



## УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

### СТАНОВИЩЕ

От: доц. д-р **Марияна Тонева Кузманова**,  
Научна специалност „Социално управление“,  
Университет за национално и световно стопанство - София

Относно: конкурс за доцент по професионално направление 3.7 „Администрация и управление“, научна специалност „Социално управление (основи на управлението и управление на иновациите“ в УНСС.

#### **1. Информация за конкурса**

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Управление“, факултет „Управление и администрация“ на УНСС съгласно Решение на АС № 3/10.07.2019 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед №2500/12.11.2019 г. на Ректора на УНСС.

#### **2. Кратка информация за кандидатите в конкурса**

Единствен участник в конкурса е **Лиляна Василева Иванова – Станкова**, доктор по ПН 3.7 „Администрация и управление“ (научна специалност „Управление на проекти“). Към момента на конкурса кандидатът заема академична длъжност „главен асистент“ в УНСС, катедра „Управление“. Той е редовен преподавател в същата катедра от 2013 г.

#### **3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност**

Съветът по хабилитация на УНСС след запознаване със становищата на Комисията по количествените изисквания за заемане на академични длъжности и обсъждане в единство на съответствието на всеки потенциален кандидат за участие в конкурс за заемане на академични длъжности в УНСС на количествените и качествените изисквания предоставя Протокол № 2/ 15.05.2019 г., в който потвърждава необходимото съответствие за заемане на академична длъжност доцент в УНСС на кандидата гл. ас. д-р Лиляна Василева Иванова – Станкова. Тя има сумарно 1175,1 точки при необходим изискуем минимум за доцент от 620 точки.

#### **4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно**

От служебната бележка, предоставена от отдел „Учебна документация, отчетност и контрол“ при УНСС, става ясно, че гл. ас. д-р Лиляна Василева Иванова – Станкова има следната учебна натовареност:

- Като хоноруван преподавател за учебната 2012/ 2013 г. е отработила 300 часа упражнения в ОКС „бакалавър“.

- Като щатен преподавател в периода учебна 2013/ 2014 г. - учебна 2018/ 2019 г. е отработила 421 часа лекции и 2787 часа упражнения в ОКС „бакалавър“ и 6 часа лекции в ОКС „магистър“.
- През посочените години е водила учебни занятия по дисциплините: „Управление на иновациите“, „Основи на управлението“, „Основи на управлението – първа част“, „Приложен мениджмънт“, „Управление на проекти“, „Управление на операциите“, „Управленски решения и риск“, „Проектиране на системи за управление“.

Кандидатът е автор на учебно помагало „Управление на иновациите“ и на книга „Управление на проекти“. Осъществявали сме съвместно с гл. ас. д-р Лилияна В. Иванова – Станкова учебно-преподавателска дейност. Моите впечатления в това направление са за отлична подготовка за преподаване на учебния материал по дисциплините и отлични комуникации с обучаваните лица и колегите.

### **5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации**

Посочените от кандидата публикации не повтарят представените за придобиване на ОНС „доктор“. Научните трудове на гл. ас. д-р Л. Иванова – Станкова за участие в конкурса за доцент са 20 на брой: 3 монографии, от които 1 самостоятелна и 2 участия в колективни монографии; 1 учебно помагало; 1 книга; 8 статии, от които 3 в съавторство; 7 доклада, от които 1 в съавторство.

Публикациите са в следните научни направления: управление на иновациите, основи на управлението и управление на проекти.

### **6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите**

Научните и научно-приложни приноси на гл. ас. д-р Лилияна В. Иванова – Станкова са в следните направления:

- *Управление на иновациите*: изследване на методологическите въпроси, свързани с управлението на иновациите и инновационните теории; конструиране на модел за оценка на бариерите пред иновационната дейност на малките и средните предприятия и апробиране на свързан с него инструментариум за измерване и оценяване на бариерите; изследване на ключови въпроси в областта на управлението на инновационни проекти и др.
- *Основи на управлението*: приложение на методи за провеждане на ефективни дискусии и срещи; изясняване на ключови аспекти, свързани с разработването и изпълнението на планове за действие за успешната реализация на взетите управленски решения; обобщени са техники за създаване и поддържане на мотивираща и новаторска работна среда и др.
- *Управление на проекти*: проучени са добри управленски практики в проектно-ориентирани организации; изследвана е системата за оценка на факторите за успех в проектното управление; изследвани са актуални въпроси в областта на управлението на проектни екипи и управлението на проектния рисков и др.

Следователно може да бъде направен аргументираният извод, че кандидатът е сериозен изследовател, който постига значими резултати в научно-приложните изследвания.

#### **7. Основни критични бележки и препоръки**

Включените в конкурса трудове на гл. ас. д-р Лиляна Василева Иванова – Станкова трудове илюстрират многопосочните научни интереси на автора. Във връзка с това бих могла да препоръчам следното:

- Да потърси възможности за подготовка на самостоятелни публикации в областите, в които работи.
- Да се опита да интегрира провежданите изследвания в основните сфери на научен интерес: управление на иновациите, основи на управлението и управлението на проекти.

#### **8. Заключение**

*В заключение трябва да се посочи, че учебно - преподавателската, научно-изследователската и публикационната дейности на гл. ас. д-р Лиляна Василева Иванова – Станкова съответстват в пълна степен на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Р България и на Правилника за неговото прилагане, включително на допълнителните изисквания на УНСС към кандидатите за заемане на академичната длъжност „доцент“. Това ми дава основание да гласувам положително с пълна убеденост за присъждане на академичната длъжност „доцент“ на УНСС на единствения участник в конкурса гл. ас. д-р Лиляна Василева Иванова – Станкова.*

София, 20.12.2019 г.

Подпис:   
(доц. д-р М. Кузманова)



## **UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY**

### **EVALUATION REPORT**

From: **Assoc. Prof. Mariana Toneva Kuzmanova, PhD**

Scientific Specialty „Management”

University of National and World Economy – Sofia

Regarding: competition for **Associate Professor** in the Professional Field 3.7 Administration and Management, Scientific Specialty „Management” (Fundamentals of Management and Innovation Management) at the UNWE.

#### **1. Information about the competition**

The competition is announced for the needs of the Department of Management, Faculty of Management and Administration of the UNWE in accordance with Decision of the Academic Council No. 3/10. 07.2019. I am a member of the scientific jury for the competition in accordance with Order No. 2500/12.11.2019 of the Rector of the UNWE.

#### **2. Brief information about the candidates for the contest**

The only participant in the competition is **Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD** in the Professional Field 3.7 Administration and Management (Scientific Speciality Project Management). At the time of the competition, the candidate holds the academic position of Chief Assistant at the UNWE, Department of Management. She has been a full-time lecturer in the same Department since 2013.

#### **3. Eligibility for holding the academic position**

After reviewing the opinions of the Commission on the quantitative requirements for holding academic positions and discussing in aggregate the compliance of each potential candidate for participation in a competition for holding academic positions at the UNWE with the quantitative and qualitative requirements, the Habilitation Council of the UNWE provides Record No. 2/15.05.2019, which confirms the required compliance for holding the academic position of Associate Professor at the UNWE of candidate Chief Assist. Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD. She has a total of 1,175.1 points, while the required minimum for an Associate Professor is 620 points.

#### **4. Evaluation of the teaching activities for each candidate individually**

The certificate provided by Academic Documentation, Accounting and Control Division at the UNWE shows that Chief Assist. Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD has the following teaching load:

- As a part-time lecturer for the academic year 2012/2013, she has taught 300 hours of practical trainings in a Bachelor's degree program.

- As a full-time lecturer in the period from the academic year 2013/2014 until the academic year 2018/2019, she has taught 421 hours of lectures and 2787 hours of practical trainings in a Bachelor's degree program and 6 hours of lectures in a Master's degree program.
- During the above years, she has lead training sessions in the following subjects: Innovation Management, Fundamentals of Management, Fundamentals of Management – Part One, Applied Management, Project Management, Operations Management, Management Decisions and Risk, Design of Management Systems.

The candidate is the author of a textbook entitled *Innovation Management* and a book entitled *Project Management*. Chief Assist. Lilyana V. Ivanova-Stankova, PhD and I used to work together for preparing the teaching activities. I have excellent impressions during this co-work, both in terms of preparation for teaching of the training material on the subjects and in terms of communication with the students and colleagues.

##### **5. Summary of the presented scientific works/publications**

The publications provided by the candidate do not coincide with the ones submitted for awarding the PhD degree. The scientific works of Chief Assist. L. Ivanova-Stankova, PhD submitted for the competition for Associate Professor are a total of 20: 3 monographs of which 1 own and 2 contributions to collective monographs; 1 textbook; 1 book; 8 journal articles of which 3 co-authored; 7 reports of which 1 co-authored.

The publications are in the following scientific areas: Innovation Management, Fundamentals of Management, and Project Management.

##### **6. Brief evaluation of the main scientific and applied contributions of the candidates**

The scientific and applied contributions of Chief Assist. Lilyana V. Ivanova-Stankova, PhD concern the following areas:

- *Innovation Management*: studying methodological issues related to innovation management and innovation theories; building a model to assess barriers to innovating for small and medium-sized enterprises and testing related tools to measure and assess barriers; studying key issues in the field of innovation project management, etc.
- *Fundamentals of Management*: application of methods for effective discussions and meetings; clarification of key aspects related to the development and implementation of action plans for successful implementation of management decisions; generalized techniques for creating and maintaining a motivating and innovative work environment, etc.
- *Project Management*: the focus of study includes good management practices in project-oriented organizations, the system of evaluating success factors in project management, topical issues in the field of project team management and project risk management, etc.

Therefore, I come to the well-grounded conclusion that the candidate is a serious researcher who achieves significant results in her scientific and applied research.

## **7. Basic critical comments and recommendations**

The works of Chief Assist. Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD submitted for the competition illustrate the versatile scientific interests of the author. In this regard, I would like to recommend her the following:

- Seek opportunities to develop own publications in your expertise.
- Try to integrate ongoing research into the main areas of scientific interest: Innovation Management, Fundamentals of Management, and Project Management.

## **8. Conclusion**

*In conclusion, it is worth mentioning that the teaching, research and publication activities of Chief Assist. Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD fully comply with the requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations on its application, including the additional requirements of the UNWE to candidates for the academic position of Associate Professor. This gives me grounds to vote with full confidence for the awarding the academic position of Associate Professor at the UNWE to the only participant in the competition, Chief Assist. Lilyana Vasileva Ivanova-Stankova, PhD.*

Sofia, 20 December 2019

Signature:   
(Assoc. Prof. M. Kuzmanova, PhD)