



## РЕЦЕНЗИЯ

От: **проф. д-р Анета Георгиева Денева**  
Научна специалност „Икономика и управление“ (индустрия)  
СА „Д. А. Ценов“ – Свищов

Относно: конкурс за **доцент** по научна специалност „Икономика и управление (индустриална икономика и управление на конфликти)“

### **1. Информация за конкурса**

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Индустиален бизнес“, Бизнес факултет на УНСС съгласно Решение на АС №4/07.07.2021 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед №3052/26.10.2021 г. на Ректора на УНСС.

### **2. Информация за кандидатите в конкурса**

**В обявения конкурс** за получаване на научното звание „доцент“ по научната специалност „Икономика и управление (индустриална икономика и управление на конфликти) за нуждите на катедра „Индустиален бизнес“ на УНСС - София участва **само 1 кандидат** – гл. ас. **д-р Ивайло Бориславов Иванов**.

Кандидатът е завършил средно сержантско железопътно училище – гр. Горна Оряховица през 1999 г. Придобива образователна степен „Бакалавър“ през 2004 г. по специалност „Икономика на отбраната и сигурността“ – УНСС. От 2005 г. притежава образователната степен „Магистър“ по специалност „Икономика на сигурността и отбраната“ – УНСС. Защищава дисертация за получаване на образователната и научна степен „доктор“ през 2010 г. на тема „*Стратегическа адаптация на системата за сигурност на доставките за отбрана*“ по научна специалност 05.02.18. „*Икономика и управление (по отрасли)*“.

От 17.09.2012 г. е асистент в УНСС. В настоящия момент е главен асистент в УНСС.

От 01.12.2010 г. до 14.09.2012 г. е специалист „Сигурност“ в „Изи Асет Мениджмънт“ АД.

От 01.06. 2006 г. до 30.11. 2010 г. е експерт в министерството на икономиката, енергетиката и туризма.

Гл. ас. д-р Ивайло Иванов е бил стажант на Международна академия по информатизация – Българско регионално отделение през периода 20/02/2005 – 31/05/2006 г. и на “Център за изследвания по националната сигурност и отбраната” към Българска академия на науките (06/2003 – 07/2003).

Притежава допълнително придобита професионална квалификация по специалност „Международни отношения“ – СУ „Св. Климент Охридски“ – София – 09. 2002 – 07.2005 г.

Гл. ас. д-р Ивайло Иванов е бил гост изследовател на Новосибирски държавен университет (01/05/2013 – 01/06/2013) и на Институт по икономика и организация на промишленото производство към Сибирското отделение на Руската Академия на науките ( 01/06/2014 – 01/07/2014)

### **3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност**

Съгласно представената **Карта за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в УНСС** от изискуемите по раздел първи и втори **620 (505)** точки кандидатът събира **1429**. Те са разпределени както следва:

**По първи раздел – от изискуемите 400 (300) кандидатът събира 817,5 т.**

Група А. Дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор” - *Стратегическа адаптация на системата за сигурност на доставките за отбрана. 05.02.18 Икономика и управление (по отрасли), УНСС - София, 2010г. 50 т.;*

Група В. Хабилизационен труд – монография *Управление на конфликти в организациите. Изд. комплекс на УНСС, С. 2021. ISBN: 978-619-232-465-0 100 т.;*

#### Група Г.

Публикувана книга на базата на защитен дисертационен труд *Стратегическа адаптация на системата за сигурност на доставките за отбрана. Изд. комплекс на УНСС, С. 2021. ISBN: 978-619-232-449-0. 75 т.*

Статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове - *35 броя 325 т.;*

Студии, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни толове – 3 броя **22.5 т.**;

Публикувана глава от колективна монография – 5 броя **70 т.**

Група Д.

Цитирания в монографии и колективни толове с научно рецензиране **110 т.**;

Цитирания или рецензии в нереферирани списания с научно рецензиране **65 т.**;

**По втори раздел** - от изискуемите 220 (205) кандидатът събира **611.5 т.**

Група Ж. Статии, публикувани в научни списания, реферирани и индексирани в други международни бази данни с научна информация - 8 статии – **97.5 т.**;

Група З. Публикувано университетско учебно пособие/помагало - *Ивайло Иванов. Конфликти на бизнес организацията. Издателски комплекс на УНСС. С. 2021 ISBN 978-619-232-499-5* **20 т.**;

Група И.

Доклади, публикувани в сборници от научни конференции, проведени в чужбина или в България, ако са организирани от международни научни или професионални организации – 1 брой **15 т.**;

Цитирания, установени в научни издания, реферирани и индексирани в други международни бази данни **20 т.**;

Участие в научен или образователен проект - **165 т.**;

Група К.

Изпълнена аудиторна заетост като асистент, главен асистент или хоноруван преподавател в УНСС или в акредитирано от НАОА висше училище или научна организация – 1018 часа лекции (101 точки) и 546 часа упражнения (28 точки) **129 т.**;

Разработени лекционни курсове (съставени учебни програми) – общо представени 12 курса в ОКС „Бакалавър“ и „Магистър“ **145 т.**;

Членуване в научна или професионална национална или международна организация – – **20 т.**

1. *Институт за изследване на конфликти*

2. *Асоциация на преподавателите по икономика и управление в индустрията.*

3. *Секретар на Синдикалния съвет на Университетската синдикална организация (УСО) на Националния браншови синдикат "Висше образование и наука" към КНСБ (ВОН-КНСБ) при УНСС от 2020 г. за пет годишен мандат.*

*4. Министерство на правосъдието на Република България, Единен регистър на медиаторите, рег. N 20190121003*

От представената **Карта за изпълнение на качествените изисквания за заемане на академичните длъжности “професор” и “доцент” в УНСС** е видно, че кандидатът по конкурса гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов **отговаря** на въведените качествени изисквания. Той е представил доказателства и по четирите основни критерия:

По критерий 1. – от 1.2 до 1.11 включително.

По критерий 2. – от 2.1. до 2.7 включително.

По критерий 3. – 3.3;3.4;3.5 и 3.6.

По критерий 4. – 4.1;4.2 и 4.3.

Към документацията е приложен и Протокол №2/19.05.2021 г. на Съвета по хабилитация към УНСС, съгласно който кандидатурата на гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов съответства на количествените и качествените изисквания, приети от АС на УНСС.

#### **4. Оценка на учебно-преподавателската дейност**

От представените документи по конкурса е видно, че кандидатът притежава необходимия преподавателски опит. Той взема активно участие в обучението в бакалавърска и магистърската степен. Разработил е лекционни курсове по 12 дисциплини – в ОКС „Бакалавър“: "Индустриална икономика", "Бизнес преговори и медиация", "Конфликти на бизнес организацията", "Конфликтология", "Икономика на предприятието", "Курсова работа по Бизнес икономика", "Курсова работа по Икономика на индустрията" и в ОКС „Магистър“: "Конфликтологични проучвания", "Икономика на бизнес организацията", "Конфликтологични анализи", "Управление на конфликти", "Стратегии за бизнес преговори".

Гл. ас. д-р Ивайло Иванов има издадено самостоятелно учебно пособие - Конфликти на бизнес организацията. Изд. комплекс на УНСС. С. 2021 ISBN 978-619-232-499-5, представено за рецензиране.

Направената оценка на учебно-преподавателската работа на гл. ас. д-р Ивайло Иванов е доказателство, че той **отговаря** напълно на изискванията за заемане на академичната длъжност „Доцент“ в УНСС.

#### **5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации**

По обявения конкурс гл. ас. д-р Ивайло Иванов е представил за рецензиране:

- самостоятелен монографичен труд;
- монографичен труд в съавторство;

- публикувана книга на база защитен дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“;
- колективни монографични трудове – 4 бр.;
- студии – 3 бр. - в съавторство;
- статии и доклади – 35 бр. – 11 статии и 24 доклада, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове, от тях:  
7 самостоятелни статии; 4 от статиите са публикувани в специализирани чуждестранни издания;
- самостоятелно учебно пособие – 1 бр.

Общият брой на представените научни публикации е 50.

От представените публикации над 70 % са издадени самостоятелно.

Научните изследвания на кандидата основно са в следните тематични направления: *конфликтология и управление на конфликтите, сигурност и отбрана, сигурност на доставките и инфраструктурата, индустриална политика, локални производствени системи, индустриална политика и управление на риска.*

Гл. ас. д-р Ивайло Иванов регистрира участие като част от екипа на 6 изследователски проекта, на 3 национални проекта и 3 международни проекта. Получените конкретни резултати са апробирани в стопанската практика и имат положителни отзиви.

В своята монография **„Управление на конфликти в организациите“** авторът е направил цялостно и задълбочено проучване и типологизиране на конфликтите в организациите в теоретичен, практически и съдържателен план. Постигната е целта на изследването - създаване на своеобразен наръчник за управление и разрешаване на конфликти в организациите – полезен както за обучаемите студенти, така и за хората, имащи изследователски или практически интереси в изследваната област.

В колективната монография **„Прокламираната фирмена култура във виртуалното пространство – тенденции и предизвикателства“** е изследван въпросът за формулирането и разкриването на провъзгласената фирмена култура във виртуалното пространство сред компаниите членки на осем местни (в България) работодателски организации. Анализирани са данните от извършено емпирично изследване, формулирани са изводи и са отправени препоръки към висшите мениджъри в бизнес организациите във връзка с обекта и предмета на проведеното изследване.

Кандидатът използва богат статистически инструментариум и успешно прилага концептуални методи и подходи при формулиране на

фирмената политика в областта на управление на конфликтите и на фирмената култура.

Общата оценка на научните изследвания и изследователската дейност на кандидата ми дава основание да твърдя, че представената научна продукция и учебна литература **напълно удовлетворяват** законовите изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“.

## **6. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Запознаването със съдържанието на научните публикации на гл. ас. д-р Ивайло Иванов позволява да посочим следните приносни моменти:

### **I. Основни приноси в областта на Индустралната икономика**

#### **1. Сигурност на доставките за отбрана в България (САССДО):**

- Създаден и апробиран е методологичен комплекс, основан на приоритетното приложение на конфликтологичния подход и са предложени конкретни научнообосновани решения (Публикации с №: 5; 7; 8; 10; 46).

- Изведени са основните характеристики на обобщен логически, вербален, адаптивен модел на система за гарантиране на сигурност на доставките за отбрана в България, базиран на ефективно приоритизиране и разпределение на наличните ресурси (Публикации с №: 5; 7; 8; 10; 46).

#### **2. Изследване и анализ на българската отбранително технологична и индустриална база:**

- Установени са текущото състояние и възможности на съществуващата българска отбранително технологична и индустриална база за изпълнение на задачи, свързани с гарантирането на сигурност на доставките за отбрана, тенденциите и закономерностите в развитието и приноса на българската отбранително технологична и индустриална база за икономическия ръст на страната и е предложен авторов модел за секторен анализ на отрасъла (Публикации с №: 5; 7; 8; 10, 14; 30; 31; 35; 38)

#### **3. Защита на критичната инфраструктура, управление при кризи, непрекъсваемост на индустриалния бизнес:**

- Обоснована е приложимостта на концепцията „Гражданско планиране за извънредни ситуации“ (Civil Emergency Planning – CEP) за България, като концептуално е изяснено фундаменталното значение, което има схващането за необходимостта от прилагане на подхода „защита от всички заплахи“ (all-hazards approach). (Публикации с №: 6; 9).

- Аргументирано е въвеждането в науката и практиката на понятието „индустриална критичната инфраструктура“ и възможната

роля на публично-частното партньорство (ПЧП) като инструмент за подобряване на нейната защита (Публикации с №: 13; 16; 22)

- Обоснована е нуждата от създаването в България на национална система за гарантирането на сигурността на доставките от националната индустрия при граждански извънредни ситуации (кризи). Представен е научно обоснован описателен модел на система за гарантиране на сигурност на доставките от индустрията, който в оптимална степен да отчита особеностите на средата в България и интересите на държавните институции и индустриалния бизнес (Публикация с №: 16)

#### 4. Клъстери, локални производствени системи и индустриална политика:

- Изследвана е връзката „*клъстери – сигурност*“, дефинирана е връзката „*клъстери – критична инфраструктура – сигурност*“. Аргументирана е необходимостта от въвеждането на понятието „*критична клъстерна инфраструктура*“ (Публикации с №: 15; 21; 27). Изведени са характеристиките и е предложен е модел на публично-частно партньорство за гарантирането на защитата на критичната клъстерна инфраструктура в България (Публикации с №: 21; 27).

- Предложен е синергетичен методологически комплекс от подходи за изследване на локалните производствени системи (Публикация с №: 28).

- Направена е авторова интерпретация на същността на понятията *обща икономическа политика, държавна икономическа политика, държавно регулиране*, техните взаимовръзки и взаимозависимости. На основата на експертна оценка са представени виждания за разбирането и прилагането на постановките за държавната икономическа политика на институционално ниво в България (Публикация с №: 20).

## **II. Приноси в областта на управлението и разрешаването на конфликти**

### 1. Управление и разрешаване на конфликти:

- Представена е авторова методология и методика за профилактика и разрешаване на конфликти в организациите в условия на криза. Създадена е авторова методика за емпирично изследване на вътрешните причини за възникване на конфликти в български индустриални бизнес организации и идентифициране на основните проблемни полета в работата на организациите с конфликтите (Публикация с №: 47).

- Създадена е авторова методология и методики за оценка и развитие на конфликтологичната култура в организациите, обучение на мениджъри, работници и служители в методите на антиконфликтно и антикризисно поведение. (Публикация с №: 47)

- На основата на теоретичен анализ и експертна оценка са изведени, структурирани и обобщени причините за възникване на конфликтите в организациите в България (Публикация с №: 47).

2. Мениджмънт на организациите, управление на промяната и рисковете и връзката им с конфликтите в организациите:

- Разработен е адаптиран модел за разрешаване на конфликти в бизнес организациите като цяло, структуриран в пет основни етапа. Петстъпковият модел е надграден с Алгоритъм за управление на конфликта от лидерите (Публикации с №: 36; 40).

- Разкрити са възможностите за използване на квазиюридическите методи за разрешаване на икономически конфликти (Публикация с №: 12; 45).

- Разкрита е връзката между управлението на промените и управлението на риска. Предложен е инструмент, който помага да се идентифицират зоните на реалните и потенциалните пропуски и противоречия и дава общи рамки на възможните крайни резултати при управлението на промяната и развитието на всяка една система – матрицата „управление на комплексните промени за устойчивото развитие“ (Публикации с №: 17; 37).

- Разкрити са взаимовръзките между триадата термини „заплаха - уязвимост – риск“ от една страна и от друга релациите между „безопасност - сигурност на предприятието - управление на риска“. Предложени са различни възможни подходи за създаване на система за управление на риска в предприятието на базата на холистичния и редуccionистки подход и тяхното взаимодействие (Публикации с №: 18; 43)

Така изтъкнатите приноси приемам за авторски и оценявам като реални и значими за икономическата наука и практика.

## **7. Критични бележки и препоръки**

Подчертавайки високата компетентност на кандидата по проблематиката на обявения конкурс считам, че в своята бъдеща изследователска работа би могъл да положи усилия за известно разнообразяване и обогатяване на изследваната тематика и обхващане на различни страни и аспекти на икономическата политика в областта на сигурността на доставките. Освен това добър атестат за неговата работа би бил нарастването на дела на студиите и статиите за сметка на докладите.



## **8. Заключение**

Изложените аргументи и констатации в представената рецензия доказват по категоричен и недвусмислен начин, че гл. ас. д-р Ивайло Иванов е постигнал необходимите преподавателски, научно-изследователски, методологични и теоретико-приложни резултати за присъждане на академичната длъжност „доцент“. Считам, че кандидатът **отговаря напълно** на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България, на Правилника за неговото прилагане и на Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научни степени и за заемане на академични длъжности в УНСС.

**Давам изцяло положителна оценка на научните трудове на гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов единствен участник в конкурса за академична длъжност „доцент“ в област на висшето образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление: 3.8. Икономика, научна специалност: „Икономика и управление (индустриална икономика и управление на конфликти)“.**

**Научните достойнства, високия професионализъм и цялостната оценка на неговата преподавателска и научно-изследователска работа, са основание да предложа на уважаемите членове на научното жури гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов да бъде предложен да заеме академичната длъжност „доцент“ в област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление: 3.8. Икономика, научна специалност: „Икономика и управление (индустриална икономика и управление на конфликти)“**

20.12.2021 г.  
Гр. Свищов

Подпис: .....  
(проф. д-р Анета Денева)



## **REVIEW**

**Reviewer:** Professor Aneta Deneva, Ph.D.,  
D. A. Tsenov Academy of Economics, Svishtov,  
Scientific area "Economics and Management (Industry)"

**Subject:** In relation with participation in competition for the academic position of "Associate Professor", scientific area "Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management)", professional field 3.8. Economics.

### **1. Information about the competition**

The competition has been announced for the needs of the Industrial Business Department, the Business Faculty of University of National and World Economy according to the decision of the Academic Council №4 / 07.07.2021. I am participating in the composition of the scientist jury by the competition according to Order No3052 / 26.10.2021 of the Rector of UNWE.

### **2. Information about the candidates in the competition**

In the announced competition to obtain the scientific title "Associate Professor" on the Scientific Specialty "Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management) for the needs of the Industrial Business Department at UNWE - Sofia participated only 1 candidate – Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD.

The candidate graduated from a Sergeant military school - Gorna Oryahovitsa in 1999. Acquired a Bachelor's degree in 2004 in the specialty "Defense and Security Economy" - UNWE. Since 2005 he has the 'Master's degree in' Security and Defense Economy '- UNWE. Protects a dissertation to obtain the educational and scientific degree "Doctor" in 2010 on "*Strategic adaptation of the defense of security of supply system*" for a scientific specialty 05.02.18. "Economics and Management (Industry)".

Since September 17, 2012 he has been an assistant at the UNWE. He is currently a Chief Assistant at the University of National and World Economy. From 01.12.2010 to 14.09.2012 he is a Security Specialist in "Easy Asset Management" AD.

From 01.06. 2006 to 30.11. 2010 is an expert at the Ministry of Economy, Energy and Tourism.

Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD was a trainee at the International Informatization Academy at the UN – Bulgarian Regional Department in the period 22/02/2005 – 31/05/2006 and the „Center for Research on National Security and Defense“ at the Bulgarian Academy of sciences 06/2003 – 07/2003.

It has an additional acquired professional qualification in International Relations - Sofia University "St. Kliment Ohridski "- Sofia - 09. 2002 - 07.2005.

Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD was a guest researcher at the Novosibirsk State University (01/05/2013 – 01/06/2013) and the Institute of Economics and Organization of Industrial Production at the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (01/06/2014 – 01/07/2014).

### **3. Fulfillment of the requirements for holding academic position**

According to the presented Card for fulfilling the quantitative requirements for holding "Associate Professor" at the University of National and World Economy the candidate collects 1429 of the required 620 (505) points under sections one and two. They are distributed as follows:

First section - from the required 400 (300) collects 817.5 points.

Group A. Dissertation work to award the "PhD" - *Strategic adaptation of the defense of security of supply system*. 05.02.18 Economics and Management (by Branch), UNWE - Sofia, 2010 **50 points**.

Group B. Habilitation Work - Monograph *Conflict Management in Organizations*. Ed. Complex of UNWE, S. 2021. ISBN: 978-619-232-465-0 **100 points**.

Group G. Published book based on protected dissertation labor *Strategic adaptation of the security of defense supply system*. Ed. UNWE Complex, S. 2021. ISBN: 978-619-232-449-0. **75 points**.

Articles and reports published in non-peer-reviewed journals with scientific review or published in edited collective volumes - *35 issues* **325 points**;

Studies published in unrefereed journals with scientific review or published in edited collective volumes - *3 issues* **22.5 points**.

Published chapter of a collective monographs - *5 issues* **70 points**.

Group D.

Cited in monographs and collective volumes with scientific review **110 points**.

Citation or reviews in unrefereed journals with scientific review **65 points**;

**Second section** - from the required 220 (205) the applicant collects **611.5 points**.

Group G. Articles published in scientific journals, referenced and indexed in other international scientific information databases - 8 articles - **97.5 points**.

Group H. Published university textbook - Ivailo Ivanov. *Conflicts of the Business Organization*. Publishing complex of UNWE. C. 2021 ISBN 978-619-232-499-5 **20 points**.

Group I. Papers published in proceedings of scientific conferences held abroad or in Bulgaria if they are organized by international scientific or professional organizations - 1 issue **15 points**.

Citations established in scientific journals, referenced and indexed in other international scientific information databases **20 points**.

Participation in a scientific or educational project - **165 points**.

Group K.

Completed classroom employment as an assistant, chief assistant or a chief lecturer at the University of National and World Economy or at an accredited by NAAA Higher School or Scientific Organization - 1018 lectures (101 points) and 546 hours of exercises (28 points) **129 points**.

Developed lecture courses (compiled curricula) - total 12 courses in the Bachelor`s and Master`s degrees **145 points**.

Membership in a scientific or professional national or international organization - - **20 points**.

1. *Institute for Conflict Research*

2. *Association of Economics and Management Teachers in the Industry*.

3. *Secretary of the University Trade Union Trade Union (USS) of the National Branch Union "Higher Education and Science" at the UNWE of 2020 for a five-year mandate*.

4. *Ministry of Justice of the Republic of Bulgaria, Single Register of Mediators, Reg. N 20190121003*

From the presented Card for fulfilling the quality requirements for holding the academic positions "Professor" and "Associate Professor" at the University of National and World Economy it is evident that the candidate of the competition Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD meets the introduced quality requirements. He presented evidence on all four main criteria:

According to criterion 1. - from 1.2 to 1.11 inclusive.

According to criterion 2. - of 2.1. to 2.7 inclusive.

According to criterion 3. - 3.3; 3.4; 3.5 and 3.6.

According to criterion 4. - 4.1; 4.2 and 4.3.

The documentation also includes Protocol No. 2 / 19.05.2021 of the Habilitation Council at the University of National and World Economy

according to which the candidacy of Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov PhD corresponds to the quantitative and qualitative requirements adopted by the AU of UNWE.

#### **4. Evaluation of teaching and learning activities**

From the documents submitted by the competition, it is evident that the candidate has the necessary teaching experience. He takes an active part in training in Bachelor`s and Master`s degrees. Developed lecture courses in 12 disciplines - in the Bachelor`s degree: "Industrial Economics", "Business Negotiations and Mediation", "Conflicts of Business Organization", "Conflictology", " Economics of the Enterprise", "Business Economics Course“, "Course work on industrial economics" and in the Master`s degree: "Conflict Studies", "Business Organization Economics" "Conflict Analysis", "Conflict Management", "Business Negotiation Strategies".

Senior Assistant Professor Ivaylo Ivanov, PhD has published an independent textbook - Conflicts of the business organization. Ed. And a complex of UNWE. C. 2021 ISBN 978-619-232-499-5 submitted for review.

The Assessment of the teaching work of Senior Assistant Professor Ivaylo Ivanov PhD is proof that he fully meets the requirements for holding the academic positions "Associate Professor" at the University of National and World Economy.

#### **5. General characteristic of the presented scientific works / publications**

The announced competition Senior Assistant Professor Ivaylo Ivanov, PhD presented for review:

independent monographic work;

- monographic work in co-authorship;

- published book on a protected dissertation labor for awarding the Educational and Scientific Degree "Doctor";

- collective monographic works - 4;

- studios - 3 pcs. - in co-authorship;

- articles and reports - 35 pcs. - 11 articles and 24 reports published in non-peer-review magazines or published in edited collective volumes of which:

7 individual articles; 4 of the articles have been published in specialized foreign editions;

- independent textbook - 1 pcs.

The total number of presented scientific publications is 50.

From the submitted posts above 70% were issued alone.

The applicant's research is mainly in the following thematic areas: *conflicting and conflict management, security and defense, security of supply and*

*infrastructure security, industrial policy, local production systems, industrial policy and risk management.*

Senior Assistant Professor Ivaylo Ivanov, PhD registered participation as part of the team of 6 research projects, 3 national projects and 3 international projects. The concrete results obtained are taken in business practice and have positive reviews.

In his monograph "**Conflict Management in Organizations**", the author has made a comprehensive and in-depth study and typology of conflicts in organizations in theoretical, practical and meaningful plan. It is achieved is the purpose of the study - creating a manual for managing and resolving conflicts in organizations - useful both for students and people who have research or practical interests in the field surveyed.

The collective monograph "The proclaimed corporate culture in the virtual space - trends and challenges" examines the issue of formulation and disclosure of proclaimed corporate culture in the virtual space among member companies of eight local (in Bulgaria) employers' organizations. The data from the performed empirical research are analyzed, conclusions are formulated and recommendations are made to the top managers in the business organizations in relation to the object and the subject of the conducted research.

The candidate uses a wide range of statistical tools and successfully applies conceptual methods and approaches in formulating company policy in the field of conflict management and corporate culture.

The overall assessment of the research and research activities of the candidate gives me reason to argue that the research and educational literature fully meet the legal requirements for holding the academic position "Associate Professor".

## **6. Assessment of scientific and scientific-applied contributions**

The acquaintance with the contents of the scientific publications of Senior Assistant Professor Ivaylo Ivanov, PhD allows us to indicate the following contributions:

### **I. Basic offerings in the field of industrial economy**

#### **1. Security of Defense Supplies in Bulgaria (SASSO):**

- a methodological complex has been created and tested, based on the priority application of the conflictual approach and specific scientific solutions (Publications with No: 5; 7; 8; 10; 46).

- the main feature characteristics of a summary logical, verbal, adaptive model of a security assurance system for defense in Bulgaria, based on effective prioritization and distribution of available resources (Publications with No: 5; 7; 8; 10; 46).

## 2. Investigation and analysis of the Bulgarian Defense Technological and Industrial Base:

- the current state and capabilities of the existing Bulgarian defense technology and industrial basis for the implementation for tasks related to the ensuring security of defense supplies, trends and patterns in development and contribution of the Bulgarian defense technological and industrial base for economic growth and an author's model for sector analysis of the industry has been proposed (Publications with No. 5; 7; 8; 10, 14; 30; 31; 35; 38).

## 3. Protection of critical infrastructure, crisis management, industrial business continuity:

- the applicability of the Civil Emergency Planning Concept for Bulgaria is substantiated, and the fundamental importance of the perception of the need to apply the "Protection of All Threats" approach (All-Hazards Approach) is conceptually clarified. (Publications with No: 6; 9).

- the introduction of the concept of "industrial critical infrastructure" and the possible role of public-private partnership (PPP) is argued in the science and practice as a tool for improving its protection (Publications with No. 13; 16; 22).

- the need to create in Bulgaria of the National System to ensure the security of supply from the national industry in civil emergencies (crises) is justified. A scientifically substantiated descriptive model of a system for guaranteeing security of supply from industry is presented, which optimally takes into account the peculiarities of the environment in Bulgaria and the interests of state institutions and industrial business (Publication with No. 16).

## 4. Clusters, local production systems and industrial policy:

- the "Clusters - Security" link has been studied, the connection "Clusters - Critical Infrastructure - Security" is defined. The need to introduce the concept of "critical cluster infrastructure" (Publication with No. 15; 21; 27). The characteristics are presented and a model of public-private partnership is proposed to ensure the protection of critical cluster infrastructure in Bulgaria (Publications with No. 21; 27).

- proposed synergical methodological complex of approaches to local production systems (publication with No. 28).

- the author's interpretation of the concepts of common economic policy, state economic policy, state regulation, their interconnections and interdependencies have been made. On the basis of expert assessment there are views on the understanding and application of government policy on institutional level in Bulgaria (publication with No. 20).

## **II. Contributions in the field of management and conflict resolution**

### 1. Management and resolution of conflicts:

- the author`s methodology and methodology for prevention and conflict resolution in organizations in crisis are presented. An author`s methodology for the empirical study of the internal causes of conflicts in Bulgarian industrial business organizations and identifying the main problem fields in the work of conflict organizations (Publication with No. 47) was created.
- an author`s methodology and methodologies for assessment and development of the conflict culture in organizations, training of managers, workers and employees in the methods of anti-conflict and anti-crisis behavior are set up. (Post with No: 47)
- on the basis of theoretical analysis and expert assessment are drawn, structured and summarized the causes of conflicts in organizations in Bulgaria (publication: 47).

## 2. Management of organizations, change and risks management and their relationship with conflicts in organizations:

- an adapted conflict resolution model has been developed in business organizations as a whole, structured in five main stages. The five-step model is upgraded with the Leaders Conflict Management Algorithm (Publications with No. 36; 40).
  - The possibilities for using quasi-legal methods for resolving economic conflicts (Publications with No 12;45) were disclosed.
  - the link between change and risk management has been revealed. A tool has been proposed to help identify the areas of real and potential gaps and contradictions and provides a common framework to possible final results in managing the change and development of any system - the Matrix "Management of Complex Changes for Sustainable Development" (Publications with No.: 17; 37).
  - the interrelations between the Triad Terms "Threat - Vulnerability - Risk" on the one hand and on the other other hand relations between "safety – security of the enterprise - risk management" is revealed. There are various possible approaches to creating a risk management system in the enterprise based on the holistic and reductionist approach and their interaction (posts with No. 18; 43)
- We accept the outstanding contributions as author`s and evaluate them as a real and important for economic science and practice.

## **7. Critical remarks and recommendations**

Emphasizing the high competence of the applicant on the issues of the announced competition, I believe that in his future research could make efforts to some diversification and enrichment of the research topic and the coverage of different countries and aspects of economic policy in the field of security of



supply. In addition, a good attestation for his work would be the increase in the share of studies and articles at the expense of the reports.

## 8. Conclusion

The arguments and findings in the presented review prove in a definite and unambiguous way that Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD has achieved the necessary teaching, research, methodological and theoretical and applied results to award the academic position "Associate Professor". I believe that the candidate fully meets the requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the Regulations for the organization and the conduct of competitions for academic degrees and academic positions at the University of National and World Economy.

I give a **completely positive choice** of scientific works of Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD, the only participant in the competition for the academic position of "Associate Professor" in the Field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, Professional field 3.8. Economics, Scientific Area: "Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management)".

The scientific merits, the high professionalism and the overall assessment of his teaching and research work, are the grounds to propose to the honorable members of the scientific jury **Senior Assistant Professor Ivaylo Borislavov Ivanov, PhD, to be proposed to take the academic position "Associate Professor" in the Field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, Professional field 3.8. Economics, Scientific Area: "Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management)".**

20.12.2021  
Svishtov

Signature: .....  
(Prof. Aneta Deneva, PhD)