



РЕЦЕНЗИЯ

От: *доц. д-р Нончо Иванов Димитров*, Университет за национално и световно стопанство, катедра „Национална и регионална сигурност“, професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност Икономика и управление (Корпоративна сигурност и антикризисно управление, Сигурност на енергийния бизнес).

Относно: конкурс за **„доцент“** по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност Икономика и управление (Индустриална икономика и управление на конфликти) в УНСС.

1. Информация за конкурса.

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Индустриален бизнес“, Бизнес факултет на УНСС, съгласно Решение на АС № 4/07.07.2021 г. Обнародван е в Държавен вестник бр. 71 от 27.08.2021 г. Участвам с състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 3052/26.10.2021 г. на Зам. Ректора по НИД към УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса.

Документи за участие в конкурса са подадени от един кандидат – гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов. Той е роден на 09.05.1982 г. Средното си образование придобива в гр. Горна Оряховица през 1999 г. в Средното сержантско железопътно училище със специалност "Гаров и маневрен оператор". Завършва последователно ОКС „Бакалавър“ през 2004 г. и ОКС „Магистър“ през 2005 г., специалност „Икономика на отбраната и сигурността“ в Университета за национално и световно стопанство – София. През периода 2005 – 2010 се обучава и защитава докторска степен в УНСС като защитава дисертация на тема: „Стратегическа адаптация на системата за сигурност на доставките за отбрана“. През 2013 и 2014 г. е гост изследовател в Новосибирски държавен университет и Институт по

икономика и организация на промишленото производство към Сибирското отделение на Руската академия на науките. През 2005 – 2006 г. участва в доброволческа стажантска програма за подготовка на специалисти по управление в областта на сигурността и отбраната като изготвя анализи и разработки по проблеми, изследвани от Международна академия по информатизация – Българско регионално отделение, в направление “Сигурност”. Кандидатът е експерт в Министерство на икономиката, енергетиката и туризма до 2010, като извършва дейности свързани с: двустранни междуправителствени споразумения и инициативи с икономическа и индустриална насоченост в областта на отбраната и сигурността; свързани с реализацията на икономическите и индустриални аспекти на участие на Република България в НАТО и ЕС; подготовка на анализи, позиции и становища; разработване, съгласуване, актуализиране и прилагане на национални рамкови документи и нормативна уредба, свързани с горепосочените области; реализация на институционалното сътрудничество с българската отбранителната индустрия на национално равнище; участие в национални и междуведомствени работни групи - Постоянна работна по военнотехническо сътрудничество с Руската федерация и Работна група 29 „Гражданска защита” към Съвета по европейските въпроси към Министерския съвет на Република България; работа с национална класифицирана информация и класифицирана информация на ЕС и НАТО и др. През 2010 – 2012 г. е специалист "Сигурност" към „Изи Асет Мениджмънт” АД, като там се занимава с одитна дейност на цялостния процес на централните и регионалните структури на дружеството, целева работа с персонала и други дейности съгласно утвърдената длъжностна характеристика и действащите вътрешнофирмени процедури в сферата на корпоративната сигурност.

От 2012 г. е щатен преподавател в Университета за национално и световно стопанство (УНСС) – София. Изнася лекционни курсове и ръководене на семинарни занятия по дисциплините: „Икономика на предприятието”; "Индустриална икономика"; "Конфликтология"; „Конфликти на бизнес организацията“ и "Управление на конфликти". Кандидатът е Председател на Института за изследване на конфликти и член на Асоциация на преподавателите по икономика и управление в индустрията (АПИУИ).

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академична длъжност.

От предоставените карти за изпълнение на количествените и качествените изисквания е видно, че кандидатът е преизпълнил същите тези изисквания за заемане на длъжността доцент, като в нито една група показатели няма точки под минималния праг. Това заключение е съобразено както с изискуемите национални минимуми, така и за допълнителните критерии съгласно Правилника на УНСС.

Кандидатът гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов е получил положително становище от Съвета по хабилитация на УНСС (Протокол № представения доказателствен материал. Според депозираните карти, той е изпълнил националните минимални количествени изисквания по ЗРАСРБ за заемане на академичната длъжност. Общият брой точки на кандидата по Раздел I е 817.5, при минимално изискван брой точки 400. В това число кандидатът е изпълнил (и преизпълнил) минималните прагове по отделни групи - А, Б, В, Г и Д. Кандидатът Ивайло Бориславов Иванов е изпълнил и допълнителните минимални количествени изисквания на УНСС за заемане на академичната длъжност в УНСС. При изисквани минимум 220 точки, кандидатът има общо 611.5 точки. В това число кандидатът е изпълнил (и преизпълнил) минималните прагове по отделни групи (Ж, З, И, К) и позиции. Общата сума от Раздели I и II възлиза на 1429 точки, при минимално изисквани 620 точки. От представената Карта за изпълнение на качествените изисквания на гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов става ясно, че той отговаря повече от достатъчно и на тази част от поставените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“. Кандидатът е представил много на брой категорични доказателства за изпълнение по отношение на всеки от заложените в картата критерии.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност.

Съгласно издаденото от Дирекция „Човешки ресурси“ на УНСС удостоверение за трудов стаж (№ 1749/19.10.2021), гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов работи по трудов договор в УНСС от 17.09.2012 г. и към от които 6 години, 06 месеца и 02 дни като главен асистент.

През цялото това време кандидатът е бил член на катедра „Индустриален бизнес“ и е имал достатъчно висока аудиторна учебна натовареност. Съгласно издадената служебна бележка, изпълнената аудиторна натовареност от гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов е била над норматива през всяка една година и е водил семинарни занятия и лекции към катедра „Индустриален бизнес“ на УНСС по учебните дисциплини: „Индустриална икономика“ - ОКС "Бакалавър"; "Бизнес преговори и медиация" - ОКС "Бакалавър"; "Конфликти на бизнес организацията" - ОКС "Бакалавър"; "Конфликтология" - ОКС "Бакалавър"; "Икономика на предприятието" - ОКС "Бакалавър"; "Конфликтологични проучвания" - ОКС "Магистър"; "Икономика на бизнес организацията" - ОКС "Магистър"; "Конфликтологични анализи" - ОКС "Магистър"; "Управление на конфликти" - ОКС "Магистър". Преподавателските качества показани от гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов са високи, като затова свидетелстват резултатите от провежданите анкети и отношението на студентите и провежданите атестации през различните периоди. Натрупаният преподавателски опит от кандидата е достатъчен и в пълно съответствие с направлението на конкурса. Това го прави напълно подготвен за заемане на академичната длъжност „доцент“ по научната специалност Икономика и управление (Индустриална икономика и управление на конфликти) и за водене на самостоятелни лекционни курсове в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“.

5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации.

Кандидатът в конкурса гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов е посветил изследователската си дейност в сферата на Индустриална икономика и управлението на конфликти. В тези области са и публикациите, предоставени за рецензиране. Научните и научно-приложните резултати на публикациите са най-общо и синтезирани следните:

Публикации свързани с Индустриалната икономика и Отбранителния сектор на страната ни (Иванов, И., *Стратегията “ЕС 2020” и адаптирането на системата за сигурност на доставките за отбрана в България, Сборник с доклади от Трета национална научна конференция за докторанти по стопански науки и управление на тема: “Стратегията*

2020 на Европейския съюз и поведение на институциите и икономическите субекти”; Иванов, И., *Обективното и субективното при осигуряването на доставките за отбраната*, Сборник с доклади от Юбилейна научна конференция на тема: “Актуални проблеми на икономиката на отбраната и сигурността”; Иванов, И., *Управление на индустриалното предприятие при извънредни ситуации*, Сборник с доклади от XI Международна научна конференция на тема: „Мениджмънт и инженеринг’13”; Иванов, И., *Българската отбранителна технологична и промишлена база (съвременни проблеми пред функционирането и развитието ѝ)*. Сборник с доклади от Юбилейната международна научна конференция 60 години катедра „Икономика и управление на индустрията” на тема: „Перспективи пред индустриалния бизнес“; Иванов, И., *Създаване на система за сигурност на доставките от индустрията при извънредни ситуации*, Сборник с доклади от XIV Научно-практическа конференция на тема: „Предпоставки и възможности за индустриален растеж в България“; Иванов, И., *Обучението по индустриална икономика в УНСС -София*, Сборник с доклади от Международна научна конференция на тема „Предизвикателства пред индустриалния растеж в Българи и др.

Публикации свързани със защитата на критичната инфраструктура, с управлението при кризи и непрекъсваемостта на индустриалния бизнес *изграждане на българската система за управление при кризи*, Сборник с доклади от Международна научна конференция на тема: “Управление при кризи (международно коопериране, хуманитарна помощ и реакция при кризи)”; Ivanov, I., *Critical Infrastructure Protection and the Local Production*

S

у

Публикации свързани с управлението и разрешаването на конфликти (Ивайло, И., *Конфликти на бизнес организацията*; Ивайло, И., *Управление на конфликти в организациите*; Иванов, И., *Конфликти при гарантирането на сигурността на доставките като проблем на инфраструктурата и сигурността*, сп. *Конфликтология и съвременност*; Иванов, И., *Конфликтологичният подход при изследването на социално-икономическите системи*; Иванов, И., *Конфликти и конфликтологична култура*. В списание "Минно дело и геология"; Иванов, И., *Методи за управление и разрешаване на конфликти в организациите*. В списание

с

а

l

P

"Индустриални отношения и общественото развитие"; Иванов, И. За ползата от конфликтите в организациите. Сборник с доклади от трети национален научен форум "Бизнесът в XXI век - България 2030. Проектиране на бъдещето: Нови общества - нова икономика"; Иванов, И., Конфликтите в организацията - рискове или шансове. Българско електронно научно списание „Стопанско управление“; Иванов И., Реструктуризация оборонной индустрии в Болгарии в конце XX и начале XXI века (конфликтологический хозяйственно-исторический очерк); Иванов И., Рефлексия върху конфликтологично изследване на тема "Конфликти при трансформацията на ВПК на (военнопромишления комплекс) на България, Сборник с доклади от Международна научна конференция на тема „Обучението и изследванията по икономика на отбраната и сигурността - настояще и бъдеще Ivanov I., Adapted conflict конфликтологичната парадигма и управлението на промените в съвременните бизнес организации. Сборник с доклади от международна научна конференция "Съвременни парадигми в управлението в контекста на непрекъсната промяна" и др.

Публикации свързани с клъстерите, локалните производствени системи *Bulgaria, In: "Local Production Systems: Analysis and Forecasting of Regional Economic Development"; Ivanov, I., Clusters and Security, In: "Regional Development, Entrepreneurship and Local Production Systems"; Vitálišová K., Bustrica и др.*

Монографичният труд депозирани от кандидата е със заглавие: *„Управление на конфликти в организациите“* и е с общ обем от 266 страници като е представен като хабилитационен труд. Рецензиран е от две хабилитирани лица и е публикуван от Издателския комплекс на УНСС. Трудът е посветен на актуална тема с изразена практическа значимост. Осъществено е изследване на широк набор от нерешени проблеми от научен и научно-приложен интерес. Монографичното изследване предоставя един интересен поглед към управлението на конфликти в организациите. Авторът е навлязъл в дълбочина на изследваната област, както в теоретичен,

така и в практически план. Осъществен е много сериозен и полезен емпиричен анализ, който е отлично онагледен с таблици, фигури и впечатляващ брой графики. Всичко това е допринесло за оформянето на монографията като един завършен, самостоятелен научен продукт с високи достойнства и със своите научни и научно-приложни приноси. Това откроява и автора като способен и компетентен изследовател в областта на конфликтологията.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси.

Научно-изследователската работа на гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов е върху област, по която има сравнително малко научни разработки. Темите на изследване са подходящо подбрани и са изследвани задълбочено и компетентно. По-важните научни и научно-приложни приноси в публикациите на кандидата могат да бъдат систематизирани както следва:

Приноси по отношение на разработването на проблема за стратегическата адаптация на системата за сигурност на доставките за отбрана в България (САССДО). Създаден и приложен на практика методологически комплекс от подходи и методи на изследване на проблема. Апробиране на ефективността на модела. Доказва се, че обоснованият и предложен методологичен комплекс, основан на приоритетното приложение на конфликтологичния подход, е гъвкав и приложим при изясняването на други родствени проблеми на изследвания проблем;

Приноси по отношение на изследването и анализа на българската отбранително технологична и индустриална база. Установени са текущото състояние и възможности на съществуващата българска отбранително технологична и индустриална база за изпълнение на задачи, свързани с гарантирането на сигурност на доставките за отбрана. Изяснени са правните проблеми съществуващи в обществените отношения по повод реализацията на военновременни задачи от частноправни стопански субекти от българската отбранително технологична и индустриална база. Отправени са аргументирани предложения как съществуващата нормативна уредба следва да се адаптира към изменените условия;

Приноси по отношение на въпросите свързани със защитата на критичната инфраструктура, с управлението при кризи, непрекъсваемостта на индустриалния бизнес. Поставянето, адаптирането

и прилагането на концепцията за „Гражданско планиране за извънредни ситуации” (Civil Emergency Planning – CEP). Обоснована е приложимостта на този подход за България, като концептуално е изяснено фундаменталното значение, което има схващането за необходимостта от прилагане на подхода „защита от всички 4 заплахи” (all-hazards approach). Синтезирана и адаптирана за български условия е основната идея на този подход, а именно че планирането на мерките за извънредни ситуации (от всякакъв характер) се основава на възможните последици, в случай, че се реализира дадена уязвимост. Аргументирано е въвеждането в науката и практиката на понятието „индустриална критичната инфраструктура“ и възможната роля на публично-частното партньорство (ПЧП) като инструмент за подобряване на нейната защита. Изяснена в съдържателен план е същността на понятието индустриална критична инфраструктура, и са очертани някои основни проблемни области пред реализирането на подобен подход. Изведени са характеристиките на модел на публично-частно партньорство за гарантирането на защитата на критичната индустриална инфраструктура в България. Обоснована е нуждата от създаването на национална система за гарантирането на сигурността на доставките от националната индустрия при граждански извънредни ситуации. Представен е научно обоснован описателен модел на система за гарантиране на сигурност на доставките от индустрията, който в оптимална степен да отчита особеностите на средата в България и интересите на държавните институции и индустриалния бизнес.

Приноси по отношение на въпросите свързани с клъстерите, локалните производствени системи, индустриалната политика и обучението по Индустриална икономика. Анализ на икономическите и политическите условия и фактори влияещи върху функционирането и развитието на локалните производствени системи в България в периода до 2013г. Разкрити са причините за ниското равнище на развитие на инициативите свързани със създаването на локални производствени системи в страната. Изследвана е връзката „клъстери – сигурност“ в контекста на фундаменталната роля на инфраструктурата в съвременните общества. Дефинирана е връзката „клъстери – критична инфраструктура – сигурност“. Аргументирана е необходимостта от въвеждането на понятието „критична клъстерна инфраструктура“. Предложен е конфликтологично-синергетичен

методологически комплекс от подходи за изследване на локалните производствени системи. Представени и оценени са клъстерните инициативи, прилагани в България в годините на преход към пазарна икономика и пълноправно членство в ЕС. Доказва се тезата, че клъстерният подход не е бил ефективно използван в индустриалната политика на страната за насърчаване на националната индустриална конкурентоспособност;

Приноси по отношение на въпросите свързани с управлението и разрешаването на конфликти. Представена е авторова методология и методика за профилактика и разрешаване на конфликти в организациите в условия на криза. Съставени са различни авторски методики за обучение, както и ключови направления на антикризисни стратегии на организациите за оцеляване и развитие в съвременната конфликтна бизнес среда. Създадена е авторова методика за емпирично изследване на вътрешните причини за възникване на конфликти в български индустриални бизнес организации и идентифициране на основните проблемни полета в работата на организациите с конфликтите. Приложена е методиката на емпирично социологическо изследване (ЕСИ) за регистриране, анализ и оценка на вътрешните причини за възникване на конфликти в бизнес организацията - разработена на основата на принципа на еквивиалност на системите. Същата е апробирана в бизнес организации с различна големина. Проведеното ЕСИ се определя като успешен, новаторски самостоятелен опит за авторски принос. Развитие на авторова методология и методики за оценка и развитие на конфликтологичната култура в организациите, обучение на мениджъри, работници и служители в методите на антиконфликтно и антикризисно поведение. На основата на теоретичен анализ и експертна оценка са изведени, структурирани и обобщени причините за възникване на конфликтите в организациите в България. Представен е подходящ за съвременният мениджър, икономист и специалист минимален, работещ арсенал от инструменти за изучаването (проучването) на заобикалящите го конфликти по повод реализацията на своята дейност.

Приноси по отношение на въпросите свързани с проблемите на мениджмънта на организациите, управлението на промяната и рисковете и връзката им с конфликтите в организациите, обучение по

Конфликтология – методологически, методически и практически въпроси. Разработен е адаптиран модел за разрешаване на конфликти в бизнес организациите като цяло. По същество представлява поетапен, описателен модел за разрешаването на конфликти въобще. Разкрити са познавателни способности и капацитета на конфликтологичния подход за изследване на социално-икономическите системи. Определени са ролята и мястото на конфликтологичния подход в търсенето на решения на съвременните социални и икономически проблеми. Разкрити са възможностите за използване на квазиюримическите методи за разрешаване на икономически конфликти. Систематизирани и операционализирани са методите за управление и разрешаване на конфликти в организациите, съпътстващите ги подходи и процедури. Обобщено се представени практическите инструменти за управление и разрешаване на конфликти в организациите. Предложен е инструмент, който помага да се идентифицират зоните на реалните и потенциалните пропуски и противоречия и дава общи рамки на възможните крайни резултати при управлението на промяната и развитието на всяка една система – матрицата „управление на комплексните промени за устойчивото развитие“.

Научните приноси, посочени в самооценката на кандидата, са пряко свързани с посочените публикации от него. Те напълно отговарят на изискванията и тематиката на конкурса.

7. Критични бележки и препоръки.

Препоръчвам на автора да продължи успешната си изследователска и публикационна дейност в избраното от него научно направление. Също препоръчвам да доразвие, анализира и опише достигнатите резултати в областта на конфликтологията в последващи учебни помагала и монографии.

Направените по-горе препоръки не засягат изтъкнатите достойнства на научната дейност на кандидата и не променят изцяло положителното ми впечатление.

8. Заключение.

В заключение, изразявам положително становище относно представената кандидатура за заемане на академичната длъжност „доцент“

от гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов. Считам, че той отговаря на критериите на Закона за развитието на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане, Правилника за провеждането на конкурси за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности на УНСС и Правилника за учебната дейност на УНСС. Кандидатът за конкурса е завършен преподавател и изследовател, с компетенции напълно отговарящи на изискванията и предизвикателствата на длъжността, за която кандидатства.

Във връзка с това предлагам на уважаемото научно жури да избере гл. ас. д-р Ивайло Бориславов Иванов на длъжност „доцент“ по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност Икономика и управление (Индустриална икономика и управление на конфликти) в УНСС.

гр. София
15.11.2021 г.

Рецензент:.....

/доц. д-р Нончо Димитров/

EVALUATION REVIEW

From: **Assoc. Prof. Dr. Noncho Ivanov Dimitrov**, University of National and World Economy, Department “National and Regional Security”, professional field 3.8. “Economics“, scientific field Economics and Management (Corporate Security and anti-crisis management, Security in Energy Business).

About: Application for procedure for academic position “**Associate Professor**” in professional field 3.8. “Economics”, scientific field “Economics and Management (Industrial economics and conflict management)” at UNWE.

1. Details about the competition

The competition has been announced for the needs of the Department of Industrial Business at the Business Faculty at UNWE pursuant to Decision of the Academic Council AC No. 4/07.07.2021. The competition has been promulgated in State Gazette,

i
s

2. Details about the candidates in the competition

Documents for participation in the competition are submitted by one candidate - Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov. He was born on May 9, 1982. He received his secondary education in the town of Gorna Oryahovitsa in 1999 at the Secondary Sergeant Railway School, majoring in "Station and maneuvering operator". He graduated from the Bachelor's Degree in 2004 and the Master's Degree in 2005, majoring in Defense and Security Economics at the University of National and World Economy in Sofia. During the period 2005-2010 he studied and defended his doctoral degree at the University of National and World Economy, defending a dissertation on "Strategic adaptation of the security of defense supply system." In 2013 and 2014 he was a guest researcher at Novosibirsk State University and the Institute of Economics and organization of industrial production at the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. In 2005 – 2006 he participated in a volunteer internship program for training specialists in security and defense management by preparing analysis and developments on issues studied by the International Academy of Information – Bulgarian Regional Department, in the field of “Security.” The candidate is an expert at the Ministry of Economy, Energy and Tourism until 2010, performing activities related to: bilateral intergovernmental agreements and initiatives with economic and

I

a
m

industrial orientation in the field of defense and security; of economic and industrial aspects of the participation of the Republic of Bulgaria in NATO and the EU; preparation of analysis, positions and opinions; development, coordination, updating and implementation of national framework documents and regulations related to the above areas; implementation of the institutional cooperation with the Bulgarian defense industry at national level; participation in national and interdepartmental working groups - Permanent working on military-technical cooperation with the Russian Federation and Working Group 29 "Civil Protection" at the Council for European Affairs at the Council of Ministers of the Republic of Bulgaria; work with national classified information and classified information of the EU and NATO. In 2010 - 2012 he was a Security Specialist at Easy Asset Management AD, where he dealt with audit activities of the entire process of the central and regional structures of the company, targeted work with staff and other activities according to the approved job description and current internal company procedures in the field of corporate security.

Since 2012 he has been a full-time lecturer at the University of National and World Economy (UNWE) - Sofia. Delivers lecture courses and conducts seminars on the disciplines: "Economics of enterprises"; "Industrial Economy"; "Conflictology"; "Conflicts of the business organization" and "Conflict management". The candidate is Chairman of the Institute for Conflict Research and a member of the Association of Teachers of Economics and Management in Industry (APIUI).

3. Fulfillment of the requirements for holding the academic position

From the provided cards for fulfillment of the quantitative and qualitative requirements it is evident that the candidate has exceeded these requirements for holding the position of associate professor, as in all groups of indicators there are no points below the minimum threshold. This conclusion is consistent with both the required national minimums and the additional criteria according to the Rules of the UNWE.

The candidate Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov received a positive opinion from the Council for Habilitation of the University of National and World Economy (Minutes № 2 of 19.05.2021), which was issued on the basis of a detailed review of the evidence presented. According to the deposited cards, he has fulfilled the national minimum quantitative requirements under the Law on the Conditioning of Academic Positions. The total number of points of the candidate under

Section I is 817.5, with a minimum required number of points of 400. The candidate has fulfilled (and exceeded) the minimum thresholds for individual groups - A, B, C, D and D. The candidate Ivaylo Borislavov Ivanov has fulfilled and the additional minimum quantitative requirements of the UNWE for holding the academic position. With a minimum of 220 points required, the candidate has a total of 611.5 points. The candidate has fulfilled (and exceeded) the minimum thresholds for individual groups (F, H, I, K) and positions. The total amount of Sections I and II amounts to 1429 points, with a minimum required 620 points. From the presented Card for fulfillment of the quality requirements of Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov, it became clear that he meets the requirements for holding the academic position of "Associate Professor". The candidate has presented a large number of definite evidence of performance in relation to each of the criteria set out in the map.

4. Evaluation of teaching activities

According to the certificate for length of service issued by the Human Resources Directorate of the University of National and World Economy (№ 1749 / 19.10.2021), ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov has been working under an employment contract at the University of National and World Economy since September 17, 2012 and as of October 11, 2021 he has been working at the university - 9 years, 01 months and 01 days, of which 6 years, 06 months and 02 days as chief assistant professor.

During all this time, the candidate was a member of the Department of Industrial Business and had a sufficiently high classroom workload. According to the issued official note, the performed classroom workload by Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov has been above the norm in each year and has led seminars and lectures at the Department of Industrial Business of UNWE in the following disciplines: "Industrial Economics" - Bachelor's Degree; Business Negotiations and Mediation "- Bachelor's degree;" Conflicts of the business organization "- Bachelor's degree; "Conflictology"- Bachelor's degree; "Enterprise Economics" - Bachelor's degree; "Conflict research" - Master's degree; "Economics of business organizations" – ACS "Master"; "Conflict analysis" – ACS "Master" ; "Conflict Management" – ACS "Master" and "Strategies for business negotiations" – ACS "Master". The teaching qualities shown by Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov are high, which is evidenced by the results of the surveys and the attitude of students and the attestations conducted during the different periods. It makes him fully prepared for the

academic position of "Associate Professor" in Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management) and for conducting independent lecture courses in Bachelor's and Master's degrees.

5. General characteristics of the presented scientific publications

The candidate in the competition Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov has dedicated his research to the field of Industrial Economics and Conflict Management. The publications submitted for review are also in these fields. The scientific and scientific-applied results of the publications are:

- Publications related to the Industrial Economy and the Defense Sector of our country (Ivanov, I., The EU 2020 Strategy and the Adaptation of the Security of Defense Supply System in Bulgaria, Proceedings of the Third National Scientific Conference for PhD Students in Economics and management of the topic: "The 2020 Strategy of the European Union and the behavior of institutions and economic entities", Ivanov, I., The objective and subjective in securing defense supplies, Proceedings of the Jubilee Scientific Conference on "Current issues of the economy of Defense and Security "; Ivanov, I., Management of the Industrial Enterprise in Emergency Situations, Proceedings of the XI International Scientific Conference on: "Management and Engineering'13 "; Ivanov, I., The Bulgarian Defense Technological and Industrial Base (modern problems with its functioning and development). Proceedings of the Jubilee International Scientific Conference 60 Years of the Department of Icon mica and industry management "on the topic: "Prospects for industrial business "; Ivanov, I., Creating a system for security of supply from industry in emergency situations, Proceedings of the XIV Scientific and Practical Conference on "Prerequisites and opportunities for industrial growth in Bulgaria"; Ivanov, I., The Training in Industrial Economics at the University of National and World Economy - Sofia, Proceedings of the International Scientific Conference on "Challenges to Industrial Growth in Bulgaria and others.

- Publications related to the protection of critical infrastructure, crisis management and continuity of industrial business (Ivanov, I., On some of the main problems facing the institutional development of the Bulgarian crisis management system, Proceedings of the International Scientific Conference on: "Crisis Management (International Cooperation, Humanitarian Aid and Crisis Response)"; Ivanov, I., Critical Infrastructure Protection and the Local Production Systems, In: Local Production Systems and Regional Economic Development, IEIE SB RAS Publishing; Ivanov, I. ,

Public-private Partnership for Critical Industrial Infrastructure Protection: Basic Issues and the Case of Bulgaria и др.

- Publications related to conflict management and resolution (Ivaylo, I., Conflicts of the business organization; Ivaylo, I., Conflict management in organizations; Ivanov, I., Conflicts in ensuring security of supply as a problem of infrastructure and security, Journal of Conflictology and Modernity, Ivanov, I., The Conflictological Approach in the Study of Socio-Economic Systems, Ivanov, I., Conflicts and Conflict Culture, In the Journal of Mining and Geology, Ivanov, I., Methods for Management and Resolution of Conflicts in Organizations In the Magazine "Industrial Relations and Social Development"; Ivanov, I. On the Benefits of Conflicts in Organizations. Proceedings of the Third National Scientific Forum "Business in the XXI Century - Bulgaria 2030. Designing the Future: New Societies - new economy "; Ivanov, I., Conflicts in the organization - risks or chances. Bulgarian electronic scientific journal "Economic Management "; Ivanov I., Restructuring of the defense industry in Bulgaria at the end of the XX and the beginning of the XXI century (conflictological economic-historical essay); Ivanov I., Reflection on Conflictological Research on "Conflicts in the Transformation of the Military-Industrial Complex of (Military-Industrial Complex) of Bulgaria, Proceedings of the International Scientific Conference on" Training and Research in Defense Economics and Security - Present and Future Ivanov I. , Adapted conflict resolution model in Business Organizations, Ivanov, I., The synergetic-conflict paradigm and change management in modern business organizations, Proceedings of the international scientific conference "Modern paradigms in management in the context of continuous change" and others.

- Publications related to clusters, local production systems (Zhelev P., Ivanov I. Clusters as an instrument of regional industrial policy in Bulgaria, In: "Local Production Systems: Analysis and Forecasting of Regional Economic Development"; Ivanov, I., Clusters and Security, In: "Regional Development, Entrepreneurship and Local Production Systems"; Vitálišová K., I. Ivanov, Comparison of clusters in Bulgaria and Slovakia. In: "Čapková s. et al. 2018. Local Production Systems in Regional Economies. Belianum: Banská Bystrica et al.

The monograph submitted by the candidate is entitled: "Conflict Management in Organizations" and has a total volume of 266 pages and is presented as a habilitation thesis. It was reviewed by two habilitated persons and was published by the Publishing Complex of UNWE. The work is dedicated to a topical topic with expressed practical significance. A wide range of unsolved problems of scientific and applied science has

been studied. The monographic study provides an interesting look at conflict management in organizations. The author has penetrated into the depth of the studied field, both theoretically and practically. A very serious and useful empirical analysis was performed, which is perfectly illustrated with tables, figures and an impressive number of graphs. All this has contributed to the formation of the monograph as a complete, independent scientific product with high merits and with its scientific and applied scientific contributions. This also distinguishes the author as a capable and competent researcher in the field of conflict studies.

6. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

The research work of Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov is in a field with relatively few scientific developments. The research topics are appropriately selected and researched thoroughly and competently, together with the highlighted very good scientific and scientific-applied results. The most important scientific and scientific-applied contributions in the candidate's publications can be systematized as follows:

- Contributions regarding the development of the problem for the strategic adaptation of the security of supply system for defense in Bulgaria (SASDO). Created and applied in practice methodological set of approaches and methods of research of the problem. Approve the effectiveness of the model. It is proved that the substantiated and proposed methodological complex, based on the priority application of the conflictological approach, is flexible and applicable in the clarification of other related problems of the researched problem;

- Contributions regarding the research and analysis of the Bulgarian defense technological and industrial base. The current state and capabilities of the existing Bulgarian defense technological and industrial base for the implementation of tasks related to ensuring security of defense supplies have been established. The legal problems existing in the public relations on the occasion of the realization of wartime tasks by private legal entities from the Bulgarian defense technological and industrial base are clarified. Reasoned proposals have been made on how the existing legislation should be adapted to the changed conditions;

- Contributions to issues related to the protection of critical infrastructure, crisis management, the continuity of industrial business. Setting, adapting and implementing the concept of "Civil Emergency Planning" (CEP). The applicability of this approach for Bulgaria is substantiated, as the fundamental significance of the notion of the need

to apply the approach "protection from all 4 threats" (all-hazards approach) is conceptually clarified. Synthesized and adapted for Bulgarian conditions is the main idea of this approach, namely that the planning of emergency measures (of any nature) is based on the possible consequences in case a vulnerability is realized. The introduction in science and practice of the concept of "industrial critical infrastructure" and the possible role of public-private partnership (PPP) as a tool to improve its protection is argued. The essence of the concept of industrial critical infrastructure is clarified in terms of content, and some main problem areas are outlined before the implementation of such an approach. The characteristics of a model of public-private partnership for ensuring the protection of critical industrial infrastructure in Bulgaria are presented. The need to create a national system to ensure security of supply by the national industry in civil emergencies is justified. A scientifically substantiated descriptive model of a system for guaranteeing security of supply from industry is presented, which optimally takes into account the peculiarities of the environment in Bulgaria and the interests of state institutions and industrial business.

- Contributions to issues related to clusters, local production systems, industrial policy and training in Industrial Economics. Analysis of the economic and political conditions and factors influencing the functioning and development of the local production systems in Bulgaria 6 in the period up to 2013. The reasons for the low level of development of the initiatives related to the creation of local production systems in the country are revealed. The connection "clusters - security" in the context of the fundamental role of infrastructure in modern societies is studied. The link "clusters - critical infrastructure - security" is defined. The need to introduce the concept of "critical cluster infrastructure" is argued. A conflictological-synergetic methodological complex of approaches for research of the local production systems is proposed. The cluster initiatives implemented in Bulgaria in the years of transition to a market economy and full membership in the EU are presented and evaluated. The thesis is proved that the cluster approach has not been effectively used in the country's industrial policy to promote national industrial competitiveness;

- Contributions to issues related to conflict management and resolution. The author's methodology and methodology for prevention and resolution of conflicts in organizations in crisis conditions are presented. Various author's methodologies for training have been compiled, as well as key directions of anti-crisis strategies of the organizations for survival and development in the modern conflict business environment. An author's methodology for empirical study of the internal causes of

conflicts in Bulgarian industrial business organizations and identification of the main problem areas in the work of organizations with conflicts has been created. The methodology of empirical sociological research (ESI) for registration, analysis and assessment of the internal causes of conflicts in the business organization is applied - developed on the basis of the principle of equifinality of the systems. It has been tested in business organizations of different sizes. The conducted ESI is defined as a successful, innovative independent attempt at authorial contribution. Development of author's methodology and methodologies for assessment and development of the conflict culture in the organizations, training of managers, workers and employees in the methods of anti-conflict and anti-crisis behavior. Based on theoretical analysis and expert assessment, the causes of conflicts in organizations in Bulgaria are derived, structured and summarized. A minimal, working arsenal of tools for the study (research) of the surrounding conflicts on the occasion of the realization of one's activity is presented, suitable for the modern manager, economist and specialist.

- Contributions to issues related to the problems of organizational management, change management and risks and their relationship to conflicts in organizations, training in Conflictology - methodological, methodological and practical issues. An adapted model for resolving conflicts in business organizations in general has been developed. It is essentially a step-by-step, descriptive model for resolving conflicts in general. Cognitive abilities and the capacity of the conflictological approach for research of the socio-economic systems are revealed. The role and place of the conflictological approach in the search for solutions to contemporary social and economic problems are defined. The possibilities for using the quasi-legal methods for resolving economic conflicts are revealed. The methods for managing and resolving conflicts in the organizations, the accompanying approaches and procedures are systematized and operationalized. The practical tools for conflict management and resolution in organizations are summarized. A tool has been proposed that helps to identify areas of real and potential gaps and contradictions and provides a general framework of possible outcomes in managing change and the development of each system - the matrix "managing complex change for sustainable development".

The scientific contributions indicated in the candidate's self-assessment are directly related to the publications indicated by him. They fully meet the requirements and theme of the competition.

7. Critical remarks and recommendations

I recommend to the author to continue his successful research and publishing activities in his chosen scientific field. I also recommend that you further develop, analyze and describe the results achieved in the field of conflict in subsequent textbooks and monographs.

The recommendations made above do not affect the outstanding merits of the candidate's scientific activity and do not completely change my positive impression.

8. Conclusion

In conclusion, I express a positive opinion regarding the submitted candidacy for the academic position of "Associate Professor" by Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov. I believe that it meets the criteria of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Rules for its implementation, the Rules for conducting competitions for obtaining scientific degrees and holding academic positions at UNWE and the Rules for Academic Activities of UNWE. The candidate for the competition is a skilled lecturer and researcher, with competencies fully meeting the requirements and challenges of the position for which he is applying.

*In this regard, I propose to the esteemed scientific jury to choose **Ch. Assistant Professor Dr. Ivaylo Borislavov Ivanov** to the position of "Associate Professor" in the professional field 3.8. Economics, scientific specialty Economics and Management (Industrial Economics and Conflict Management) at UNWE.*

15.11.2021 г.

Sofia

Reviewer:

/Associate Prof. Dr. Noncho Dimitrov/