



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

РЕЦЕНЗИЯ

От: Проф. д-р *Маргарита Йорданова Богданова*
Научна специалност „Планиране“
Стопанска академия „Д. А. Ценов“ Свищов

Относно: конкурс за **професор** по професионално направление 3.8.
Икономика, научна специалност „Планиране“, в УНСС

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен в Държавен вестник, брой 60/29.07.2022 г. за нуждите на катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“, факултет „Управление и администрация“ на УНСС на основание Решение на АС № 5/01.06.2022 г.

Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 2391/28.09.2022 г. на Заместник-ректора по научноизследователската дейност и международното сътрудничество на УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса

Единствен кандидат в обявения конкурс е доц. д-р *Християн Анастасов Танушев*.

Данните от представената биографична справка показват, че кандидатът е доцент в УНСС от 2005 г. Освен преподавателска и изследователска дейност, той е изпълнявал и административно-управленски функции – като заместник-декан по научноизследователската дейност на факултет „Управление и администрация“ (2018 – 2019), заместник-декан по международното сътрудничество (2010 – 2015) и директор на Институт за икономическа политика (2007 – 2012). Доц. Танушев също е бил икономически директор на "МБАЛ – Университетска национална кардиологична болница" – ЕАД, директор на дирекция „Бюджет“ в Националната здравноосигурителна каса, изпълнителен директор на компания за инвестиционно посредничество, председател на

Комисията по ценните книжа и фондовите борси с ранг министър, управител на консултантска компания, главен експерт в Министерство на икономиката и планирането.

Завършил е специалност „Управление и планиране“ в УНСС през 1982 г. Докторската си степен по „Управление и планиране“ придобива през 1988 г. Провел е няколко специализации – в Университет "Джорджтаун", Вашингтон (САЩ), в Залцбург, Австрия и в Световната банка в Москва.

Свободно владее английски и руски език. Участвал е като експерт, консултант и преподавател в седем образователни и практико-приложни проекти, насочени към управление на здравната сфера и оценка на национални политики.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Картата за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС по професионални направления в научна област 3. Социални, стопански и правни науки показва, че кандидатът **отговаря** на количествените изисквания, като ги надвишава значително.

По първи раздел (I. Национални минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл.2б) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1), кандидатът набира 980 точки (при минимален брой 550). По раздел II. Допълнителни изисквания за УНСС съгласно ЗРАСРБ, набира 1819 при минимален праг – 520 (Вж. табл. 1 и 2). Общото превишение е над 2,6 пъти, което показва готовността на доц. Танушев за настоящия конкурс.

Таблица 1. Изпълнение на минималните национални изисквания по групи показатели съгласно ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ

| Група от показатели | Номер на показателите | Минимални изисквания за професор (точки) | Фактическо изпълнение от доц. Танушев (точки) |
|---------------------|-----------------------|--|---|
| А | 1 | 50 | 50 |
| Б | 2 | - | - |
| В | 3 | 100 | 100 |
| Г | 4-10 | 200 | 295 |
| Д | 11-13 | 100 | 315 |
| Е | 14-21 | 100 | 220 |
| Общо | - | 550 | 980 |

Таблица 2. Изпълнение на допълнителните изисквания за УНСС по групи показатели съгласно ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ

| Група от показатели | Номер на показателите | Минимални изисквания за професор (точки) | Фактическо изпълнение от доц. Танушев (точки) |
|---------------------|-----------------------|--|---|
| Ж | 22-23 | 80 | 120 |
| З | 24-32 | 320 | 565 |
| И | 33-37 | 120 | 1134 |
| Общо | - | 520 | 1819 |

В структурно и количествено изражение справката за минималните национални изисквания включва следните групи публикации (Групи В, Г, Е):

- Монографии – 2 бр., от които едната самостоятелна и е основният хабилитационен труд на кандидата
- Статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове – 11 бр.
- Студии, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация – 1 бр.
- Студии, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове – 2 бр.
- Публикувана глава от колективна монография – 2 бр.
- Учебници – 3 бр.

Всички публикации са разработени на много добро езиково и стилово ниво.

От представената информация за цитирания на публикации на кандидата се установява, че са идентифицирани 36 цитирания, от които: 5 – в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни, 17 – в монографии и колективни томове с научно рецензиране и 14 – в нереферирани списания с научно рецензиране (Група Д, показатели №№ 11, 12 и 13).

Посочени са също участия в три национални и два университетски научни и образователни проекти и са проведени успешно защиты на трима докторанти под ръководството на кандидата.

Доц. Танушев покрива и качествените изисквания по настоящия конкурс. Той е член на редколегията на сп. Knowledge Based Sustainable Economic Development, което е в процес на индексирание в WoS и Scopus, членува в Българска асоциация по маркетинг, има изключителен принос за

утвърждаване на а Комисия по ценните книжа и фондовите борси. Член е на 12 научни журита по различни конкурси – от ОНС „доктор“ до академичната длъжност „професор“. Утвърден автор е на 26 учебни програми, от които 4 – на английски език. Разработил е 4 учебни курса на значимо равнище. Прилага различни иновативни форми в преподаването, като включва казуси при интерпретирането на учебния материал.

Студентите проявяват постоянен интерес към избираемите курсове, като по 5 избираеми дисциплини доц. Танушев формира всяка година група за обучение.

Получил е обществено признание и в практиката – като е заемал престижни позиции – в Комисията по ценните книжа и фондовите борси, Университетска национална кардиологична болница, НЗОК, Министерството на икономиката и др.

Не на последно място, доц. Танушев има принос за утвърждаване на доброто име на УНСС, факултета, катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“ – като участник в национални и международни конференции, изпълнение на договори за разработване на експертни оценки, становища и анализи, вкл. към министерства, агенции, областни администрации и др., което недвусмислено показва, че кандидатът е придобил известност, съответстваща на настоящия конкурс за придобиване на академичната длъжност „професор“.

Безспорно доказателство за професионалните качества на кандидата, вкл. изпълнението на изискванията за заемане на академичната длъжност „професор“, е и полученото положително становище от Съвета по хабилитация на УНСС (Протокол № 4 / 11.05.2022 г.).

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

В приложено към документацията по конкурса удостоверение за стаж (Изх. № 796/01.06.2022 г.), издадено от отдел „Заплащане и администриране на персонала“ към дирекция „Човешки ресурси“ при УНСС – София, се посочва, че Християн Танушев работи по трудов договор във висшето училище от 2005 г. на длъжност „доцент“ и има повече от 17 години трудов стаж като хабилитиран преподавател в катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“ към факултет „Управление и администрация“. От документацията по конкурса се установява, че той преподава и/или е преподавал по учебните дисциплини: Прогнозиране и планиране, Фирмено планиране, Борси и борсови операции, Международен маркетинг, Фирмени анализи и прогнози, Бизнес анализи и прогнози, Парични и капиталови пазари, Стратегии в международния бизнес, Стратегии за бизнес

преговори, Бизнес реинженеринг, Международен бизнес, Планиране в инвестиционните дружества, Управление на общински проекти, Корпоративна сигурност, Медия планиране на рекламна кампания, История и теория на рекламата.

Общата аудиторна заетост на кандидата съгласно посоченото в Картата за изпълнение на количествените изисквания възлиза на 4133 часа лекции и 858 часа упражнения в УНСС (за 12 учебни години). Освен това кандидатът декларира и заетост от 600 часа в Института за следдипломна квалификация (ИСК) и 2190 часа лекции във ВСУ „Черноризец Храбър“ – филиал Смолян (за 14 учебни години).

Задължителен елемент от общата оценка на учебно-преподавателската работа на всеки кандидат за заемане на академичната длъжност „професор“ е неговото участие в осигуряването на учебния процес с качествени академични учебници, учебни помагала и лекционни курсове. Доц. Танушев е разработил 26 учебни курса по дисциплините, които е преподавал, вкл. 11 – в ОКС „бакалавър“, 9 – в ОКС „магистър“ и 4 – в ОНС „доктор“ и 2 - за специализанти от ИСК. Четири от курсовете са на английски език по дисциплините: „Прогнозиране и планиране“ (Forecasting and Planning); „Фирмени анализи и прогнози“ (Business Analyses and Forecasts) „Балансирана система от показатели“ (Strategy Implementation and Performance); „Международен маркетинг“ (International Marketing). При съвместни курсове са приложени доказателства за ясно разграничение на авторството.

Доц. Танушев също така е преподавал в чуждестранни университети – в Испания, Холандия, Италия, Португалия, Латвия и Кипър.

Посочените количествени и качествени параметри на учебно-преподавателската работа на кандидата за заемане на академичната длъжност „професор“ дават основание да се приеме, че е налице пълно съответствие на академичната компетентност на доц. Танушев със спецификата на обявения конкурс.

5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации

Представените публикации са свързани с теорията и практиката на планирането в различните им аспекти – методология на планирането, стратегически анализ, оценка на политики, финансово прогнозиране и планиране, инвестиционен анализ и дивидентни политики като инструменти на инвестиционното планиране, маркетингово планиране.

Основните направления в изследователската дейност на кандидата отговарят изцяло на профила на катедрата – „Стратегическо планиране и маркетинг“ и на профила на обявения конкурс за академичната длъжност „професор“.

Общият обем на публикациите е 1078 стандартни страници, от които 814 – в монографии и учебници и 264 – в студии, статии и доклади от конференции в България и в чужбина.

Безспорно най-значимата публикация е монографията на автора на тема „Дивидентна политика“ – издадена през 2021 г. от Издателски комплекс на УНСС. Монографията е задълбочено научно изследване по актуални въпроси на дивидентната политика и обхваща основните практики и тенденции в политиката на публичните дружества в България.

Рецензията е отпечатана в обем 183 стандартни страници, от които 154 стр. основен текст, а останалите 29 страници са увод, заключение и списък на използвана литература.

Намирам, че обемът на монографията е достатъчен, за да бъдат изложени теоретичните, методологически и приложни въпроси, свързани с дивидентната политика. Възприетият от кандидата подход му е дал възможност да систематизира и изложи познанията си в тази област и да изгради съдържанието на монографичния труд, прилагайки подходящи за целта средства на научното познание.

В структурно отношение монографията включва три глави, насочени към същността, процедурите и формите на изплащане на дивиденди (първа глава), теоретичните модели на дивидентната политика (втора глава) и политиките на компаниите на БФБ (трета глава).

Структурата на монографията отговаря на формалните изисквания за осигуряване на кохезия на съставните части на хабилитационния труд в тяхната взаимна връзка и обусловеност. В съдържателно отношение монографичното изследване се откроява с ясните си цели, добре формираните основни идеи, точните и достъпно дефинирани термини, понятия, концепции.

Проучени са осем финансови фактора, наречени от автора детерминанти: парична наличност, данъчно облагане, рентабилност, големина на фирмата, жизнен цикъл на фирмата, обращаемост на активите, задлъжнялост, влияние на банките. Сред резултатите се открояват установената ниска стойност на коефициента на детерминация на цената на акция от дивидентното плащане, връзката между постигнатите финансови резултати и вероятността за изплащане на дивидент и най-значимите детерминанти (четири от осемте изследвани) върху размера на изплащаните дивиденди.

Освен че е демонстрирано прилагането на теоретични и иконометрични модели за финансово прогнозиране (или невъзможността за прилагане – в някои случаи), авторът ги апробира чрез действителни данни за компаниите, листвани на БФБ. Той прави и заключения за методологията при изследването на т.нар. „дивидентен пъзел“, и то в условия на недостатъчно развитата регулативна рамка, чести промени в нормативната уредба, административната намеса и т.н., които замъгляват значително прогнозната картината и тенденциите в сектора.

Считам, че монографията допринася за осъвременяването на научното познание в избраната предметна област и най-вече за извеждане на актуални към момента на изследването резултати, приложими към практиката на дивидентното прогнозиране.

Останалите научни публикации от приложения списък по конкурса са също в областта на планирането. В тях се изследват актуални теоретико-приложни проблеми на стратегическия анализ, икономическия растеж, политики за развитие на различни нива.

Една от публикациите е реферирана в Web of Science - *Танушев, Х. (2021). Емпирично изследване на връзката между присъствието на лекции и изпитни резултати при дигитално обучение на студентите в MS Teams. Стратегии на образователната и научната политика, 29(6), 581-600. ISSN (print): 1310-0270; ISSN (online): 1314-8575*

Четири публикации са индексирани в други международни бази данни с научна информация – CEEOL (Central and Eastern European Online Library) и RePEc (Research Papers in Economics), което показва международна известност на доц. Танушев в реферирани издания в международни бази данни с научни публикации.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам справката за приносите на кандидата. Считам дори, че е представена твърде скромно, доколкото някои от приносите са обединени в обобщаващи категории.

Теоретичните и методологични приноси са свързани с:

1. Изясняване на понятийния апарат и обосноваване на диалектичната връзка между „стратегическото мислене“ и „стратегическо планиране“.

2. Класифициране на подходите и методите за анализ на конкуренцията на национално, отраслово и фирмено равнище. Сред най-значимите прозрения е разкриването на противоречието между отрасловата

и териториалната конкуренция, които се детерминират от различни условия, както коректно отбелязва авторът.

3. Разкриване на въздействието на специфични фактори върху икономическия растеж.

Тази обобщаваща формулировка включва няколко съществени приноса, свързани с влиянието на развитието на капиталовия пазар и прилаганите правила за неговото регулиране; социалната среда и в частност разпространението на знания; влиянието на формите на собственост върху вземането на икономически решения; и разкриване на предимствата и недостатъците при използване на безвъзмездни помощи (грантови схеми), финансови инструменти и средства от фондовете на ЕС.

В подкрепа на релеванността на направените изводи са представените доказателства за апробирането на резултатите от изследванията на доц. Танушев от управляващите органи на европейски програми в България и в ЕС, както и приноса на автора в разработването на стратегически документи, свързани с оценка на въздействието на политики на европейско и национално ниво.

Приносите в практико-приложен план включват:

1. Апробиране на методика за изследване на нагласите на непрофесионалните инвеститори, фактически и потенциални клиенти на колективни инвестиционни схеми.

По-конкретно е изграден маркетингов профил на непрофесионалните инвеститори, който отразява демографската структура, поведенчески стереотипи и психографски характеристики. Очертани са характеристиките на инвестициите във взаимни фондове. На основата на проведените качествено и количествено изследване са формулирани изводи за развитието на капиталовия пазар в страната. Предложени са варианти за въвеждане на игровизацията в маркетинговите практики на финансовите институции.

2. Използване на иконометрични модели за определяне на детерминантите на дивидентната политика на публичните дружества в България. Изведени са научни резултати на основа на данните за десетгодишен период за компаниите, търгувани на БФБ София, включително акционерните дружества със специална инвестиционна цел.

Посочените аргументи ми дават достатъчно основание за положителна оценка на постигнатите научни и научно-приложни приноси в публикациите на доц. д-р Християн Танушев.

7. Критични бележки и препоръки

Нямам критични бележки към доц. Танушев. Познавам го от много години и съм убедена в качествата му на преподавател и изследовател в областта на планирането.

8. Заключение

Въз основа на представената информация и документация може да се обобщи, че са спазени всички изисквания на действащата нормативна уредба. Предоставените материали по конкурса достоверно отразяват постиженията на кандидата. Те са верифицирани от съответните длъжностни лица в УНСС - София. Всичко това ми дава основание да декларирам категоричната си подкрепа за кандидатурата на доц. д-р Християн Анастасов Танушев по обявения конкурс за заемане на академичната длъжност „професор” в професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Планиране“ и да препоръчам на уважаемите членове на Научното жури да подкрепят настоящата кандидатура.

28.10.2022 / Свищов

Подпис:


Проф. д-р Маргарита Богданова



REVIEW

From: *Prof. Margarita Yordanova Bogdanova. Ph.D.*
Scientific specialty „Planning“
Academy of Economics „Dimitar Tsenov“ Svishtov

Subject: Procedure for electing a professor in professional field 3.8
Economics, scientific specialty “Planning” at the UNWE

1. Information about the competitive procedure

The competitive procedure was announced in the State Gazette, issue 60/29.07.2022 for the needs of the Department of Marketing and Strategic Planning, Faculty of Management and Administration of the UNWE based on the Decision of the Academic Council No 5/01.06.2022.

I participate in the scientific jury of the competition in accordance with Order № 2391/28.09.2022 of the Vice-Rector for Research and International Cooperation of UNWE

2. Information about the candidates

The only candidate in the announced competition is Assoc. Prof. Dr. Christian Anastasov Tanushev.

The data from the submitted CV indicate that the candidate has been an associate professor at the UNWE since 2005. In addition to teaching and research activities, he has also performed administrative and managerial functions - as Deputy Dean for Research of the Faculty of Management and Administration (2018 - 2019), Deputy Dean for International Cooperation (2010 - 2015), and Director of the Institute for Economic Policy (2007 - 2012). Assoc. Prof. Tanushev has also been the Economic Director of the "University National Cardiology Hospital" - EAD, the Director of the Budget Directorate at the National Health Insurance Fund, the CEO of an investment brokerage company, the Chairman of the Securities and Stock Exchange Commission with the rank of

Minister, the Manager of a consulting company, the Chief Expert at the Ministry of Economy and Planning

He graduated in Management and Planning from the UNWE in 1982. He completed several specializations - at Georgetown University, Washington (USA), in Salzburg, Austria and at the World Bank in Moscow.

He is fluent in English and Russian. He has participated as an expert, consultant, and lecturer in seven educational and practical-applied projects focused on health governance and national policy evaluation.

3. Fulfillment of the requirements for the academic position of Professor

The card for the fulfillment of the quantitative requirements for the academic position "professor" at UNWE in professional fields in scientific area 3. Social, economic, and legal sciences shows that the candidate **meets** the quantitative requirements, exceeding them significantly.

In the first section (I. National minimum requirements according to the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria (Article 2b) and the Regulations for its application (Article 1a, paragraph 1), the candidate scores 980 points (with a minimum of 550). In section II: Additional requirements for the UNWE under the LDASRB, the candidate scores 1819 with a minimum threshold of 520 (See Tables 1 and 2). The total excess is more than 2.6 times, which indicates the preparedness of Assoc. Prof. Tanushev for the current competition

Table 1. Implementation of minimum national requirements by indicator groups under the LDASRB and the Implementing Regulations of LDASRB

| Indicator Groups | Number of indicators | Minimum requirements for a professor (points) | Actual performance by Assoc. Prof. Tanushev (points) |
|------------------|----------------------|---|--|
| A (A) | 1 | 50 | 50 |
| B (Б) | 2 | - | - |
| C (B) | 3 | 100 | 100 |
| D (Г) | 4-10 | 200 | 295 |
| E (Д) | 11-13 | 100 | 315 |
| F (E) | 14-21 | 100 | 220 |
| Total | - | 550 | 980 |

Table 2. Implementation of the additional requirements for the UNWE by groups of indicators according to the LDASRB and the Implementing Regulations of LDASRB

| Indicator Groups | Number of indicators | Minimum requirements for a professor (points) | Actual performance by Assoc. Prof. Tanushev (points) |
|------------------|----------------------|---|--|
| G (Ж) | 22-23 | 80 | 120 |
| I (З) | 24-32 | 320 | 565 |
| J (И) | 33-37 | 120 | 1134 |
| Total | - | 520 | 1819 |

In structural and quantitative terms, the reference on minimum national requirements includes the following groups of publications (Groups C, D, F):

- Monographs - 2, of which one is autonomous and is the main habilitation work of the candidate
- Articles and reports published in non-refereed peer-reviewed journals or published in edited collective volumes - 11 items.
- Studies published in scientific journals, refereed and indexed in world-known databases with scientific information - 1 item.
- Studies published in non-refereed peer-reviewed journals or published in edited collective volumes - 2 items.
- Published chapter of a collective monograph - 2 items.
- Textbooks - 3 items.

All publications are written at a very good level of language and style.

From the submitted information on citations of the candidate's publications it is established that 36 citations have been identified, of which: 5 - in scientific journals, refereed and indexed in world-known databases, 17 - in monographs and collective volumes with scientific peer review, and 14 - in non-refereed journals with scientific peer review (Group E, indicators No. 11, 12 and 13).

Participation in three national and two university scientific and educational projects and successful dissertation defenses of three Ph.D. students under the supervision of the candidate are also indicated.

Assoc. Prof. Tanushev meets the qualitative requirements of the current competitive procedure. He is a member of the editorial board of the journal. Knowledge-Based Sustainable Economic Development, which is in the process of indexing in WoS and Scopus, is a member of the Bulgarian Marketing Association, has made an outstanding contribution to the establishment of the Securities and Exchange Commission. He served as a member of 12 scientific juries in various competitions - from the Ph.D. to the academic position of professor. He is an approved author of 26 curricula, 4 of which are in English. He has developed 4 teaching courses at a significant level. He has applied various

innovative forms of teaching, incorporating case studies in the interpretation of the course material.

The students have shown sustained interest in the elective courses and in 5 elective courses, Assoc. Prof. Tanushev forms a study group every year.

He has also received public recognition in practice - having held prestigious positions - at the Securities and Exchange Commission, University National Cardiology Hospital, the National Health Insurance Fund, the Ministry of Economy, etc.

Last but not least, Assoc. Prof. Tanushev has contributed to the promotion of the good name of the UNWE, the faculty, and the Department of Marketing and Strategic Planning - as a participant in national and international conferences, the implementation of contracts for the development of expert assessments, opinions, and analyses, including to ministries, agencies, regional administrations, etc., which unequivocally shows that the candidate has acquired a reputation corresponding to the current competition for the academic position of "Professor".

Undisputed proof of the candidate's professional qualities, including the fulfillment of the requirements for the academic position of "Professor", is the positive opinion received from the Habilitation Council of the UNWE (Protocol No. 4 / 11.05.2022)

4. Evaluation of teaching activities

In a certificate of seniority (Ex. No. 796/01.06.2022), issued by the Remuneration and Personnel Administration Department of the Human Resources Directorate at the UNWE - Sofia, attached to the competition documentation, it is stated that Christian Tanushev has been working under an employment contract at the university since 2005. He has more than 17 years of experience as a habilitated lecturer in the Department of Marketing and Strategic Planning at the Faculty of Management and Administration. From the competition documentation it is established that he teaches and/or has taught the following courses: Forecasting and Planning, Corporate Planning, Stock Exchanges and Stock Exchange Operations, International Marketing, Corporate Analysis and Forecasting, Business Analysis and Forecasting, Money and Capital Markets, Strategies in International Business, Business Negotiation Strategies, Business Reengineering, International Business, Planning in Investment Companies, Municipal Project Management, Corporate Security, Media Planning of Advertising Campaign, History and Theory of Advertising.

The candidate's total teaching load as indicated in the Quantitative Requirements Card amounts to 4133 hours of lectures and 858 hours of exercises

at the UNWE (for 12 academic years). In addition, the candidate declares 600 hours of employment at the Institute for Postgraduate Studies (IPS) and 2190 hours of lectures at VSU Chernorizets Hrabar - Smolyan Branch (for 14 academic years).

An obligatory element of the overall evaluation of the teaching and learning work of each candidate for the academic position of professor is his/her participation in providing the teaching process with quality academic textbooks, teaching aids, and lecture courses. Assoc. Prof. Tanushev has developed 26 courses in the disciplines that he has taught, incl. 11 - for the Bachelor's degree, 9 - for the Master's degree, 4 - for the Doctor's degree, and 2 - for graduate students of the Institute for Postgraduate Studies. Four of the programs are for courses taught in English. For joint courses, evidence of clear authorship distinction is attached.

Assoc. Prof. Tanushev has also taught at foreign universities - in Spain, the Netherlands, Italy, Portugal, Latvia, and Cyprus.

The above quantitative and qualitative parameters of the teaching work of the candidate for the academic position of professor provide grounds to assume that there is full compliance with the academic competence of Assoc. Prof. Tanushev with the specificity of the announced competitive procedure.

5. Evaluation of the submitted scientific works/publications

The submitted publications are related to the theory and practice of planning in their various aspects - planning methodology, strategic analysis, policy evaluation, financial forecasting and planning, investment analysis and dividend policies as tools of investment planning, and marketing planning.

The main areas of the candidate's research activity fully correspond to the profile of the Department - Strategic Planning and Marketing and to the profile of the announced competition for the academic position of Professor.

The total volume of publications is 1078 standard pages, of which 814 - are in monographs and textbooks and 264 - are in studies, articles, and conference papers in Bulgaria and abroad.

Undoubtedly the most significant publication is the author's monograph on "Dividend Policy" - published in 2021 by the Publishing Complex of the UNWE. The monograph is an in-depth scientific study of current issues of dividend policy and covers the main practices and trends in the policy of public companies in Bulgaria.

The peer-reviewed work is printed on 183 standard pages, of which 154 pages are the main text and the remaining 29 pages are the introduction, conclusion, and list of references.

I find that the length of the monograph is sufficient to set out the theoretical, methodological, and applied issues related to dividend policy. The approach adopted by the candidate has enabled him to systematize and expound his findings in this area and to build the content of the monographic work by applying appropriate means of scientific knowledge.

Structurally, the monograph includes three chapters focusing on the nature, procedures, and forms of dividend payments (Chapter One), theoretical models of dividend policy (Chapter Two) and the policies of companies on the BSE (Chapter Three).

The structure of the monograph meets the formal requirements of ensuring cohesion of the constituent parts of the habilitation thesis in their interrelationship and inter-conditionality. In terms of content, the monographic study stands out for its clear objectives, well-formed main ideas, precise and accessibly defined terms, ideas, and concepts.

Eight financial factors, called determinants by the author, are studied: cash, taxation, profitability, firm size, firm life cycle, asset turnover, leverage, and bank influence. Among the results, the low value of the coefficient of determination of share price by dividend payment, the relationship between financial performance and the probability of dividend payment and the most significant determinants (four out of the eight examined) on the amount of dividends paid stand out.

In addition to demonstrating the application of theoretical and econometric financial forecasting models (or the inability to apply them - in some cases), the author tests them using actual data for companies listed on the BSE. He also draws conclusions about the methodology in the study of the so-called "dividend puzzle", and in the context of an underdeveloped regulatory framework, frequent changes in regulations, administrative intervention, etc., which significantly obscure the forecast picture and trends in the sector.

I believe that the monograph contributes to the updating of scientific knowledge in the chosen subject area and, most importantly, to the derivation of up-to-date results applicable to the practice of dividend forecasting.

The other scientific publications from the attached list for the competitive procedure are also in the field of planning. They explore actual theoretical and applied problems of strategic analysis, economic growth, and development policies at different levels.

One of the publications is refereed in Web of Science - Tanushev, C. (2021). An empirical investigation of the relationship between lecture attendance and exam performance in MS Teams digital student learning. *Educational and Science Policy Strategies*, 29(6), 581-600. ISSN (print): 1310-0270; ISSN (online): 1314-8575

Four publications have been indexed in other international databases of scientific information - CEEOL (Central and Eastern European Online Library) and RePEc (Research Papers in Economics), indicating the international prominence of Assoc. Prof. Tanushev in refereed publications in international databases of scientific publications.

6. Evaluation of scientific and applied contributions

I accept the applicant's statement of contributions. I even think that it is presented too modestly, insofar as some of the contributions are grouped into summary categories.

The theoretical and methodological contributions are related to:

1. Clarification of the conceptual apparatus and substantiation of the dialectical relationship between "strategic thinking" and "strategic planning".

2. Classification of approaches and methods for analyzing competition at the national, industry, and firm levels. Among the most significant insights is the identification of the contradiction between sectoral and territorial competition, which are determined by different conditions, as the author correctly notes.

3. Revealing the impact of specific factors on economic growth.

This summary formulation includes several significant contributions relating to the impact of capital market development and the rules applied to regulate it; the social environment and in particular the diffusion of knowledge; the impact of forms of ownership on economic decision-making; and the revelation of the advantages and disadvantages of using grants (grant schemes), financial instruments and EU funds.

In support of the relevance of the conclusions are the evidence presented for the validation of the results of the studies of Assoc. Prof. Tanushev from Programs Managing Authorities in Bulgaria and in the EU, as well as the contribution of the author in the development of strategic documents related to the impact assessment of policies at the European and national levels.

Contributions in practical and applied terms include:

1. Approval of a methodology for the study of the attitudes of retail investors, actual and potential clients of collective investment schemes.

In particular, a marketing profile of retail investors is built, which reflects the demographic structure, behavioral stereotypes, and psychographic characteristics. The characteristics of mutual fund investments are outlined. Based on the qualitative and quantitative research, conclusions are drawn about the development of the capital market in the country. Options for introducing gamification into the marketing practices of financial institutions are proposed.

2. Using econometric models to estimate the determinants of dividend policy of public companies in Bulgaria. Scientific results are derived based on data for a ten-year period for companies traded on the BSE Sofia, including joint stock companies with special investment purposes.

The above-mentioned arguments give me sufficient grounds for a positive assessment of the scientific and applied contributions made in the publications of Assoc. Prof. Dr. Christian Tanushev.

7. Critical comments and recommendations

I have no critical remarks for Assoc. Prof. Tanushev. I have known him for many years and I am convinced of his qualities as a teacher and researcher in the field of planning.

8. Conclusion

Based on the information and documentation provided, it can be summarized that all the requirements of the current regulations have been complied with. The materials submitted in the competitive procedure faithfully reflect the applicant's achievements. They have been verified by the relevant officials at the UNWE - Sofia. All this gives me grounds to declare my categorical support for the candidature of Assoc. Prof. Dr. Christian Anastasov Tanushev in the announced competition for the academic position of "Professor" in the professional field 3.8. Economics, scientific specialty "Planning" and to recommend the distinguished members of the Scientific Jury to support the present candidature.

28.10.2022 / Svishtov

Signed: 

Prof. Margarita Bogdanova, Ph.D.