



**ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ФАКУЛТЕТ  
КАТЕДРА „УПРАВЛЕНИЕ“**

**Резюмета на публикации  
на ас. д-р Румен Желязков Домбашов**

Конкурс за заемане на академична длъжност „главен асистент“ в УНСС в професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, научна специалност „Социално управление (количествени инструменти в управлението и бщджетно управление на предприятието)“, обнародван в ДВ, бр. 69 от 16.08.2024 г.

София,  
2024

## **Група Ж. т. 23. Статии и студии, индексирани в други международни бази данни с научна информация, публикувани в научни списания**

1. Домбашов, Р., „Инструментариум за оценяване в бюджетния контрол на предприятието“, *KNOWLEDGE- International Journal*, 2023, Vol.61.1, стр. 101-106, ISSN (online): 2545-4439; ISSN (print): 1857-923X <https://ikm.mk/ojs/index.php/kij/article/view/6390>

### **Резюме**

Съвременните бизнес организации оперират в нов вид икономическа среда, която провокира научната мисъл да преразгледа концепциите и инструментариума за оценяване на предприятието, свързани с бюджетния контрол. Промените които настъпиха вследствие от ковид кризата, превърнаха бюджетния контрол в една от водещите функции на бюджетното управление. Целта на настоящата статия е да направи преглед на прилаганите инструменти, методи и подходи за оценяване в бюджетния контролен процес на предприятието. Статията съдържа систематичен преглед на научната литература в Google Scholar на български език, преди август 2023 година. Прегледът обхваща: определяне на рамката за разширено търсене, търсене и отчитане на резултатите. В методологическо отношение е използван систематичен подход. Осем научни публикации по темата на изследването са в основата на прегледа. Резултатите показват, че повечето българските автори предпочитат количествените методи и подходи за оценяване на предприятието, свързани с бюджетния контрол. Такива съвременни инструменти са тези от теорията на размитите множества и балансираната карта за оценяване. Други автори извеждат на преден план традиционните подходи, в т.ч. сравнителен, разходен и доходен. Един съвременен инструмент е емпиричният подход, който използва методика за оценяване базирана върху т.нар. „разширена неопределеност“. Качествените методи и подходи се използват най-често в условията на бизнес кризи. В тази връзка някои автори акцентират върху необходимостта от приложението на гъвкав и динамичен инструментариум при оценяване на предприятието, приложим в условията на неопределеност, който

дава възможност за успешно управление на риска. В условията на бизнес кризи тези автори препоръчват CSR и динамичния подход. Дискутирани и анализирани са резултатите, като са дадени някои препоръки за научни изследвания. Според автора, настоящата разработка представлява ориентир за състоянието на българската научна литература по темата за инструментариума при оценяване на предприятието, свързан с бюджетния контрол. Може да се квалифицира като начално изследване, което да се разшири и в научните бази данни Web of Science и Scopus, както и върху неиндексираната научна литература.

*Ключови думи:* бюджет, контрол, оценяване, методи, подходи

### **Abstract**

Modern business organizations operate in a new kind of economic environment that provokes scientific thought to reconsider the concepts and tools of enterprise evaluation related to budgetary control. The changes that occurred as a result of the covid crisis turned budget control into one of the leading functions of budget management. The purpose of this article is to review the applied tools, methods, and evaluation approaches in the budgetary control process of the enterprise. The article contains a systematic review of the scientific literature in Google Scholar in Bulgarian, before August 2023. The review covers: defining the framework for advanced search, searching and reporting results. Methodologically, a systematic approach was used. Eight scientific publications on the research topic form the basis of the review. The results show that most Bulgarian authors prefer the quantitative methods and approaches for evaluating the enterprise related to budgetary control. Such modern tools are those of fuzzy set theory and the balanced scorecard. Other authors highlight traditional approaches, including comparative, cost, and income. A modern tool is the empirical approach, which uses an evaluation methodology based on the so-called "extended uncertainty". Qualitative methods and approaches are most often used in the context of business crises. In this regard, some authors emphasize the need for the application of a flexible and dynamic toolkit in assessing the enterprise, applicable in conditions of uncertainty, which enables successful risk management. In the context of business crises, these authors recommend CSR and the dynamic approach. The results are discussed and analyzed, and some recommendations for research are given. According to the author, the current development represents a reference for the state of the Bulgarian scientific literature on the topic of the toolkit for

assessing the enterprise, related to budgetary control. It may qualify as initial research to be extended to the Web of Science and Scopus databases as well as the non-indexed scientific literature.

*Keywords:* budget, control, evaluation, methods, approaches

2. Домбашов, Р., *Относно някои проблеми при оценяване на предприятия, Бизнес посоки, 2022, Брой 1, стр. 49-55, ISSN (online): 2367-9277; ISSN (print): 1312-6016*  
<https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1065784>

### **Резюме**

Целта на тази статия е да се изведат и анализират някои проблеми при оценяване стойността на предприятията чрез провеждането на аналитичен преглед на българската научна литература, индексирана в научната база данни Google Scholar. Прегледът обхваща периода до края на май 2022 година. В методологическо отношение прегледът използва систематичен подход и методите на индукция и дедукция. Базира се на осем научни публикации, които съответстват на изследваната тема. Резултатите от прегледа показват, че темата е актуална в настоящата динамична икономическа среда. Констатираните проблеми при оценяване на предприятията се отнасят до наличие на субективизъм при оценяване на предприятието, липса на достъп до достоверна информация, условност при определяне на бъдещите парични потоци, отсъствие на пълноценен капиталов пазар и недостатъчната публичност на българските компании. В заключението на статията са дадени някои препоръки за бъдещи изследвания.

*Ключови думи:* предприятие, оценяване, проблеми

### **Abstract**

The purpose of this article is to present and analyze some problems in assessing the value of enterprises by conducting an analytical review of the Bulgarian scientific literature indexed in the scientific database Google Scholar. The review covers the period until the end of May 2022. Methodologically, the review uses a systematic approach and the methods of induction and deduction. It is based on eight scientific publications that correspond to the researched topic. The results of the review show that the topic is relevant in the current dynamic economic environment. The identified problems in the valuation of the enterprises refer to the presence of subjectivity in the valuation of the enterprise, lack of access to reliable information,

conditionality in determining future cash flows, the absence of a full-fledged capital market and the insufficient publicity of Bulgarian companies. The article concludes with some recommendations for future research.

*Keywords:* enterprise, evaluation, problems

## **Група 3. т. 24. Доклади, публикувани в сборници от научни конференции**

1. Домбашов, Р., „Някои проблеми на бюджетното планиране на предприятието“, Научни трудове, Том 62, серия 5.3., Икономика и мениджмънт, Русе, 2023, стр. 91-96, ISSN 1311-3321 (print), ISSN 2535-1028 (CD-ROM), ISSN 2603-4123 (on-line)

<https://conf.uni-ruse.bg/bg/docs/sns/2023/FBM.pdf>

### **Резюме**

Целта на този доклад е да се изведат някои основни проблеми в процеса на бюджетно планиране на предприятието чрез провеждането на аналитичен преглед на българската научна литература, индексирана в научната база данни Google Scholar. Прегледът обхваща периода до края на март 2023 година. В методологическо отношение прегледът използва систематичен подход. Базира се на осем научни публикации, които съответстват на изследваната тема. Настоящата динамичната икономическа среда прави невъзможно прилагането на инструментариум за бюджетно планиране без идентифициране на съпътстващите го проблеми. Резултатите от прегледа констатират проблеми свързани с прилагането на инструментариума и проблеми провокирани от поведението на човешкия фактор. В заключението на доклада са дадени някои препоръки за бъдещи изследвания.

*Ключови думи:* предприятие, бюджетно планиране, проблеми

### **Abstract**

The purpose of this report is to highlight some basic problems in the process of budgetary planning of the enterprise by conducting an analytical review of the Bulgarian scientific literature indexed in the scientific database Google Scholar. The review covers the period until the end of March 2023. Methodologically, the review used a systematic approach. It is based on eight scientific publications that correspond to the researched topic. The current dynamic economic environment makes it impossible to implement a budgetary planning toolkit without identifying the accompanying problems. The results of the review found problems related to the

application of the toolkit as well as problems provoked by the behavior of the human factor. The report concludes with some recommendations for future research.

*Keywords:* enterprise, budgeting, problems



2. Домбашов, Р., „Някои проблеми на бюджетния контрол в предприятието“, Механика, Транспорт, Комуникации, 2023, Том 21, стр. II-116 III-121, ISSN (online): 2367-6620; ISSN (print): 1312-3823

<https://www.researchgate.net/publication/374440867>

## **Резюме**

Всяко предприятие организира по различен начин процесите на бюджетниране и бюджетния контрол. Това от една страна зависи от участието на различните субекти, а от друга е в тясна зависимост от изградените връзки между управленските функции „планиране“ и „контрол“ на различните равнища на управление в организационно-управленската структура. Вследствие на световната икономическа криза през последните години възникна необходимост от намаляване на разходите, което наложи ново отношение към бюджетния контролен процес. Прилагането на инструментариум за бюджетен контрол е невъзможно без идентифициране на съпътстващите го проблеми. Настоящият доклад има за цел да идентифицира основните проблеми по приложение на бюджетния контрол в предприятието и да предложи начини за тяхното разрешаване. В тази връзка докладът съдържа аналитичен преглед на българската научна литература, индексирана в научната база данни Google Scholar до края на май 2023 година. Прегледът е проведен на три етапа: разработване на протокол за търсене, провеждане на търсенето и отчитане на резултатите. В методологическо отношение е приложен систематичен подход, базиран на тринадесет научни публикации на български език, които съответстват на изследваната тема. В резултат от прегледа са изведени проблеми, свързани с прилагането на инструментариума за бюджетен контрол и такива, провокирани от поведението на човешкия фактор. Някои автори извеждат балансираната карта за оценка на контролинга като атрактивни и успешни за решаване на проблемите при бюджетното планиране.

*Ключови думи:* предприятие, бюджетен контрол, проблеми

## **Abstract**

Each enterprise organizes budgeting processes and budgetary control in a different way. This, on the one hand, depends on the participation of the various subjects, and on the other hand, it is closely dependent on the established connections between the "planning" and "control" management functions at the various levels of management in the organizational-management structure. As a result of the global economic crisis in recent years, there has been a need to reduce costs, which has necessitated a new approach to the budgetary control process. The implementation of a budget control toolkit is impossible without identifying the accompanying problems. The purpose of this report is to identify the main problems in the application of budgetary control in the enterprise and to propose ways to solve them. In this regard, the report contains an analytical review of the Bulgarian scientific literature indexed in the scientific database Google Scholar until the end of May 2023. The review was conducted in three stages: developing a search protocol, conducting the search and reporting the results. In terms of methodology, a systematic approach was applied, based on thirteen scientific publications in Bulgarian, which correspond to the researched topic. As a result of the review, problems related to the implementation of the budget control toolkit and those provoked by the behavior of the human factor were identified. Some authors point out the balanced scorecard and controlling as attractive and successful for solving budget planning problems.

*Keywords:* enterprise, budgetary control, problems

3. Домбашов, Р., „Концепции и инструментариум за бюджетен контрол на предприятието в българската научна литература: един преглед“, Механика, Транспорт, Комуникации, 2023, Том 21, стр. III-110 III-115, ISSN (online): 2367-6620; ISSN (print): 1312-3823 <https://www.researchgate.net/publication/374440500>

## **Резюме**

Съвременните предприятия оперират в нов вид икономическа среда, която налага приложението на разнообразни управленски методи и техники, свързани с управленските функции „планиране“ и „контрол“. Вследствие на световната икономическа криза през последните години възникна необходимост от намаляване на разходите, което провокира научната мисъл да преразгледа концепциите и инструментариума за бюджетен контрол. В тази връзка, настоящият доклад има за цел да направи преглед на прилаганите концепции, инструменти, методи и подходи в бюджетния контролен процес на предприятието. Докладът съдържа систематичен преглед на българската научна литература, индексирана в базата данни Google Scholar, за периода до май 2023 година. Прегледът е проведен е на три етапа: разработване на протокол за търсене, провеждане на търсенето и отчитане на резултатите. В методологическо отношение е използван систематичен подход, базиран на осем научни публикации по темата на изследването. Резултатите показват, че българските автори препоръчват количествените методи и подходи за бюджетен контрол. Други автори разглеждат контролинга като атрактивна и успешна концепция за бюджетен контрол. Един съвременен инструмент е и балансираната карта за оценка. Дискутирани и анализирани са резултатите, като са дадени и някои препоръки за бъдещи изследвания. По мнение на автора, тази разработка може да се разглежда като ориентир за състоянието на българската научна литература по темата на изследването.

*Ключови думи:* бюджетен контрол, методи, подходи, концепции

## **Abstract**

Modern enterprises operate in a new type of economic environment that requires the application of a variety of management methods and techniques related to the management functions "planning" and "control". As a result of the global economic crisis in recent years, there was a need to reduce costs, which provoked scientific thought to review the concepts and tools of budget control. In this regard, this report aims to review the applied concepts, tools, methods and approaches in the budgetary control process of the enterprise. The report contains a systematic review of the Bulgarian scientific literature, indexed in the Google Scholar database, for the period until May 2023. The review was conducted in three stages: developing a search protocol, conducting the search and reporting the results. Methodologically, a systematic approach was used, based on nine scientific publications on the subject of the study. The results show that the Bulgarian authors recommend quantitative methods and approaches for budget control. Other authors consider controlling as an attractive and successful concept for budgetary control. A modern tool is the balanced scorecard. The results are discussed and analyzed, and some recommendations for future research are given. In the opinion of the author, this development can be considered as a reference for the state of the Bulgarian scientific literature on the subject of the study.

*Keywords:* budgetary control, methods, approaches, concepts