

# СТАНОВИЩЕ

# От: проф. д-р Даниела Димитрова Тодорова Висше транспортно училище "Тодор Каблешков" Научна специалност,,Икономика и управление на транспорта"

конкурс за професор по професионално направление 3.7. Относно: Администрация управление, научна специалност И "Администрация И управление (регионален бизнес И ютилитис)" В Университета за национално и световно стопанство

# 1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра "Регионално развитие" към факултет "Управление и администрация" на УНСС съгласно Решение на АС 4/26.06.2024 г., обнародван в ДВ, бр. 69 от 16.08.2024 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 2950/15.10.2024 г. на Зам. ректора на УНСС.

## 2. Информация за кандидата в конкурса

В конкурса за заемане на академична длъжност "професор" в професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност "Администрация и управление (регионален бизнес и ютилитис)" в Университета за национално и световно стопанство е допуснат до участие единствен кандидат – доц. д-р Николай Иванов Цонков, преподавател на основен трудов договор към катедра "Регионално развитие", УНСС от 2008г.

Доц. д-р Николай Цонков през 2011 г. придобива ОНС "доктор" в УНСС по научна специалност Народно стопанство (Регионална икономика и администрация). В последствие придобива ОНС "доктор" във ВА "Г.С. Раковски" по научна специалност Организация и управление на дейностите извън сферата на материалното производство. През 2017 г. придобива академичната длъжност "доцент" по научно направление 3.7. Администрация и управление (Регионални пазарни институции).

Николай Цонков е:

- ✓ Директор от 2018 г. на Научноизследователски център за регионални изследвания към УНСС.
- ✓ Член на УС на Българска асоциация за регионални изследвания.
- ✓ В периода 2017 2021 г. е народен представител в 44-то HC.
- ✓ Зам.-главен редактор е на сп. Международни отношения.

- ✓ Изпълнителен директор на Български форум за транспортна инфраструктура.
- ✓ Член и съучредител на Стратегически институт за национални политики и идеи (СИНПИ).

В академичната си кариера има над 60 публикации по проблемите на регионалното развитие, регионалната политика и геоикономиката в това число статии, доклади, колективни и самостоятелни монографии в резултат на научни и научно-приложни изследвания.

Всички тези факти говорят за високите компетенции, които доц. д-р Николай Иванов Цонков притежава.

### 3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Кандидатът доц. д-р Николай Иванов Цонков е покрил количествените изисквания на УНСС за заемане на длъжността "професор". Видно от Картата за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност "професор" в УНСС кандидатът е постигнал 1 769 точки при минимално изискуеми 1 070 точки.

Съгласно нормативните изисквания на Закона за развитие на академичния състав на Р. България, Правилника на неговото прилагане, както и качествените и количествени изисквания за заемане на академични длъжности в УНСС, документацията представена от доц. д-р Николай Иванов Цонков, отговаря напълно по вид и съдържание.

## 4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

Кандидатът доц. д-р Николай Иванов Цонков има преподавателски стаж над 16 години.

От представената справка за учебната дейност за последните шест учебни години е видно, че доц. д-р Николай Иванов Цонков ежегодно е изпълнявал изискванията за учебна натовареност. Разработил е учебни програми по редица дисциплини за различни специалности в УНСС. Водил е лекционни курсове и семинарни упражнения основно по дисциплините "Геоикономика и регионално развитие", "Развиващи се региони и пазари", "Регулиране на стопанската дейност", "Регионална политика на ЕС и България" и др.

Доц. д-р Николай Иванов Цонков е научен ръководител на петима докторанти, двама от които са защитили успешно образователната и научна степен "доктор".

Преподавателската дейност на кандидата ми дава основание да го определя като изключително подготвен преподавател, който пълноценно може да изпълнява преподавателската дейност, свързана с академичната длъжност "професор", за която кандидатства. Доц. д-р Николай Иванов Цонков притежава високата компетентност и професионализъм. Използва съвременни методи в обучението и оценяването на обучаемите. Активно работи със студенти и докторанти. Той е уважаван учен и преподавател от студенти, колеги и специалисти.

### 5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации

Представените за участие в конкурса трудове са общо 48 публикации, структурирани, както следва:

- ▶ 1 учебник,
- ▶ 6 монографии,
- 41 статии и доклади, публикувани в списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове, като осем от тях са реферирани в Scopus и 8 в Web of Science.
- ▶ над 70 цитирания на научните публикации.

Публикациите на доц. д-р Николай Иванов Цонков в конкурса за професор са в областта на проблемите на регионалния бизнес, ютилитис система на функциониране и развитие на общините и др. По мое мнение публикациите на доц. д-р Николай Иванов Цонков са на високо научно равнище, основават се на задълбочени анализи на широк кръг от литературни източници на няколко езика, изследват значими недостатъчно разработени управленски и икономически проблеми на регионалния бизнес и политики за регионално въздействие, които да насърчават и фокусират социално-икономическите процеси за подобряване функционирането на регионалните териториални системи, както и предлагат решения на тези проблеми.

Представените научни трудове изцяло отговарят на научната специалност на конкурса. Научната продукция на доц. д-р Николай Иванов Цонков развива широко обхватна, целенасочена с практически изход научно-изследователска и научноприложна дейност в областта на регионалното развитие и бизнеса. Изследванията имат подчертано методическо и приложно значение и са изключително полезни, както за обучаемите от една страна, така и за практическото им приложение в развитието на регионалната жизнена среда за населението и бизнеса. Доц. д-р Николай Иванов Цонков развива сериозна научно-изследователска и експертна дейност, като участва в 8 научно-изследователски и практико-приложни проекти, като на три от тях е ръководител.

### 5.1. Основните направления в изследователската дейност.

Основните области на изследване и анализиране на проблемите от кандидата в конкурса са, както следва:

- 1. Регионално развитие;
- 2. Ютилитис система на функциониране и развитие на общините;
- 3. Регулаторни модели за териториално развитие;
- 4. Икономическа сигурност и икономическа политика;
- 5. Регионален бизнес;
- 6. Транспортни коридори, транспортно моделиране в градска среда и др.

В по-голямата част от публикациите акцентът е поставен на изследвания, свързани с регионалното развие и развитието на бизнес в общините. Използвани са различни методи на изследване, чрез които се получава широкообхватен анализ на изследвания проблем – съпоставени са икономическите процеси, отношения и институции, и функциониращите в техния контекст стратегии и политики.

Представените трудове отразяват актуални и значими проблеми в регионалното развитие, както и в политиките за териториално развитие и териториалната свързаност.

### 5.2. Научни и/или научно-приложни резултати.

Представените публикации са насочени към анализ и оценка на регионален бизнес, ютилитис система на функциониране и развитие на общините, политики за териториално развитие, политика за регулативно въздействие в регионите, териториалната свързаност. Внимание е отделено на взаимодействието между регионалния бизнес и ютилитис системата чрез класифициране на общините и населените места, които оказват влияние върху формирането на регионалната жизнена среда за населението и бизнеса.

Приложени са нови пространствени и териториални подходи за изследване на обектите и населените места. Чрез пространствена оценка и анализ е допълнен инструментариума за избор на набор от политики за регионално въздействие, които да насърчават и фокусират социално-икономическите процеси за подобряване функционирането на регионалните териториални системи.

Предложена и апробирана е методическа рамка за оценка на териториалното и транспортно моделиране в градска среда на ниво община (на примера на община Стара Загора).

Съставен и структуриран е приложен модел за измерване и оценка на потенциала и състоянието на общините в България, който е апробиран чрез адаптиран и усъвършенстван инвестиционен индекс на общините.

В сравнителен план е дефинирана и изяснена връзката на българските висши училища с регионалната икономика и е предложена пространствена оптимизация на висшето образование в контекста на преодоляване на регионалните различия в България.

Предложен и апробиран е модел за оценка и анализ на урбанизираните системи като устойчиви и интелигентни градове, и е обоснована необходимостта от интегрирано управление на населената територия.

Изследователската работа на доц. д-р Николай Иванов Цонков е в пряка връзка с преподавателската му дейност.

Запознаването ми с представените публикации ми дават основание да заявя, че научните постижения на доц. д-р Николай Иванов Цонков обогатяват и развиват съществуващите знания.

Представени са оригинални научноизследователски трудове, които тематично, по научно равнище и качество съответстват на наименованието на конкурса. Научната продукция е с подчертан научен, учебно-методически, приложен и изследователски характер. Тя е актуална, разработена е на високо академично и научно равнище.

Структурата на научните публикации показва добрата концентрация на кандидата върху научно-изследователската работа, както и умението му да съчетава успешно изследователската и научно-приложната дейност.

Не е забелязано плагиатство в научната продукция.

Анализът на продукцията на кандидата показва, че той умело успява да съчетае ролята на изследовател и педагог в процеса на създаването и популяризирането на знанието, свързано с актуални проблеми на регионално развитие и социалноикономическите процеси за подобряване функционирането на регионалните териториални системи в съвременните условия.

### 6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

По мое мнение публикациите на доц. д-р Николай Иванов Цонков са на високо научно равнище, основават се на задълбочени анализи на широк кръг от литературни източници на няколко езика, изследват значими недостатъчно разработени изследвания свързани с проблемите в регионалното развитие на общините. Същевременно в разработките са предлагат решения на редица проблеми.

В трудовете на доц. д-р Николай Иванов Цонков могат да бъдат откроени редица научни и научно-приложни приноси, които са плод на неговата научноизследователска работа.

Представените приноси в структуриран вид ми дават основание да преценя, че доц. д-р Николай Иванов Цонков е изграден учен и преподавател, който притежава необходимото научно ниво за заемане на академичната длъжност "професор".

Запознаването ми с представените публикации ми дават основание да заявя, че научните постижения на доц. д-р Николай Иванов Цонков обогатяват съществуващите знания и имат приложимост в науката и практиката. Получените научни и научно-приложни резултати и достижения са публикувани и показани във връзка с представената конкурсна документация. Постигнатите изследователски, учебни и приложни резултати на доц. д-р Николай Иванов Цонков имат съществен принос в развитието на науката.

#### 7. Критични бележки и препоръки

Познавам доц. д-р Николай Иванов Цонков от години и имам отлични впечатления от неговата работа като експерт, преподавател и изследовател в областта на икономиката и регионалното развитие на общините. Личните ми впечатления са, че той се отличава с подчертана деловитост, висока компетентност, етичност и чувство за отговорност при изпълнение на служебните ангажименти.

Нямам съществени критични забележки към доц. д-р Николай Иванов Цонков по отношение на продукцията му, представена в конкурса за професор.

Предвид достигнатия опит в преподаването и завоювания авторитет препоръчвам на доц. д-р Николай Иванов Цонков да продължи и увеличи дейността си като преподавател, поддържане на изследователската дейност и участието в проекти.

### 8. Заключение

Запознаването ми с документите и публикациите на доц. д-р Николай Иванов Цонков за участие в конкурса ми дават основание да направя следните изводи и оценки:

**Първо.** Кандидатът доц. д-р Николай Иванов Цонков участва в конкурса за "професор" с достатъчно по обем и качество продукция, която съответства на тематиката на конкурса.

**Второ.** Кандидатът доц. д-р Николай Иванов Цонков удовлетворява изцяло задължителните изисквания за заемане на академичната длъжност "професор". Научната му продукция е актуална, разработена е на високо научно равнище. От продукцията на кандидата в конкурса за професор е видно, че той е изграден учен с последователна професионална биография.

**Трето.** Представени са оригинални научноизследователски трудове, които тематично, по научно равнище и качество съответстват на наименованието на конкурса. Научната продукция е с подчертан научен, учебно-методически и изследователски характер.

Четвърто. Налице са достатъчно научни, научно приложни и приложни приноси, което показва, че доц. д-р Николай Иванов Цонков притежава качества на задълбочен учен и изследовател.

**Пето.** Резултатите на съществена част от работата на доц. д-р Николай Иванов Цонков са внедрени в учебната дейност на УНСС.

Кандидатът в конкурса отговаря напълно на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане, както и количествените и качествени изисквания за заемане на академичната длъжност "професор" в УНСС.

Постигнатите изследователски, учебни и приложни резултати, актуалността, обема и качеството на публикациите, научното равнище, преподавателската практика високите професионални и делови качества ми дават основание с убеденост да гласувам положително да бъде присъдена академичната длъжност "професор" на доц. д-р Николай Иванов Цонков в област на висшето образование 3., професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност "Администрация и управление (регионален бизнес и ютилитис)" в Университета за национално и световно стопанство.

София, 12.11.2024г.

Изготвил становището: ...... (проф. д-р Даниела Тодорова)



# UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

# **OPINION**

# By: Prof. Daniela Dimitrova Todorova, PhD 'Todor Kableshkov' University of Transport Scientific Specialty ''Economics and Transport Management''

Subject: Competition for a professional professor 3.7. Administration and Management, scientific specialty "Administration and Management (Regional Business and Utilities)" at the University of National and World Economy.

# 1. Competition information

The competition has been announced for the needs of the "Regional Development" department at the Faculty of "Management and Administration" of the UNWE according to Decision of the AC 4/26.06.2024, promulgated in SG, no. 69 of 16.08.2024. I participate in the composition of the scientific jury for the competition according to Order No. 2950/15.10.2024 of Deputy. the rector of UNWE.

## 2. Information about the candidate in the competition

In the competition for the occupation of the academic position of "professor" in professional direction 3.7. Administration and Management, scientific specialty "Administration and Management (Regional Business and Utilities)" at the University of National and World Economy, only one candidate - Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov, teacher of the main employment contract at the Department of "Regional Development" was allowed to participate ", UNWE from 2008.

In 2011, Assoc. Dr. Nikolay Tsonkov obtained the ONS "Doctor" at UNWE in the scientific specialty National Economy (Regional Economy and Administration). Subsequently, he acquired the ONS "Doctor" at the VA "G.S. Rakovski" in the scientific specialty Organization and management of activities outside the sphere of material production. In 2017, he acquired the academic position of "associate professor" in scientific direction 3.7. Administration and Management (Regional Market Institutions).

Nikolay Tsonkov is:

- ✓ Director since 2018 of the Scientific Research Center for Regional Studies at UNWE.
- ✓ Member of the Board of the Bulgarian Association for Regional Studies.
- ✓ In the period 2017-2021, he was a people's representative in the 44th National Assembly.
- ✓ He is the deputy editor-in-chief of International Relations magazine.
- ✓ Executive Director of the Bulgarian Transport Infrastructure Forum.

✓ Member and co-founder of the Strategic Institute for National Policies and Ideas (SINPI).

In his academic career, he has more than 60 publications on the problems of regional development, regional politics and geo-economics, including articles, reports, collective and individual monographs as a result of scientific and scientific-applied research.

All these facts speak of the high competences that Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov possesses.

### 3. Fulfillment of the requirements for occupation of the academic position

The candidate Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov, PhD, has met the quantitative requirements of the UNWE for holding the position of "Professor". It can be seen from the Map for the fulfillment of the quantitative requirements for occupying the academic position of "professor" at UNWE that the candidate achieved 1,769 points out of the minimum required 1,070 points.

In accordance with the normative requirements of the Law on the Development of the Academic Staff of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its Implementation, as well as the qualitative and quantitative requirements for occupying academic positions at UNWE, the documentation presented by Assoc. Prof. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov fully meets the type and content.

#### 4. Assessment of educational activity

The candidate, Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov, PhD, has more than 16 years of teaching experience.

It is evident from the presented report on the academic activities for the last six academic years that Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov has annually fulfilled the requirements for academic workload. He has developed curricula in a number of disciplines for various specialties at UNWE. He has led lecture courses and seminars mainly on the disciplines "Geoeconomics and regional development", "Developing regions and markets", "Regulation of economic activity", "Regional policy of the EU and Bulgaria", etc.

Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov is the scientific supervisor of five doctoral students, two of whom have successfully defended the educational and scientific degree "doctor".

The teaching activity of the candidate gives me reason to define him as an exceptionally prepared teacher who can fully perform the teaching activity related to the academic position of "professor" for which he is applying. Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov possesses high competence and professionalism. Uses modern methods in teaching and evaluating students. Actively works with students and doctoral students. He is a respected scientist and teacher by students, colleagues and specialists.

### 5. General characteristics of the submitted scientific papers / publications

The works submitted for participation in the competition are a total of 48 publications, structured as follows:

- ✓ 1 textbook,
- ✓ 6 monographs,
- ✓ 41 articles and reports published in peer-reviewed journals or published in edited collective volumes, eight of which are referenced in Scopus and 8 in Web of Science.
- $\checkmark$  over 70 citations of scientific publications.

The publications of Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov in the competition for professorship are in the area of problems of regional business, utility system of functioning and development of municipalities, etc. In my opinion, the publications of Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov are of a high scientific level, based on in-depth analyzes of a wide range of literary sources in several languages, explore significant underdeveloped management and economic problems of regional business and policies for regional impact, to promote and focus socio-economic processes to improve the functioning of regional territorial systems, as well as offer solutions to these problems.

The presented scientific works fully correspond to the scientific specialty of the competition. The scientific output of Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov develops a wide-ranging, purposeful, practical research and applied activity in the field of regional development and business. The studies have a marked methodological and applied importance and are extremely useful, both for the students on the one hand, and for their practical application in the development of the regional living environment for the population and business. Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov develops serious research and expert activity, participating in 8 research and practical-applied projects, three of which he is the leader of.

## 5.1. <u>The main fields</u> of research activity:

The main areas of research and problem analysis by the applicant in the competition are as follows:

1. Regional development;

- 2. Utilities system of functioning and development of municipalities;
- 3. Regulatory models for territorial development;
- 4. Economic security and economic policy;

5. Regional business;

6. Transport corridors, transport modeling in an urban environment, etc.

In the majority of publications, the emphasis is on research related to regional development and business development in municipalities. Different research methods were used, through which a wide-ranging analysis of the studied problem is obtained - the economic processes, relations and institutions, and the strategies and policies functioning in their context are compared.

The works presented reflect current and significant problems in regional development, as well as in policies for territorial development and territorial connectivity.

## 5.2. <u>Scientific and/or applied scientific results.</u>

The presented publications are aimed at analysis and assessment of regional business,

utility system of functioning and development of municipalities, policies for territorial development, policy for regulatory impact in the regions, territorial connectivity. Attention is paid to the interaction between the regional business and the utilities system by classifying the municipalities and settlements that have an impact on the formation of the regional living environment for the population and business.

New spatial and territorial approaches have been applied to the study of objects and settlements. Through spatial assessment and analysis, the toolkit for selecting a set of regional impact policies to promote and focus socio-economic processes to improve the functioning of regional territorial systems has been supplemented.

A methodological framework for the assessment of territorial and transport modeling in an urban environment at the level of a municipality (for the example of the municipality of Stara Zagora) has been proposed and approved.

An applied model for measuring and evaluating the potential and state of municipalities in Bulgaria has been compiled and structured, which has been tested through an adapted and improved investment index of municipalities.

Comparatively, the relationship of Bulgarian higher education institutions with the regional economy is defined and clarified, and spatial optimization of higher education is proposed in the context of overcoming regional differences in Bulgaria.

A model for evaluation and analysis of urbanized systems such as sustainable and smart cities is proposed and tested, and the need for integrated management of the inhabited territory is substantiated.

The research work of Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov is directly related to his teaching activity.

My acquaintance with the presented publications gives me reason to state that the scientific achievements of Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov enrich and develop the existing knowledge.

Original scientific research works are presented, which thematically, in terms of scientific level and quality correspond to the name of the competition. Scientific production has a marked scientific, educational-methodological, applied and research character. It is up-to-date, developed at a high academic and scientific level.

The structure of the scientific publications shows the candidate's good concentration on scientific research work, as well as his ability to successfully combine research and scientific-applied activities.

No plagiarism was noticed in the scientific production.

The analysis of the candidate's output shows that he skillfully manages to combine the role of researcher and educator in the process of creating and popularizing knowledge related to current problems of regional development and socio-economic processes to improve the functioning of regional territorial systems in modern conditions.

### 6. Evaluation of scientific and scientifically-applied contributions

In my opinion, the publications of Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov are of a high scientific level, they are based on in-depth analyzes of a wide range of literary sources in

several languages, they explore significant insufficiently developed research related to the problems in the regional development of municipalities. At the same time, the developments offer solutions to a number of problems.

In the works of Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov, a number of scientific and scientific-applied contributions can be highlighted, which are the fruit of his scientific and research work.

The presented contributions in a structured form give me reason to judge that Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov is a well-rounded scientist and teacher who possesses the necessary scientific level to occupy the academic position of "professor".

My acquaintance with the presented publications gives me reason to state that the scientific achievements of Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov enrich the existing knowledge and have applicability in science and practice. The obtained scientific and scientific-applied results and achievements are published and shown in connection with the submitted competition documentation. The achieved research, educational and applied results of Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov have a significant contribution to the development of science.

### 7. Critical notes and recommendations

I have known Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov for years and have excellent impressions of his work as an expert, teacher and researcher in the field of economics and regional development of municipalities. My personal impressions are that he is distinguished by marked business-likeness, high competence, ethics and a sense of responsibility when fulfilling official commitments.

I have no significant critical remarks towards Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov regarding his production presented in the competition for professorship.

Given the acquired experience in teaching and the acquired authority, I recommend Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov to continue and increase his activities as a teacher, maintaining research activities and participating in projects.

### 8. Conclusion

My familiarization with the documents and publications of Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov for participation in the competition give me the reason to make the following conclusions and assessments:

**First**. The candidate Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov, PhD, participated in the competition for "Professor" with a sufficient volume and quality of production, which corresponds to the theme of the competition.

**Second.** The candidate Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov fully satisfies the mandatory requirements for holding the academic position of "Professor". Its scientific output is up-to-date, developed at a high scientific level. From the candidate's output in the competition for professor, it is clear that he is a built scientist with a consistent professional biography.

**Third.** Original scientific research works are presented, which thematically, in terms of scientific level and quality correspond to the name of the competition. The scientific production has a marked scientific, teaching-methodical and research character.

**Fourth.** There are enough scientific, scientifically applied and applied contributions, which shows that Assoc. Dr. Nikolay Ivanov Tsonkov possesses the qualities of a thorough scientist and researcher.

**Fifth.** The results of a significant part of the work of Assoc. Doctor Nikolay Ivanov Tsonkov have been implemented in the educational activities of the UNWE.

The candidate in the competition fully meets the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation, as well as the quantitative and qualitative requirements for occupying the academic position of "professor" at UNSS.

The achieved research, educational and applied results, the relevance, volume and quality of the publications, the scientific level, the teaching practice, the high professional and business qualities give me reason to vote with conviction to award the academic position of "professor" to Associate Professor Nikolay Ivanov Tsonkov in the field of higher education 3., professional direction 3.7. Administration and Management, scientific specialty "Administration and Management (Regional Business and Utilities)" at the University of National and World Economy.

Sofia, 12.11.2024