



РЕЦЕНЗИЯ

От: **Доц. д-р Георги Бисеров Николов**; ръководител катедра - „Регионално развитие“ при УНСС

Професионално направление: 3.7 Администрация и управление,

Научна специалност: Регионално развитие (регионална икономика и електронни услуги в регионите)

Относно: конкурс за **доцент** по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)” в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „ **Регионално развитие**”, факултет „Управление и администрация” на УНСС съгласно Решение на АС № 4/26.06.2024г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 2948/15.10.2024г. на Зам.-Ректора по НИД на УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса

За всеки кандидат се представят:

В конкурс за **доцент** по научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)” в УНСС участва един кандидат – гл. ас. д-р Георги Христов Цолов.

Кандидата е щатен преподавател в катедра „Регионално развитие”, факултет „Управление и администрация” при УНСС. Представената документация по конкурса отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (чл. 26) и Правилника за приложението му (чл. 1а, ал. 1), както и на

изискванията на УНСС, определени в Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научна степен и за заемане на академични длъжности в университета.

Кандидатът гл. ас. д-р Георги Цолов е роден през 1972 г. в гр. Ботевград, завършва средното си образование в гр. Плевен. В периода ноември 1999 – юни 2005 г. той се обучава в СУ „Св. Климент Охридски“ и придобива две бакалавърски степени - по Политология и по Публична администрация. През 2005 г. завършва обучението си и в магистърска програма „Политология – политически мениджмънт“ в СУ „Св. Климент Охридски“.

Образователната и научна степен **„Доктор“ по Народно стопанство (Регионална икономика и администрация)**, кандидатът придобива през март 2018 г. въз основа на защитена дисертационна тема „Трансгранично сътрудничество в югоизточна Европа“. Георги Цолов е и лицензиран мултипликатор-преподавател в сферата на „Продължаващото обучение на възрастни“ (ПОВ). Владее и ползва английски, руски и сърбо-хърватски език.

Силно впечатление прави и представеният му в автобиографията богат практически опит и придобитата професионална компетентност, д-р Георги Цолов е експерт и анализатор към Съюз за стопанска инициатива (2001-2012г.); осъществявал е вътрешни одити в дъщерните дружества на "Терем" АД (2013-2015г.), а към момента той е заместник-председател на УС на „Армейски Холдинг“ АД. Кандидатът работи като консултант, лицензиран лектор и координатор на проекти по ОП към „Хермес“ ООД (ОБЦ, АПК, НС). През месец септември 2024г., кандидатът е национален експерт и член на Комитета за социално-икономически анализи (Socio-Economic Analysis Committee - SEAC), който е основна част от Европейската агенция за химикалите (ЕСНА), която е позиционирана в Хелзинки, Финландия.

Гл. ас. д-р Георги Цолов членува в редица професионални организации - Българската Асоциация за Регионални Изследвания (БАРИ), в която е и член на УС; Сдружение „Съюз за стопанска инициатива“ (ССИ); Институт за местно и регионално развитие (ИМРР); Асоциацията на българските градове и региони (АБГР); бил е председател на УС на Сдружение „Националната студентска асоциация по политически науки“ (НСАПН). Към качестваната карта е приложен Сертификат от

Regional Studies Association (RSA) за корпоративното членство на Георги Цолов в тази престижна международна организация.

Кандидата стартира академичната си кариера през 2009 г. във факултет „Администрация и управление“ на УНСС като хоноруван преподавател, а от 2016 г. е асистент на основен трудов договор в катедра „Регионално развитие“ при УНСС. През 2018 г. след проведен конкурс е назначен за главен асистент в катедра.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Картата за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност "доцент" в УНСС представя постигнатите резултати, и се вижда ясно, че кандидатурата на гл. ас. д-р Георги Христов Цолов напълно отговаря на критериите за оценка. Минималните национални изисквания съгл. ЗРАСРБ (чл. 26) и ППЗРАСРБ (чл. 1а, ал. 1) са 400 точки, а точките на кандидата са **524** т. (раздел I). Според допълнителните изисквания за УНСС съгл. ЗРАСРБ (чл. 26, ал. 5) и Правилника за приложението му (чл.1 а, ал. 2-3) минималните изисквания са 320 т., а точките на участника в конкурса са **605** т. (раздел II) Или сумарно по двете групи критерии I+II минималният праг е **720** т., а кандидатът е постигнал **1129** т.

Карта за изпълнение на качествените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ в УНСС показва, че гл. ас. д-р Георги Цолов е положил огромно старание в натрупването на богата експертиза, която е надградена и с трансфер на знание в областта на регионалното развитие със студентите в специалността и партньорските организации на катедрата. Множеството референции и сертификати убедително представят и обществената насоченост на изследователският профил на кандидата.

Отбелязвам, че с протокол № 8/15.05.2024 г. Съветът по хабилитация на УНСС дава положително становище за потенциалния участник в конкурса гл. ас. д-р Георги Христов Цолов и единодушно гласува, че неговата кандидатура отговаря на количествените и качествените изисквания, приети от АС на УНСС.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

Като пряк ръководител на кандидата имам лични наблюдения върху преподавателската му работа и резултатите от нея. Той активно участва в кандидат-студентските кампании, акредитациите на професионалното направление, подготовката и съхранението на учебната документация, организирането и провеждането на научно-приложни и студентски конференции, форуми и кръгли маси. С огромна енергия и ентузиазъм участва в подготовката и реализирането на магистърската програма „Развитие на интелигентни градове“ в която вече пет години има устойчив прием на студенти. Също така и при следдипломната квалификация „Управление на интелигентни градове“. Притежава отлични организационни и административни компетенции. Борави свободно със специфичната терминология и съумява да представя на студентите учебният материал ясно, разбираемо и увлекателно. В независими и анонимни изследвания провеждани от администрацията на университета виждам, че оценката е 5.67, като някои от общите характеристики са свързани с диалогичност и зачитане на мнението на студентите в процеса на обучение и сполучливо използване на практически примери, казуси и личен опит. Представените служебните бележки за стаж и учебна заетост, издадени на 10.04.2024 г. във връзка с конкурса показват, че гл. ас. д-р Георги Цолов има 7 (седем) години и 6 (шест) месеца трудов стаж в УНСС, от които 5 год. и 11 месеца като „главен асистент“ и с общ резултат **1075** часа лекции преизпълнява изискуемия минимум за аудиторна заетост. Дисциплините по които води лекции и упражнения са: Финансиране на регионални проекти; Регионален мениджмънт; Публично-частни партньорства; Интелигентни бизнес модели и обществени поръчки; Въведение в мениджмънта; Икономика и управление на регионите; Иновации и конкурентоспособност на регионите и др. Отчитам положително и участието на кандидата в дългосрочна преподавателска мобилност по проекта „EconEd2030“ в периода 26.10 - 27.12.2023 г., когато гл. ас. д-р Цолов провежда 40 учебни

часа лекции пред международни студенти в Neapolis University Pafos (NUP), град Пафос, Кипър.

Оценката ми свързана с учебно-преподавателската дейност на кандидата изразява висока степен на подготвеност, ангажираност и компетентност на кандидата при водене на лекции и упражнения на студенти в бакалавърска и магистърска степен.

5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации

От представените ми за рецензиране материали ясно се откроява, че изследователската дейност на кандидата е насочена към актуалните въпроси в предметното поле на две основни направления: регионален мениджмънт и теория и практика на регионалното развитие.

За участие в конкурса за заемане на академична длъжност „доцент” гл. ас. д-р Цолов представя научни книги и публикации, сред които: 1 учебно пособие; 1 самостоятелна монография, 1 монографична книга, издадена на базата на защитен дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“, участие в 2 колективни монографии със самостоятелни глави; съавторство в 3 научни публикации в издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни; 8 статии в специализирани научни списания, индексирани в други международни бази данни с научна информация, 16 доклада, като 6 от тях са представени на конференции в чужбина. Важно за отбелязване е, че публикациите не повтарят представените от кандидата при придобиване на ОНС „доктор” и за придобиване на академична длъжност „главен асистент”.

Основният хабилитационен труд в конкурса *Регионален мениджмънт*. ИК – УНСС, София, 2024, ISBN – 978-619-232-824-5, info COBISS BG-ID – 65352456 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65352456>, има следната структура: Увод; Три основни (тематични) части, всяка от която съдържа по три глави; Заключение; Тематичен речник; Библиография която включва 183 източника с първичен и вторичен характер на български и чужди езици в писмен или електронен формат. Метеорологически, стилово и научно е много добре издържан. Основната авторова

теза за същността на регионалния мениджмънт най-общо е, че в условията на пазарна икономика, децентрализация на управлението и разширяване на автономията на различни организации, в значима се превръща ролята на мениджмънта в регионалната система. Активността и ефективността са нейни основни белези - компетентно се следи развитието и прилагането на иновациите в условията на динамична трансформация; самостоятелно и в екип се генерират идеи и оценяват възможните алтернативи; комплексно се изучават всички предложения за промени, независимо от недостатъчната им аргументираност, а често пъти и абсурдност. От тези идеи се раждат алтернативите на решенията, които качествено изменят поведението на хората и организацията в регионален план.

Автора смята, че в полето на класическите теории, могат лесно да се открият съответните обосновки, но всъщност неговата изходна точка и дискусиите, които тя провокира имат по-скоро значимост в практико-приложен план. Съгласявам се и с твърдението, че в регионалната практика детерминиранияте проблемни ситуации се срещат изключително рядко, а привнесените без адаптация управленски модели, в преобладаващите случаи са неефективни.

На второ място книгата Финансиране на регионални проекти. Учебно пособие/помагало. ИК – УНСС, София, 2024, ISBN 978-619-232-823-8, info COBISS BG-ID – 65351176 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65351176>

Учебника предлага систематизирана информация, анализи и оценки по актуални въпроси на: проектното финансиране; механизмите за неговата реализация; аспектите на граждански, бизнес и институционално участие; комплексното му влияние в регионалното развитие на България. Структурирана на учебника обхваща: Увод; 11 основни глави; Библиография; Три приложения – 1. Терминологичен речник, 2. Типология на физическата и институционалната инфраструктура, 3. Учебни казуси по дисциплината „Финансиране на регионални проекти“. Библиографията съдържа 62 източници, вкл. монографии, статии, научни доклади, нормативни актове, методически указания, европейски регламенти и електронни ресурси на български и английски език.

Авторът защитава позицията, че изучаването на финансирането на регионални проекти е необходимо, особено при реалното членство на страната в Европейския

съюз, защото кореспондира с нарасналата роля и място на проектното и програмното управление в световен мащаб, като резултат от глобализацията на икономиката, качествено преустройство на бизнеса и на публичните институции и все по-задълбочаващия се процес на регионално развитие и стремеж към устойчиво развитие на националната територия. Авторът се стреми темите да бъдат в съзвучие с изискванията за развитието на знанията и практическите умения на студентите от специалност „Регионално развитие“.

Последователно са изяснени въпросите за теоретико – методологически основи на финансирането на регионални проекти, управление и изпълнение на проекти, жизнения цикъл на проекта и спецификата на проектното финансиране в България. Специално внимание е отделено на: управлението на риска; бюджет и бюджетни операции във финансирането на регионални проекти; основни стъпки за съставяне на бюджет; финансова отчетност и отговорност; финансов контрол при реализацията на регионални проекти и др. Тези теми са разработени в контекста на изискването за висока експертиза и професионални компетентности към всички въввлечени страни, но е обърнато и специално внимание на нуждата от взаимодействие на всички равнища на националната политика на сближаване и стратегическо регионално планиране.

Учебника предоставя основни знания с изключителна актуалност към днешна дата: за теоретичните постановки и особеностите при финансирането на регионални проекти; за философията и функционирането на европейските програми и предизвикателствата пред регионалните проекти, финансирани от ЕС в България; за съдържанието на стратегическите документи, насоките за кандидатстване и технологията за подготовка на проектни предложения.

На трето място книгата **Трансгранично сътрудничество в Югоизточна Европа**. Книгата е публикувана на базата на защитен дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по социални, стопански и правни науки, научна специалност „Народно стопанство (Регионална икономика и администрация), Авангард Прима, София, 2024, ISBN 978-619-239-985-6, info COBISS BG-ID - 65350920 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65350920>.

Водещият мотив на научното изследване е да бъдат потърсени аргументи в тази

посока, както и автора да докаже, че в рамките на изградената система за трансгранично сътрудничество в ЮИЕ, България може да намери и оползотвори редица възможности за повишаване на ролята си и подобряване на участието си в интеграционните процеси, като ги превърне в елемент на нейното регионално развитие и управление.

Обект на изследване е трансграничното измерение на интеграционният процес в страните от ЮИЕ и отражението му върху регионално развитие в България. Предмет на изследването е потенциала на провежданата у нас политиката за регионално развитие, като инструмент за разширяване на полезните хоризонти от трансграничното сътрудничество. Адмиравам и участието на кандидата в колективни монографии включително и такива в чужбина. Приятно впечатление ми направи и цитирането на научната продукция от международни автори.

Рецензирането на научните трудове ми позволява да оценя високо тяхното научно съдържание, полезността им за практиката от гледна точка на постигнатите резултати от изследванията и приложимостта им в развитието на българските региони.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам структурата на представените приноси в конкурсната документация

Научни приноси с теоретичен и концептуален характер:

Системно и функционално е надградено интердисциплинарното знание и комплексните теоретични подходи в областта на регионалното развитие, чрез изследване и разработване на ролята на регионалния мениджмънт в контекста на общата рамка на политиките в България, които са свързани с пространственото и териториалното развитие на страната. Ключовото понятие „регионален мениджмънт“ е обосновано като необходимост от ефективна

трансформация на управленските системи, отношения и модели на всички нива, чрез последователни анализи и оценка на потенциала за влияние на европейската регионална политика върху националната политика за регионално развитие.

Представен е анализ на обективни тенденции и процеси са дефинирани основни проблеми в редица сфери на политиката за регионално развитие, като е приложен критичен подбор и научна апробация на конкретни модели, добри практики и действия за качествена промяна и постигане на ефективност чрез потенциала на мениджмънта в регионално развитие в България. Научно е аргументирана тезата, че системата за регионално развитие в България не може да функционира по инерция, като се базира единствено на нормативните и административните подходи. Обосновани са предложения за нейното рационализиране в отговор на съвременните предизвикателства в краткосрочен, средносрочен и стратегически план

Практико-приложни приноси

В контекста на Многогодишната финансова рамка (МФР 2021-2027), Зеления пакт и Европейската стратегия 2030 са направени редица оценки на пространственото развитие и териториалния потенциал на българските общини, области и региони. Идентифицирани са дефицитите в регионалния мениджмънт и са формулирани подходи за участие в управлението на всички заинтересовани страни – инвеститори, местен бизнес, НПО, академии и медии. Предложени са редица мерки за въвеждане на добри европейски практики на основата на интегрирания териториален подход с цел преодоляване на формализма при изпълнението на обществено значимите функции на администрациите в проучваните регионални единици.

При условията на технологична трансформация на икономиката и обществото, са проучени функциониращи модели и инструменти с потенциал за приложение в мениджмънта на българските региони с цел успешното им вписване и адаптиране към концепцията за устойчиво развитие. Представена е оценка на националната правна рамка, определяща регионалните измерения и спецификата на мениджмънта при

изграждането на **Smart City** в България и са предложени механизми за успешното им адаптиране към европейските и световните стандарти в тази нова област на регионалното развитие

7. Критични бележки и препоръки

При рецензирането на научните постижения на кандидата не съм открил съществени пропуски и дефицити свързани с хода на процедурата. Препоръчвам на кандидата да продължи процеса по дигитализиране на книгите и учебниците си, като надгради основният си хабилитационен труд с превод на английски език за да може при участията си в международна мобилност да предоставя на студентите българска научна литература достъпна за тях.

8. Заключение

В обобщение на гореизложеното, оценявайки по съвкупност постигнатите резултати в учебно-преподавателската и научно-изследователската дейност, потвърждавам, че кандидатът удовлетворява националните изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“, съгласно Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото приложение в УНСС.

С убеденост и отговорност предлагам кандидата по конкурса гл. ас. д-р Георги Христов Цолов да бъде избран на академичната длъжност „доцент“ по научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)“ на професионално направление 3.7 Администрация и управление.

05.12.2024 г.

УНСС, София

Подпис:

/доц. д-р Георги Николов/

R E V I E W

From: **Assoc. Prof. Dr. Georgi Biserov Nikolov** - Head of the Department Regional Development at the UNWE

Professional field: 3.7 Administration and Management,

Scientific specialty: Regional Development (Regional Economy and Electronic Services in the Regions)

Regarding: competition for an associate professor in the professional field 3.7 Administration and Management, scientific specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" at the UNWE.

1. Information about the competition

The competition is announced for the needs of the Department Regional Development, Faculty Management and Administration of the UNWE according to the Decision of the Academic Council No. 4/26.06.2024. I participate in the composition of the scientific jury of the competition according to the Order No. 2948/15.10.2024 of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE.

2. Information about the candidates in the competition

For each candidate, the following are submitted:

One candidate is participating in the competition for associate professor in the scientific specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" at the UNWE - Chief. Assist. Dr. Georgi Hristov Tsolov.

The candidate is a full-time lecturer in the Department of "Regional Development", Faculty of "Management and Administration" at the UNWE. The submitted documentation for the competition meets the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (Art. 2b) and the Regulations for its implementation (Art. 1a, para. 1), as well as the requirements of the UNWE, set out in the Regulations for the organization and conduct of competitions for the acquisition of a scientific degree and for holding academic positions at the university.

The candidate, Senior Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov, was born in 1972 in the town

of Botevgrad, and completed his secondary education in the town of Pravets. In the period November 1999 - June 2005, he studied at the Sofia University "St. Kliment Ohridski" and obtained two bachelor's degrees - in Political Science and Public Administration. In 2005, he also completed his studies in the master's program "Political Science - Political Management" at the Sofia University "St. Kliment Ohridski".

The candidate acquired the educational and scientific degree "Doctor" in National Economy (Regional Economics and Administration) in March 2018 based on a defended dissertation topic "Cross-border Cooperation in Southeast Europe". Georgi Tsolov is also a licensed multiplier-teacher in the field of "Continuing Adult Education" (CEA). He speaks and uses English, Russian and Serbo-Croatian.

The rich practical experience and acquired professional competence presented in his CV also make a strong impression. Dr. Georgi Tsolov is an expert and analyst at the Union for Economic Initiative (2001-2012); he has carried out internal audits in the subsidiaries of "Terem" AD (2013-2015), and is currently the Deputy Chairman of the Board of Directors of "Armeyski Holding" AD. The candidate works as a consultant, licensed lecturer and coordinator of OP projects at "Hermes" OOD (OBC, APC, NA). In September 2024, the candidate is a national expert and member of the Socio-Economic Analysis Committee (SEAC), which is a core part of the European Chemicals Agency (ECHA), which is located in Helsinki, Finland.

Chief Asst. Prof. Dr. Georgi Tsolov is a member of a number of professional organizations - the Bulgarian Association for Regional Studies (BARI), in which he is also a member of the Board; the Association "Union for Economic Initiative" (SSI); the Institute for Local and Regional Development (IMRD); the Association of Bulgarian Cities and Regions (ABGR); he was the Chairman of the Board of the Association "National Student Association of Political Science" (NSAPN). A Certificate of Regional Studies Association (RSA) for the corporate membership of Georgi Tsolov in this prestigious international organization.

The candidate started his academic career in 2009 at the Faculty of Administration and Management of the UNWE as a part-time lecturer, and since 2016 he has been an assistant professor under a basic employment contract in the Department of Regional Development at the UNWE. In 2018, after a competition, he was appointed as a chief assistant professor in the department.

3. Fulfillment of the requirements for holding the academic position

The map for fulfilling the quantitative requirements for holding the academic position "associate professor" at the UNWE presents the achieved results, and it is clearly seen that the candidacy of chief assistant Dr. Georgi Hristov Tsolov fully meets the evaluation criteria. The minimum national requirements according to the Law on Administration and Management of the Republic of Bulgaria (Art. 26) and the Law on the Qualifications for the Qualifications of the Republic of Bulgaria (Art. 1a, para. 1) are 400 points, and the candidate's points are 524 points (section I). According to the additional requirements for the UNWE in accordance with the Law on the Promotion of Higher Education and Research in the Republic of Bulgaria (Art. 2b, para. 5) and the Regulations for its implementation (Art. 1 a, para. 2-3), the minimum requirements are 320 points, and the points of the participant in the competition are 605 points (section II). Or in total, according to the two groups of criteria I+II, the minimum threshold is 720 points, and the candidate has achieved 1129 points.

A map for fulfilling the qualitative requirements for occupying the academic position of "associate professor" at the UNWE shows that Chief. Assist. Dr. Georgi Tsolov has put in enormous effort in accumulating rich expertise, which has also been upgraded with knowledge transfer in the field of regional development with students in the specialty and partner organizations of the department. The many references and certificates also convincingly present the public focus of the candidate's research profile.

I note that by protocol No. 8/15.05.2024, the Habilitation Council of the UNWE gives a positive opinion on the potential participant in the competition, Chief. Assist. Dr. Georgi Hristov Tsolov, and unanimously votes that his candidacy meets the quantitative and qualitative requirements adopted by the UNWE Academic Council.

4. Evaluation of teaching and learning activities

As the direct supervisor of the candidate, I have personal observations of his teaching work and its results. He actively participates in candidate-student campaigns, accreditations of the professional field, preparation and storage of educational documentation, organization and

holding of scientific-applied and student conferences, forums and round tables. With great energy and enthusiasm, he participates in the preparation and implementation of the master's program "Development of Smart Cities", in which there has been a steady intake of students for five years. Also in the postgraduate qualification "Management of Smart Cities". He has excellent organizational and administrative competencies. He is fluent in specific terminology and manages to present the educational material to students clearly, understandably and fascinatingly. In independent and anonymous surveys conducted by the university administration, I see that the score is 5.67, with some of the common characteristics being related to dialogicity and respect for the opinion of students in the learning process and successful use of practical examples, case studies and personal experience. The submitted service notes for internship and academic employment, issued on 10.04.2024 in connection with the competition, show that Chief. Assist. Dr. Georgi Tsolov has 7 (seven) years and 6 (six) months of work experience at the UNWE, of which 5 years and 11 months as a "senior assistant" and with a total result of 1075 hours of lectures, he exceeds the required minimum for classroom employment. The disciplines in which he lectures and exercises are: Financing of regional projects; Regional management; Public-private partnerships; Intelligent business models and public procurement; Introduction to management; Economy and management of regions; Innovation and competitiveness of regions, etc. I also report positively the candidate's participation in long-term teaching mobility under the "EconEd2030" project in the period 26.10 - 27.12.2023, when Chief. Assist. Dr. Georgi Tsolov Assistant Professor Dr. Tsolov conducts 40 training sessions hours of lectures to international students at Neapolis University Pafos (NUP), Pafos, Cyprus. My assessment related to the candidate's teaching and learning activities expresses a high degree of preparedness, commitment and competence of the candidate in conducting lectures and exercises for students at the bachelor's and master's degrees.

5. General characteristics of the submitted scientific works/publications

From the materials submitted to me for review, it is clearly evident that the candidate's research activity is focused on current issues in the subject field of two main areas: regional management and theory and practice of regional development.

For participation in the competition for the academic position of "associate professor" senior assistant professor Dr. Tsolov presents scientific books and publications, including: 1 textbook; 1 independent monograph, 1 monographic book, published on the basis of a defended dissertation for the award of the educational and scientific degree "doctor", participation in 2 collective monographs with independent chapters; co-authorship of 3 scientific publications in refereed and indexed editions in world-renowned databases; 8 articles in specialized scientific journals indexed in other international databases with scientific information, 16 reports, 6 of which were presented at conferences abroad. It is important to note that the publications do not repeat those submitted by the candidate for the acquisition of the ONS "doctor" and for the acquisition of the academic position "chief assistant".

The main habilitation work in the Regional Management competition. EC - UNWE, Sofia, 2024, ISBN - 978-619-232-824-5, info COBISS BG-ID - 65352456 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65352456>, has the following structure: Introduction; Three main (thematic) parts, each of which contains three chapters; Conclusion; Thematic dictionary; Bibliography which includes 183 primary and secondary sources in Bulgarian and foreign languages in written or electronic format. Meteorologically, stylistically and scientifically it is very well maintained. The main author's thesis about the essence of regional management in general is that in the conditions of a market economy, decentralization of management and expansion of the autonomy of various organizations, the role of management in the regional system becomes significant. Activity and efficiency are its main features - competently monitoring the development and implementation of innovations in the conditions of dynamic transformation; independently and in a team, ideas are generated and possible alternatives are evaluated; all proposals for changes are comprehensively studied, regardless of their insufficient reasoning, and often absurdity. From these ideas, alternatives to solutions are born that qualitatively change the behavior of people and the organization in a regional plan.

The author believes that in the field of classical theories, the corresponding justifications can be easily found, but in fact its starting point and the discussions that it provokes are more significant in a practical and applied plan. I also agree with the statement that in regional practice, determined problem situations are extremely rare, and management models

introduced without adaptation are, in the majority of cases, ineffective.

In second place is the book Financing of regional projects. Textbook/aid. IC – UNWE, Sofia, 2024, ISBN 978-619-232-823-8, info COBISS BG-ID – 65351176 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65351176>

The textbook offers systematized information, analyses and assessments on current issues of: project financing; mechanisms for its implementation; aspects of civil, business and institutional participation; its complex influence on the regional development of Bulgaria. The textbook structure includes: Introduction; 11 main chapters; Bibliography; Three appendices – 1. Terminological dictionary, 2. Typology of physical and institutional infrastructure, 3. Case studies on the subject “Financing of regional projects”. The bibliography contains 62 sources, including monographs, articles, scientific reports, normative acts, methodological guidelines, European regulations and electronic resources in Bulgarian and English.

The author defends the position that the study of the financing of regional projects is necessary, especially with the actual membership of the country in the European union, because it corresponds to the increased role and place of project and program management on a global scale, as a result of the globalization of the economy, the qualitative restructuring of business and public institutions and the increasingly deepening process of regional development and the pursuit of sustainable development of the national territory. The author strives for the topics to be in line with the requirements for the development of knowledge and practical skills of students majoring in "Regional Development".

The issues of theoretical and methodological foundations of financing regional projects, project management and implementation, the project life cycle and the specifics of project financing in Bulgaria are consistently clarified. Special attention is paid to: risk management; budget and budget operations in financing regional projects; basic steps for compiling a budget; financial accountability and responsibility; financial control in the implementation of regional projects, etc. These topics have been developed in the context of the requirement for high expertise and professional competences for all parties involved, but special attention has also been paid to the need for interaction at all levels of the national cohesion policy and strategic regional planning.

The textbook provides basic knowledge with exceptional relevance to this day: on the

theoretical premises and the specifics of financing regional projects; on the philosophy and functioning of European programs and the challenges facing regional projects financed by the EU in Bulgaria; on the content of strategic documents, application guidelines and the technology for preparing project proposals.

In third place is the book *Cross-border Cooperation in Southeast Europe*. The book is published on the basis of a defended dissertation for the award of the educational and scientific degree of "Doctor" in social, economic and legal sciences, scientific specialty "National Economy (Regional Economics and Administration), Avangard Prima, Sofia, 2024, ISBN 978-619-239-985-6, info COBISS BG-ID - 65350920 <https://plus.cobiss.net/cobiss/bg/bg/bib/65350920>.

The leading motive of the scientific research is to seek arguments in this direction, as well as the author to prove that within the framework of the established system of cross-border cooperation in SEE, Bulgaria can find and utilize a number of opportunities to enhance its role and improve its participation in integration processes, by turning them into an element of its regional development and management.

The object of research is the cross-border dimension of the integration process in SEE countries and its impact on regional development in Bulgaria. The subject of the research is the potential of the regional development policy pursued in our country as a tool for expanding the useful horizons of cross-border cooperation. I also admire the candidate's participation in collective monographs, including those abroad. I was also pleasantly impressed by the citation of scientific production by international authors.

Reviewing scientific works allows me to highly appreciate their scientific content, their usefulness for practice from the point of view of the achieved research results and their applicability in the development of Bulgarian regions.

6. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

I accept the structure of the contributions presented in the competition documentation

Scientific contributions of a theoretical and conceptual nature:

The interdisciplinary knowledge and complex theoretical approaches in the field of regional

development have been systematically and functionally upgraded, through research and development of the role of regional management in the context of the general framework of policies in Bulgaria, which are related to the spatial and territorial development of the country. The key concept of "regional management" is justified as a need for effective transformation of management systems, relationships and models at all levels, through consistent analyses and assessment of the potential for influence of European regional policy on national regional development policy.

An analysis of objective trends and processes is presented, main problems in a number of areas of regional development policy are defined, and a critical selection and scientific approbation of specific models, good practices and actions for qualitative change and achieving efficiency through the potential of management in regional development in Bulgaria is applied. The thesis is scientifically argued that the regional development system in Bulgaria cannot function by inertia, based solely on regulatory and administrative approaches. Proposals for its rationalization in response to contemporary challenges in the short, medium and strategic terms are substantiated.

Practical and applied contributions

In the context of the Multiannual Financial Framework (MFF 2021-2027), the Green Deal and the European Strategy 2030, a number of assessments of the spatial development and territorial potential of Bulgarian municipalities, districts and regions have been made. Deficits in regional management have been identified and approaches for participation in management of all stakeholders – investors, local business, NGOs, academia and media – have been formulated. A number of measures have been proposed for the introduction of good European practices based on the integrated territorial approach in order to overcome formalism in the implementation of socially significant functions of the administrations in the studied regional units.

Under the conditions of technological transformation of the economy and society, functioning models and tools with potential for application in the management of Bulgarian regions have been studied with the aim of their successful incorporation and adaptation to the concept of sustainable development. An assessment of the national legal framework defining the regional dimensions and the specifics of management in the construction of Smart City in

Bulgaria and mechanisms for their successful adaptation to European and global standards in this new area of regional development are proposed

7. Critical notes and recommendations

When reviewing the candidate's scientific achievements, I have not found any significant gaps and deficiencies related to the course of the procedure. I recommend that the candidate continue the process of digitizing his books and textbooks, by upgrading his main habilitation work with a translation into English so that he can provide students with Bulgarian scientific literature accessible to them during his participation in international mobility.

8. Conclusion

In summary of the above, evaluating the results achieved in teaching and research activities as a whole, I confirm that the candidate meets the national requirements for occupying the academic position of " Associate Professor ", according to the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its Application at the UNWE.

With conviction and responsibility, I propose the candidate in the competition for the position of Chief. Assist. Dr. Georgi Hristov Tsolov to be elected to the academic position of "Associate Professor" in the scientific specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" in the professional field 3.7 Administration and Management.

05.12.2024

UNWE, Sofia

Signature:

/Assoc. Prof. Dr. Georgi Nikolov/