



РЕЦЕНЗИЯ

от: **ПРОФ. Д-Р ГАЛИНА ГЕОРГИЕВА КУРТЕВА,**
научна специалност „Социално управление”,
професор в професионално направление 3.7. „Администрация и управление”,
Бургаски свободен университет.

Относно: конкурс за доцент по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)” в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Регионално развитие”, факултет ”Управление и администрация” на УНСС съгласно Решение на АС № 4/26.06.2024г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 2948/15.10.2024г. на Зам. Ректора по НИД на УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса

В обявения конкурс за доцент по научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)” в УНСС участва един кандидат – **гл. ас. д-р Георги Христов Цолов.**

Кандидата е редовен преподавател на основен трудов договор към катедра „Регионално развитие”, факултет „Управление и администрация” на УНСС. Представената документация по конкурса отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (чл.26) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1), както и на изискванията на УНСС, определени в Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научна степен и за заемане на академични длъжности в университета.

Кандидатът гл. ас. д-р Георги Цолов е роден 1972г. в гр. Ботевград, като е живял и завършил средното си образование в гр. Правец. В периода ноември 1999 – юни 2005г. той се обучава в СУ „Св. Климент Охридски“ и придобива две бакалавърски степени - по Политология и по Публична администрация. През 2005г. завършва обучението си и в магистърска програма „Политология – политически мениджмънт“ в СУ „Св. Климент Охридски“.

Образователната и научна степен „Доктор” по Народно стопанство (Регионална икономика и администрация), кандидатът придобива през март 2018г. въз основа на защитена дисертационна тема „Трансгранично сътрудничество в Югоизточна Европа“.

Георги Цолов е и лицензиран мултипликатор-преподавател в сферата на „Продължаващото обучение на възрастни” (ПОВ). Владее и ползва английски, руски и сърбо-хърватски език.

Практически опит в придобитата професионална компетентност Георги Цолов трупа като експерт и анализатор към Съюз за стопанска инициатива (2001-2012г.); а по-късно като контролор, осъществяващ вътрешни одити в дъщерните дружества на "Терем" АД (2013-2015г.), а към момента той е заместник-председател на УС на „Армейски Холдинг“ АД. Кандидатът работи като консултант, лицензиран лектор и координатор на проекти по ОП към „Хермес” ООД (ОБЦ, АПК, НС). През месец септември 2024г., кандидатът е национален експерт и член на Комитета за социално-икономически анализи (Socio-Economic Analysis Committee - SEAC), който е основна част от Европейската агенция за химикалите (ЕСНА), която е позиционирана в Хелзинки, Финландия.

Георги Цолов е индивидуален член на редица професионални организации - Българската Асоциация за Регионални Изследвания (БАРИ), в която е и член на УС; Сдружение „Съюз за стопанска инициатива” (ССИ); Институт за местно и регионално развитие (ИМРР); Асоциацията на българските градове и региони (АБГР); дълго време е бил председател на УС на Сдружение „Националната студентска асоциация по политически науки” (НСАПН). Към качествената карта е приложен Сертификат от Regional Studies Association (RSA) за корпоративното членство на Георги Цолов в тази престижна международна организация.

Кандидатът по конкурса Георги Цолов започва академичната си кариера през 2009г. във факултет „Администрация и управление“ на УНСС като хоноруван преподавател, а от 2016г. е член на катедра „Регионално развитие“ на УНСС. Към момента е главен асистент в същата катедра.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Представената от гл. ас. д-р Георги Цолов справка за съответствие на минималните национални изисквания и изискванията на УНСС показва, че е надвишен с 31% общия задължителен обем точки за заемане на длъжността „доцент” в УНСС, като същевременно се изпълняват всички специфични изисквания по отделните раздели. Значително е преизпълнението и по адрес на задължителните за УНСС раздели (с почти 60%).

Група от показатели	Минимални изисквания за доцент, съобразени с ППЗРАСРБ и изискванията на УНСС	Изпълнение на изискванията за доцент от гл. ас. д-р Георги Цолов
I. Национални минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл.26) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1)		
А Показател 1	50	50
Б Показател 2	-	
В Показател 3	100	100
Г Сума от показателите 4-10	200	229
Д Сума от показателите 11-13	50	145
Е Сума от показателите 14-21	-	-

Общо раздел I	400	524
II. Допълнителни изисквания за УНСС съгласно ЗРАСРБ (чл.26, ал.5) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.2-3)		
Ж. Сума от показателите 22-24	160	166
З. Сума от показателите 25-27	20	20
И. Сума от показателите 28-33	40	180
К. Сума от показателите 34-38	100	239
Общо раздел II	320	605
Общо раздел I и II	720	1129

Съответствието на количествените и качествените изискванията за заемане на академична длъжност „доцент“ в УНСС на кандидата гл. ас. д-р Георги Цолов се потвърждава и от положителното становище на Съвета по хабилитация на УНСС (Протокол № 8/15.05.2024г., т.1.8)

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

Георги Цолов е преподавател в УНСС от 2009г. Първоначално е хоноруван асистент и провежда семинарни занятия по дисциплините „Геоикономика и регионално развитие“, „Гео-екология“ и „Геодемография“. От септември 2016г. е щатен преподавател в катедра „Регионално развитие“. Видно от документацията по конкурса, към 10.04.2024г. Георги Цолов има 7 години и половина трудов стаж в УНСС, от които 5г. и 11 месеца като „главен асистент“ и преизпълнява изискуемия минимум за аудиторната заетост през периода.

Гл. ас. д-р Георги Цолов преподава на студенти от ОКС „Бакалавър“ и „Магистър“ в УНСС по дисциплини, които са в професионалното направление, в което е обявен конкурса (*„Геоикономика и регионално развитие“, „Геополитика“, „Геодемография“, „Финансиране на регионални проекти“, „Регионален мениджмънт“, „Интелигентни бизнес модели и обществени поръчки“, „Развитие на интелигентни градове“, „Въведение в мениджмънта“, „Икономика и управление на регионите“, „Иновации и конкурентоспособност на регионите“ и др.*).

В периода 26.10 - 27.12.2023г. по програма Еразъм+ гл. ас. Георги Цолов е водил лекционен курс (40 учебни часа) на чужд език в Neapolis University Pafos (NUP), град Пафос, Кипър по дисциплините *Регионален мениджмънт, Стратегически измерения на Зелената сделка в ЕС, Европейски финансови инструменти, Трансгранично сътрудничество, ПЧП – инструмент за локални инвестиции, Дигитална трансформация и местно самоуправление.*

Устойчивият през годините избор от страна на студентите към избираемата дисциплина, разработена от кандидата: „Интелигентни бизнес модели и обществени поръчки“ е атестат за удовлетвореността им от съдържанието на курса и висока оценка за кандидата като преподавател.

За целите на обучението на студенти в ОКС „Бакалавър“ Георги Цолов е разработил 3 нови лекционни курса (*Финансиране на регионални проекти, Регионален мениджмънт и Публично-частни партньорства*); 3 лекционни курса за студенти от ОКС „Магистър“ (*Въведение в мениджмънта, Икономика и управление в регионите и*

Иновативни бизнес модели и обществени поръчки); две учебни програми за следдипломна квалификация към ИСК при УНСС („Финансиране на регионални проекти“, „Дигитална трансформация и регионален мениджмънт“); публикувал е университетско учебно пособие/помагало (Георги Цолов. Финансиране на регионални проекти. Учебно пособие/помагало. ИК–УНСС, София, 2024, ISBN 978-619-232-823-8).

Гл. ас. д-р Георги Цолов участва активно при разработването на нови изследователски направления и магистърски програми за обучение (2021г. - програма за следдипломна квалификация „Управление на интелигентни градове“, разработена в партньорство с корпоративния бизнес, (Виваком) и редица малки и средни общини; 2019г. - Магистърска програма „Развитие на Интелигентни градове (Smart City)“).

Аргумент за позитивна оценка на преподавателската дейност на гл. ас. д-р Георги Цолов е и активността му за развитието на ефективна иновативна учебна среда - разработване на еталонен модел за преподаване на науката за регионално развитие и тестването му чрез модела Quadra Helix Approach, включително в дигитална среда; създаване на проект за дигитален учебник, чието съдържание е надградено с иновативна визуализация, предлагаща използването на интерактивни функции.

С експертизата си в сферата на регионалния мениджмънт гл. ас. д-р Георги Цолов многократно е бил организатор и модератор на множество практически ориентирани обучителни семинара с бизнеса, както и лектор, фасилитатор и панелист на научно-практически конференции, организирани от УНСС или външни организации, партньори на университета.

Професионалните постижения на кандидата гл. ас. д-р Георги Цолов получават и обществено признание в практиката. За това свидетелстват авторитетните позиции, които заема в различни периоди от неговото кариерно развитие – *Контрольор на поделенията на държавното предприятие „ТЕРЕМ“ АД, Учредител, член на УС и Представляващ Национално сдружение „ХЕРМЕС“ (НПО организация) Член на УС на Българска асоциация за регионални изследвания (БАРИ), Зам. председател в УС на „Армейски Холдинг“ АД.*

Въз основа на изложеното, считам че учебната и преподавателска дейност на гл. ас. д-р Георги Христов Цолов е категорично свързана с предмета на конкурса, той притежава необходимата квалификация, има преподавателски опит и подготовка за заемане на академичната длъжност „доцент“ в УНСС.

5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации

За участието си в конкурса за „доцент“ гл. ас. д-р Георги Цолов представя следните публикации:

- Монографии – **1** (Георги Цолов. Регионален мениджмънт. Издателски Комплекс – УНСС, София, 2024, ISBN – 978-619-232-824-5)
- Публикувана книга на базата на защитен дисертационен труд за присъждане на ОНС „доктор“ - **1** (Георги Цолов. Трансгранично сътрудничество в Югоизточна Европа. Авангард Прима, София, 2024, ISBN 978-619-239-985-6);
- Доклади, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация – **3** доклада, в съавторство, индексирани в Scopus;
- Статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове – **22**;

- Студии, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове – 1;
- Публикувана глава от колективна монография – 2;
- Публикувано университетско учебно пособие/помагало – 1.

Всички публикации, с които гл. ас. д-р Георги Цолов участва в конкурса за „доцент“, са в тематични области по обявления в ПН 3.7 Администрация и управление конкурс, като акцентите в научните му трудове могат да се групират в две направления: (1) регионален мениджмънт, (2) финансиране на регионални проекти. Над 2/3 от представените публикации са на английски език и са апробирани в мулти-лингвистична среда на различни международни конференции. *В своите публикации авторът демонстрира задълбочено познаване на теоретичните постановки в изследваните области и добри умения за аргументирана защита на своите идеи и предложения.*

Заедно с това трябва да се отбележи положително способността на гл. ас. д-р Георги Цолов да информира по подходящ начин научната общност за своята научно-изследователска работа. Голяма част от публикациите му са цитирани в разработките на други изследователи (18 цитата), което е *атестат за положително възприемане на тезите и резултатите от научните му изследвания.* Автори на публикации в научни издания, индексирани в Scopus са се позовали на 5 от публикациите на кандидата за доцент.

Представеният от кандидата гл. ас. д-р Георги Цолов хабилитационен труд по конкурса е на тема **„Регионален мениджмънт“**, София: Издателски Комплекс – УНСС, София, 2024, ISBN – 978-619-232-824-5. Монографията е в обем 126 страници, като тя се основава на проучването, анализирането и систематизирането на различни литературни и информационни източници (книги, статии, справочници, доклади, регламенти, наредби, нормативни документи, статистически изследвания, презентации, отчети на държавни институции, стратегически документи, официални и специализирани интернет сайтове). Представената библиографска справка съдържа общо 183 източника, от които 51 на английски език. Литературните и информационните източници са фокусирани към изследвания проблем. Те са използвани уместно и коректно са цитирани. Добро впечатление прави умението на автора да осъществява научна селекция и критичност към чужди становища и концепции, когато структурира своето мнение, за да докаже основната си теза в монографичния труд.

Монографичното изследване е фокусирано върху актуални и значими за регионалната наука и практика проблеми, свързани с регионалната политика и регионалния мениджмънт в България. Основната теза, застъпена от автора е, че мениджмънта в регионалната система е значим фактор в условията на съвременната пазарна икономика, децентрализацията на управлението и разширяването на автономията на различни организации. Поради това, според автора, е необходимо да се задълбочи обучението на експерти-регионалисти, за да се придържат те към определени подходи и правила при проверката на собствените си мениджърски решения. Авторът убедително аргументира необходимостта от увеличаването на усилията за повишаване на ефективността на местното самоуправление и задълбочаването на децентрализацията. Той извежда регионалния мениджмънт като специфичен инструмент, чрез който властта може коректно да се ангажира със

специфичните особености на региона и да отговори на потребностите от финансова независимост на всяка една българска община. Авторът е направил успешен опит да бъде зададена перспектива за ефективно съчетаване на теоретичните и практико-приложните аспекти на регионалната наука, респ. регионалния мениджмънт. В хода на монографичното изследване авторът:

- разкрива историческите, структурните, съдържателните, функционалните и приложни специфики на регионалния мениджмънт;
- обосновава развитието на общинския, областния, регионалния и транс-териториалния мениджмънт като обективен процес, следващ развитието на икономиката и обществото в един по-голям системен мащаб – този на ЕС;
- определя основните приложни направления на регионалния мениджмънт, а именно да стимулира развитието на сътрудничество между заинтересованите страни в широк спектър от проблемни области; да насърчава движението на материалните потоци (търговия, финанси, човешки ресурси) и нематериалните блага (знание, иновации, ценностни концепции) в пространствен и териториален план, като консолидира усилията и премахва пречките пред повишаването на общото благосъстояние; да създава предпоставки за развитие на управленската и институционалната инфраструктура, за преодоляване на различията в националното регулиране по икономически, социални, демографски, културни и прочие проблеми за постигане на сходството с регионалното поведение на стопанските и нестопанските и др.;
- разкрива положително въздействие на регионалния мениджмънт върху: общата търговска отвореност и обмяна на блага и ресурси; регионалната финансова и инвестиционна концентрация; дигитализацията на управлението в страната; усилията за ефективно ограничаване на появата на т.нар. ефект „център-периферия“, като негативен момент от регионалното развитие.

Обобщената ми оценка за монографичното изследване на гл. ас. д-р Георги Цолов е, че то представя задълбочено и обосновано концептуалните основи на регионалния мениджмънт, с което се доразвива интердисциплинарното знание и комплексните теоретични подходи в областта на регионалното развитие.

С актуално звучене са и резултатите от другото монографично изследване на гл. ас. д-р Георги Цолов на тема *„Трансгранично сътрудничество в Югоизточна Европа“*. Авангард Прима, София, 2024, ISBN 978-619-239-985-6, което не е представено като хабилитационен труд. Изследването включва анализ на различни елементи и процеси от регионалните системи, като приоритетно се фокусира върху интеграцията и сътрудничеството. Авторът разглежда трансграничното сътрудничество като предпоставка за постигане на устойчив икономически растеж, сигурност и просперитет в региона. В резултат на монографичното изследване авторът систематизира факторите, които имат определящо значение за бъдещето на трансграничното и териториалното сътрудничество и идентифицира областите, в които е необходима промяна, за да се извлекът в максимална степен ползите от трансграничното сътрудничество.

Прегледът на представените по конкурса научни трудове и публикации на гл. ас. д-р Георги Цолов ми дава основание да оценя високо, както тяхното научно съдържание, така и полезността им за практиката от гледна точка на постигнатите резултати.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Голяма част от постановките, идеите и постигнати резултати от научните и научно-приложните изследвания на гл. ас. д-р Георги Цолов могат да се приемат като приноси за развитието на регионалната наука и практика. Приносите могат да бъдат систематизирани в три групи:

- **Приноси с теоретичен характер:**

- изследване и разработване на ролята на регионалния мениджмънт в контекста на общата рамка на политиките в България и дефиниране на понятието „регионален мениджмънт“;

- идентифициране на основни проблеми в редица сфери на политиката за регионално развитие;

- научно обосновани предложения за рационализиране на системата за регионално развитие в България

- **Приноси с практико-приложен характер**

- Оценките на пространственото развитие и териториалния потенциал на българските общини, области и региони в контекста на Многогодишната финансова рамка (МФР 2021-2027), Зеления пакт и Европейската стратегия 2030.

- Систематизираните дефицити в регионалния мениджмънт и предложените подходи за участие в управлението на всички заинтересовани страни – инвеститори, местен бизнес, НПО, академии и медии.

- Предложените конкретни мерки за въвеждане на добри европейски практики на основата на интегрирания териториален подход с цел преодоляване на формализма при изпълнението на обществено значимите функции на администрациите в регионалните единици.

- Оценяването на националната правна рамка, определяща регионалните измерения и спецификата на мениджмънта при изграждането на Smart Cities в България и предложените механизми за успешното ѝ адаптиране към европейските и световните стандарти в тази нова област на регионалното развитие.

- **Приноси с научно-педагогически характер**

- Разработени са учебни материали с дигитално съдържание за улесняване на достъпа до знание от страна на студентите и повишаване на ангажираността им в учебния процес, чрез достъп от мобилни устройства.

7. Критични бележки и препоръки

В рецензираната научна продукция не откривам погрешни постановки и сериозни пропуски, които да намаляват нейното добро качество.

Препоръчвам му да намери баланса между преподавателската и обществената дейност, за да има възможност в бъдеще да задълбочи изследователската си дейност в областта на регионалния мениджмънт.

По отношение на бъдещата му преподавателска работа е целесъобразно да разработи и публикува самостоятелни учебници, включително и въз основа на представените в този конкурс монографии.

8. Заключение

Документите и материалите, представени от гл. ас. д-р Георги Христов

Цолов отговарят на всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ), Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и съответния Правилник на УНСС.

Кандидатът в конкурса е представил достатъчен брой научни трудове, публикувани след материалите, използвани при защитата на ОНС „доктор“. Публикациите и изследванията са компетентни, новаторски и научно издържани. Постигнатите от гл. ас. д-р Георги Цолов резултати в учебната и научно-изследователската дейност съответстват на Правилника на УНСС за приложение на ЗРАСРБ.

Всичко това ми дава основание да дам своята положителна оценка на представените от гл. ас. д-р Георги Цолов материали и научни трудове в конкурса за заемане на академичната длъжност „доцент“.

С пълна убеденост предлагам кандидата по конкурса гл. ас. д-р Георги Христов Цолов да бъде избран за заемане на академичната длъжност „доцент“ по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Администрация и управление (регионален мениджмънт и финансиране на регионални проекти)“ в УНСС.

29.11.2024 / Бургас

Подпис:

Проф. д-р Галина Куртева



R E V I E W

by: PROF. DR. GALINA GEORGIEVA KURTEVA,
academic specialty "Social Management,"
Professor in Professional Field 3.7 "Administration and Management,"
Burgas Free University.

Subject: Competition for **Associate Professor** in Professional Field 3.7 "Administration and Management," Academic Specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" at the University of National and World Economy.

1. Information about the Competition

The competition has been announced to meet the needs of the "Regional Development" Department, Faculty of "Management and Administration" at the University of National and World Economy, in accordance with Decision No. 4/26.06.2024 of the Academic Council. I am participating as a member of the scientific jury for this competition, as per Order No. 2948/15.10.2024 issued by the Vice-Rector for Research and Development at the University of National and World Economy.

2. Information about the Candidates in the Competition

The announced competition for Associate Professor in the academic specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" at the University of National and World Economy has one candidate – Chief Assistant Professor Dr. Georgi Hristov Tsolov.

The candidate is a full-time lecturer under a primary employment contract with the "Regional Development" Department, Faculty of "Management and Administration" at the University of National and World Economy. The submitted documentation for the competition complies with the requirements of the Academic Staff Development Act of the Republic of Bulgaria (Article 2b) and its Implementing Regulations (Article 1a, Paragraph 1), as well as the requirements of the University of National and World Economy, as outlined in its Regulations for the Organization and Conduct of Competitions for Academic Degrees and Positions.

Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov was born in 1972 in Botevgrad and completed his secondary education in Pravets. Between November 1999 and June 2005, he

studied at Sofia University "St. Kliment Ohridski," earning two bachelor's degrees – in Political Science and Public Administration. In 2005, he completed a master's program in "Political Science – Political Management" at the same university.

He obtained his Doctoral degree (Ph.D.) in National Economy (Regional Economics and Administration) in March 2018, based on his defended dissertation on the topic "Cross-Border Cooperation in Southeastern Europe." Georgi Tsolov is also a licensed multiplier instructor in the field of "Continuing Adult Education" (CAE). He has proficiency in and uses English, Russian, and Serbo-Croatian.

Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov has gained practical experience in his acquired professional competencies as an expert and analyst at the Union for Economic Initiative (2001–2012). Later, he worked as a controller conducting internal audits in the subsidiaries of "Terem" JSC (2013–2015), and currently, he serves as the Deputy Chairman of the Board of Directors of "Armeiski Holding" JSC. The candidate also works as a consultant, licensed lecturer, and project coordinator for operational programs at "Hermes" Ltd. In September 2024, he became a national expert and member of the Socio-Economic Analysis Committee (SEAC), a core body of the European Chemicals Agency (ECHA), headquartered in Helsinki, Finland.

Georgi Tsolov is an individual member of numerous professional organizations, including the Bulgarian Association for Regional Studies (BARS), where he also serves as a member of the Management Board; the Union for Economic Initiative (UEI); the Institute for Local and Regional Development (ILRD); and the Association of Bulgarian Cities and Regions (ABCR). He has also served as the long-term Chairman of the Management Board of the National Student Association for Political Science (NSAPS). A certificate from the Regional Studies Association (RSA) is attached to the candidate's qualitative portfolio, verifying his corporate membership in this prestigious international organization.

The competition candidate, Georgi Tsolov, began his academic career in 2009 at the Faculty of "Administration and Management" at the University of National and World Economy as a part-time lecturer. Since 2016, he has been a member of the "Regional Development" Department at the same university. Currently, he holds the position of Chief Assistant Professor in the same department.

3. Fulfillment of the Requirements for the Academic Position

The report submitted by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov on compliance with the minimum national requirements and the requirements of the University of National and World Economy demonstrates that the total mandatory score for the position of "Associate Professor" at the university has been exceeded by 31%. At the same time, all specific requirements across the individual sections are met. Notably, there is significant overachievement in the mandatory sections specific to the University of National and World Economy, exceeding them by nearly 60%.

Group of Indicators	Minimum Requirements for Associate Professor in accordance with the Implementing Regulations of the Academic Staff Development Act and the requirements of UNWE	Fulfillment of the Requirements for Associate Professor by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov
I. National Minimum Requirements in Accordance with ASDA (Art. 2b) and its Implementing Regulations		

(Art. 1a, Para. 1) (чл.1а, ал.1)		
A Indicator 1	50	50
B Indicator 2	-	
C Indicator 3	100	100
D Sum of Indicators 4-10	200	229
E Sum of Indicators 11-13	50	145
F Sum of Indicators 14-21	-	-
Total for Section I	400	524
II. Additional Requirements for UNWE in Accordance with ASDA (Art. 2b, Para. 5) and its Implementing Regulations (Art. 1a, Para. 2-3)		
G Sum of Indicators 22-24	160	166
H Sum of Indicators 25-27	20	20
I Sum of Indicators 28-33	40	180
J Sum of Indicators 34-38	100	239
Total for Section II	320	605
Total for Sections I and II	720	1129

The compliance of the quantitative and qualitative requirements for the academic position of "Associate Professor" at the University of National and World Economy by the candidate, Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov, is also confirmed by the positive opinion of the UNWE Habilitation Council (Protocol No. 8/15.05.2024, Item 1.8).

4. Evaluation of Teaching Activity

Georgi Tsolov has been a lecturer at the University of National and World Economy since 2009. Initially, he worked as a part-time assistant, conducting seminar sessions in the disciplines "Geo-economics and Regional Development," "Geo-ecology," and "Geodemography." Since September 2016, he has been a full-time lecturer in the "Regional Development" Department. According to the documentation submitted for the competition, as of April 10, 2024, Georgi Tsolov has accumulated 7.5 years of professional experience at UNWE, of which 5 years and 11 months have been in the position of "Chief Assistant Professor." He exceeds the required minimum for teaching workload during this period.

Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov teaches students from the Bachelor's and Master's programs at UNWE in disciplines that fall within the professional field of the announced competition: "Geo-economics and Regional Development," "Geopolitics," "Geodemography," "Financing of Regional Projects," "Regional Management," "Intelligent Business Models and Public Procurement," "Development of Smart Cities," "Introduction to Management," "Economics and Regional Management," "Innovation and Competitiveness of Regions," and others.

In the period from October 26 to December 27, 2023, under the Erasmus+ program, Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov delivered a lecture course (40 academic hours) in a foreign language at *Neapolis University Pafos (NUP), Paphos, Cyprus*. The course covered the following disciplines: *Regional Management, Strategic Dimensions of the EU*

Green Deal, European Financial Instruments, Cross-Border Cooperation, Public-Private Partnerships – a Tool for Local Investments, Digital Transformation, and Local Governance.

The consistent preference of students over the years for the elective course developed by the candidate, "Intelligent Business Models and Public Procurement," is a testament to their satisfaction with the course content and a high appraisal of the candidate's teaching capabilities.

For the purpose of educating students in the Bachelor's program, Georgi Tsolov has developed three new lecture courses: "*Financing of Regional Projects*," "*Regional Management*," and "*Public-Private Partnerships*." For Master's students, he has created three additional courses: "*Introduction to Management*," "*Economics and Management in Regions*," and "*Innovative Business Models and Public Procurement*." He has also developed two postgraduate qualification programs for the Institute for Continuing Studies at UNWE: "*Financing of Regional Projects*" and "*Digital Transformation and Regional Management*." Additionally, he has published a university teaching aid: *Georgi Tsolov. Financing of Regional Projects. Teaching Aid. UNWE Publishing House, Sofia, 2024, ISBN 978-619-232-823-8.*

Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov actively participates in the development of new research directions and master's programs (2021: *postgraduate qualification program "Management of Smart Cities," developed in partnership with the corporate business partner, Vivacom, and several small and medium-sized municipalities*; 2019: *Master's program "Development of Smart Cities (Smart City)"*).

A further argument for the positive evaluation of Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov's teaching activity is his commitment to fostering an effective and innovative learning environment. This includes developing a reference model for teaching regional development science and testing it through the Quadra Helix Approach model, including in a digital environment. He has also designed a project for a digital textbook, enhanced with innovative visualizations and interactive functionalities.

With his expertise in the field of regional management, Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov has repeatedly served as an organizer and moderator of numerous practically oriented training seminars with businesses. He has also acted as a lecturer, facilitator, and panelist at scientific and practical conferences organized by UNWE or external organizations that partner with the university.

The professional achievements of Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov also receive public recognition in practice. This is evidenced by the prominent positions he has held during various periods of his career development, including *Controller of the divisions of the state enterprise "TEREM" JSC, Founder, Management Board Member, and Representative of the National Association "HERMES" (a non-governmental organization), Member of the Management Board of the Bulgarian Association for Regional Studies (BARS), and Deputy Chairman of the Management Board of "Armeiski Holding" JSC.*

Based on the above, I conclude that the teaching and academic activities of Chief Assistant Professor Dr. Georgi Hristov Tsolov are unequivocally aligned with the subject of the competition. He possesses the required qualifications, teaching experience, and preparation to hold the academic position of "Associate Professor" at the University of National and World Economy.

5. General Overview of the Submitted Scientific Works/Publications

For his participation in the competition for "Associate Professor," Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov presents the following publications:

- Monographs – 1: Georgi Tsolov. Regional Management. Publishing Complex – UNWE, Sofia, 2024, ISBN 978-619-232-824-5;
- Published book based on the defended dissertation for the Ph.D. degree – 1: Georgi Tsolov. Cross-Border Cooperation in Southeastern Europe. Avangard Prima, Sofia, 2024, ISBN 978-619-239-985-6;
- Papers published in scientific journals, indexed and referenced in world-renowned databases (e.g., Scopus) – 3 co-authored papers indexed in Scopus;
- Articles and papers published in non-refereed journals with scientific review or in edited collective volumes – 22;
- Studies published in non-refereed journals with scientific review or in edited collective volumes – 1;
- Chapters in collective monographs – 2;
- Published university teaching aid – 1.

All publications submitted by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov for the competition for "Associate Professor" are within the thematic areas of the announced competition in Professional Field 3.7 "Administration and Management." The focus of his scientific works can be grouped into two main directions: (1) regional management and (2) financing of regional projects. Over two-thirds of the submitted publications are in English and have been presented in a multi-linguistic environment at various international conferences. *In his publications, the author demonstrates an in-depth understanding of the theoretical frameworks in the studied fields and strong skills in the well-reasoned defense of his ideas and proposals.*

It should also be positively noted that Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov has the ability to effectively inform the scientific community about his research work. A significant portion of his publications has been cited by other researchers (18 citations), which attests to the positive reception of his theses and research results. Authors of publications in scientific journals indexed in Scopus have referenced five of his works submitted for the Associate Professor competition.

The habilitation work submitted by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov for the competition is titled "**Regional Management**," published by the Publishing Complex – UNWE, Sofia, 2024, ISBN 978-619-232-824-5. The monograph consists of 126 pages and is based on research, analysis, and systematization of various literary and informational sources (books, articles, reference books, reports, regulations, decrees, normative documents, statistical studies, presentations, reports by state institutions, strategic documents, and official and specialized websites). The bibliographic reference includes a total of 183 sources, 51 of which are in English. The literary and informational sources are well-focused on the researched problem, appropriately utilized, and correctly cited. The author demonstrates a commendable ability to perform scientific selection and maintain critical perspective toward external views and concepts while structuring his arguments to substantiate the main thesis of the monographic work.

The monographic study focuses on current and significant issues for regional science and practice related to regional policy and regional management in Bulgaria. The main thesis advanced by the author is that management within the regional system is a critical factor in

the context of the modern market economy, the decentralization of governance, and the expansion of autonomy for various organizations. According to the author, this necessitates the enhancement of training for regional experts to ensure they adhere to specific approaches and rules when evaluating their managerial decisions. The author convincingly argues for increased efforts to improve the efficiency of local self-governance and deepen decentralization. He highlights regional management as a specific tool through which authorities can appropriately address the unique characteristics of a region and meet the financial independence needs of each Bulgarian municipality. The author has made a successful attempt to provide a perspective on effectively combining the theoretical and practical-applied aspects of regional science and, consequently, regional management. In the course of the monographic study, the author:

- reveals the historical, structural, substantive, functional, and applied specifics of regional management;
- justifies the development of municipal, district, regional, and trans-territorial management as an objective process that follows the evolution of the economy and society on a larger systemic scale – that of the EU;
- defines the main applied directions of regional management, namely: to stimulate the development of cooperation among stakeholders in a wide range of problem areas; to encourage the movement of material flows (trade, finance, human resources) and intangible assets (knowledge, innovations, value concepts) in spatial and territorial terms by consolidating efforts and removing barriers to improving overall welfare; to create prerequisites for the development of managerial and institutional infrastructure to overcome disparities in national regulation regarding economic, social, demographic, cultural, and other issues, aiming to achieve similarity in regional behavior among economic and non-economic actors;
- reveals the positive impact of regional management on: the overall trade openness and the exchange of goods and resources; regional financial and investment concentration; the digitalization of governance in the country; efforts to effectively limit the emergence of the so-called "center-periphery effect" as a negative aspect of regional development.

My overall assessment of the monographic study by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov is that it presents a thorough and well-founded exploration of the conceptual foundations of regional management, thereby advancing interdisciplinary knowledge and complex theoretical approaches in the field of regional development.

The findings of the other monographic study by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov, titled **"Cross-Border Cooperation in Southeastern Europe,"** Avangard Prima, Sofia, 2024, ISBN 978-619-239-985-6, which is not presented as a habilitation thesis, are also of current relevance. The study includes an analysis of various elements and processes within regional systems, with a primary focus on integration and cooperation. The author considers cross-border cooperation as a prerequisite for achieving sustainable economic growth, security, and prosperity in the region. As a result of the monographic study, the author systematizes the factors that are critical for the future of cross-border and territorial cooperation and identifies the areas where changes are necessary to fully maximize the benefits of cross-border cooperation.

The review of the scientific works and publications submitted for the competition by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov provides grounds for me to highly evaluate both their scientific content and their practical applicability in terms of the achieved results.

6. Evaluation of Scientific and Applied Scientific Contributions

A significant portion of the concepts, ideas, and achieved results from the scientific and applied scientific research of Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov can be regarded as contributions to the development of regional science and practice. These contributions can be systematized into three groups:

- **Contributions of a theoretical nature:**
 - Research and development of the role of regional management within the general framework of policies in Bulgaria and the definition of the term "regional management";
 - Identification of key issues in various areas of regional development policy;
 - Scientifically justified proposals for optimizing the regional development system in Bulgaria.
- **Contributions of a practical-applied nature:**
 - Assessments of spatial development and the territorial potential of Bulgarian municipalities, districts, and regions within the context of the Multiannual Financial Framework (MFF 2021–2027), the Green Deal, and the European Strategy 2030;
 - Systematization of deficits in regional management and proposed approaches for involving all stakeholders—investors, local businesses, NGOs, academia, and the media—in governance;
 - Proposed specific measures for introducing good European practices based on the integrated territorial approach to overcome formalism in performing socially significant functions of administrations in regional units;
 - Evaluation of the national legal framework defining the regional dimensions and specifics of management in building Smart Cities in Bulgaria and proposed mechanisms for its successful adaptation to European and global standards in this new area of regional development.
- **Contributions of a scientific-pedagogical nature:**
 - Development of digital teaching materials to facilitate students' access to knowledge and enhance their engagement in the learning process through mobile device access.

7. Critical Remarks and Recommendations

In the reviewed scientific output, I do not find any incorrect concepts or significant omissions that would diminish its high quality.

I recommend that he finds a balance between his teaching and public activities to enable further deepening of his research efforts in the field of regional management in the future.

Regarding his future teaching activities, it would be advisable for him to develop and publish independent textbooks, including those based on the monographs presented in this competition.

8. Conclusion

The documents and materials submitted by Chief Assistant Professor Dr. Georgi

Hristov Tsolov meet all the requirements of the Academic Staff Development Act of the Republic of Bulgaria (ASDA), the Implementing Regulations of ASDA, and the corresponding Regulations of the University of National and World Economy (UNWE).

The candidate has presented a sufficient number of scientific works published after the materials used in the defense of his doctoral degree. The publications and research are competent, innovative, and scientifically sound. The results achieved by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov in teaching and research activities comply with the Regulations of UNWE for the implementation of ASDA.

All of this serves as a foundation for my positive assessment of the materials and scientific contributions submitted by Chief Assistant Professor Dr. Georgi Tsolov in the competition for the academic position of "Associate Professor."

With full confidence, I recommend that Chief Assistant Professor Dr. Georgi Hristov Tsolov be selected for the academic position of "Associate Professor" in Professional Field 3.7 "Administration and Management," Academic Specialty "Administration and Management (Regional Management and Financing of Regional Projects)" at the University of National and World Economy.

29.11.2024 / Burgas

Signature:

Prof. Dr. Galina Kurteva