



РЕЦЕНЗИЯ

От: проф. д-р Християн Анастасов Танушев
Научна специалност „Планиране“
Университет за национално и световно стопанство

Относно: конкурс за доцент по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност Планиране (стратегическо планиране, социално-икономическо развитие, система на националните сметки) в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен в ДВ, бр. 65 от 08.08.2025 г. за нуждите на катедра „Маркетинг и стратегическо планиране“, факултет „Управление и администрация“ на УНСС съгласно Решение на АС № 3 / 25.06.2025 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 3129 / 07.10.2025 г. на Заместник-ректора по научноизследователската дейност на УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса

Единствен кандидат в конкурса е главен асистент д-р Диана Николова Генкова.

Диана Генкова завършва средното си образование в Гимназия за чужди езици "Екзарх Йосиф I" в Ловеч, където е изучавала испански и английски език. Тя е магистър (2005 г.) със специалност "Прогнозиране и планиране". През 2013 г. защитава и докторска дисертация по „Планиране“ в УНСС.

Професионалният път на Диана Генкова е изцяло свързан с УНСС, като тя последователно се изгражда като изследовател и преподавател. Започва като научен сътрудник в Института за икономическа политика (2006-2008), след което преминава в академичния състав като асистент (2008-2015) и главен асистент (2015 - понастоящем) в катедра "Маркетинг и стратегическо планиране". В рамките на тази длъжност тя преподава широк спектър от дисциплини както в бакалавърски, така и в магистърски програми и ръководи студентски практики. Паралелно с това тя развива и експертна и научно-

изследователска дейност, включваща участие в научни проекти, както и рецензиране за международни научни списания.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Представените документи доказват изпълнението от главен асистент д-р Диана Генкова на количествените и качествените изисквания за заемане на длъжността „доцент“ както спрямо минималните национални изисквания по чл. 26, ал.5 от Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и Правилника за неговото прилагане, така и спрямо приетите допълнителни изисквания за заемане на академични длъжности в УНСС.

Според представената от кандидатката Карта за изпълнение на качествените изисквания и доказателствата към нея кандидатката е постигнала резултати и по четирите основни критерия, като главна част от усилията ѝ са насочени към изследователската и преподавателска дейност и утвърждаване доброто име на УНСС и академичните традиции на университета.

Според представената Карта за изпълнение на количествените изисквания и доказателствата към нея при обща изискуема сума от 720 точки, Диана Генкова набира почти двойно количество от 1339 точки. Всеки от критериите е изпълнен.

Положителни са и становищата на Комисията по количествените изисквания за заемане на академични длъжности в УНСС и на Съвета по хабилитация при УНСС, съгласно представеното извлечение от протокол №10 от 7.05 2025 г.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

В работата си като асистент и главен асистент Диана Генкова е натрупала значителен преподавателски опит. Само за последните десет години тя има аудиторна заетост от общо 2383 часа лекции (879 часа пред студенти от ОКС „магистър“) и 2868 часа упражнения. От тях на английски език са 460 часа лекции и 480 часа упражнения. Преподавала е дисциплини тясно свързани с тематиката на конкурса. Такива са учебните курсове по: „Прогнозиране и планиране“, „Стратегическо планиране“, „Система на националните сметки“, „Информационна система на икономиката“, „Корпоративна социална отговорност“ и други.

Квалификацията на кандидатката може да бъде оценена и от изготвените от нея 12 учебни програми и лекционни курсове. Могат да се открият „Стратегически изследвания в икономиката“, „Маркетингови

стратегии и програми“, „Система на националните сметки“, „Институционални отношения и вземане на бизнес решения“, „Външноикономическа политика“, „Измерване и оценка на устойчивото градско развитие“, „Анализ „разходи – продукция““.

Участието ѝ в един национален и четири университетски изследователски проекти е основа, на която да представи в преподавателската си работа теоретичните концепции в тясна връзка с конкретни практически проблеми. Проектите са също тясно свързани с проблематиката на конкурса: „Национален проект за разработване на „Общонационална, надпартийна, надкорпоративна стратегия за целесъобразно (от икономическа, социална и екологическа гледни точки) конкурентоспособно развитие и реструктуриране на икономиката на България“, Анализ на съотношението „потребителски – инвестиционни продукти“ в крайната продукция на българската икономика – инструмент за оценка на възпроизводствения потенциал на националното стопанство“, „Изследване на бизнес-средата в България (на основата на изследване на оценките и очакванията на българските компании)“.

Представените факти доказват, че Диана Генкова последователно е изградила качества на преподавател и изследовател, за да заеме академичната длъжност „доцент“.

5. Обща характеристика на представените научни публикации

За участие в конкурса от авторката са представени следните творби:

- монографичен труд „Доходът на България в периода на европеизация на българската икономика“;
- публикувана книга на базата на дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ „Фондовете на Европейския съюз и икономическото развитие на България. Принципи на европейската кохезионна политика“;
- учебник „Система на икономическата информация. Методологията на системата на националните сметки“;
- студия на английски език, публикувана в индексирано в Scopus списание „Modeling of the Human Needs: An Economic Interpretation of Maslow's Theory of Motivation“;
- три авторски статии на български език и една статия в съавторство на руски език;
- седем доклада на научни конференции, от които един на английски език.

Представената монография представлява задълбочено и комплексно изследване на процесите на интеграция на българската икономика в

Европейския съюз, с акцент върху методиката на формирането и аналитичните възможности на ключови макроикономически показатели за дохода. С обем от над 200 страници, логическа структура и богата библиография от 90 източника, проучването се базира на методологията на системата на националните сметки (СНС) и се отличава с актуалност и стремеж към представяне на практически приложими решения.

В теоретичната част на труда (първа и втора глава) авторката разграничава икономиката като система от „неикономиката“ и дискутира в полемичен план ограниченията на показатели като БВП и Индекс на щастието като измерители за благополучието на индивида и социалния прогрес. Централно място заема защитата на позицията, че резултатът на изхода на икономическата система се определя като благо, което има два вида стойност: потребителна и икономическа и два вида добавена стойност: реална и монетарна. Авторката отстоява позицията за определяне на монетарната стойност на богатата чрез прилагане на системата на националните сметки с използване на показателите: брутен (нетен) вътрешен продукт (БВП), брутен (нетен) национален доход (БНД), нетен разполагаем доход. Паралелно се анализират механизмите на формиране и преразпределение на средствата от бюджета на ЕС, като се подчертава, че тяхното познаване е ключово за управление на паричните потоци от и към определена страна-членка и ефективно структурно преустройство на икономическата система в България.

Емпиричното изследване в трета глава е фокусирано върху анализ на БВП, БНД и други показатели за дохода на България в периода 2000–2020 г. в сравнение с други държави членки. Анализът идентифицира негативни тенденции, като влошаване на структурата на добавената стойност в страната и изоставане на brutния национален доход от БВП. Авторката констатира слабости в управлението на средствата от ЕС и предлага конкретни решения. В заключение се прави изводът, че въпреки ограниченията си, показателите за дохода са допълващи се взаимно и на този етап служат за основа на икономическия анализ и вземането на управленски решения, насочени към повишаване на икономическия потенциал и благосъстоянието.

Публикуваната книга на базата на защитения дисертационен труд разглежда два важни въпроса. Първият е защо България се е нуждаела от кохезионните фондове на ЕС преди членството си. Вторият е кои са били икономическите и управленските слабости, довели до неефективното им оползотворяване.

Учебникът съответства на учебния план за специалност "Стратегическо планиране" в УНСС, предлага цялостно представяне на СНС. Той съчетава теоретичните и методологичните основи на дисциплината с актуалните версии на СНС 2008 и Европейската система от сметки 2010 (ЕСС).

Структурата на учебника логично преминава от теоретичните основи и дефиниции през методологията за изчисляване на основните макроикономически показатели до практическите аспекти на приложението на системата от сметки. Особено внимание се отделя на Междуетрасловия баланс и връзката между икономическата информация и процеса на вземане на управленски решения на различни нива.

В студията, публикувана на английски език в индексирано в Scopus списание, авторката разработва модел, който класифицира продуктите и услугите от крайното потребление в пет категории. Всяка от тях съответства на едно от нивата в йерархията на Маслоу – от физиологични потребности до самоусъвършенстване.

Емпиричният анализ на данни от 25 европейски държави за периода 2000-2010 г. потвърждава наличието на йерархия между петте формирани продуктови категории. Резултатите показват, че страните с по-нисък социално-икономически стандарт разпределят по-голям дял от потреблението си към удовлетворяване на базови физиологични потребности, докато в по-развитите държави са застъпени продукти от по-високите нива на пирамидата на Маслоу. Предложеният модел демонстрира потенциала си за анализ на човешкото развитие и социално-икономическите условия в сравнителен план между страните.

Една част от статиите и докладите на Диана Генкова се фокусират върху структурния анализ на българската икономика и нейната конкурентоспособност в Европейския съюз. В тях се изследват ключови аспекти като продуктивността, възпроизводствения потенциал, регионалните диспропорции и влиянието на ЕС върху икономическото развитие. Чрез сравнителен анализ на данни за периода 2000-2014 г., изследванията демонстрират, че България показва отрицателни тенденции в продуктивността и външнотърговския баланс, като е установено влошаване на вътрешния икономически капацитет и нарастващи регионални различия.

Втората група публикации разширяват тематиката към управленски аспекти, като стратегическото планиране, корпоративната социална отговорност и устойчивото развитие. Авторката анализира предизвикателствата пред българската икономика в контекста на човешкото развитие, конкурентоспособността и образованието, като идентифицира системни проблеми и предлага стратегически насоки. Като общото заключение на изследванията може да се изведе необходимостта от адекватни индустриални политики и подобряване на управленските практики за повишаване на конкурентоспособността и устойчивостта на икономиката.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Теоретико-методологичните приноси в представените публикации могат да се очертаят в следните направления.

Систематизация на методологията на СНС и ЕСС. Уточнени са ключови аспекти от теорията за организиране на икономическата информация. На първо място, разграничаване на икономиката като система от неикономиката. Така може да бъде определена ясно сферата на целесъобразната човешка дейност по преработване на първичните ресурси, чийто резултат следва да бъде измерен. На второ място, концепцията за икономическа стойност, методите за остойностяване в пазарните икономики и прилаганите показатели в СНС се разглеждат в полемичен стил и като морални категории, които имат специфична интерпретация.

Разработване на иновативен, оригинален модел на крайното потребление, който свързва продуктовете групи с йерархията на човешките потребности по Маслоу, предлагайки нов инструмент за икономически анализ.

Разработен е методологичен подход за оценка на влиянието на институционалната интеграция в ЕС върху формирането и разпределението на националния доход, което позволява по-прецизно анализиране на ефектите от членството в интеграционни обединения.

От представените публикации могат да се открият и практико-приложни приноси.

Чрез прилагането на разработените методики е извършен цялостен анализ на структурните промени в българската икономика през периода 2000-2020 г., оценка на нейната продуктивност и възпроизводствен потенциал, което предоставя ценна основа за вземане на информирани управленски решения. Формулирани са конкретни препоръки за оптимизиране на финансовите отношения с ЕС, подобряване на управлението на европейските фондове и повишаване на ефективността на националните икономически политики.

Идентифицирани са проблеми в статистическата практика, наследени от периода когато се е прилагала методиката на Баланса на народното стопанство и са предложени решения за преодоляването им. Това допринася за повишаване на точността и надеждността на икономическите данни в страната.

Представеният списък с цитирания на публикациите дава основание да се приеме, че идеите на авторката са популяризирани сред научната общност.

Считам, че представените публикации са резултат на личните усилия на Диана Генкова и са свързани с тематиката на обявения конкурс. Няма постъпили сигнали за плагиатство.

7. Критични бележки и препоръки

Имам следните препоръки към бъдещи разработки на авторката.

В последните години цифровите технологии налагат съществени промени в икономическата дейност на компаниите, в характера на потреблението. Все още липсва задълбочен анализ на въздействието им върху методологията на националните сметки. Интересен проблем при следващи изследвания е как да се формират и включат специфични индикатори за дигиталната икономика.

Оригиналността на разработения модел на съответствие на продуктовете групи в крайното потребление с потребностите на Маслоу, поставя въпроса за конкретизиране възможностите за неговото използване в международни институции и в публични политики. Препоръката е авторката да популяризира в максимална степен получения резултат, като продължи да проследява промените с постъпването на актуални данни.

8. Заключение

Документите и материалите, представени от гл. ас. д-р Диана Генкова, отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научна степен и за заемане на академични длъжности в УНСС.

След запознаването с предоставените научни трудове, съдържащите се в тях научни и приложни приноси считам, че Диана Николова Генкова следва в резултат на проведения конкурс да заеме академичната длъжност „доцент” по професионално направление 3.8. „Икономика“, научна специалност „Планиране (стратегическо планиране, социално-икономическо развитие, система на националните сметки)“ в катедра „Маркетинг и стратегическо планиране”.

С вътрешна убеденост като член на научното жури ще гласувам „Да!”.

Очаквам в бъдеще да продължи научноизследователската си дейност и да увлича студентите към разширяване на кръгозора им в областта на стратегическото планиране.

7 ноември 2025 г.
София

Подпис:

(проф. д-р Християн Танушев)



REVIEW

By: Prof. Christian Anastasov Tanushev, Ph.D.
Scientific Specialty "Planning"
University of National and World Economy, Sofia

Subject: Competition for associate professor in the professional field 3.8. "Economics", scientific specialty "Planning (strategic planning, socio-economic development, system of national accounts) at University of National and World Economy, Sofia.

9. Information about the competition

The competition was announced in State Gazette No. 65 of 08.08.2025 for the needs of the Department of Marketing and Strategic Planning, Faculty of Management and Administration at the University of National and World Economy (UNWE), in accordance with Decision of the Academic Council No. 3 of 25.06.2025. I am a member of the scientific jury for the competition in accordance with Order No. 3129 of October 7, 2025, of the Vice-Rector for Scientific Research at the University of National and World Economy.

10. Information about the candidates in the competition

The only candidate in the competition is Senior Assistant Professor Diana Nikolova Genkova, PhD.

Diana Genkova completed her secondary education at the Exarch Joseph I Foreign Language High School in Lovech, where she studied Spanish and English. She holds a master's degree (2005) in Forecasting and Planning. In 2013, she defended her doctoral dissertation on "Planning" at the UNWE.

Diana Genkova's professional career is entirely connected with UNWE, where she has consistently developed as a researcher and lecturer. She started as a research associate at the Institute for Economic Policy (2006-2008), then joined the academic staff as an assistant (2008-2015) and senior assistant (2015-present) in the Department of Marketing and Strategic Planning. In this position, she teaches a wide range of subjects in both bachelor's and master's programs and supervises student internships. At the same time, she is also involved in expert and

research activities, including participation in scientific projects and reviewing for international scientific journals.

11.Fulfillment of requirements for holding the respective academic title

The documents presented prove that Senior Assistant Professor Diana Genkova meets the quantitative and qualitative requirements for the position of "associate professor" in accordance with the minimum national requirements under Article 2b, paragraph 5 of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB) and the Regulations for its implementation, as well as the additional requirements for holding academic positions at UNWE.

According to the Candidate's File for the fulfillment of the qualitative requirements and the evidence attached to it, the candidate has achieved results in all four main criteria, with the main part of her efforts focused on research and teaching activities and establishing the good name of the UNWE and the academic traditions of the university.

According to the submitted File for the fulfillment of quantitative requirements and the evidence attached to it, with a total required score of 720 points, Diana Genkova has scored almost double that amount with 1339 points. Each of the criteria has been fulfilled.

The conclusions of the Commission on the Quantitative Requirements for academic positions at UNWE and the Habilitation Council at UNWE are also positive, according to the presented extract from Minutes of the Meeting No. 10 of May 7, 2025.

12.Assessment of the teaching activity of the candidate

In her work as an assistant and senior assistant, Diana Genkova has gained considerable teaching experience. In the last ten years alone, she has taught a total of 2,383 hours of lectures (879 hours to Master's degree students) and 2,868 hours of seminars. Of these, 460 hours of lectures and 480 hours of seminars were in English. She has taught subjects closely related to the topics of the competition. These include courses on: "Forecasting and Planning", "Strategic Planning", "System of National Accounts", "Information System of the Economy", "Corporate Social Responsibility", and others.

The candidate's qualifications can also be assessed by the 12 curricula and lecture courses she has developed. Noteworthy among these are "Strategic Studies in Economics", "Marketing Strategies and Programs", "System of National Accounts", "Institutional Relations and Business Decision Making", "Foreign Economic Policy", "Measuring and Evaluating Sustainable Urban Development", and "Cost-Benefit Analysis."

Her participation in one national and four university research projects provides a basis for her to present theoretical concepts closely related to specific practical problems in her teaching work. The projects are also closely related to the topics of the competition: "National project for the development of a "Nationwide, non-partisan, non-corporate strategy for the appropriate (from an economic, social, and environmental point of view) competitive development and restructuring of the Bulgarian economy", "Analysis of the ratio of "consumer to investment products" in the final output of the Bulgarian economy – a tool for assessing the reproductive potential of the national economy", "Study of the business environment in Bulgaria (based on a survey of the assessments and expectations of Bulgarian companies)".

The facts presented prove that Diana Genkova has consistently developed the qualities of a lecturer and researcher to take up the academic position of associate professor.

13.Characteristics of the submitted scientific publications

The author has submitted the following works for participation in the competition:

- a monograph entitled "Bulgaria's Income during the Period of Europeanization of the Bulgarian Economy";
- a book published on the basis of a dissertation for the award of the educational and scientific degree of doctor entitled "European Union Funds and the Economic Development of Bulgaria. Principles of European Cohesion Policy";
- a textbook "Economic Information System. Methodology of the System of National Accounts";
- an article in English, published in the Scopus-indexed journal "Modeling of the Human Needs: An Economic Interpretation of Maslow's Theory of Motivation";
- three articles in Bulgarian and one co-authored article in Russian;
- seven reports at scientific conferences, one of which is in English.

The monograph is an in-depth and comprehensive study of the processes of integration of the Bulgarian economy into the European Union, with an emphasis on the methodology of formation and analytical capabilities of key macroeconomic indicators for income. With a volume of over 200 pages, a logical structure, and a rich bibliography of 90 sources, the study is based on the methodology of the System of National Accounts (SNA) and is distinguished by its relevance and striving to present practical solutions.

In the theoretical part of the work (chapters one and two), the author demarcates the economy as a system from "non-economics" and discusses in a polemical manner the limitations of indicators such as GDP and the Happiness

Index as measures of individual well-being and social progress. Central to the thesis is the defense of the position that the output of the economic system is defined as goods that have two types of value: consumer and economic, and two types of added value: real and monetary. The author defends the position of determining the monetary value of goods by applying the system of national accounts using the indicators: gross (net) domestic product (GDP), gross (net) national income (GNI), and net disposable income. At the same time, the mechanisms for the formation and redistribution of funds from the EU budget are analyzed, emphasizing that knowledge of these mechanisms is key to managing cash flows to and from a given member state and to the effective structural transformation of the economic system in Bulgaria.

The empirical study in Chapter 3 focuses on an analysis of GDP, GNI, and other income indicators for Bulgaria in the period 2000–2020 in comparison with other Member States. The analysis identifies negative trends, such as a deterioration in the structure of value added in the country and a lag in gross national income relative to GDP. The author identifies weaknesses in the management of EU funds and proposes specific solutions. In conclusion, it is pointed out that, despite their limitations, income indicators are complementary and, at this stage, serve as a basis for economic analysis and management decisions aimed at increasing economic potential and prosperity.

The published book, based on the defended dissertation, addresses two important questions. The first is why Bulgaria needed EU cohesion funds before its accession. The second is what were the economic and management weaknesses that led to their ineffective use.

The textbook corresponds to the curriculum for the Strategic Planning major at the University of National and World Economy and provides a comprehensive overview of the SNA. It combines the theoretical and methodological foundations of the discipline with the current versions of the SNA 2008 and the European System of Accounts 2010 (ESA).

The structure of the textbook logically progresses from the theoretical fundamentals and definitions through the methodology for calculating the main macroeconomic indicators to the practical aspects of applying the system of accounts. Particular attention is paid to the inter-industry balance and the link between economic information and the process of management decision-making at different levels.

In the study, published in English in a Scopus-indexed journal, the author develops a model that classifies final consumption products and services into five categories. Each of them corresponds to one of the levels in Maslow's hierarchy – from physiological needs to self-actualization.

Empirical analysis of data from 25 European countries for the period 2000-2010 confirms the existence of a hierarchy among the five product categories. The results show that countries with lower socioeconomic standards allocate a larger share of their consumption to satisfying basic physiological needs, while in more developed countries, products from the higher levels of Maslow's pyramid are more prevalent. The proposed model demonstrates its potential for analyzing human development and socio-economic conditions in a comparative perspective between countries.

Some of Diana Genkova's articles and reports focus on the structural analysis of the Bulgarian economy and its competitiveness in the European Union. They examine key aspects such as productivity, reproductive potential, regional disparities, and the EU's influence on economic development. Through a comparative analysis of data for the period 2000-2014, the studies demonstrate that Bulgaria shows negative trends in productivity and foreign trade balance, with a deterioration in domestic economic capacity and growing regional disparities.

The second group of publications expands the scope to include management aspects such as strategic planning, corporate social responsibility, and sustainable development. The author analyzes the challenges facing the Bulgarian economy in the context of human development, competitiveness, and education, identifying systemic problems and proposing strategic guidelines. The overall conclusion of the research is that there is a need for adequate industrial policies and improved management practices to enhance the competitiveness and sustainability of the economy.

14. Assessment of the main scientific and applied contributions of the applicant

The theoretical and methodological contributions in the publications presented can be outlined in the following areas.

Systematization of the methodology of the SNA and ESA. Key aspects of the theory of organizing economic information have been clarified. Firstly, the economy as a system is distinguished from the non-economy. This allows for a clear definition of the sphere of purposeful human activity in the processing of primary resources, the results of which should be measured. Second, the concept of economic value, the methods of valuation in market economies, and the indicators used in the SNA are examined in a polemical style and as moral categories that have a specific interpretation.

Development of an innovative, original model of final consumption that links product groups to Maslow's hierarchy of human needs, offering a new tool for economic analysis.

A methodological approach has been developed to assess the impact of institutional integration in the EU on the formation and distribution of national income, allowing for a more precise analysis of the effects of membership in integration alliances.

The publications presented also highlight practical and applied contributions.

By applying the developed methodologies, a comprehensive analysis of the structural changes in the Bulgarian economy during the period 2000-2020 has been carried out, assessing its productivity and reproductive potential, which provides a valuable basis for making informed management decisions. Specific recommendations have been formulated for optimizing financial relations with the EU, improving the management of European funds and increasing the effectiveness of national economic policies.

Problems in statistical practice inherited from the period when the National Accounts methodology was applied have been identified and solutions to overcome them have been proposed. This contributes to improving the accuracy and reliability of economic data in the country.

The author's list of citations indicates that her ideas are widely recognized within the scientific community.

I consider that the publications presented are the result of Diana Genkova's personal efforts and are related to the topic of the announced competition. No reports of plagiarism have been received.

15.Critical notes and recommendations

I have the following recommendations for the author's future work.

In recent years, digital technologies have brought significant changes in the economic activity of companies and in the nature of consumption. There is still a lack of in-depth analysis of their impact on the methodology of national accounts. An interesting problem for future research is how to form and include specific indicators for the digital economy.

The originality of the developed model of correspondence between product groups in final consumption and Maslow's needs raises the question of specifying the possibilities for its use in international institutions and public policies. The recommendation is for the author to promote the results as widely as possible and to continue to monitor changes as new data becomes available.

16.Conclusion

The documents and materials submitted by Senior Assistant Professor Diana Genkova meet the requirements of the Law on the Development of Academic Staff

in the Republic of Bulgaria, the Regulations for the Implementation of the LDASRB, and the Regulations for the Organization and Conduct of Competitions for the Acquisition of Academic Degrees and for Occupying Academic Positions at the UNWE.

After reviewing the scientific works provided and the scientific and applied contributions contained therein, I recommend that Diana Nikolova Genkova should, as a result of the competition, be appointed to the academic position of "associate professor" in professional field 3.8. "Economics," scientific specialty "Planning (strategic planning, socio-economic development, system of national accounts)" in the Department of Marketing and Strategic Planning.

As a member of the scientific jury, I will vote "Yes!" with deep conviction.

I expect her to continue her scientific research activities in the future and to inspire students to broaden their horizons in the field of strategic planning.

7.11.2025

Sofia

Signed:

/Prof. Christian Tanushev, Ph.D./