



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

СТ А Н О В И Щ Е

От: проф. д-р Бисер Йорданов Славков, УНСС,
Научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност(данъчен контрол)“

Относно: конкурс за доцент по научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност(вътрешен контрол и вътрешен одит) в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра Финансов контрол, Финансово счетоводен факултет на УНСС съгласно Решение на АС № 3/25.06.2025 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед №3126/07.10.2025 г. на Ректора на УНСС.

2. Кратка информация за кандидатите в конкурса

Гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева, катедра Финансов контрол, УНСС е завършила висше образование в Университета за национално и световно стопанство, където е придобила магистърска степен по "Счетоводство и контрол" през 1999 г. и "Публични финанси" през 2004 г. През 2013 г. е защитила дисертационен труд на тема „Контрол за откриване и предотвратяване на измами и нередности при усвояване на структурните фондове на Европейския съюз“. Сертифициран вътрешен одитор в публичния сектор е от 2011 г. и от 2022 г. е вписан медиатор в Министерството на правосъдието.

Кандидатката е хоноруван преподавател от 2013 г., асистент от 2014 г. и от 2017 г. е главен асистент в Катедра "Финансов контрол" към Финансово-счетоводен факултет на Университета за национално и световно стопанство.

Професионалният стаж на д-р Лечева обхваща редица длъжности в областта на управлението, контрола и одита в контролни и одитни институции – Сметна палата, НЗОК, НОИ, МФ и др. Към настоящият момент е ръководител на Център по финанси и счетоводство в Института за следдипломна квалификация при УНСС от 2020 г. и е член на Дирекционния съвет на ИСК.

Дългогодишен лектор е в обучителни институции като: Института за следдипломна квалификация, УНСС; Института по публична администрация, Министерски съвет; Школата по публични финанси, Министерство на финансите.

Член е на професионални организации - Асоциацията на сертифицираните експерти по разкриване на измами – България и Сдружението на одиторите в публичния сектор.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Количествените изисквания за участие в конкурса са изпълнени от кандидатката, което е видно и от представените хабилизационен труд, колективна монография, учебник, глава от колективна монография, 12 статии и научни доклада. Научната продукция възлиза на 1 044 точки.

Качествените изисквания също така са изпълнени от кандидатката, чиято научна продукция и активност е потвърдена с положително становище на Съвета по хабилизация на УНСС с Протокол № 10/07.05.2025 г.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно

Гл. ас. д-р Ина Лечева има 11 год. преподавателски стаж, от които над 8 год. като главен асистент. Изпълнената аудиторна заетост е по дисциплините: Финансов контрол, Вътрешен контрол и вътрешен одит, Теория на финансовия контрол, Системи за управленски контрол, Финансови измами, Измами във финансовата отчетност, одит на средства от ЕС, и Измами и корупция при обществените поръчки. За периода 2015 – 2024 г. кандидатката участва с общо 1296 часа лекции и 1205 часа упражнения.

Кандидатката е разработила четири лекционни курса и учебни програми за ОКС „магистър“ и следдипломна квалификация, както следва: Измами и корупция при обществените поръчки, Предварителен контрол за законосъобразност, Вътрешен контрол, и Вътрешен одит и одитен комитет.

Участвала е като лектор в специализирани обучения в областта на контрола и одита пред ръководители и експерти от различни институции. Дългогодишен лектор е към Института за следдипломна квалификация, Института по публична администрация. Школата по публични финанси, Министерство на финансите.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

Основните направления в изследователската дейност на кандидата са: вътрешен контрол в публичния сектор; предварителен контрол за законосъобразност като специфична контролна дейност; вътрешен одит в публичния сектор; управленски решения при избора на регистриран одитор; ресурсна обезпеченост на пазара на одиторските услуги.

В конкурса са представени 15 публикации, от които 1 монография, 1 колективна монография, 1 глава от колективна монография, 1 учебник, 5 статии, индексирани в международни бази данни, 6 статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или редактирани колективни томове.

Налице са и 11 бр. цитирания, от които 6 бр. в монографии, 4 бр. в международни бази данни, 1 от които в SCOPUS.

Хабилизационният труд на тема „Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор“ (238 стр.) представлява всеобхватно научно изследване на предварителния контрол за законосъобразност. Трудът предлага систематичен преглед на същността, целите и функциите на вътрешния контрол и на предварителния контрол като негов специфичен компонент. Анализирани са фундаменталните принципи, рамкови концепции и модели. Разработен и е представен авторски практически модел и технология на осъществяване на предварителния контрол, където детайлно са посочени конкретните стъпки и етапи на осъществяване, реферирани с образци на контролни листа и регистри.

Кандидатката участва с колективна монография на тема „Пазарът на одиторски услуги в България“ (общ обем от 332 стр.) и самостоятелно авторско участие от 110 стр., където са изследвани отделни аспекти на пазара. Разгледани са функциите на одитните комитети като регулаторен и надзорен механизъм в предприятията от обществен интерес (ПОИ). Човешките, времевите и материалните ресурси в одиторската дейност е представено в система от показатели за измерване на кадровата и ресурсната обезпеченост. Изследвани са нагласите и критериите при избора на одитор, на база анкетни проучвания сред ПОИ и не ПОИ, което позволява идентифицирането на основните фактори, влияещи върху вземането на решение при избор на регистриран одитор.

„Вътрешен контрол и вътрешен одит“ е учебник, който систематизира международната и националната нормативна и методологична рамка, интегрира международни стандарти за вътрешен одит, принципите на рамката COSO и националните законодателни изисквания. Създава последователна концептуална основа за разбиране и прилагане на вътрешния контрол и вътрешния одит.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите

Основните научни и научно-приложни приноси в научните трудове на гл. ас. д-р Ина Лечева могат да бъдат обособени в следните ключови насоки:

- Създадена е единна концептуална рамка за предварителен контрол за законосъобразност, която систематизира и интегрира съществуващите европейски и национални регламенти за ефективно управление и контрол в публичния сектор.

- Извършено е емпирично изследване, насочено към практиките и предизвикателствата пред финансовите контролори в България, което предоставя обективна информация за реалното състояние на предварителния контрол за законосъобразност в публичните организации.

- Изградена е теоретична рамка, която обосновава същността и прилагането на вътрешния контрол и вътрешния одит, включваща специфични системи и подходи за контрол и управление на риска, които намират приложение при изпълнение на одиторските и контролните процедури.

- Установени са основни проблеми, които затрудняват практическата реализация на принципа на „доброто финансово управление“ в публичния сектор, като по този начин влияят върху ефективността и качеството на вътрешния контрол и вътрешния одит.

- Анализирани са нормативната рамка, функционирането и ефективността на одитните комитети в сферата на независимия одит. Изследвани са нагласите при избора на одитор посредством комбиниране на количествени и качествени методи позволяващи по-цялостно разбиране на факторите, влияещи върху процеса на избор.

- Разработен е практико-приложен модел за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност, който допълва съществуващата в момента нормативна и методологична рамка и може да бъде прилаган като ефективен инструмент за управление и контрол в публичния сектор.

- Изведени са предложения на решения за минимизиране на рисковете и предотвратяване на нередности при управлението на публични средства, чрез прилагане на емпиричен анализ и експертна оценка.

7. Основни критични бележки и препоръки към всеки кандидат поотделно

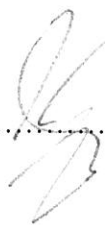
Към кандидатката в конкурса нямам критични бележки. Бих направил препоръка в своята бъдеща изследователска дейност да се насочи и към изследване на приложимостта на отделни тестове за вътрешния контрол, които биха довели до оптимизиране на контролните процедури.

8. Заключение

Посочените в настоящето становище факти и констатации относно досегашната преподавателска и изследователска дейност на кандидата в конкурса гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева, както и изпълнението на изискванията и критериите на ЗРАСРБ и на УНСС, са напълно достатъчно основание да препоръчам гл.ас. д-р Ина Атанасова Лечева да бъде избрана за академичната длъжност „Доцент“ в катедра „Финансов контрол“ на Университета за национално и световно стопанство.

7.11.2025 г., гр. София

Подпис:





UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMICS

OPINION

By: Prof. Biser Yordanov Slavkov, UNWE,
Scientific specialty „Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Tax Control)“
Subject: competition for **associate professor** in the scientific field of „Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit)“ at UNWE.

1. Information about the competition

The competition has been announced for the needs of the Department of Financial Control, Faculty of Financial Accounting at UNWE, in accordance with Decision No. 3/25.06.2025 of the Academic Council. I am a member of the scientific jury for the competition in accordance with Order No. 3126/07.10.2025 of the Rector of UNWE.

2. Brief information about the candidates in the competition

Chief Assistant Dr. Ina Atanasova Lecheva, Department of Financial Control, UNWE graduated from the University of National and World Economy, where she obtained a master's degree in Accounting and Control in 1999 and Public Finance in 2004. In 2013, she defended her dissertation on „Control for detecting and preventing fraud and irregularities in the absorption of European Union structural funds.“ She has been a certified internal auditor in the public sector since 2011 and has been registered as a mediator with the Ministry of Justice since 2022.

The candidate has been an honorary lecturer since 2013, an assistant since 2014, and since 2017 she has been a Chief assistant at the Department of Financial Control at the Faculty of Finance and Accounting of the University of National and World Economy.

Dr. Lecheva's professional experience includes a number of positions in the field of management, control and audit in control and audit institutions – the National Audit Office, the National Health Insurance Fund, the National Social Security Institute, the Ministry of Finance, etc. She is currently the Head of the Centre for Finance and Accounting at the Institute for Postgraduate Qualification at the University of National and World Economy since 2020 and is a member of the Management Board of the Institute.

She is a long-standing lecturer at educational institutions such as: the Institute for Postgraduate Qualification, UNWE; the Institute of Public Administration, Council of Ministers; the School of Public Finance, Ministry of Finance.

She is a member of professional organisations - the Association of Certified Fraud Examiners - Bulgaria and the Association of Public Sector Auditors.

3. Fulfilment of the requirements for the academic position

The quantitative requirements for participation in the competition are met by the candidate, as evidenced by the submitted habilitation thesis, collective monograph, textbook, chapter from a collective monograph, 12 articles and scientific report. The scientific output amounts to 1,044 points.

The qualitative requirements are also met by the candidate, whose scientific output and activity has been confirmed by a positive opinion of the Habilitation Council of the UNWE with Protocol No. 10/07.05.2025.

4. Assessment of the teaching and lecturing activity for each candidate individually

Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva has 11 years of teaching experience, including over 8 years as a Chief assistant professor. She has taught the following courses: Financial Control, Internal Control and Internal Audit, Theory of Financial Control, Management Control Systems, Financial Fraud, Fraud in Financial Reporting, EU Funds Audit, and Fraud and Corruption in Public Procurement. For the period 2015-2024, the candidate has participated in a total of 1,296 hours of lectures and 1,205 hours of exercises.

The candidate has developed four lecture courses and curricula for master's degrees and postgraduate qualifications, as follows: Fraud and Corruption in Public Procurement, Preliminary Legality Control, Internal Control, and Internal Audit and Audit Committee.

She has participated as a lecturer in specialised training courses in the field of control and audit for managers and experts from various institutions. She is a long-standing lecturer at the Institute for Postgraduate Qualification, the Institute of Public Administration, School of Public Finance, Ministry of Finance.

5. Brief description of the scientific works/publications presented

The main areas of the candidate's research activity are: internal control in the public sector; preliminary control of legality as a specific control activity; internal audit in the public sector; management decisions when selecting a registered auditor; resource security in the audit services market.

Fifteen publications are presented in the competition, including 1 monograph, one collective monograph, 1 chapter from a collective monograph, 1 textbook, 5 articles indexed in international databases, 6 articles and reports published in non-refereed peer-reviewed journals or edited collective volumes.

There are also 11 citations, including 6 in monographs, 4 in international databases, 1 of which is in SCOPUS.

The habilitation thesis on „Methodological aspects of preliminary control of legality in the public sector“ (238 pages) is a comprehensive scientific study of preliminary control of legality. The thesis offers a systematic overview of the essence, objectives and functions of internal control and preliminary control as its specific component. The fundamental principles, framework concepts and models are analysed. An author's practical model and technology for implementing preliminary control has been developed and presented, detailing the specific steps and stages of implementation, referenced with samples of checklists and registers.

The candidate participates with a collective monograph on „The Market for Audit Services in Bulgaria“ (total volume of 332 pages) and an independent author's contribution of 110 pages, where individual aspects of the market are examined. The functions of audit committees as a regulatory and supervisory mechanism in public interest entities (PIEs) are examined. The human, time and material resources in auditing are presented in a system of indicators for measuring staff and resource availability. The attitudes and criteria for selecting an auditor are examined on the basis of surveys among PIEs and non-PIEs, which allows the identification of the main factors influencing the decision-making process when selecting a registered auditor.

Internal Control and Internal Audit is a textbook that systematises the international and national regulatory and methodological framework, integrating international internal audit standards, COSO framework principles and national legislative requirements. It creates a consistent conceptual basis for understanding and applying internal control and internal audit.

6. Synthesised assessment of the main scientific and applied scientific contributions of the candidates

The main scientific and applied scientific contributions in the scientific works of Chief Assistant Dr. Ina Lecheva can be divided into the following key areas:

- A unified conceptual framework for preliminary legality control has been created, which systematises and integrates existing European and national regulations for effective management and control in the public sector.
- An empirical study has been conducted, focusing on the practices and challenges facing financial controllers in Bulgaria, which provides objective information on the actual state of preliminary legality control in public organisations.
- A theoretical framework has been developed that substantiates the essence and application of internal control and internal audit, including specific systems and approaches for control and risk management that are applied in the implementation of audit and control procedures.
- Key problems have been identified that hinder the practical implementation of the principle of „sound financial management“ in the public sector, thereby affecting the effectiveness and quality of internal control and internal audit.
- The regulatory framework, functioning and effectiveness of audit committees in the field of independent audit have been analysed. Attitudes towards the selection of auditors have been examined by combining quantitative and qualitative methods, allowing for a more comprehensive understanding of the factors influencing the selection process.
- A practical model for preliminary legality control has been developed, which complements the existing regulatory and methodological framework and can be applied as an effective management and control tool in the public sector.
- Proposals for solutions to minimise risks and prevent irregularities in the management of public funds have been put forward through the application of empirical analysis and expert assessment.

7. Key critical comments and recommendations for each candidate individually

I have no critical comments for the candidate in the competition. I would recommend that her future research activity also focus on investigating the applicability of individual internal control tests that would lead to the optimisation of control procedures.

8. Conclusion

The facts and findings set out in this opinion regarding the teaching and research activities to date of the candidate in the competition, Chief Assistant Dr. Ina Atanasova Lecheva, as well as the fulfilment of the requirements and criteria of the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria Act and the UNWE, are sufficient grounds for me to recommend that Chief Assistant Dr. Ina Atanasova Lecheva be elected to the academic position of „Associate Professor“ in the Department of Financial Control at the University of National and World Economy.

7 November 2025, Sofia

Signature:

