



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

СТАНОВИЩЕ

От: *проф. д-р Надя Енчева Костова;*

Икономически университет - Варна;

Научна специалност: „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност“.

Относно: конкурс за **доцент** по научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)“ в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът за заемане на академична длъжност „доцент“ е обявен съгласно Решение на АС № 3/25.06.2025 г. за нуждите на катедра „Финансов контрол“ при Финансово-счетоводен факултет на УНСС В конкурса участвам в състава на научното жури съгласно Заповед № 3126/07.10.2025 г. на Зам.-ректора по научноизследователска дейност на УНСС.

2. Кратка информация за кандидатите в конкурса

По обявения конкурс, обнародван в ДВ, бр. 65 от 08.08.2025 г. за академична длъжност „доцент“ са постъпили документи за участие на един кандидат - гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева.

Ина Лечева придобива магистърска степен по специалностите „Счетоводство и контрол“ през 1999 г. и „Публични финанси“ през 2004 г. в УНСС – гр. София. През юни 2011 г. става сертифициран вътрешен одитор в публичния сектор. През 2013 г. придобива научната степен „доктор“ по икономика. Последователно заема длъжностите хоноруван преподавател, асистент и гл. асистент в УНСС. Вписана е като медиатор от май 2022 г. Работила е като експерт в ключови държавни институции и контролни органи.

Към момента е ръководител на звено „Вътрешен одит“ към УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД, ръководител на Център по финанси и счетоводство и член на Дирекционния съвет на Институт за следдипломна квалификация при УНСС.

От 2014 г. е лектор на Института за следдипломна квалификация към УНСС и на Института по публична администрация към Министерски съвет.

Горепосоченото ми дава основание, да твърдя че гл. ас. д-р Ина Лечева притежава богата професионална и академична биография, което прави достойно участието ѝ в конкурса за академична длъжност „доцент“.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

3.1. Изпълнение на количествените изисквания

На база предоставените ми документи се констатира, че гл. ас. д-р Ина Лечева изпълнява всички задължителни условия, посочени в чл. 24 на ЗРАСРБ. В подкрепа на тази констатация може да се посочи следното:

1. През 2013 г. кандидатът защитава дисертационен труд на тема: „Контрол за откриване и предотвратяване на измами и нередности при усвояване на структурните фондове на Европейския съюз“, в резултат на което придобива ОНС „доктор“.

2. Заема академична длъжност „гл. асистент“ от над 8 години.

3. В конкурса участва с монографичен труд на тема: „Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор. Допълнено и преработено издание“.

4. В изпълнение на Националните минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл. 26) и ППЗРАСРБ (чл. 1а, ал. 1), гл. ас. д-р Ина Лечева е автор и съавтор на множество научни трудове с приноси за развитието на теорията и практиката на вътрешния контрол, управлението на риска и одитния процес в различните им аспекти. В подкрепа на това са публикуваните: 1 бр. монография; 1 бр. колективна монография; 11 бр. статии и доклади, публикувани в индексирани други международни бази данни и нереферирани списания с научно рецензиране; 1 бр. публикувана глава от колективна монография; общо 8 бр. цитирания, от които 1 бр. в SCOPUS.

След заемане на академичната длъжност „гл. асистент“, в съответствие с количествените критерии на УНСС за академично развитие, гл. ас. д-р Ина Лечева постига следните показатели:

1. Представя самостоятелна монография, декларирана като хабилизационен труд.
2. Представя 5 бр. статии и студии, индексирани в други международни бази данни с научна информация, публикувани в научни списания (EBSCO, CEEOL, RePEc).
3. Налице е публикуван 1 самостоятелен университетски учебник.
4. Представя 4 бр. цитирания, установени в научни издания, реферирани и индексирани в утвърдени международни бази данни с научна информация, от които 1 бр. в SCOPUS.
5. Има участие в общо 4 проекта, от които 2 университетски научноизследователски проекта като ръководител и като член на научен колектив, 1 национален и 1 международен.
6. Изпълнената аудиторна заетост е 1 466 уч. ч. лекции и 1 265 уч. ч. упражнения по данни от представената служебна бележка, издадена от УНСС.
7. Разработила е самостоятелно 4 лекционни курса и учебни програми в областта на контрола и одита.
8. Членува в 3 професионални организации.

В заключение като оценка за изпълнението на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ може да се каже, че е налице пълно съответствие по всички позиции на изискванията на националната и на вътрешната за УНСС рамка за заемане на тази академична длъжност. От картата за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ в УНСС по професионални направления в научна област 3. Социални, стопански и правни науки, гл. ас. д-р Ина Лечева отчита в раздел I. Национални минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл. 26) и Правилника за приложението му (чл. 1а, ал. 1) общо 460 точки, а по раздел II. Допълнителни изисквания за УНСС съгласно ЗРАСРБ (чл. 26, ал. 5) и Правилника за приложението му (чл. 1а, ал. 2 - 3) общо 584 точки. Общият брой отчетни позиции е 1044 точки, което значително надвишава националните минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ и допълнителните (вътрешни) за УНСС изисквания.

3.2. Изпълнение на качествените изисквания

Представената от кандидата карта за изпълнение на качествените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ в УНСС потвърждава пълното съответствие на кандидатурата с посочените изисквания. В тази връзка си позволявам да акцентирам на следните факти и обстоятелства:

• Гл. ас. д-р Ина Лечева е утвърден изследовател, широко уважаван в академичните среди, с принос към развитието на теорията и практиката на контрола, на одита, на приложимостта на инструментите на финансовия и управленски контрол, на оценката и управлението на риска и др.

- Гл. ас. д-р Ина Лечева е утвърден лектор с доказан принос в развитието на учебно-преподавателската дейност и получава висока оценка при проведени анкетни проучвания сред обучаемите студенти и курсисти. Тя развива активна обществена дейност чрез участието ѝ в работата на различни държавни и обществени организации, което допринася и за утвърждаването на авторитета на УНСС.

- Гл. ас. д-р Ина Лечева участва активно в академичния живот на университета като ръководител, организатор, модератор и координатор на различни научни прояви. Членството ѝ в различни структури към университета доказва нейния принос към утвърждаването и развитието на добрите управленски и академични практики.

- Гл. ас. д-р Ина Лечева е експерт с широко обществено признание, чиито професионализъм е високо ценен в деловите среди.

В заключение като оценка за изпълнението на качествените изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“ може да се каже, че гл. ас. д-р Ина Лечева отговаря на качествените параметри за тази академична длъжност.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

Видно от представеното удостоверение за стаж, гл. ас. д-р Ина Лечева работи по трудов договор в катедра „Финансов контрол“ към Финансово-счетоводен факултет при УНСС от 15.09.2014 г. и към 17.09.2025 г. има трудов стаж в университета над 11 г., от които над 8 г. като главен асистент.

Кандидатът в конкурса има богат преподавателски опит с висока аудиторна заетост. В Института за следдипломна квалификация към УНСС, където е дългогодишен лектор, аудиторната ѝ учебна работа се свързва с професионално обучение по повече от 10 дисциплини.

Гл. ас. д-р Ина Лечева е разработила следните лекционни курсове (съставени учебни програми) за ОКС „магистър“ и за курс в следдипломна квалификация: „Измами и корупция при обществените поръчки“, „Предварителен контрол за законосъобразност“, „Вътрешен контрол“, „Вътрешен одит и одитен комитет“.

В Института по публична администрация към Министерски съвет гл. ас. д-р Ина Лечева е била титуляр по дисциплините: „Противодействие на корупцията в процеса на управление и контрол на средствата от ЕС“, „Вътрешен контрол“, „Законодателство и методология по финансово управление и контрол“, „Новият ръководител: предизвикателството да управляваш“, модул: „Отговорности по вътрешния контрол в организацията. Управление на риска и вътрешен одит“.

За периода 2015 г. – 2018 г. гл. ас. д-р Ина Лечева е била лектор на Школата по публични финанси към МФ, като е провела обучения на служители от публичния сектор.

През годините е участвала като лектор в провеждането на специализирани обучения пред представители на асоциации, ръководители и експерти от различни институции.

Посочените факти дават основание да се приеме, че учебно-преподавателската дейност на гл. ас. д-р Ина Лечева по отношение на аудиторна заетост, разработване и водене на лекционни курсове и учебни програми я представят в светлината на преподавател с богата практика. Въз основа на изложеното може да се заключи, че тя притежава необходимия преподавателски опит и подготовка за заемане на академичната длъжност „доцент“.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

Гл. ас. д-р Ина Лечева участва в конкурса с 15 бр. публикации, които могат да се отнесат към шест основни направления в изследователската ѝ дейност: „Вътрешен контрол и вътрешен одит“; „Ролята на предварителния контрол за законосъобразност като инструмент на мениджмънта“;

„Одитът като инструмент на финансовия и управленски контрол“; „Оценка и управление на риска“ и „Измами при усвояване на средства от ЕС“.

Прави впечатление, че 6 бр. от представените публикации са реферирани в бази данни с научна информация, вкл.: EBSCO, CEEOL, RePEc. Налице са и 11 бр. цитирания, от които 4 бр. в бази данни с научна информация.

Представената по конкурса като хабилитационен труд монография на тема „Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор. Допълнено и преработено издание“ е в обем от 238 страници с балансирано структурно отношение. Монографичното изследване разглежда важни въпроси от теоретичен, методологически и приложен характер относно значимостта на предварителния контрол за законосъобразност в дейността на организациите от публичния сектор и рисковете за грешки, пропуски и злоупотреби при управлението и разпореждането с публични средства. С оглед постигане на целите и задачите на изследването са използвани разнообразни научноизследователски подходи и методи.

В заключение може да се констатира, че представените научни трудове и публикации, в т. ч. и основният монографичен труд по конкурса са написани задълбочено и аналитично, изследват и извеждат съществени проблеми на теорията, нормативната рамка и практика на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор, както и на контрола като цяло в различните му аспекти, в резултат на което носят съществени ползи за бъдещото развитие на контрола.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси

Извършеният внимателен преглед на научните трудове на гл. ас. д-р Ина Лечева ми позволява да огранича приноси по проблемите на вътрешния контрол, одита, управлението на риска и измамите при усвояване на средства от ЕС и да ги обособя в две групи.

- Едната група има теоретико-методологична насоченост, свързана с доразвиване на научни концепции и обобщения.
- Втората група включва приноси с практико-приложна насоченост, свързани с емпирично потвърждаване на научни факти и очертаване на проблемни области и перспективи.

В обобщение по отношение на заявените от кандидата по конкурса претенции за приноси считам, че е налице съответствие на изведените от него приноси с приносите в научните изследвания.

7. Основни критични бележки и препоръки

Написаното по-горе ми дава пълно основание да не отправя критични бележки към дейността на гл. ас. д-р Ина Лечева.

Единствено си позволявам да ѝ препоръчам да продължава да работи в посока на разширяване на участията ѝ в научни проекти и форуми на университети от страната и чужбина по проблемите на теорията и практиката на контрола.

8. Заключение

По мое мнение изготвената по конкурса документация напълно отговаря на нормативните изисквания за заемане на академичната длъжност „доцент“. От обобщения преглед на публикациите на гл. ас. д-р Ина Лечева проличава:

Първо: Наличието на достатъчен брой публикации, надхвърлящ изискуемия минимален обем, заложен в националната нормативна уредба и във вътрешните правила на УНСС за заемане на академичната длъжност „доцент“.

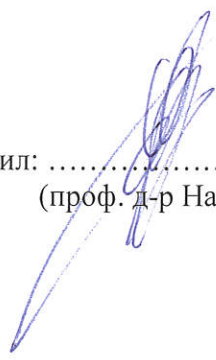
Второ: Гл. ас. д-р Ина Лечева е утвърден специалист в областта на контрола. Тя притежава голям практически опит, който заедно с дългогодишната ѝ научно-изследователска и учебно-преподавателска дейност са безспорно основание за участие в конкурса.

Трето: В публикационната дейност на гл. ас. д-р Ина Лечева се открояват редица значими приноси, резултат на продължителната и системната ѝ работа като преподавател, изследовател и практикуващ експерт.

Обобщено заключение: От всички представени документи за участие в конкурса и от написаното по-горе за гл. ас. д-р Ина Лечева установявам, че те изцяло отговарят на регулаторните изисквания в количествен, тематичен, съдържателен и качествен аспект за заемане на академична длъжност „ДОЦЕНТ“, определени в чл. 24 на ЗРАСРБ и Допълнителните изисквания на УНСС, съгласно чл. 15 ЗРАСРБ и чл. 53 на ППЗРАСРБ. Това ми дава достатъчно основание с убеденост да предложа на почитаемите членове на Научното жури, гл. ас. д-р Ина Лечева да бъде избрана на академична длъжност „ДОЦЕНТ“ по професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност: „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)“ и да заявя намерението си да гласувам утвърдително на предстоящото заседание на Научното жури.

05.11.2025 г.
гр. Варна

Изготвил:
(проф. д-р Надя Костова)





UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

ACADEMIC OPINION

Prepared by: *Professor Nadya Encheva Kostova, PhD;*
University of Economics – Varna;
Scientific specialty: Accounting, Control and Analysis of Economic Activity.

Subject: Competition for appointment to the academic position of **Associate Professor**, in the professional field 3.8 – Economics, scientific specialty *Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit)* at the University of National and World Economy (UNWE).

1. Details of the Competition

The competition for appointment to the academic position of *Associate Professor* was announced pursuant to Decision No. 3 of the Academic Council (AC), dated 25 June 2025, with the objective of addressing the staffing requirements of the Department of Financial Control within the Faculty of Finance and Accountancy at the University of National and World Economy (UNWE). I have been appointed to participate in the procedure as a member of the Scientific Jury, pursuant to Order No. 3126 of 7 October 2025, issued by the Vice-Rector for Research of the UNWE.

2. Brief Biographical Information about the Candidate

The competition, announced in the *State Gazette* (issue No. 65 of 8 August 2025), for appointment to the academic position of *Associate Professor*, attracted the application of a single candidate: Chief Assistant Professor Ina Atanasova Lecheva, PhD.

Dr Lecheva was awarded a Master's degree in *Accounting and Control* in 1999 and a second Master's degree in *Public Finance* in 2004, both conferred by the University of National and World Economy (UNWE), Sofia. In June 2011, she attained certification as a *Certified Internal Auditor* in the public sector, and in 2013 she was awarded the academic degree of *Doctor of Economics*. Her academic career has progressed through successive appointments as Part-Time Lecturer, Assistant Professor, and Chief Assistant Professor at the University of National and World Economy (UNWE). She has also been registered as a professional mediator since May 2022. Beyond academia, Dr Lecheva has served as an expert in several key state institutions and regulatory bodies.

At present, Dr Lecheva holds the position of Head of the *Internal Audit Unit* at Lozenets University Multiprofile Hospital for Active Treatment EAD (UMBAL Lozenets EAD). She also serves as Head of the *Centre for Finance and Accounting* and as a member of the *Board of Directors of the Institute for Postgraduate Qualifications* at the University of National and World Economy (UNWE).

Since 2014, Dr Lecheva has been actively involved in delivering postgraduate and professional training at the *Institute for Postgraduate Qualifications* at the University of National and World Economy and at the *Institute of Public Administration* under the Council of Ministers.

The foregoing provides sufficient grounds to affirm that Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, possesses a substantial and distinguished professional and academic background, which fully supports her candidacy for appointment to the academic position of Associate Professor.

3. Assessment of the Candidate's Compliance with Academic Requirements

3.1. Quantitative Assessment

On the basis of the documentation made available for review, it is confirmed that Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, satisfies all mandatory criteria set forth in Article 24 of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (ZRASRB). This assessment is supported by the following:

1. In 2013, Dr Lecheva successfully defended her doctoral thesis entitled *Control for the Detection and Prevention of Fraud and Irregularities in the Absorption of European Union Structural Funds* (Контрол за откриване и предотвратяване на измами и нередности при усвояване на структурните фондове на Европейския съюз), and was accordingly awarded the doctoral degree (PhD).

2. She has held the academic position of *Chief Assistant Professor* for a period exceeding eight years.

3. For the purposes of the present competition, she has submitted a scholarly monograph entitled *Methodological Aspects of Ex-Ante Control for Legality in the Public Sector: Revised and Expanded Edition* (Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор. Допълнено и преработено издание).

4. In fulfilment of the National Minimum Requirements pursuant to the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (ZRASRB, Art. 2b) and its Implementing Regulations (PPZRASRB, Art. 1a, para. 1), Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD is the author and co-author of a substantial number of scholarly works contributing to the advancement of theory and practice in the domains of internal control, risk management, and the audit process in their various dimensions. This is substantiated by the following publications: one individual monograph; one collective monograph; eleven articles and reports published in indexed international databases and in non-refereed journals subject to scientific peer review; one published chapter in a collective monograph; a total of eight citations, including one indexed in SCOPUS.

Following her appointment to the academic position of *Chief Assistant Professor*, and in accordance with the quantitative criteria established by the University of National and World Economy for academic advancement, Dr Ina Lecheva has achieved the following measurable indicators:

1. Submission of an independent monograph, declared as her habilitation work.

2. Submission of five articles and studies indexed in international scientific databases (EBSCO, CEEOL, RePEc) and published in peer-reviewed academic journals.

3. Publication of one independent university textbook.

4. Submission of four citations, identified in refereed scientific publications indexed in recognised international databases, one of which appears in SCOPUS.

5. Participation in four research projects, including two university research projects (in which she has acted both as principal investigator and as member of the research team), one national project, and one international project.

6. Delivery of a total of 1,466 lecture hours and 1,265 seminar hours, as certified by an official note issued by the University.

7. Independent development and delivery of four lecture courses, together with the

corresponding syllabi, in the field of control and audit.

8. Membership of three professional organisations.

In conclusion, with respect to the fulfilment of the quantitative requirements for appointment to the academic position of *Associate Professor*, it may be affirmed that Chief Assistant Professor Dr Ina Lecheva demonstrates full compliance with all criteria prescribed by both the national regulatory framework and the internal framework of the University of National and World Economy governing this position. According to the quantitative assessment matrix applicable to the position of *Associate Professor* at UNWE within Professional Field 3. *Social, Economic and Legal Sciences*, Dr Lecheva has attained a total of 460 points under Section I (National Minimum Requirements pursuant to Article 2b of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (ZRASRB) and Article 1a, paragraph 1 of its Implementing Regulations) and 584 points under Section II (Additional Requirements of UNWE pursuant to Article 2b, paragraph 5 of Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and Article 1a, paragraphs 2-3 of the Implementing Regulations). Her cumulative score of 1,044 points substantially exceeds both the national minimum thresholds prescribed by the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and its Implementing Regulations, as well as the additional quantitative benchmarks established internally by UNWE.

3.2. Qualitative Assessment

The qualitative assessment matrix submitted by the candidate confirms that her profile demonstrates full alignment with the stated qualitative criteria for appointment to the academic position of *Associate Professor* at UNWE. In this context, the following aspects merit particular note:

- Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, is an established researcher, widely respected in academic circles, with contribution to the development of theory and practice in the areas of control, audit, the application of financial and managerial control instruments, and risk assessment and management, among other cognate fields.
- Dr Lecheva is likewise an accomplished lecturer who has made a demonstrable contribution to the enhancement of teaching and learning activities, consistently achieving high evaluation scores in student and course participant feedback surveys. In addition, she maintains an active public profile through her involvement with a range of state and public institutions which further enhances the standing and reputation of the University of National and World Economy (UNWE).
- Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, plays an active role in the academic life of the University, assuming responsibilities as a leader, organiser, moderator, and coordinator of a range of scholarly events. Her membership in various university bodies attests to her consistent contribution to the promotion and consolidation of sound managerial and academic practices.
- Dr Lecheva is also an expert of high professional standing, whose expertise enjoys broad acknowledgement within the wider public and is held in high regard within the business community.

In conclusion, with regard to the fulfilment of the qualitative requirements for appointment to the academic position of *Associate Professor*, it may be affirmed that Chief Assistant Professor Ina Lecheva fully satisfies the qualitative criteria prescribed for this academic rank.

4. Assessment of Teaching and Methodological Work

According to the submitted employment service record, Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, has held a position in the Department of Financial Control within the Faculty of Finance and Accountancy of the University of National and World Economy since 15 September 2014. As of 17 September 2025, she has accumulated more than eleven years of professional service at the University, more than eight of which have been in the capacity of Chief Assistant Professor.

The candidate brings considerable teaching experience and a sustained record of classroom instruction. As a long-serving lecturer at the Institute for Postgraduate Qualifications of the University of National and World Economy, she has provided professional training in over ten distinct disciplines.

The candidate has a broad teaching background, marked by substantial involvement in classroom instruction. At the Institute for Postgraduate Qualifications of the University of National and World Economy, where she has served as a lecturer for many years, she delivers professional training across more than ten subject areas.

Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, has designed and delivered the following lecture courses, together with their corresponding syllabi, for Master's degree programmes and a postgraduate qualification course: *Fraud and Corruption in Public Procurement*; *Ex-ante Control for Legality*; *Internal Control*; and *Internal Audit and the Audit Committee*.

At the Institute of Public Administration under the Council of Ministers, Dr Lecheva has served as the principal lecturer for the following courses: *Combating Corruption in the Management and Control of EU Funds*; *Internal Control*; *Legislation and Methodology of Financial Management and Control*; *The New Manager: The Challenge of Leadership*; and the module *Responsibilities for Internal Control within the Organisation: Risk Management and Internal Audit*.

Between 2015 and 2018, Dr Ina Lecheva served as a lecturer at the School of Public Finance of the Ministry of Finance, where she delivered training programmes for public sector personnel.

Furthermore, over the years, she has frequently acted as an instructor in specialised professional development sessions for representatives of professional associations, senior managers, and experts from various institutions.

The documentation and evidence provided indicate that Chief Assistant Professor Ina Lecheva's teaching activities - including her substantial classroom teaching load, as well as the design and delivery of lecture courses and curricula - portray her as a practitioner of extensive experience. On the basis of this record, it can be affirmed that she possesses the necessary teaching competence, methodological expertise, and professional preparation for appointment to the academic position of Associate Professor.

5. Brief Overview of the Candidate's Scholarly Contributions

Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, submits a total of 15 scholarly publications in this competition, which can be grouped into five principal domains of her research activity: *Internal Controls and Internal Audit*; *The Role of Ex-Ante Control for Legality as a Management Instrument*; *Audit as a Tool for Financial and Managerial Control*; *Risk Assessment and Management*; and *Fraud in the Use of EU Funds*.

It is noteworthy that of the submitted works, six publications are indexed in internationally recognised academic databases, including EBSCO, CEEOL, and RePEc. Moreover, her research work has attracted a total of 11 citations, four of which are indexed in established scientific information databases.

The candidate's habilitation monograph presented for the purposes of the current competition, and entitled *Methodological Aspects of Ex-Ante Control for Legality in the Public Sector: Revised and Expanded Edition*, extends to 238 pages and exhibits a well-balanced structure. The study explores key theoretical, methodological, and applied aspects of ex-ante legality control in public sector operations, with particular attention to the associated risks of errors, omissions, and misuse in the management and allocation of public resources. In pursuit of the study's objectives, the author applies a sound methodological framework, employing diverse and well-selected research approaches.

In summary, it can be affirmed that the body of scholarly work submitted by the candidate, and in particular the principal monograph, exemplify analytical depth and scholarly integrity. They investigate and elucidate essential issues relating to the theory, regulatory framework, and practical implementation of ex-ante legality control in the public sector, as well as broader aspects of control in general in its various forms, thereby contributing substantively to the evolution of the discipline.

6. Synthesis of Principal Contributions to Science and Practice

An in-depth review of the research portfolio of Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, makes it possible to delineate her main contributions in the fields of internal control, audit, risk management, and anti-fraud mechanisms in the administration of EU funds. These contributions may be broadly categorised into two main groups:

- The first comprises contributions of a *theoretical and methodological* nature, which advance existing scholarly frameworks and conceptual approaches.
- The second encompasses contributions of a *practical and applied* orientation, providing empirically grounded insights and identifying critical challenges, and avenues for prospective developments in practice.

In conclusion, the evidence reviewed leaves no doubt that the contributions claimed by the candidate are fully substantiated by the substance and results of her published research.

7. Principal Critical Remarks and Recommendations

Based on the comprehensive evaluation presented above, I find no substantive grounds for critical remarks regarding the professional activities of Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD.

My sole recommendation, however, is that she continues to strengthen her academic profile through broader participation in research projects and scholarly forums, both in Bulgaria and abroad, particularly those addressing issues in the theory and practice of control.

8. Conclusion

In my professional assessment and having carefully reviewed all submitted materials, I find that Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, satisfies the statutory and institutional criteria requisite for appointment to the academic position of *Associate Professor*. A comprehensive examination of the scholarly works of Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, supports the following conclusions:

First, the candidate has produced a body of publications that not only meets but exceeds the minimum quantitative thresholds established under national legislation and the internal regulations of the University of National and World Economy (UNWE) for this position.

Second, Chief Assistant Professor Lecheva is an established expert in the field of control. Her extensive professional experience, combined with her long-standing research and teaching activities, provides a sound and credible foundation for her candidacy.

Third, her publication record reflects a series of substantial and well-founded contributions, representing the cumulative outcome of her sustained and systematic work as a lecturer, researcher, and practising specialist.

Comprehensive Conclusion: After a thorough examination of all materials submitted for the competition and the evidence discussed above, I conclude that Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, fully complies with the quantitative, thematic, substantive, and qualitative requirements for appointment to the academic position of Associate Professor. She satisfies all mandatory criteria set forth in Article 24 of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (ZRASRB), as well as the Additional Requirements of the University of National and World Economy (UNWE), in accordance with Article 15 of the Law and Article 53 of its Implementing Regulations (PPZRASRB). Accordingly, this provides sufficient grounds for me to confidently propose to the esteemed members of the Academic Jury that Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, be elected to the academic position of *Associate Professor* in professional field 3.8 – *Economics, scientific specialty: Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit)*. I therefore strongly endorse the candidacy of Chief Assistant Professor Ina Lecheva, PhD, and express my intention to vote affirmatively at the forthcoming meeting of the Academic Jury.

Varna, 05 November 2025

Signature:

Professor Nadya Encheva Kostova, PhD

