



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

СТ А Н О В И Щ Е

От: *проф. д. ик. н. Виржиния Иванова Желязкова, Институт за икономически изследвания на Българската академия на науките/ УЗФ – София*

Научна специалност: финанси, парично обращения, кредит и застраховка

Относно: конкурс за доцент в УНСС по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)“, публикуван в ДВ, бр.65 от 08.08.2025 г.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Финансов контрол“ към Финансово-счетоводния факултет на УНСС, въз основа на Решение № 3/25.06.2025 г. на Академичния съвет, и е публикуван в Държавен вестник, бр. 65 от 08.08.2025 г. Научното жури по конкурса е назначено със Заповед № 3126/07.10.2025 г. на заместник-ректора по научноизследователската дейност на УНСС.

В процедурата участва един кандидат – гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева, преподавател на основен трудов договор в катедра „Финансов контрол“ в УНСС.

2. Кратка информация за кандидатите в конкурса

Гл. ас. д-р Ина Лечева е висококвалифициран специалист с дългогодишен опит в областта на финансовия контрол и одита. Завършила е УНСС, където придобива две магистърски степени („Счетоводство и контрол“ и „Публични финанси“) и докторска степен по икономика, посветена на контрола и предотвратяването на нередности при управлението на европейските фондове. Притежава сертификат за вътрешен одитор в публичния сектор и е вписан медиатор към Министерството на правосъдието. Професионалното ѝ развитие обхваща ключови позиции в НЗОК, Сметната палата, Министерството на финансите, НОИ и други институции, което свидетелства за широк практически опит в одита, финансовия контрол и управлението на публични средства. От 2017 г. д-р Лечева е главен асистент в катедра „Финансов контрол“ на УНСС, а от 2020 г. ръководи Центъра по финанси и счетоводство в Института за следдипломна квалификация, където активно участва и в управлението. Тя е утвърден преподавател с дългогодишна лекторска дейност в Института за следдипломна квалификация (към УНСС), в Института по публична администрация и в Школата по публични финанси, както и член на професионални организации в сферата на одита и разкриването на измами. Кандидатът притежава солиден академичен профил, съчетан с богат практически опит в контролни и одитни институции, което я прави добре подготвена за заемането на академичната длъжност „доцент“.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

За участие в конкурса кандидатката е представила хабилитационен труд, колективна монография, учебник, както и дванадесет статии и научни доклада. Научната

продукция на гл. ас. д-р Ина Лечева напълно изпълнява и дори значително надхвърля изискванията по нормативната рамка и допълнителните критерии на УНСС, което представлява убедителен атестат за нейната последователна и високопрофесионална научноизследователска работа. Представените материали са удостоверени и в Становище на Съвета по хабилитация на УНСС (Протокол № 10/07.05.2025 г.).

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно

Обемът и профилът на преподавателската дейност на гл. ас. д-р Ина Лечева свидетелстват за стабилно натрупан опит и последователна ангажираност с ключови дисциплини в областта на финансовия контрол и одита. Широкият тематичен диапазон, динамиката на преподаваните курсове и значителният брой проведени занятия показват високо ниво на професионализъм, трайна ангажираност към качеството на обучението и надеждна подготовка за заемане на академичната длъжност, за която кандидатства в настоящия конкурс. Предоставената справка за учебната ѝ натовареност потвърждава 11 години преподавателски стаж, от които над осем години на длъжност главен асистент. За периода 2015 – 2024 г. кандидатката е изнесла общо 1296 часа лекции (655 ч. в ОКС „Магистър“ и 641 ч. в ОКС „Бакалавър“) и 1205 часа упражнения по дисциплините „Финансов контрол“, „Вътрешен контрол и вътрешен одит“, „Теория на финансовия контрол“, „Системи за управленски контрол“, „Финансови измами“, „Измами във финансовата отчетност“, „Одит на средства от ЕС“ и „Измами и корупция при обществените поръчки“. В приложената справка общата ѝ учебна заетост е посочена като 1466 часа лекции (825 ч. в ОКС „Магистър“ и 641 ч. в ОКС „Бакалавър“) и 1257 часа упражнения. В обобщение, професионалният и преподавателският профил на гл. ас. д-р Лечева я определят като изключително добре подготвен кандидат с ясно демонстриран капацитет за академично израстване.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

Научната продукция на гл. ас. д-р Ина Лечева включва авторски и колективни издания, които очертават устойчиви приноси в областта на финансовия контрол и одита. Хабилитационната ѝ монография „Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор“ (238 стр.) представлява задълбочено, концептуално ясно и методически последователно изследване, което утвърждава предварителния контрол като ключов елемент на системата за финансово управление и контрол. Трудът се отличава с аналитична прецизност, актуална нормативна рефлексия и собствен принос под формата на практически модел за прилагане на контролните процедури.

Участието ѝ в колективната монография „Пазарът на одиторски услуги в България“ (332 стр., от които 110 стр. авторски текст) показва способност за интегриране на емпирични данни, регулаторен анализ и методологични подходи, като изследваните теми – ролята на одитните комитети, изборът на регистрирани одитори и ресурсната обезпеченост на сектора – представляват съществени проблеми за практиката и регулаторната политика.

Учебникът ѝ „Вътрешен контрол и вътрешен одит“ (226 стр.) предлага систематична рамка, обединяваща международните стандарти, принципите на COSO и националната нормативна уредба, и се отличава с висока методична стойност. Той създава цялостна,

добре структурирана основа за обучение и е доказателство за умението на кандидатката да синтезира теория, стандарти и приложни аспекти в единен педагогически модел.

Самостоятелните и колективните трудове на гл. ас. д-р Лечева показват високо ниво на научна зрялост, тематична последователност и трайни приноси, които убедително подкрепят нейната готовност за академично развитие.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите

Приносите на гл. ас. д-р Ина Лечева показват последователност, аналитична задълбоченост и директна приложимост както към теорията, така и към практиката на контрола и одита в публичния сектор. Нейната научноизследователска дейност интегрира европейските и националните регулации в обща концептуална рамка, подкрепена от значимо изследване на практиките на финансовите контролори в България — принос, който значително разширява познанията за състоянието на предварителния контрол за законосъобразност. Създадената от кандидатката теоретична основа за вътрешен контрол и одит, включително ясно дефинираните механизми за контрол и управление на риска, демонстрира висока методологична компетентност.

Чрез експертен анализ д-р Лечева идентифицира ключови слабости в нормативната рамка, ограничаващи ефективното приложение на принципа за доброто финансово управление, като предлага решения, насочени към повишаване на качеството и ефективността на вътрешния контрол и одит. В областта на независимия одит тя разработва задълбочен анализ на функциите и ефективността на одитните комитети, съчетавайки количествени и качествени методи при изследване на нагласите при избора на одитор — подход, който демонстрира зрялост и прецизност в емпиричната работа.

В практико-приложен аспект кандидатката предлага работещ модел за предварителен контрол за законосъобразност, който допълва съществуващата регулаторна рамка и може да бъде използван като ефективен инструмент в управлението на публични средства. Допълнително тя формулира решения за минимизиране на рисковете и предотвратяване на нередности чрез емпиричен анализ и експертна оценка.

В заключение, приносите на гл. ас. д-р Лечева са системни, иновативни и с висока практическа стойност. Те демонстрират утвърден научен потенциал и безспорно подкрепят нейната готовност за заемане на академичната длъжност „доцент“.

7. Основни критични бележки и препоръки към всеки кандидат поотделно

Нямам критични бележки към кандидата. Препоръчвам да разшири изследванията си с международни сравнения на системите за контрол и одит в други страни, което би било полезно за българската практика.

8. Заключение

В резултат на гореизложеното с убеденост изразявам положителното си становище за заемането от гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева на академичната длъжност

„доцент“ в УНСС по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)“.

14 ноември 2025 г. / гр., София

Подпис:

.....

/проф. д. ик. н. Виржиния Желязкова/

UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY
OPINION

By: *Prof. Virginia Ivanova Zhelyazkova, DSc (Econ.), Economic Research Institute at the Bulgarian Academy of Sciences / UIF – Sofia*

Scientific field: *Finance, Monetary Circulation, Credit and Insurance*

Regarding: Competition for Associate Professor at UNWE, professional field 3.8. Economics, scientific specialty “Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit)”, published in State Gazette No. 65 of 08.08.2025

1. Information about the competition

The competition is announced for the needs of the Department of “Financial Control” at the Faculty of Finance and Accounting of UNWE, based on Decision No. 3/25.06.2025 of the Academic Council, and is published in State Gazette No. 65 of 08.08.2025. The academic jury for the competition is appointed by Order No. 3126/07.10.2025 of the Vice-Rector for Research of UNWE. One candidate participates in the procedure – Chief Assistant Professor Dr. Inna Atanasova Lecheva, full-time lecturer in the Department of “Financial Control” at UNWE.

2. Brief information about the candidate

Chief Assistant Professor Dr. Inna Lecheva is a highly qualified specialist with long-standing experience in financial control and audit. She graduated from UNWE, where she obtained two Master’s degrees (“Accounting and Control” and “Public Finance”) and a PhD in

Economics dedicated to the identification and prevention of irregularities in the management of EU structural funds. She holds a certificate as an Internal Auditor in the Public Sector and is a registered mediator at the Ministry of Justice.

Her professional career includes key positions at the National Health Insurance Fund, the National Audit Office, the Ministry of Finance, the National Social Security Institute, and other institutions, reflecting extensive practical experience. Since 2017 she has been a Chief Assistant Professor in the Department of “Financial Control” at UNWE, and since 2020 she has headed the Center for Finance and Accounting at the Institute for Postgraduate Studies. She is an established lecturer at the Institute for Postgraduate Studies, Institute of Public Administration, and the School of Public Finance. The candidate’s profile combines academic and applied experience, fully supporting her suitability for the position of Associate Professor.

3. Compliance with the requirements for the academic position

For participation in the competition, the candidate submitted a habilitation monograph, a collective monograph, a textbook, and twelve articles and scientific papers. Her scientific output fully meets and significantly exceeds the requirements set by the national and institutional criteria, which is a strong attestation of her professional and research competence.

4. Evaluation of teaching activity

The volume and scope of her teaching activity demonstrate consistent engagement with key disciplines in the field of financial control and audit. Between 2015 and 2024, Dr. Lecheva delivered 1,296 hours of lectures and 1,205 hours of exercises across core subjects in the discipline. The official report additionally lists 1,466 lecture hours and 1,257 exercise hours. Overall, her teaching record confirms strong pedagogical competence and readiness for academic advancement.

5. Overview of the presented scientific works

The scientific output of Chief Assistant Dr. Inna Lecheva includes both sole-authored and co-authored works that outline sustainable contributions in the field of financial control and audit. Her habilitation monograph *“Methodological Aspects of Ex-Ante Legality Control in the Public Sector”* (238 pages) represents an in-depth, conceptually clear, and methodologically consistent study that establishes ex-ante control as a key element of the system of financial management and control. The work is distinguished by analytical precision, up-to-date regulatory reflection, and an original contribution in the form of a practical model for the application of control procedures.

Her participation in the collective monograph *“The Audit Services Market in Bulgaria”* (332 pages, of which 110 pages are her authorial contribution) demonstrates her ability to integrate empirical data, regulatory analysis, and methodological approaches. The topics examined — the role of audit committees, the selection of registered auditors, and the resource capacity of the sector — represent essential issues for both practice and regulatory policy.

Her textbook *“Internal Control and Internal Audit”* (226 pages) offers a systematic framework that brings together international standards, the COSO principles, and the national regulatory framework. It is distinguished by high methodological value. The textbook provides a comprehensive, well-structured foundation for teaching and is evidence of the candidate’s capacity to synthesise theory, standards, and applied aspects into a coherent pedagogical model.

The individual and collective works of Chief Assistant Dr. Lecheva demonstrate a high level of scientific maturity, thematic consistency, and lasting contributions, which convincingly support her readiness for academic advancement.

6. Summary evaluation of contributions

The contributions of Chief Assistant Dr. Inna Lecheva demonstrate consistency, analytical depth, and direct applicability to both the theory and practice of control and audit in the public sector. Her research activity integrates European and national regulations into a unified conceptual framework, supported by a significant empirical study of the practices of financial controllers in Bulgaria — a contribution that considerably expands the knowledge regarding the state of ex-ante legality control. The theoretical foundation developed by the candidate for internal control and audit, including clearly defined mechanisms for control and risk management, demonstrates a high level of methodological competence.

Through expert analysis, Dr. Lecheva identifies key weaknesses in the existing regulatory framework that limit the effective application of the principle of “sound financial management,” proposing solutions aimed at enhancing the quality and efficiency of internal control and audit. In the field of independent audit, she develops an in-depth analysis of the functions and effectiveness of audit committees, combining quantitative and qualitative methods in examining attitudes and practices related to the selection of auditors — an approach that reflects maturity and precision in empirical research.

In the practical and applied dimension, the candidate proposes a functional model for ex-ante legality control, which supplements the current regulatory and methodological framework and can be applied as an effective instrument in the management of public funds. Additionally, she formulates solutions for minimising risks and preventing irregularities through empirical analysis and expert assessment.

In conclusion, the contributions of Chief Assistant Dr. Lecheva are systematic, innovative, and of high practical value. They demonstrate a well-established scientific potential and unequivocally support her readiness for appointment to the academic position of “Associate Professor.”

7. Critical notes and recommendations

No critical remarks to the works of the candidate. I recommend that she expand her research by including international comparisons of control and audit systems in other countries, which would be beneficial for Bulgarian practice.

8. Conclusion

Based on the above, I express a confident positive opinion supporting the appointment of Chief Assistant Dr. Inna Atanassova Lecheva to the academic position Associate Professor at UNWE, professional field 3.8. Economics, scientific specialty “Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit)”.

14 November 2025 / Sofia

Signature:

.....

Prof. Virginia Zhelyazkova, DSc (Econ.)