



РЕЦЕНЗИЯ

от проф. д-р Емил Асенов Атанасов, вътрешен член на жури, УНСС, научна специалност - Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (контрол) на материалите, представени за участие в конкурс
относно: конкурс за доцент в УНСС по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)“, публикуван в ДВ, бр.65 от 08.08.2025 г.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Финансов контрол“ към Финансово-счетоводен факултет при УНСС, съгласно Решение на Академичния съвет № 3/25.06.2025 г. и е публикуван в Държавен вестник, бр. 65 от 08.08.2025 г.

Основание за участие в състава на Научното жури по конкурса е Заповед № 3126/07.10.2025 г. на Заместник-Ректора по научноизследователска дейност на УНСС.

2. Информация за кандидатите в конкурса

Като единствен кандидат в обявения конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“ участва гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева, която е преподавател на основен трудов договор в катедра „Финансов контрол“ при УНСС.

Гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева е завършила висше образование в Университета за национално и световно стопанство (УНСС), където е придобила магистърска степен по "Счетоводство и контрол" (1999 г.) и по "Публични финанси" (2004 г.). Придобила е докторска степен по икономика със специализация в одитинг (2013 г.) с тема на дисертационния труд „Контрол за откриване и предотвратяване на измами и нередности при усвояване на структурните фондове на Европейския съюз“. Кандидатката притежава също така сертификат „Вътрешен одитор в публичния сектор“ от 2011 г. и е вписана като медиатор в Министерството на правосъдието от 2022 г. Кандидатът от 2014 г. е асистент, а от 2017 г. заема длъжността главен асистент в Катедра "Финансов контрол" към Финансово-счетоводен факултет на Университета за национално и световно стопанство (УНСС).

Професионалният си стаж гл.ас д-р Лечева показва ,че тя е заемала различни длъжности в областта на управлението, контрола и одита в контролни и одитни институции. По конкретно тя е заемала следните длъжности:

- Националната здравноосигурителна каса – ЦУ (1999 – 2003, експерт, старши експерт и главен експерт, Дирекция „Финансов контрол“);
- Сметна палата (2003 – 2008, одитор и старши одитор - I степен);
- Национален осигурителен институт - ЦУ (2009 – 2015, финансов контролор);
- “Профилактика, рехабилитация и отпих” ЕАД (2010 – 2011, председател и заместник-председател на Съвета на директорите);
- Министерство на финансите (2015 – 2018, държавен експерт, Дирекция „Методология на контрола и вътрешен одит“ и Дирекция „Вътрешен контрол“);

Гл. ас. д-р Ина Лечева в настоящия момент е ръководител на Център по финанси и счетоводство в Института за следдипломна квалификация (ИСК) при УНСС от 2020 г. и е член на Дирекционния съвет на ИСК.

Освен преподавател в УНСС тя е и лектор от 2014 г. в ИСК при УНСС (Институт за следдипломна квалификация, УНСС); от 2014 г. в ИПА към МС (Институт по публична администрация, Министерски съвет); 2015 – 2018 г. ШПФ към МФ (Школа по публични финанси, Министерство на финансите).

Член е на Асоциацията на сертифицираните експерти по разкриване на измами – България (АСЕРИ-България) от 2012 г. и на Сдружението на одиторите в публичния сектор (СОПС) от 2021 г.

Представените биографични данни дават основание да се приеме , че кандидатката притежава необходимия професионален опит и изследователска компетентност в професионалното направление на провеждания конкурс.

По обявената процедура не са установени формални пропуски и неизпълнение на нормативните академични правила.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

За участие в конкурса кандидатката е представила хабилизационен труд, колективна монография, учебник и 12 статии и научни доклада.

Научната продукция, представена от гл. ас. д-р Ина Лечева, може да бъде оценена с 1044 точки при изискуеми минимум 720 съгласно нормативната рамка (включително допълнителните критерии на УНСС).

Посоченото категорично показва ,че гл. ас. д-р Лечева напълно изпълнява определените количествени и качествени изисквания на УНСС и е постигнала необходимото ниво и степен на компетентност като преподавател и изследовател, необходими за придобиване на обявената конкурсна длъжност.

Кандидатурата на д-р Лечева се подкрепя от Съвета за хабилизация в официалното заключение (Протокол № 10/07.05.2025 г.), където „дава положително становище за потенциалния кандидат в конкурса за избор на „доцент“

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

В предоставената справка за учебната натовареност на гл. ас. д-р Ина Лечева е посочено, че тя има 11 год. преподавателски стаж, от които 8 год. и 4 месеца като главен асистент.

За периода 2015 – 2024 г. кандидатката участва с общо 1296 часа лекции (ОКС Магистър – 655 ч.; ОКС Бакалавър – 641 ч.) и 1205 часа упражнения по учебните дисциплини: Финансов контрол, Вътрешен контрол и вътрешен одит, Теория на финансовия контрол, Системи за управленски контрол, Финансови измами, Измами във финансовата отчетност, одит на средства от ЕС, и Измами и корупция при обществените поръчки. В предоставената справка реализираните часове учебна заетост са лекции 1466 ч. (ОКС Магистър - 825 ч; ОКС Бакалавър – 641 ч.) и 1257 часа упражнения.

Посочената информация дава основание да се приеме, че гл. ас. д-р Ина Лечева притежава значителен професионален опит за работа като университетски преподавател, автор на учебник, учебни програми и лекционни курсове в значителен брой учебни дисциплини.

5. Обща характеристика на представените научни трудове/публикации

Публикациите, с които гл. ас. д-р Лечева участва в конкурса за заемане на академичната длъжност „доцент“, се различават по наименование, съдържание и научни приноси.

Научните изследвания представени от кандидатката съответстват на тематичния обхват на обявения конкурс за заемане на академична длъжност. Те се отличават с високо научно качество. При реализацията на изследванията са използвани широк спектър литературни източници на български и чуждестранни източници. Публикациите се отнасят до значими и актуални проблеми в областта на контрола и предлагат аргументирани решения за тяхното преодоляване.

Представената научната продукция на гл. ас. д-р Лечева може да бъде систематизирана в следните основни изследователски направления:

- вътрешен контрол в публичния сектор.
- предварителен контрол за законосъобразност като форма на контролна дейност.
- вътрешен одит в публичния сектор и неговата организация
- управленски решения при избора на регистрирани одитори
- ресурсна обезпеченост на пазара на одиторски услуги

Представеният хабилизационен труд на тема „Методологични аспекти на предварителния контрол за законосъобразност в публичния сектор“ е авторски труд на кандидатката. Монографията е второ допълнено и преработено издание в обем от 237 страници. Съдържанието на монографичното изследване труд е добре структурирано и включва най-важните и значими въпроси, които имат отношение към изследваната тематика. По конкретно то се отнася до въпросите свързани с предварителния контрол за законосъобразност като съществен превантивен елемент на системата за финансово управление и контрол в публичния сектор. Монографията съдържа четири глави, които

по конкретно се отнасят до анализ на теоретичните основи, нормативната рамка, организационните механизми и практическите аспекти на прилагането на предварителния контрол в условията на съвременните организации от публичния сектор. Разгледани са също така институционалните предпоставки, методологическите принципи и динамиката на развитие на контролната среда в България в контекста на европейските стандарти и добри практики.

В теоретико-методологичен аспект в публикацията е осъществен систематичен преглед на същността, целите и функциите на вътрешния контрол, както и на предварителния контрол като негов специфичен компонент. В тази връзка са анализирани са принципите на законосъобразност, целесъобразност, ефективност и отчетност като фундаментални изисквания към процеса на управление на публичните средства. Значително внимание е отделено на анализа на концепции като COSO, модела на трите линии на защита, както и връзките между вътрешния контрол, управлението на риска и вътрешния одит.

В първата глава се разглеждат характеристиките на предварителния контрол за законосъобразност залегнали в националната ни регламентация и обхваща историческите аспекти, правната и методологична рамка, включително моделът на 3-те линии на защита.

Във втората глава се анализират същността и състоянието на контролната дейност. Проучена е международната практика и е осъществено емпирично проучване сред лица, пряко ангажирани с осъществяването на предварителния контрол за законосъобразност в организации от публичния сектор.

В третата глава е представен практически модел за осъществяването на предварителния контрол за законосъобразност базиран на видовете произнасяния и обектите на контрола преди: поемане на задължение, извършване на разход и реализиране на приходи.

В четвъртата глава от научно-приложна гледна точка е представена технологията на осъществяване на предварителния контрол, където детайлно са посочени конкретните стъпки и етапи на осъществяване, реферирани с образци на контролни листа и регистри.

С оглед на получените научни и научно-приложни резултати, може да се посочи че, представената монография се отличава със своята последователност и логичност. Опитът и познанията на кандидатката от практиката в съчетание с използваните разнообразни методи и подходи стоят в основата на едно задълбочено и аргументирано изследване.

В изпълнение на научен проект, кандидатката участва с колективна монография на тема „Пазарът на одиторски услуги в България“ в общ обем от 332 стр. Нейното самостоятелно авторско участие в размер на 110 стр. Обект на изследване са функциите на одитните комитети в предприятията от обществен интерес (ПОИ) като регулаторен и надзорен механизъм. Анализирани са също така и процедурите по избор на одитор, критериите за подбор и взаимодействието между комитетите, ръководствата на организациите и Комисията за публичен надзор над регистрираните одитори (КПНРО).

Изследването на човешките, времевите и материалните ресурси в одиторската дейност сполучливо е представено в система от показатели за измерване на кадровата и ресурсната обезпеченост.

Извършено е изследване на нагласите и критериите при избора на одитор, на база анкетни проучвания, което дава възможност да бъдат определени определяне на ключови фактори при избор на регистриран одитор.

Представеният учебник по „Вътрешен контрол и вътрешен одит“ е в обем от 226 стр. и систематизира международната и националната нормативна и методологична рамка, интегрира съответните международни стандарти за вътрешен одит, принципите на рамката COSO и националните законодателни изисквания. В него е посочена последователна концептуална основа за разбиране и прилагане на вътрешния контрол и вътрешния одит, което позволява на студентите едновременно да осмислят универсалните принципи и да ги свържат с конкретната регулаторна среда в България.

Следва да се подчертае, че гл. ас. д-р Ина Лечева наред с разработване на научни трудове и публикации полага значителни усилия резултатите от тях да бъдат внедрени непосредствено в учебния процес, което придава на нейната преподавателска дейност ясно изразен приложен характер.

6. Оценка на научните и научно-приложни приноси

В представената справка са дефинирани и посочени приносите на кандидатката за участие в настоящия конкурс. Те имат ясно изразено отношение както към теорията, така и за практиката на одита и контрола. Научните публикации и изследователската дейност на кандидата дават основание логически да бъдат обозначени редица значими приноси. Като приноси със теоретичен характер могат да бъдат посочени следните от тях:

1. Осъществена е систематизация и интегриране на съществуващите европейски и национални регламенти в единна концептуална рамка за предварителен контрол. Тя може да осигури постигането на по-ефективното управление и контрол в публичния сектор. В тази връзка е проведено първо по рода си емпирично изследване върху практиките и проблемите на финансовите контролори в България. То дава възможност да се постави вярна, емпирично доказана оценка на състоянието на предварителния контрол за законосъобразност.

2. Разработена е концептуална основа за разбиране и прилагане на вътрешния контрол и одит в контекста на националната и международна регулаторна среда. За да се осигури неговото прилагане са дефинирани конкретни рамки за контрол и управление на риска, свързани с реализация на процедурите на одит и контрол.

3. На основата на експертен анализ са идентифицирани ключови проблеми в съществуващата нормативна и методологична уредба на вътрешния контрол и одит, които създават ограничения за ефективно прилагане на принципа на „доброто финансово управление“ в публичния сектор. Резултатите от този анализ позволяват постигането на по-висока ефективност и качество на вътрешния контрол и одит.

4. В областта на независимия одит е извършен задълбочен анализ на нормативните изисквания, функционирането и ефективността на одитните комитети. В анализа са изследвани нагласите при избора на одитор чрез обединяване на количествени и качествени данни.

В практическата и приложна област на одита и контрола постиженията на кандидатката могат да бъдат са свързани с разработването на:

1. Разработен е практико-приложен модел за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност. Той допълва съществуващата в настоящия момент нормативна и методологична рамка и може да бъде прилаган като ефективен инструмент за управление и контрол в публичния сектор.

2. Предложени са практически решения за минимизиране на рисковете и предотвратяване на нередности при управлението на публични средства, чрез прилагане на емпиричен анализ.

Представените приноси са реални и могат да бъдат ги приети с увереност. Те показват високата степен на познание на изследваната материя от страна на кандидатката и са логично следствие от демонстрираното задълбочено изследване и високо аналитично ниво в представените публикации.

Приемам като обективно отразяваща постигнатите изследователските резултати представената Справка за приносите в изследователската дейност.

Към датата на изготвяне на рецензията не са налични доказателства за законово установяване по определения ред на плагиатстване в научните публикации и кандидата.

Демонстрираното качество на представената научна продукция за участие в конкурса са доказателство за високото академично ниво на кандидатката, което напълно отговаря на изискванията на чл. 24 на ЗРАСРБ за заемането на академичната длъжност „доцент”.

7. Критични бележки

В представените за участие в конкурса научни и научно-приложни трудове не съм открил съществени слабости и нямам критични бележки. Бих препоръчал на кандидатката да продължи в бъдеще своето успешно академично развитие с повече публикации, които да бъдат в индексирани в световноизвестни бази данни научни издания.

8. Заключение

В заключение смятам, че преподавателската и научно-изследователската дейност на кандидатката изцяло съответства на изискванията на ЗРАСРБ, Правилника за приложение на ЗРАСРБ и Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научна степен и за заемане на академични длъжности в УНСС

Като имам предвид посоченото в настоящата рецензия, предлагам гл. ас. д-р Ина Атанасова Лечева да заеме на академичната длъжност „доцент” по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (вътрешен контрол и вътрешен одит)” в УНСС.

12.11.2025 г.

Член на журито:

проф. д-р Емил Асенов



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

RECENTIONS

by Prof. Emil Asenov Atanasov Ph.D., Internal member of the Academic Jury, University of National and World Economy (UNWE), Scientific field: Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Control) of the materials submitted for participation in the competition for the academic position of Associate Professor at the University of National and World Economy (UNWE) in professional field 3.8. Economics, scientific specialty Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit), published in State Gazette No. 65 of August 8, 2025.

1. Information about the competition

The competition was announced for the needs of the Department of Financial Control within the Faculty of Finance and Accounting at UNWE, pursuant to Decision No. 3/25.06.2025 of the Academic Council, and was published in State Gazette, issue 65 of August 8, 2025.

The grounds for participation in the Scientific Jury are set out in Order No. 3126/07.10.2025 of the Vice-Rector for Research at UNWE.

2. Information about the candidate

The sole candidate in the announced competition for the academic position of Associate Professor is Chief Assistant Professor Dr. Ina Atanasova Lecheva, who is a full-time lecturer in the Department of Financial Control at UNWE.

Chief Assistant Professor Dr. Ina Atanasova Lecheva graduated from the University of National and World Economy (UNWE), where she obtained a Master's degree in Accounting and Control (1999) and another in Public Finance (2004). She earned her PhD in Economics, specializing in Auditing (2013), with a dissertation titled "Control for the Detection and Prevention of Fraud and Irregularities in the Use of European Union Structural Funds."

The candidate also holds a Public Sector Internal Auditor certificate (2011) and has been registered as a Mediator with the Ministry of Justice since 2022.

Since 2014, Dr. Lecheva has served as an Assistant Professor, and since 2017, as a Chief Assistant Professor in the Department of Financial Control at the Faculty of Finance and Accounting, UNWE.

Her professional background demonstrates extensive experience in management, control, and auditing positions in various control and audit institutions, including:

- National Health Insurance Fund – Central Office (1999–2003) – Expert, Senior Expert, and Chief Expert, Directorate “Financial Control”;
- Bulgarian National Audit Office (2003–2008) – Auditor and Senior Auditor, First Class;
- National Social Security Institute – Central Office (2009–2015) – Financial Controller;
- “Prophylaxis, Rehabilitation and Recreation” EAD (2010–2011) – Chair and Deputy Chair of the Board of Directors;
- Ministry of Finance (2015–2018) – State Expert, Directorate “Control and Internal Audit Methodology” and Directorate “Internal Control.”

Currently, Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva has been Head of the Center for Finance and Accounting at the Institute for Postgraduate Studies (IPS) at UNWE since 2020 and is a member of the Institute’s Managing Board.

In addition to her teaching at UNWE, she has lectured since 2014 at:

- the Institute for Postgraduate Studies at UNWE;
- the Institute of Public Administration (IPA) under the Council of Ministers;
- and the School of Public Finance (Ministry of Finance, 2015–2018).

She is a member of the Association of Certified Fraud Examiners – Bulgaria (ACFE-Bulgaria) since 2012, and of the Association of Public Sector Auditors (APSA) since 2021.

The biographical data presented clearly demonstrate that the candidate possesses the required professional experience and research competence in the scientific field of the competition. No formal or procedural irregularities were identified in the documentation submitted.

3. Fulfillment of the requirements for the academic position

For participation in the competition, the candidate submitted a habilitation monograph, a collective monograph, a textbook, and 12 scientific articles and papers.

The scientific output presented by Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva was assessed at 1,044 points, exceeding the minimum requirement of 720 points under the national and UNWE-specific criteria.

This clearly shows that Dr. Lecheva fully meets the quantitative and qualitative requirements established by UNWE and has achieved the necessary level of academic and research competence required for appointment to the position of Associate Professor.

Her candidacy is supported by the Habilitation Council, which, in its official conclusion (Protocol No. 10/07.05.2025), “gives a positive opinion on the potential candidate for the position of Associate Professor.”

4. Evaluation of teaching activity

According to the teaching workload report, Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva has 11 years of teaching experience, including 8 years and 4 months as Chief Assistant Professor.

Between 2015 and 2024, she delivered a total of 1,296 hours of lectures (655 hours in Master’s programs and 641 hours in Bachelor’s programs) and 1,205 hours of seminars in the following

disciplines: Financial Control, Internal Control and Internal Audit, Theory of Financial Control, Management Control Systems, Financial Fraud, Fraud in Financial Reporting, Audit of EU Funds, and Fraud and Corruption in Public Procurement.

The detailed report indicates an actual teaching load of 1,466 lecture hours (825 Master's, 641 Bachelor's) and 1,257 seminar hours.

This information confirms that Dr. Lecheva possesses significant professional and pedagogical experience as a university lecturer, author of a textbook, academic programs, and lecture courses in a wide range of subjects.

5. General overview of the presented scientific works/publications

The publications submitted by Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva for the competition differ in title, content, and scientific contribution.

Her research fully corresponds to the thematic scope of the announced competition and is distinguished by high scientific quality. The studies use a broad range of Bulgarian and international sources and address relevant and topical issues in the field of control, offering well-argued practical and theoretical solutions.

The presented research output can be grouped into the following main areas:

- Internal control in the public sector;
- Ex-ante (preliminary) control of legality as a form of control activity;
- Internal audit in the public sector and its organization;
- Managerial decision-making in the selection of registered auditors;
- Resource capacity of the audit services market.

The habilitation monograph titled “Methodological Aspects of Ex-Ante Control of Legality in the Public Sector” is an original work by the candidate. It is a second, revised and expanded edition, totaling 237 pages.

The monograph is well-structured and covers key issues related to ex-ante legality control as an essential preventive element of the financial management and control system in the public sector. It comprises four chapters analyzing the theoretical foundations, regulatory framework, organizational mechanisms, and practical aspects of implementing preliminary control in modern public sector organizations.

It also discusses institutional prerequisites, methodological principles, and the evolution of the control environment in Bulgaria in the context of European standards and good practices.

From a theoretical and methodological standpoint, the publication offers a systematic review of the essence, goals, and functions of internal control, emphasizing ex-ante legality control as a specific component. It analyzes key principles—legality, expediency, efficiency, and accountability—as fundamental requirements for managing public funds.

Particular attention is devoted to frameworks such as COSO, the Three Lines of Defense model, and the interrelation between internal control, risk management, and internal audit.

The first chapter examines the characteristics of ex-ante control of legality in Bulgarian regulation, including historical aspects and methodological frameworks.

The second chapter analyzes the nature and current state of control activities and presents an empirical study among public sector employees directly engaged in ex-ante legality control.

The third chapter proposes a practical model for implementing such control, focusing on the

stages before undertaking commitments, making expenditures, or generating revenues. The fourth chapter presents a detailed methodology for conducting ex-ante control, with illustrative templates of checklists and registers.

The monograph stands out for its consistency, logic, and practical relevance. The candidate's professional experience, combined with diverse research methods and approaches, underpins a well-founded and thorough academic study.

In the framework of a research project, Dr. Lecheva also contributed to a collective monograph titled "The Audit Services Market in Bulgaria" (332 pages in total), with an individual contribution of 110 pages. Her section explores the role of audit committees in public interest entities (PIEs) as regulatory and supervisory mechanisms, analyzing auditor selection procedures, evaluation criteria, and interactions among committees, management bodies, and the Commission for Public Oversight of Registered Auditors .

The study effectively presents a system of indicators for assessing the human and material resource capacity of audit activities and examines attitudes and criteria for auditor selection based on survey data, identifying key factors influencing the choice of registered auditors.

The submitted textbook "Internal Control and Internal Audit" (226 pages) systematizes the international and national normative and methodological frameworks, integrating relevant International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, the COSO framework principles, and national legislative requirements. It offers a coherent conceptual basis for understanding and applying internal control and internal audit, allowing students to link universal principles with the specific regulatory environment in Bulgaria.

It should be emphasized that Chief Assistant Professor Dr. Ina Lecheva not only develops significant academic works and publications but also ensures their practical integration into the teaching process, which gives her activity a distinctly applied and practice-oriented character.

6. Evaluation of the Scientific and Applied Contributions

The report submitted clearly defines and outlines the contributions of the candidate participating in the present competition. These contributions have a well-defined relevance to both the theory and practice of auditing and control.

The candidate's scientific publications and research activity provide solid grounds to logically identify several significant contributions. The following may be highlighted as theoretical contributions:

1. Systematization and integration of existing European and national regulations into a unified conceptual framework for ex-ante (preliminary) control. This framework supports more effective management and control in the public sector. In this connection, a pioneering empirical study was conducted on the practices and problems of financial controllers in Bulgaria, allowing for an accurate, evidence-based assessment of the state of legality-based preliminary control.
2. Development of a conceptual foundation for understanding and applying internal control and audit within the national and international regulatory environment. To ensure its practical implementation, specific frameworks for control and risk management have been defined, linked to the execution of audit and control procedures.

3. Identification of key issues in the existing regulatory and methodological framework for internal control and audit, based on expert analysis. These issues limit the effective application of the principle of “sound financial management” in the public sector. The analysis results contribute to higher efficiency and quality of internal control and audit.
4. In the area of independent audit, an in-depth analysis has been carried out of the regulatory requirements, operation, and effectiveness of audit committees. The study examines the attitudes and criteria for auditor selection by combining quantitative and qualitative data.

In the practical and applied dimension of auditing and control, the candidate’s achievements are associated with the development of the following:

1. A practical model for the implementation of ex-ante legality control. This model complements the existing regulatory and methodological framework and can serve as an effective management and control instrument in the public sector.
2. Proposed practical solutions for minimizing risks and preventing irregularities in the management of public funds, based on empirical analysis.

The presented contributions are genuine and can be confidently accepted. They demonstrate the candidate’s deep understanding of the researched subject matter and logically stem from her thorough investigation and high analytical level as evidenced in the submitted publications.

I accept the Report on Research Contributions as an objective reflection of the candidate’s achieved research results.

As of the date of this review, no evidence has been identified of legally established plagiarism in the candidate’s scientific publications.

The demonstrated quality of the submitted scientific output provides clear proof of the candidate’s high academic level, fully meeting the requirements of Article 24 of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria for occupying the academic position of Associate Professor.

7. Critical Remarks

In the scientific and applied research works submitted for the competition, I have not identified any significant weaknesses and have no critical remarks.

I would, however, recommend that the candidate continue her successful academic development in the future by publishing more papers in internationally recognized and indexed scientific journals and databases.

8. Conclusion

In conclusion, I find that the teaching and research activities of the candidate fully comply with the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria , the Implementing Rules of the Act on the Development of the Academic Staff , and the Regulations for the Organization and Conduct of Competitions for the Acquisition of Academic Degrees and Academic Positions at UNWE.

Considering the information presented in this review, I propose that Chief Assistant Professor Dr. Ina Atanasova Lecheva be appointed to the academic position of “Associate Professor” in professional field 3.8. Economics, scientific specialty Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Internal Control and Internal Audit) at the University of National and World Economy (UNWE).

Date: 12 November 2025

Member of the Academic Jury:

(Prof.. Emil Asenov Ph.D.)