



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

С Т А Н О В И Щ Е

От: Доц. д-р Емил Кръстев Папазов, УНСС, професионално направление „3.8 Икономика“, научна специалност „Икономика и управление“.

Относно: Конкурс за доцент в професионално направление „3.7. Администрация и управление“, научна специалност „Социално управление“.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Управление“, факултет „Управление и администрация“ към УНСС съгласно Решение на АС № 3/25.06.2025 г. Съставът на научното жури е определен със Заповед № 3132 от 07.10.2025 г. на Ректора на УНСС.

2. Кратка информация за кандидатите в конкурса

В конкурса за доцент участва д-р Илия Крумов Керезиев като единствен кандидат. Д-р Керезиев е главен асистент в катедра „Управление“ на УНСС от 2016 г. Преди това е работил последователно като асистент и главен асистент в катедра „Предприемачество“ на УНСС. През 2010 г. успешно защитава дисертация на тема „Управление на растежа на технологично-базирани МСП“ и придобива ОНС „Доктор“ по научна специалност „05.02.18 Икономика и управление“.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

Документите на кандидата за доцент са приети от Комисия по проверка на документи в УНСС с протокол от 09.10.2025 г. Съгласно представената Карта за изпълнение на количествените изисквания за заемане на длъжността „доцент“ в УНСС, д-р Керезиев ги преизпълнява значително: при изискуеми 720 т, той събира 1 640 т. При това, преизпълнението се отнася както за минималните национални изисквания (вместо 400 т. се отичат 752.5 т.), така и за допълнителни изисквания от страна на УНСС (вместо 320 т. се отчита 887,5 т.). Предоставени са доказателства за изпълнението по показатели.

Съгласно Картата за изпълнение на качествените изисквания за заемане на длъжността „доцент“ в УНСС, гл. ас. д-р Керезиев ги покрива като отчита резултати по почти всички релевантни рубрики. Той се изиявява като изследовател в национален и международен план (гост-изследовател) чрез участието си в научно-изследователски и практико-приложни проекти (13 бр.), част от които – международни (8 бр.). Активно

участва в национални и международни научни форуми, в т.ч. като пленарен докладчик на международна конференция и като панелист в организирани дискусии. Член е на рецензентския екип на изданието Handbook of Research on Strategic Management in Small and Medium Enterprises, публикувано от IGI Global (САЩ) и индексирано в Scopus.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност

Гл. ас. д-р Кереzieв преизпълнява изискванията за аудиторна заетост като отчита до момента общо 2 795 ч., в т. ч. 350 ч. лекции на английски език. За своята преподавателска дейност д-р Кереzieв получава висока оценка както от студенти, така и от ръководството на катедрата/факултета. Предоставените референции, както и резултатите от анкетни проучвания, подчертават високия професионализъм, задълбочените знания и активната академична и практическа ангажираност на кандидата за доцент към учебния процес. Изтъква се също така и приносът му към развитието на катедрата и академичната общност. Съавтор е в разработването на 2 бакалавърски и 1 магистърска програми. Има успешно защитил докторант. Осъществява академична и консултантска дейност извън университета. Активен участник е в преподавателски мобилности (8 бр.) по програма „Еразъм“.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

За участие в конкурса кандидатът е представил 24 бр. публикации, в т.ч.: монография на тема „Приложение на концепцията за бизнес модел в управлението на малките и средните предприятия“ (1 бр., самостоятелна); статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове (11 бр., от които 6 самостоятелни); студии, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация (3 бр., в съавторство); студии, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове (5 бр., самостоятелни); публикувана глава от колективна монография (3 бр.); публикуван университетски учебник (1 бр., в съавторство); публикувано университетско учебно помагало (1 бр., самостоятелно). Публикациите на гл. ас. д-р Кереzieв търсят отговор на важни въпроси, свързани с управлението на МСП, в т.ч. с акцент върху бизнес моделирането; приемствеността, устойчивостта и интернационализацията на бизнеса; социалната отговорност на МСП и социалното предприемачество в сектора. Част от засегнатите теми и особено тези, отнасящи се до приемствеността и унаследяването на фамилен бизнес,

могат да се считат за авангардни за страната. Признание за равнището на публикациите намира израз в изявен брой цитирания.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси

Научно-изследователската работа на д-р Кerezиев се концентрира върху управленската теория и практика с фокус върху специфични и нерешени проблеми на мениджмънта на МСП. Сред **научните приноси** могат да се открият най-вече изработената методологическа рамка за изграждане, валидиране и адаптиране на бизнес модели за нуждите на управлението на МСП, интегрирането корпоративната социална отговорност (КСО) в управлението на МСП и изясняването на механизмите на унаследяване и трансфер на управленски контрол във фамилни бизнеси. **Научно-приложните приноси** се отнасят преди всичко до приспособяването на инструменти и техники на бизнес моделирането за практическото им използване в планиране дейността на МСП; разработването на обучителни модули и материали за предприемачи, мениджъри и студенти; формулирането на препоръки за усъвършенстване управлението на КСО в МСП и усъвършенстване на институционалната подкрепа за повишаване на тяхната конкурентоспособност.

7. Основни критични бележки и препоръки

Научната продукция на д-р Кerezиев е широкообхватна по съдържание, което понякога се постига за сметка на дълбочината на анализа и синтеза. Бих препоръчал по-силна тематична концентрация в бъдещите изследвания, което би повишило емпиричната валидация, яснотата излаганите идеи за по-широката аудитория и конкретността на практическите препоръки към заинтересовани страни.

8. Заключение

Документите и материалите, представени от кандидата за доцент, отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в РБ (ЗРАСРБ), Правилника за приложението му и съответния правилник на УНСС. Това ми дава основание да предложа на уважаемото научно жури гл. ас. д-р Илия Крумов Кerezиев да бъде избран за „доцент“ в професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Социално управление“.

София, 01.12.2025 г.

Подпис: _____



SCIENTIFIC OPINION

By: Assoc. Prof. Dr. Emil Krastev Papazov, UNWE, Professional Field “3.8 Economics”, Scientific Specialty "Economics and Management."

Regarding: Competition for associate professor in Professional Field “3.7. Administration and management”, Scientific Specialty “Social Management”.

9. Information about the competition

The competition has been announced for the needs of the Department of Management, Faculty of Management and Administration of the UNWE in accordance with Decision AC № 3/25.06.2025 г. The composition of the scientific jury for the competition was determined by Order No. 3132 of October 7, 2025, issued by the Rector of the UNWE.

10. Information about the candidates in the competition

Dr. Ilia Krumov Kerezhev is the only candidate participating in the competition for associate professor. Dr. Kerezhev has been a Chief Assistant Professor in the Management Department at UNWE since 2016. Prior to that, he worked successively as an Assistant Professor and Senior Assistant Professor in the Entrepreneurship Department at UNWE. In 2010 he successfully defended his thesis on "Management of the Growth of Technology-Based SMEs" and obtained a PhD in the Scientific Field "05.02.18 Economics and Management".

11. Fulfilment of the requirements for academic position

The documents of the candidate for associate professor were accepted by the Document Verification Commission at UNWE with a protocol dated October 9, 2025. According to the submitted Chart for the Fulfilment of Quantitative Requirements, Dr. Kerezhev significantly exceeds them: with a total of 720 points required, he collects 1 640 points. Moreover, the overachievement applies both to the minimum national requirements (instead of 400 points, 752.5 points are achieved) and to the additional requirements of UNWE (instead of 320 points, 887.5 points are achieved). Data and evidence of performance by indicators have been provided.

According to the Charter for the Fulfilment of Quality Requirements for the position of "Associate Professor" at UNWE, Chief Assistant Professor Dr. Kerezhev meets them by reporting results in almost all relevant categories. He has distinguished himself as a researcher at national and international level (guest researcher) through his participation in scientific research and practical application projects (13), some of which are international (8). He actively participates in national and international scientific forums, including as a plenary speaker at an international conference and as a panellist in organised discussions. He has been a member of the review team for the Handbook of Research on Strategic Management in Small and Medium Enterprises, published by IGI Global (USA) and indexed in Scopus.

12. Assessment of teaching and learning activities

Chief Assistant Professor Dr. Kerezhev exceeds the requirements for classroom hours, having taught a total of 2 795 hours to date, including 350 hours of lectures in English. Dr. Kerezhev receives high marks for his teaching from both students and the department / faculty management. The references provided, as well as the results of questionnaire surveys, highlight high professionalism, in-depth knowledge, and active academic and practical commitment of the candidate for associate professor to the educational process. His contribution to the development of the department and the academic community is also emphasized. He is a co-author in the development of two bachelor's and one master's programs and has a doctoral student who has successfully defended his dissertation. Also, Dr. Kerezhev carries out academic and consulting activities outside the university. He is an active participant in teaching mobilities (8) under the Erasmus program.

13. Brief description of the scientific works / publications presented

To participate in the competition, the candidate submitted 24 publications, including: a monograph on "Application of the Business Model Concept in the Management of Small and Medium-sized Enterprises" (1, solo); articles and papers published in non-refereed peer-reviewed journals or published in edited collective volumes (11, of which 6 are solo); studies published in scientific publications, referenced and indexed in world-renowned scientific information databases (3, co-authored); studies published in non-refereed peer-reviewed journals or published in edited collective volumes (5, solo); published chapter from a collective monograph (3); published university textbook (1, co-authored); published university teaching aid (1, solo). The publications of Chief Assistant Prof. Kerezhev seek answers to important questions related to SME management, including an emphasis on business modelling; business

continuity, sustainability, and internationalization; the social responsibility of SMEs and social entrepreneurship in the sector. Some of the topics covered, especially those related to succession and inheritance of family businesses, can be considered cutting-edge for the country. Recognition of the level of the publications is reflected in a significant number of citations.

14. Assessment of the main scientific and scientific- applied contributions

Dr. Kerezhev's research work focuses on management theory and practice, with an emphasis on specific and unresolved issues in SME management. Among his *scientific* contributions, the following stand out: a methodological framework developed for building, validating, and adapting business models for the needs of SME management; the integration of corporate social responsibility (CSR) into SME management, and the clarification of the mechanisms of inheritance and transfer of management control in family businesses. The scientific- applied contributions relate primarily to the adaptation of business modelling tools and techniques for practical use in SME planning; the development of training modules and materials for entrepreneurs, managers, and students; the formulation of recommendations for improving CSR management in SMEs and improving institutional support to increase their competitiveness.

15. Key critical comments and recommendations

Dr. Kerezhev's scientific output is wide-ranging in content, which is sometimes achieved at the expense of depth of analysis and synthesis. I would recommend a stronger thematic focus in future research, which would increase empirical validation, clarity of ideas presented to a wider audience, and specificity of practical recommendations to stakeholders.

16. Conclusion

The documents and materials submitted by the candidate for associate professor meet the requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB), the Regulations for its application, and the relevant regulations of the UNWE. This gives me reason to propose to the esteemed scientific jury that Chief Assistant Professor Dr. Ilia Krumov Kerezhev be elected as associate professor in the Professional Field "3.7. Administration and Management", Scientific Specialty "Social Management".

Sofia, 01.12.2025

Signature: _____