



## УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

### СТА Н О В И Щ Е

от **проф. д-р Кристиян Стоянов Хаджиев**, департамент „Администрация и управление“, Нов Български Университет - София, професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Социално управление“

**Относно:** конкурс за **професор** в професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност “Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (теория на контрола и одит), обн. в ДВ, бр. 3 от 09.01.2026 г..

#### **1. Информация за конкурса**

Конкурсът е обявен от катедра „ Финансов контрол“ на УНСС, съгласно Решение на АС № 5/ 10.12.2025 г. Участвам в състава на научното жури по конкурса, съгласно Заповед № 665/06.03.2026 г. на Заместник-ректора по НИД на УНСС.

#### **2. Кратка информация за кандидатите в конкурса**

В конкурса участва един кандидат – доц. д-р **Красимир Василев Йорданов**, преподавател в катедра „Финансов контрол“ на УНСС.

#### **3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност**

##### *3.1. Изпълнение на количествените изисквания*

По отношение на минималните национални изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (чл. 26 и чл. 29) и Правилника за приложението му (чл. 1а, ал. 1 и чл. 27) за заемане на длъжността „професор“ кандидатът доц. д-р Красимир Йорданов отговаря напълно – притежава образователната и научна степен „доктор“; представил е хабили тационен труд (монография), различен по съдържание от дисертационния му труд; представил е значителен брой научни публикации, които не повтарят тези, използвани за придобиване на ОНС „доктор“ и академичната длъжност „доцент“; част от публикациите са в научни издания, реферирани и индексирани в световни бази данни с научна информация; налице са и цитирания в научни трудове на други автори. Общият брой точки на кандидата (1006,9 т.) значително надхвърля минималните национални изисквания (550 т.).

Кандидатът доц. д-р Красимир Йорданов съществено преизпълнява и допълнителните изисквания за заемане на длъжността „професор“ в УНСС, съгласно ЗРАСРБ (чл. 26, ал. 5) и Правилника за приложението му. Той отчита 1924,9 т., което многократно надвишава изискуемия минимум (520 т.) за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС.

##### *3.2. Изпълнение на качествените изисквания*

Кандидатът по конкурса изпълнява и качествените изисквания за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС.

Доц. д-р Красимир Йорданов е утвърден лектор, опитен изследовател с обществено признание в практиката, който активно работи за утвърждаване на доброто

име на УНСС. Налице са съществени приноси към развитието на образователния процес и академичното управление, изразяващи се в активно участие в програмни и организационни комитети на научни конференции; участие като ръководител и член в научноизследователски проекти; участие в изготвянето на експертни становища; значими резултати в преподавателската дейност; разработване и актуализиране на учебни програми в областта на финансовия контрол, контрола на обществените поръчки, одита на средства от ЕС и управленския контрол; участие като академичен наставник на студенти, както и като лектор в семинари и обучителни форуми.

Тази оценка се потвърждава и от положителното становище на Съвета по хабилизацията на УНСС. На свое заседание (Протокол № 11/06.11.2025 г.), след обсъждане на изпълнението на количествените и качествените изисквания, Съветът формулира категорично решение, че кандидатурата на доц. д-р Красимир Йорданов за участие в конкурс за заемане на академичната длъжност „професор“ в професионално направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност“, **съответства** на изискванията, утвърдени от Академичния съвет. В решението си Съветът дава положително становище и препоръчва иницирането на процедура за обявяване на конкурс за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС.

*С оглед на изложеното и въз основа на представената документация по конкурса, както и на отчетените наукометрични показатели, може да се направи обосновано заключение, че кандидатът отговаря на минималните национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ, както и на допълнителните изисквания на УНСС съгласно чл. 2б, ал. 5 от закона, което е отразено и в Протокол № 28/16.03.2026 г. от първото заседание на Научното жури.*

#### **4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно**

По отношение на учебно-преподавателската дейност може да се констатира, че кандидатът доц. д-р Красимир Йорданов притежава значителен преподавателски опит, свързан с разработване и водене на учебни дисциплини в образователно-квалификационните степени „бакалавър“ и „магистър“. Той води лекционни курсове по „Теория на финансовия контрол“, „Системи за управленски контрол“, „Стандарти за финансов одит“, „Контролинг системи“, „Независим финансов одит“, „Международни одиторски стандарти“, „Контрол върху стопанската и финансовата дейност“ и „Управление на разходите“, които изцяло съответстват на научната специалност на обявения конкурс и на потребностите на катедра „Финансов контрол“ в УНСС.

Преподаваните дисциплини свидетелстват за задълбочена теоретична подготовка на кандидата в областта на финансовия контрол и одита, която, в съчетание с натрупания практически опит, формира профила му на утвърден преподавател и изследовател. Лекционните курсове на доц. д-р Красимир Йорданов отговарят напълно на високите академични стандарти на УНСС, като същевременно се отличават с актуалност и приложна насоченост.

От представената справка за учебната натовареност за последните девет години е видно, че кандидатът трайно превишава изискуемия минимум за пълна учебна заетост на хабилизирания преподавател в УНСС. В качеството си на доцент той е разработил и актуализирал редица учебни курсове за студенти в ОКС „бакалавър“ и „магистър“, което е допълнително доказателство за активната му ангажираност с учебния процес.

С оглед на изложеното може да се направи обоснован извод, че учебно-преподавателската дейност на кандидата е пряко свързана с предмета на конкурса, а натрупаният преподавателски опит напълно отговаря на изискванията за заемане на академичната длъжност „професор“.

**Всичко това ми дава основание** за висока положителна оценка на учебно-педагогическата дейност на доц. д-р Красимир Йорданов, като неговият преподавателски опит и степен на професионална подготвеност са в пълно съответствие с изискванията на конкурса за академичната длъжност „професор“ в професионално направление 3.8 „Икономика“ (Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност).

##### **5. Кратка характеристика на представените научни трудове и публикации**

За участие в конкурса за „професор“ доц. д-р Красимир Йорданов представя **един основен научен труд - монография („Одитът на изпълнението като инструмент за добро управление и устойчиво развитие на публичния сектор в България“)**; един учебник; **статии и доклади , публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази с научна информация-два броя ; 16 статии и доклади ,публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове; една студия, публикувана в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове.**

Кандидатът е предоставил доказателства за: **31 цитирания в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази с научна информация или в монографии и колективни томове; 3 цитирания или рецензии в нереферирани списания с научно рецензиране.**

Представените научни разработки създават впечатление за задълбоченост на изследванията и компетентни познания на кандидата в няколко основни направления: **теоретичните основи на контрола; качеството на одита и неговото влияние; одита на изпълнението, като механизъм за подобряване на управлението; управление на одита в публичния сектор и одита на устойчивостта.**

В научните публикации на доц. д-р Красимир Йорданов се съдържат следните значими за науката и практиката идеи и резултати:

- **Развитие на теорията и практиката на одита на изпълнението в публичния сектор** - разработени са концептуалните основи на **нов подход към одита на изпълнението като инструмент за добро управление и устойчиво развитие на публичния сектор в България.** На основата на задълбочен анализ на историческото развитие, нормативната рамка и международния опит са идентифицирани основни проблеми и са предложени практически насочени решения, свързани с усъвършенстване на методиката, повишаване на прозрачността, укрепване на институционалната независимост и ефективността на контролните механизми. Обоснована е и ролята на контрола при разработването на показатели за ефективност с цел ограничаване на риска от неефективни управленски решения; (*Монография, Йорданов, К. (2025). Одитът на изпълнението като инструмент за добро управление и устойчиво*

*развитие на публичния сектор в България. АИ УНСС, София, ISBN: 978-619-232-928-0, с. 212, ПК 13,25.; Публикации №№ 6, 7, 8, 12, 17, 18)*

- **Теоретични модели на мотивацията за научни публикации** - Разработена е теоретична рамка на мотивацията на изследователите за публикуване в реферирани и индексирани научни издания (Scopus и Web of Science), базирана на систематичен преглед на научната литература. Идентифицирани и систематизирани са ключови вътрешни и външни мотивационни фактори, като е предложена възможност за тяхното използване като инструмент за повишаване на научната продуктивност и конкурентоспособността на висшите училища; *(Публикация №1)*
- **Взаимодействие между мотивацията и вътрешния контрол в публичния сектор** - идентифицирани са основните зависимости между управленската функция „мотивация“ и ефективността на вътрешния контрол в общините. Формулирани са ключови мотивационни фактори и характеристики на заинтересованите страни, като на тази основа е разработена теоретична рамка на взаимодействието „мотивация – вътрешен контрол“, приложима за бъдещи изследвания и управленска практика; *(Публикация №2)*
- **Усъвършенстване на управлението на външния одит в публичния сектор** - разработено е оригинално концептуално виждане за управлението на външния одит, като са обосновани необходимите промени за повишаване на неговата независимост и ефективност. Чрез сравнителен анализ между националната практика и международните стандарти (INTOSAI) е установено, че въпреки формалното съответствие, в България съществуват дефицити по отношение на реалните гаранции за независимост и ефективност на одитните институции; *(Публикации № № 9, 10, 11, 14, 15, 16, 19)*
- **Прилагане на логистичния подход в одита и контрол** - обосновано е прилагането на логистичния подход като иновативен инструмент в одитния процес. Доказано е, че неговото използване позволява по-добро идентифициране и управление на проблемите, повишава ефективността на одитната дейност и допринася за усъвършенстване на системите за контрол на качеството. *(Публикация № 3)*

Получените резултати от изследователската дейност на доц. д-р Красимир Йорданов са полезни както за развитието на науката и практиката, така и за обучението на студентите по предмета на конкурса. Неговите публикации са цитирани в разработките на други автори, което е индикатор, че предложените тези и изследователски резултати се възприемат положително в научните среди.

#### **6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите**

Посочените **основни резултати** от научните и научно-приложните изследвания на доц. д-р Красимир Йорданов, могат да се приемат като оригинални научни приноси за развитието на теоретичното знание и обогатяването на практиката в областта на теорията на контрола и одита. Напълно приемам заявените от кандидата претенции за

приноси. Те са свързани със систематизирането и обогатяването на научните знания, разработването на нови модели и методологии, и предлагането на подходящ инструментариум за приложението им. Приносите са формулирани коректно и синтезирано, и отразяват резултатите от научно-приложните изследвания на кандидата.

#### **7. Основни критични бележки и препоръки към всеки кандидат поотделно**

Към участника в конкурса имам следната препоръка: в бъдещите си изследвания да се насочи в по-голяма степен към приложно равнище на анализ, като разработва практически ориентирани инструменти като методики, модели, схеми и алгоритми за внедряване на новите теоретични и методологически постановки в областта на контрола и одита на изпълнението, с оглед на потребностите на българската социално-икономическа практика и изискванията за устойчиво развитие на публичния сектор.

Нямам критични бележки по същество към представената научна продукция на кандидата.

#### **8. Заключение**

Научните резултати на кандидата се отличават с висока степен на оригиналност, аналитична задълбоченост и практико-приложна насоченост. Те допринасят за развитието на теоретичните постановки и методологическите подходи в областите на одита, вътрешния контрол и управлението в публичния сектор. Постигнатите приноси имат ясно изразена научна и приложна стойност и са в съответствие с актуалните тенденции в изследваната научна област.

Кандидатът по конкурса доц. д-р Красимир Йорданов напълно отговаря на изискванията за заемането на академичната длъжност „професор“, съгласно ЗРАСРБ, правилника за неговото приложение, както и изискванията на УНСС, определени в Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научна степен и за заемане на академични длъжности в университета.

***Предлагам доц. д-р Красимир Йорданов да бъде избран за заемане на академичната длъжност „професор“ в професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност “Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (теория на контрола и одит) в УНСС.***

София, 04.04.2026 г.

доц. д-р Кристиян Стоянов Хаджиев

Подпис:.....



## UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

### **STATEMENT**

by Prof. Kristiyan Stoyanov Hadzhiev, PhD, Department of Administration and Management, New Bulgarian University - Sofia, professional field 3.7. Administration and Management, scientific specialty "Social Management"

**Regarding:** competition for the position of Professor in professional field 3.8. Economics, scientific specialty "Accounting, Control and Analysis of Business Activity (Theory of Control and Audit), published in the State Gazette, issue 3 of 09.01.2026.

#### **1. Information about the competition**

The competition is announced by the Department of Financial Control at UNWE, pursuant to Decision of the Academic Council No. 5/10.12.2025. I am participating as a member of the scientific jury for the competition, according to Order No. 665/06.03.2026 of the Vice-Rector for Research and International Affairs of UNWE.

#### **2. Brief information about the candidates in the competition**

There is one candidate participating in the competition – Associate Professor Krasimir Vasilev Yordanov, PhD, a lecturer in the Department of Financial Control at UNWE.

#### **3. Fulfillment of the requirements for holding the academic position**

##### *3.1. Fulfillment of the quantitative requirements*

Regarding the minimum national requirements of the Academic Staff Development Act in the Republic of Bulgaria (Art. 2b and Art. 29) and its Implementing Regulations (Art. 1a, para. 1 and Art. 27) for holding the position of "Professor", the candidate Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, fully complies – he holds the educational and scientific degree "Doctor"; he has presented a habilitation thesis (monograph) different in content from his dissertation; he has presented a significant number of scientific publications that do not repeat those used for obtaining the educational and scientific degree "Doctor" and the academic position "Associate Professor"; part of the publications are in scientific journals referenced and indexed in world databases of scientific information; there are also citations in the scientific works of other authors. The candidate's total number of points (1006.9 points) significantly exceeds the minimum national requirements (550 points).

The candidate Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, also substantially exceeds the additional requirements for holding the position of "Professor" at UNWE, in accordance with the

Academic Staff Development Act (Art. 2b, para. 5) and its Implementing Regulations. He reports 1924.9 points, which many times exceeds the required minimum (520 points) for holding the academic position of "Professor" at UNWE.

### *3.2. Fulfillment of the qualitative requirements*

The candidate in the competition also fulfills the qualitative requirements for holding the academic position of "Professor" at UNWE.

Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, is an established lecturer, an experienced researcher with public recognition in practice, who actively works to uphold the good name of UNWE. There are substantial contributions to the development of the educational process and academic management, expressed in active participation in program and organizational committees of scientific conferences; participation as a leader and member in research projects; participation in the preparation of expert opinions; significant results in teaching activities; development and updating of curricula in the field of financial control, public procurement control, auditing of EU funds, and management control; participation as an academic mentor for students, as well as a lecturer in seminars and training forums.

This assessment is also confirmed by the positive opinion of the Habilitation Council of UNWE. At its meeting (Minutes No. 11/06.11.2025), after discussing the fulfillment of the quantitative and qualitative requirements, the Council formulated a definitive decision that the candidacy of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, for participation in a competition for the academic position of "Professor" in professional field 3.8 "Economics", scientific specialty "Accounting, Control and Analysis of Business Activity", meets the requirements approved by the Academic Council. In its decision, the Council gives a positive opinion and recommends initiating a procedure for announcing a competition for the academic position of "Professor" at UNWE.

In light of the above and based on the submitted competition documentation, as well as the reported scientometric indicators, a well-founded conclusion can be drawn that the candidate meets the minimum national requirements under Art. 2b, paras. 2 and 3 of the Academic Staff Development Act, as well as the additional requirements of UNWE under Art. 2b, para. 5 of the law, which is also reflected in Minutes No. 28/16.03.2026 from the first meeting of the Scientific Jury.

## **4. Assessment of the teaching and learning activities for each candidate individually**

With regard to the teaching and learning activities, it can be stated that the candidate, Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, possesses significant teaching experience related to the development and delivery of academic courses in the Bachelor's and Master's degree programs. He teaches lecture courses in "Theory of Financial Control", "Management Control Systems", "Financial Audit Standards", "Controlling Systems", "Independent Financial Audit", "International

Auditing Standards", "Control over Business and Financial Activities", and "Cost Management", which fully correspond to the scientific specialty of the announced competition and the needs of the Department of Financial Control at UNWE.

The courses taught testify to the candidate's in-depth theoretical preparation in the field of financial control and audit, which, combined with his accumulated practical experience, forms his profile as an established lecturer and researcher. The lecture courses of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, fully meet the high academic standards of UNWE, while being distinguished by their relevance and applied orientation.

From the submitted report on teaching workload for the last nine years, it is evident that the candidate consistently exceeds the required minimum for full teaching engagement of a habilitated lecturer at UNWE. In his capacity as an Associate Professor, he has developed and updated numerous courses for students in the Bachelor's and Master's degree programs, which is further evidence of his active involvement in the educational process.

In light of the above, a well-founded conclusion can be drawn that the candidate's teaching and learning activities are directly related to the subject of the competition, and his accumulated teaching experience fully meets the requirements for holding the academic position of "Professor".

*All this gives me reason to give a highly* positive assessment of the teaching and pedagogical activities of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, as his teaching experience and level of professional competence are in full compliance with the requirements of the competition for the academic position of "Professor" in professional field 3.8 "Economics" (Accounting, Control and Analysis of Business Activity).

## **5. Brief characterization of the presented scientific works and publications**

For participation in the competition for "Professor", Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, presents one major scientific work – a monograph ("Performance Audit as a Tool for Good Governance and Sustainable Development of the Public Sector in Bulgaria"); one textbook; articles and reports published in scientific journals referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information – two items; 16 articles and reports published in non-referenced peer-reviewed journals or published in edited collective volumes; one study published in non-referenced peer-reviewed journals or published in edited collective volumes.

The candidate has provided evidence of: 31 citations in scientific journals referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information or in monographs and collective volumes; 3 citations or reviews in non-referenced peer-reviewed journals.

The presented scientific works create an impression of thoroughness in research and competent knowledge of the candidate in several main directions: *the theoretical foundations of control; the quality of audit and its impact; performance audit as a mechanism for improving governance; audit management in the public sector and sustainability audit.*

The scientific publications of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, contain the following ideas and results significant for science and practice:

*o Development of the theory and practice of performance audit in the public sector* – the conceptual foundations of a new approach to performance audit as a tool for good governance and sustainable development of the public sector in Bulgaria have been developed. Based on an in-depth analysis of historical development, the regulatory framework, and international experience,

key problems have been identified and practically oriented solutions have been proposed, related to improving methodology, increasing transparency, strengthening institutional independence, and the effectiveness of control mechanisms. The role of control in developing performance indicators to limit the risk of ineffective management decisions has also been substantiated; (Monograph, Yordanov, K. (2025). Performance Audit as a Tool for Good Governance and Sustainable Development of the Public Sector in Bulgaria. UNWE Publishing House, Sofia, ISBN: 978-619-232-928-0, p. 212, PC 13.25; Publications Nos. 6, 7, 8, 12, 17, 18)

*o Theoretical models of motivation for scientific publications* – A theoretical framework of researcher motivation for publishing in refereed and indexed scientific journals (Scopus and Web of Science) has been developed, based on a systematic review of the scientific literature. Key internal and external motivational factors have been identified and systematized, and the possibility of using them as a tool for increasing scientific productivity and the competitiveness of higher education institutions has been proposed; (Publication No. 1)

*o Interaction between motivation and internal control in the public sector* – the main dependencies between the management function "motivation" and the effectiveness of internal control in municipalities have been identified. Key motivational factors and characteristics of stakeholders have been formulated, and on this basis, a theoretical framework for the "motivation – internal control" interaction has been developed, applicable for future research and management practice; (Publication No. 2)

*o Improving the management of external audit in the public sector* – an original conceptual vision for the management of external audit has been developed, substantiating the necessary changes to increase its independence and effectiveness. Through a comparative analysis between national practice and international standards (INTOSAI), it has been established that despite formal compliance, there are deficits in Bulgaria regarding real guarantees for the independence and effectiveness of audit institutions; (Publications Nos. 9, 10, 11, 14, 15, 16, 19)

*o Application of the logistics approach in audit and control* – the application of the logistics approach as an innovative tool in the audit process has been substantiated. It has been proven that its use allows for better identification and management of problems, increases the efficiency of audit activity, and contributes to the improvement of quality control systems. (Publication No. 3)

The results obtained from the research activity of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, are useful both for the development of science and practice, and for the education of students in the subject of the competition. His publications are cited in the works of other authors, which is an indicator that the proposed theses and research results are positively received in scientific circles.

## **6. Synthesized assessment of the main scientific and applied scientific contributions of the candidates**

The aforementioned main results of the scientific and applied scientific research of Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, can be accepted as original scientific contributions to the development of theoretical knowledge and the enrichment of practice in the field of control theory and audit. I fully accept the candidate's stated claims for contributions. They are related to

the systematization and enrichment of scientific knowledge, the development of new models and methodologies, and the provision of appropriate tools for their application. The contributions are formulated correctly and concisely, and reflect the results of the candidate's scientific and applied research.

### **7. Main critical notes and recommendations for each candidate individually**

I have the following recommendation for the participant in the competition: in his future research, to focus to a greater extent on the applied level of analysis, developing practically oriented tools such as methodologies, models, schemes, and algorithms for implementing new theoretical and methodological frameworks in the field of control and performance audit, with a view to the needs of the Bulgarian socio-economic practice and the requirements for sustainable development of the public sector.

I have no substantive critical remarks regarding the candidate's presented scientific output.

### **8. Conclusion**

The candidate's scientific results are distinguished by a high degree of originality, analytical depth, and practical-applied orientation. They contribute to the development of theoretical frameworks and methodological approaches in the fields of audit, internal control, and public sector management. The achieved contributions have clearly expressed scientific and applied value and are in line with current trends in the researched scientific field.

The candidate in the competition, Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, fully meets the requirements for holding the academic position of "Professor", according to the Academic Staff Development Act (ASDA), its implementing regulations, as well as the requirements of UNWE, defined in the Regulations on the Organization and Conduct of Competitions for Acquiring Scientific Degrees and Holding Academic Positions at the University.

***I propose that Associate Professor Krasimir Yordanov, PhD, be elected to the academic position of "Professor" in professional field 3.8. Economics, scientific specialty "Accounting, Control and Analysis of Business Activity (Theory of Control and Audit)" at UNWE.***

Sofia, 04.04.2026

Prof. Kristiyan Stoyanov Hadzhiev, PhD

Signature: .....