УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

С Т А Н О В И Щ Е

От: Проф. д.н. Десислава Иванова Йорданова, СУ „Св. Климент Охридски“, ПН 3.7 Администрация и управление

Относно: конкурс за **професор** по научна специалност „Организация и управление на производството (дигитална трансформация и иновации)“, научно направление 3.8. Икономика, област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки в УНСС.

1. Информация за конкурса

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Индустриален бизнес“ на Бизнес факултет на УНСС съгласно Решение на АС №3/30.06.2026 Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед № 2914/06.10.2026 на Ректора на УНСС.

2. Кратка информация за кандидатите в конкурса

В обявения конкурс за академичната длъжност „професор“, по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Организация и управление на производството (дигитална трансформация и иновации)“ за нуждите на катедра „Индустриален бизнес“ на Бизнес факултет на УНСС, публикуван в Д.В., бр. 71 от 07.08.2026 г., като единствен кандидат участва доц. д-р Зорница Борисова Йорданова, УНСС.

Доц. д-р Зорница Йорданова придобива магистърска степен по специалност “Финанси” от УНСС през 2008 г. и докторска степен по „Бизнес иновации“ през 2015 г. от УНСС. В периода 2015 – 2020 г. последователно заема академичните длъжности асистент и главен асистент в УНСС. През 2021 г. е избрана за доцент в УНСС. Гост-преподавател е по иновации и предприемачество във Виенски университет по икономика и бизнес (WU Vienna) и CITY College, Университет на Йорк / Нов български университет, както и по иновации и предприемачество, корпоративни финанси и управление на риска в Berlin College of Business and Technology.

3. Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност

За участие в конкурса единственият кандидат доц. д-р Зорница Йорданова е представила пълен комплект документи, удостоверяващи изпълнението на минималните национални изисквания за заемане на академична длъжност „професор“ съгласно ЗРАСРБ и Правилника за неговото прилагане и на допълнителните изисквания на УНСС в научна област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.8 Икономика. От приложените документи и представените доказателства е видно, че кандидатът значително надвишава минималните национални изисквания и количествените и качествените изисквания на УНСС за заемане на академична длъжност „професор“. Съветът по хабилитация на

УНСС дава положително становище за потенциалния кандидат в конкурса за избор на „професор“, доц. д-р Зорница Борисова Йорданова (Протокол N 12 от 11.05.2026 г.), съгласно което кандидатурата отговаря на количествените и качествените изисквания, приети от АС на УНСС.

3.1. Изпълнение на количествените изисквания

Научната продукция на доц. д-р Зорница Йорданова надхвърля минималните количествени изисквания за заемане на академична длъжност „професор“ съгласно ЗРАСРБ и Правилника за неговото прилагане. Според представената справка за изпълнение на минималните национални изисквания кандидатът събира 5916,5 т. при изискуеми 550 т. В карта за изпълнение на количествените изисквания за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС кандидатът има 12086,5 т. при необходим минимален праг от 1070 т. Събрани са 2745 т. от цитирания или рецензии в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация или в монографии и колективни томове.

3.2. Изпълнение на качествените изисквания

Доц. д-р Зорница Йорданова притежава значими постижения по отношение на четирите групи показатели, включени в картата за изпълнение на качествените изисквания за заемане на академичната длъжност „професор“ в УНСС. Кандидатът има висока публикационна активност и участва активно като ръководител или член в национални и международни научноизследователски и бизнес проекти. Член е на престижни международни научни организации и мрежи. Развива активна експертна дейност и взаимодейства активно с различни институции и организации в България и чужбина. Допринася като главен редактор и рецензент към дейността на международни научни издания. Гост-изследовател е в университети в чужбина. Участва като гост-лектор, рецензент и член на научен комитети по провеждане на национални и международни научни конференции. Утвърден лектор е в национални и чуждестранни университети. Допринася активно за развитието, авторитета, международното сътрудничество и престиж на УНСС.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно

Доц. д-р Зорница Йорданова е натрупала значителен преподавателски опит в български и чуждестранни университети. Тя е редовен преподавател в дисциплини на бакалавърски програми на 3 факултета на УНСС (Бизнес факултет, Общоикономически факултет, Факултет "Управление и администрация") и в 2 магистратури на катедра Икономикс. Кандидатът изнася лекции по следните дисциплини в УНСС: Бизнес иновации, Иновационни проекти, Иновационни практики, Бизнес информационни системи, Бизнес информационни продукти, Стартиращ бизнес, Разработване на продукти и Дигитална трансформация. Води лекционни курсове на чужд език във Виенски университет по икономика и бизнес (WU Vienna), CITY College, Berlin College of Business and Technology. Разработила е над 25 нови учебни курса в бакалавърски, магистърски и докторски програми в УНСС. Участва като лектор/ обучител на кръгли маси, семинари, пленарни сесии и други обучителни форуми в България и чужбина. Публикувала е университетски учебник на английски език на тема „Digital Transformation of Business Organizations“ за целите на

обучението в бакалавърски и магистърски програми в УНСС. Всичко това ми дава основание да заключа, че кандидатът е много добре подготвен да заеме академичната длъжност „професор“ в УНСС.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

Кандидатът участва в конкурса със следните по вид и брой научни публикации: 1 бр. хабилитационен труд - монография; 4 бр. други монографии; 59 бр. статии, студии и доклади, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация; 14 бр. статии, студии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове; 1 бр. университетски учебник за нуждите на УНСС.

Публикациите на доц. д-р Зорница Йорданова, представени за участие в конкурса, са в следните три тематични направления:

- дигиталната трансформация като организационна способност;
- управление на иновациите и иновационните екосистеми;
- използване на съвременни информационни технологии в управлението.

Научните публикации на кандидатът напълно отговарят на научната специалност на конкурса и се фокусират върху недостатъчно разработени научни проблеми. Хабилитационният труд на тема „Дигиталната трансформация като органиационна способност: индекс и управленска рамка“ представлява сериозно научно изследване на актуален и значим проблем, който съдържа значими научни, методологични и приложни приноси.

Най-важните получени научни и научно-приложни резултати в представените научни публикации за участие в конкурса включват научно изследване на дигиталната трансформация, дигитализацията на иновациите и проектите, ролята на иновационните мрежи и сътрудничеството с потребителите, ролята на съвременни информационни технологии в иновационния процес и във вземането на управленски решения, използването на финансови и нефинансови критерии при инвестиционни решения. Към дата на конкурса не съм установила данни за плагиатство в представените за рецензиране научните трудове.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите

Научната продукция на кандидата съдържа научни и научно-приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката и обогатяват съвременните научни изследвания в научно направление 3.8. Икономика. Приемам приносите, представени от кандидата в справката за приносите, в трите основни тематични направления на представените научни публикации за участие в конкурса. Най-значимите приноси представляват създаване на ново знание и обогатяване на съществуващите знания за дигиталната трансформация, управлението на иновациите и иновационните екосистеми и използването на съвременни информационни технологии в управлението.

Научни и научно-приложни приноси, съдържащи се в научните публикации, представени за участие в конкурса, показват, че кандидатът е отлично подготвен изследовател и преподавател, който може да извършва самостоятелни научни изследвания с много високо качество и да публикува в престижни научни издания,

реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация. Богатата научноизследователска дейност на кандидата е доказателство за едно високо ниво на професионална компетентност и подготвеност за академичната длъжност „професор“. Считам, че посочените приноси са самостоятелно дело на кандидата или екипно с други съавтори, но със значимо научно участие на кандидата.

7. Основни критични бележки и препоръки към всеки кандидат поотделно

Нямам критични бележки към кандидата. Липсват съществени пропуски или слабости в представените от кандидата документи за участие в конкурса. Научната и преподавателската дейност на кандидата е съобразена с целите и изискванията на обявения конкурс за академичната длъжност „професор“.

Основната ми препоръка към доц. д-р Зорница Йорданова е да продължи да поддържа високо качество на своята научноизследователска, учебно-преподавателска, проектна и експертна дейност.

8. Заключение

Гореизложеното ми дава основание да заключа, че научноизследователска, учебно-преподавателска, проектна и експертна дейност на кандидата значително надхвърлят изискванията на ЗРАСРБ, Правилника за приложението му и вътрешните правила за заемане на академични длъжности в УНСС. Въз основа на това, убедено гласувам „ЗА“ за присъждането на академична длъжност „професор” в професионалното направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Организация и управление на производството (дигитална трансформация и иновации)“ на доц. д-р Зорница Борисова Йорданова.

09.11.2026 / София Подпис: ……..

EVALUATION STATEMENT

From: Prof. DSc. Desislava Ivanova Yordanova, Sofia University "St. Kliment Ohridski", Professional Field 3.7 Administration and Management
Subject: competition for **professor** in the scientific specialty "Organization and Management of Production (Digital Transformation and Innovation)", scientific field 3.8. Economics, field of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences at the UNWE.

1. **Information about the procedure**

The competition is announced for the needs of the Department of Industrial Business of the Faculty of Business of the UNWE in accordance with Decision of the Academic Council No. 3/30.06.2026. I participate in the scientific jury of the competition in accordance with Order No. 2914/06.10.2026 of the Rector of the UNWE.

2. **Brief information about the candidates in the competition**

In the announced competition for the academic position of "professor", in the professional field 3.8. Economics, scientific specialty "Organization and Management of Production (Digital Transformation and Innovation)" for the needs of the Department of "Industrial Business" of the Faculty of Business of the UNWE, published in State Journal, issue 71 of 07.08.2026, Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Borisova Yordanova, UNWE, participates as the only candidate.

Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova obtained a master's degree in Finance from the University of National and World Economy in 2008 and a doctoral degree in Business Innovation in 2015 from the University of National and World Economy. In the period 2015 - 2020, she successively held the academic positions of Assistant Professor and Chief Assistant Professor at the University of National and World Economy. In 2021, she was elected Associate Professor at the University of National and World Economy. She is a guest lecturer in Innovation and Entrepreneurship atVienna University of Economics and Business (WU Vienna) and CITY College, University of York / New Bulgarian University, as well as a guest lecturer in innovation and entrepreneurship, corporate finance and risk management in Berlin College of Business and Technology.

3. **Fulfillment of the requirements for the academic position**

To participate in the competition, the only candidate Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova has submitted a complete set of documents certifying the fulfillment of the minimum national requirements for holding the academic position of "professor" according to the Law on Academic Staff Development of the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation and the additional requirements of the UNWE in the scientific field 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.8 Economics. From the attached documents and the evidence presented, it is evident that the candidate significantly exceeds the minimum national requirements and the quantitative and qualitative requirements of the UNWE for holding the academic position of "professor". The Habilitation Council of the UNWE gives a positive opinion for the potential candidate in the competition for the selection of "professor", Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Borisova Yordanova (Protocol No. 12 of

11.05.2026), according to which the candidacy meets the quantitative and qualitative requirements adopted by the AC of the UNWE.

3.1. *Fulfillment of quantitative requirements*

The scientific production of Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova exceeds the minimum quantitative requirements for holding the academic position of "professor" according to the Law on Academic Staff Development of the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation. According to the submitted report on the fulfillment of the minimum national requirements, the candidate collects 5916.5 points out of the required 550 points. In the card for fulfilling the quantitative requirements for holding the academic position of "professor" at the UNWE, the candidate has obtained 12086.5 points with a required minimum threshold of 1070 points. 2745 points were collected from citations or reviews in scientific publications, referenced and indexed in world-renowned databases with scientific information or in monographs and collective volumes.

3.2. *Fulfillment of quality requirements*

Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova has significant achievements in relation to the four groups of indicators included in the card for fulfilling the quality requirements for occupying the academic position of "professor" at the UNWE. The candidate has high publication activity and actively participates as a leader or member in national and international research and business projects. She is a member of prestigious international scientific organizations and networks. She develops active expert activity and actively interacts with various institutions and organizations in Bulgaria and abroad. She contributes as editor-in-chief and reviewer to the activities of international scientific journals. She was a guest researcher at universities abroad. She participates as a guest lecturer, reviewer and member of scientific committees for holding national and international scientific conferences. She is an established lecturer at national and foreign universities. She contributes actively to the development, authority, international cooperation and prestige of the UNWE.

4. Assessment of teaching and learning activities for each candidate individually

Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova has gained significant teaching experience in Bulgarian and foreign universities. She is a lecturer in subjects of bachelor's programs of 3 faculties of UNWE (Faculty of Business, Faculty of General Economics, Faculty of Management and Administration) and in 2 master's programs of the Department of Economics. The candidate lectures on the following subjects at UNWE: Business Innovation, Innovation Projects, Innovation Practices, Business Information Systems, Business Information Products, Startup Business, Product Development and Digital Transformation. She leads lecture courses in a foreign language in Vienna University of Economics and Business (WU Vienna), CITY College, Berlin College of Business and Technology. She has developed over 25 new courses in bachelor's, master's and doctoral programs at the UNWE. She participates as a lecturer/trainer in round tables, seminars, plenary sessions and other training forums in Bulgaria and abroad. She has published a university textbook in English on the topic "Digital Transformation of Business Organizations" for the purposes of training in bachelor's and master's programs at the UNWE. All this gives me reason to conclude that

the candidate is very well prepared to occupy the academic position of "professor" at the UNWE.

5. Brief description of the presented scientific publications

The candidate participates in the competition with the following scientific publications: 1 habilitation thesis - monograph; 4 other monographs; 59 articles, studies and reports published in scientific publications, referenced and indexed in world-renowned databases with scientific information; 14 articles, studies and reports published in non-refereed journals with scientific review or published in edited collective volumes; 1 university textbook for the needs of the UNWE.

The publications of Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova, presented for participation in the competition, are in the following three thematic areas:

- digital transformation as organizational capability;
- management of innovation and innovation ecosystems;
- application of modern information technologies in management.

The candidate's scientific publications fully correspond to the scientific specialty of the competition and focus on insufficiently developed scientific problems. The habilitation thesis on the topic "Digital Transformation as an Organizational Capability: Index and Management Framework" represents a serious scientific study of a significant problem, which contains significant scientific, methodological and applied contributions.

The most important scientific and applied scientific results obtained in the scientific publications submitted for participation in the competition include scientific research on digital transformation, digitalization of innovations and projects, the role of innovation networks and cooperation with users, the role of modern information technologies in the innovation process and in management decisions, the use of financial and non-financial criteria in investment decisions. As of the date of the competition, I have not identified any evidence of plagiarism in the scientific papers submitted for review.

6. Synthesized assessment of the main scientific and applied scientific contributions of the candidates

The candidate's scientific output contains scientific and applied scientific results that represent an original contribution to science and enrich contemporary scientific research in the scientific field 3.8. Economics. I accept the contributions presented by the candidate in the reference for contributions in the three main thematic areas of the scientific publications submitted for participation in the competition. The most significant contributions represent the creation of new knowledge and the enrichment of existing knowledge about digital transformation, innovation management and innovation ecosystems and the use of modern information technologies in management.

Scientific and applied scientific contributions, contained in the scientific publications submitted for participation in the competition, show that the candidate is an excellent researcher and teacher, who can carry out independent scientific research of very high quality and publish in prestigious scientific publications, refereed and indexed in world-renowned databases of scientific information. The candidate's extensive scientific research activity is evidence of her high level of professional competence and preparation for the academic position of "professor". I believe that the indicated contributions are the work of the

candidate alone or in a team with her co-authors, but with significant scientific participation of the candidate.

7. Main critical notes and recommendations for each candidate individually

I have no critical remarks towards the candidate. There are no significant omissions or weaknesses in the documents submitted by the candidate for participation in the competition. The candidate's scientific and teaching activities are in line with the goals and requirements of the announced competition for the academic position of "professor".

My main recommendation to Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova is to continue to maintain the high quality of her research, teaching, project and expert activities.

8. Conclusion

The above gives me reason to conclude that the candidate's research, teaching, project and expert activities significantly exceed the requirements of the Law on Academic Staff Development of the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the internal rules for holding academic positions at the UNWE. Based on this, I confidently vote "FOR" the award of the academic position "professor" in the professional field 3.8 "Economics", scientific specialty "Organization and Management of Production (Digital Transformation and Innovation)" to Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Borisova Yordanova.

09.11.2026 / Sofia Signature: ……..