УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

С Т А Н О В И Щ Е

От: *Доц. д-р, инж., Миглена Аврамова Молхова-Владова, Университет за национално и световно стопанство; Научна специалност: „Икономика и управление (софтуерни технологии, иновационна и патентно-лицензионна дейност)“*

Относно: конкурс за **професор** по професионално направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Организация и управление на производството (дигитална трансформация и иновации)“ в УНСС

1. **Информация за конкурса**

Конкурсът е обявен за нуждите на катедра „Индустриален бизнес“, Бизнес факултет на УНСС, съгласно Решение на АС №3/30.06.2026

Участвам в състава на научното жури по конкурса съгласно Заповед №2914/06.10.2026 на Ректора на УНСС.

2. **Кратка информация за кандидатите в конкурса**

В конкурса участва един кандидат – доц. д-р Зорница Борисова Йорданова, катедра „Индустриален бизнес“, Бизнес факултет, УНСС. Кандидатът придобива ОНС „доктор“ през 2015 г. в УНСС по научна специалност „Икономика и управление (иновации в бизнеса)“ с дисертационен труд на тема „Иновационен модел за разширяване взаимодействието между бизнеса и банките“. Академичната длъжност „доцент“ заема след конкурс, обявен в ДВ, бр. 75/25.08.2020 г., по научна специалност „Икономика и управление (бизнес информационни системи и иновации)“. Изследователският ѝ профил е последователно свързан с управлението на иновациите, гъвкавите методи за управление на проекти и дигиталната трансформация на организациите.

3. **Изпълнение на изискванията за заемане на академичната длъжност**

3.1. Изпълнение на количествените изисквания

Кандидатът изпълнява Националните минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл.2б) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1). Според представената от кандидата Карта за изпълнение на минималните национални изисквания за заемане на академичната длъжност „Професор“ при необходими минимално 550 точки тя е предоставила доказателства за 5 909 точки (вж. Таблица 1)

Таблица 1: Изпълнение на минималните национални изисквания от кандидата в конкурса

Група	Съдържание	Минимум	Декларирани	След корекции
А	Дисертационен труд „доктор“	50	50	50
В	Хабилитационен труд – монография	100	100	100
Г	Монографии, статии, студии	200	1734	1536,5
Д	Цитирания (277 цитирания на 71 публикации)	100	3640	3640
Е	Докторанти, проекти, учебник	100	385	355

В последната колона са посочени точките след корекциите, които считам за необходими по отношение на представените публикации, съгласно Списъка на публикациите на кандидата, а именно :

- Публикации № 3 и №4 са българска и английска версия на монографията „Гъвкава методология за управление на проекти за развитие на иновации в научни организации“ София: ФНИ, с. 289. ISBN - 978-619-91152-4-4 COBISS.BG-ID – 66764040. Считам, че следва да се отчетат точките само за едната версия на монографията в показателите от група Г. Аргументът ми е, че преводът по същество не съдържа нови научни резултати и приноси спрямо оригинала (-100 т.);
- Публикация № 64 – отчетена като студия, която е препечатка в сборник на World Scientific (2021) на статия от International Journal of Innovation and Technology Management, 15(2), 2018, представена от кандидата в конкурса за „доцент“ през 2020 г. (−45 т.);
- Публикации № 35, 37 и 48 – тези публикации са в областта на медицинската генетика и смятам, че са извън професионалното направление на конкурса (−22,5 т.);
- По показател 16 – участие като оценител на проекти и като лектор в обучения на ИАНМСП, смятам, че не могат да се тълкуват като участие в научен или образователен проект (−30 т.).

Дори след тези корекции, кандидатът изпълнява многократно минималните национални изисквания с 5 681.5 т. и многократно надхвърля и допълнителните изисквания за УНСС, съгласно ЗРАСРБ (чл. 2б, ал. 5) и Правилника за приложението му (чл. 1а, ал. 2-3) (с изискуем минимум от 520 т. и постигнати 6177.5 т.)

3.2. Изпълнение на качествените изисквания

Считам, че кандидатът изпълнява всички качествени изисквания за заемане на академична длъжност “професор” в УНСС. Тя е научен ръководител на двама успешно защитили докторанти, член е на редколегията на 2 международни рецензирани издания, главен редактор на книга и на специален брой на списание индексирано в Q1, член е на 5 научни журита, гост-изследовател е в 6 чуждестранни университета, гост-преподавател във Виенския университет по икономика и бизнес, в Берлинския колеж по бизнес и технологии, Сити колеж/Университет Йорк/Нов български университет. Участник е в програмните комитети на редица национални и международни научни форуми. Утвърден изследовател и лектор, получила е обществено признание в практиката, има принос към утвърждаване на доброто име на УНСС.

4. Оценка на учебно-преподавателската дейност за всеки кандидат поотделно

Учебно-преподавателската дейност на доц. д-р Зорница Йорданова се отличава с висок академичен стандарт. Дългогодишен преподавателски опит в УНСС в бакалавърски и магистърски програми. Преподаване и лекционни курсове в рамките на европейския алианс ENGAGE.EU Автор на самостоятелен университетски учебник „Digital Transformation of Business Organizations“ (2026, ISBN 978-619-91152-8-2). Активна работа по обновяване на учебните програми с дигитални инструменти, изкуствен интелект и съвременни методологии за управление на проекти (Agile/Lean Startup). Общата оценка за преподавателската дейност на кандидата е отлична, изпълнени са изискванията за заемане на длъжността „професор“.

5. Кратка характеристика на представените научни трудове/публикации

Основните направления в изследователската дейност на кандидата са:

1) Дигиталната трансформация като организационна способност;

2) Управление на иновационния процес в условията на дигитализация – ролята на големите данни, изкуствения интелект и отворените иновации в иновационния процес;

3) Гъвкави методи за управление на иновационни проекти;

4) Потребителски иновации и иновационни мрежи – сътрудничество с потребителите в иновационния процес, формални и неформални иновационни мрежи;

5) Цифрови близнаци и многокритериална оптимизация в производството и веригите за доставки;

6) Дигитализация на функционални области и иновации в различни организации.

Най-значимите резултати са в първите четири направления, които формират ядрото на научния профил на кандидата и съответстват пряко на темата на конкурса. Петото направление е най-близо до организацията на производството в тесен смисъл, но е развито едва в последните две години и предимно чрез количествени оптимизационни модели в съавторство.

6. Синтезирана оценка на основните научни и научно-приложни приноси на кандидатите

Приемам следните **научни** приноси, формулирани въз основа на текстовете и резюметата на публикациите:

- Концептуализиране на дигиталната трансформация като организационна способност: монографично е развита теоретична рамка и индекс за измерване на дигиталната трансформация в стопанските организации, анализиращ интеграцията на киберфизични системи, ресурси и динамични управленски способности.
- Развитие на теориите за дигиталните двойници и агентния изкуствен интелект в индустрията: формулирани са нови теоретични модели за интеграция на дигитални двойници с мултикритериална оптимизация и блокчейн за управление на устойчивостта, отпадъците и енергийната консумация в производствените системи.
- Обогатяване на теорията за иновационния мениджмънт и отворените иновации: систематизирани са закономерностите на потребителските и отворените иновации, като е изградена теоретична рамка за баланса между формални и неформални иновационни мрежи в контекста на Индустрия 4.0 и 5.0.
- Разработена е теоретична рамка за преодоляване на ресурсното ограничение при малки и средни индустриални предприятия чрез дигитални технологии, стимулиращи кръговата икономика и зеленото предприемачество: концепция за „Дигитален лост“ и ресурсно-базираната теория.

Научно-приложни приноси:

- Разработена е гъвкава методология за управление на проекти за развитие на иновации в научни организации.
- Предложена е рамка, която съчетава цифров близнак, размито моделиране и многокритериална оптимизация (NSGA-II) за едновременно управление на разходите, енергопотреблението и отпадъците в устойчивото производство. При апробацията общите разходи намаляват с 14 %, а отпадъците – с 18 %, като нивото на обслужване се поддържа над 95 % .

- Разработени са адаптивни модели с цифрови близнаци и агентно-базиран изкуствен интелект за управление на логистиката и веригите за доставки. За хранителната логистика е отчетено намаление на разходите с около 4–5 % и на загубите на продукти с около 13 %.
- Предложени са инструменти за анализ на данни и концептуални модели за дигитализацията на управлението на ДДС в ERP среда (SAP) и за използване на изкуствен интелект.
- Изведени са бариерите пред организациите при използване на дигиталната трансформация за еко-иновации и устойчиво представяне, както и препоръки за преодоляването им.

7. Основни критични бележки и препоръки към всеки кандидат поотделно

Нямам критични бележки към кандидата.

8. Заключение

Считам, че кандидатът отговаря на всички изисквания на ЗРАСРБ, на Правилника за неговото приложение и на специфичните изисквания на УНСС за заемане на академичната длъжност „професор“. Всички публикации са резултат на задълбочен труд и са професионално подготвени. Не съм установила нарушаване на авторски права на други изследователи към момента на изготвяне на становището.

Въз основа на запознаването с представените научни трудове, тяхната значимост, съдържащите се в тях научни и научно-приложни приноси, международната видимост на изследванията и преподавателската дейност на кандидата, напълно основателно и убедено давам **положителния** си вот за кандидатурата на доц. д-р Зорница Борисова Йорданова за избора на академичната длъжност „професор“ по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Организация и управление на производството (дигитална трансформация и иновации)“.

09.11.2026

Дата / място

Подпис: ……..

(доц. д-р Миглена Молхова-Владова)

UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

EVALUATION STATEMENT

By: Assoc. Prof. Dr., Eng., Miglena Avramova Molhova-Vladova, University of National and World Economy; Scientific specialty: "Economics and Management (Software Technologies, Innovation and Patent-Licensing Activities)"

About: Evaluation procedure for attaining academic position of "Professor" in the professional field 3.8 "Economics", scientific specialty "Organization and Management of Production (Digital Transformation and Innovation)" at the University of National and World Economy

1. **Competition information**

The competition is announced for the needs of the Department of Industrial Business, Faculty of Business of the UNWE, according to Decision of the Academic Council No. 3/30.06.2026

I participate in the scientific jury of the competition according to Order No. 2914/06.10.2026 of the Rector of the UNWE.

2. **Brief information about the candidates in the competition**

One candidate participated in the competition – Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Borisova Yordanova, Department of Industrial Business, Business Faculty, UNWE. The candidate obtained her PHD in 2015 at UNWE in the scientific specialty "Economics and Management (Innovations in Business)" with a dissertation on the topic "Innovation Model for Expanding Interaction between Business and Banks". She holds the academic position of "Associate Professor" after a competition announced in the State Gazette, issue 75/25.08.2020, in the scientific specialty "Economics and Management (Business Information Systems and Innovations)". Her research profile is consistently related to innovation management, flexible project management methods and the digital transformation of organizations.

3. **Fulfillment of the requirements for holding the academic position**

3.1. Fulfillment of quantitative requirements

The candidate meets the National Minimum Requirements pursuant to Article 2b of the Law on Academic Staff Development /LASD/ and Article 60 of the Regulation for its implementation) and the additional requirements of UNWE (pursuant to Article 2b, Paragraph 5 of LASD). According to the Card for fulfillment of the minimum national requirements for holding the academic position of "Professor" submitted by the candidate, with a minimum of 550 points required, she has provided evidence of 5,916.5 points (see Table 1)

Table 1: Fulfillment of the minimum national requirements by the candidate in the competition

Group	Contents	Minimum	Declared	After adjustments
A	Doctoral dissertation	50	50	50
In	Habilitation thesis – monograph	100	100	100
G	Monographs, articles, studies	200	1734	1536,5
D	Citations (277 citations in 71 publications)	100	3640	3640
E	PhD students, projects, textbook	100	385	355

The last column indicates the points after the corrections that I consider necessary with regard to the submitted publications, according to the List of Publications of the Candidate, namely:

- Publications No. 3 and No. 4 are Bulgarian and English versions of the monograph "A flexible methodology for managing projects for the development of innovations in scientific organizations" Sofia: FNI, p. 289. ISBN - 978-619-91152-4-4 COBISS.BG-ID - 66764040. I believe that the points for only one version of the monograph should be taken into account in the indicators from group G. My argument is that the translation essentially does not contain new scientific results and contributions compared to the original (-100 points);
- Publication No. 64 – reported as a study, which is a reprint in a collection of World Scientific (2021) of an article from the International Journal of Innovation and Technology Management, 15(2), 2018, submitted by the candidate in the competition for "associate professor" in 2020 (−45 points);
- Publications No. 35, 37 and 48 – these publications are in the field of medical genetics, and I believe they are outside the professional field of the competition (−22.5 points);
- Regarding indicator 16 - participation as a project evaluator and as a lecturer in BSMEPA trainings, I believe that they cannot be interpreted as participation in a scientific or educational project (−30 points).

Even after these adjustments, the candidate exceeds the minimum national requirements with 5 681.5 points and exceeds the additional requirements for UNWE, according to the LASD (Art. 2b, para. 5) and the Regulations for its implementation (Art. 1a, paras. 2-3) as well (with minimum requirement of 520 points and 6 177.5 points achieved)

3.2. Fulfillment of quality requirements

I believe that the candidate meets all the quality requirements for holding an academic position of “professor” at the UNWE. She is the scientific supervisor of two successfully defended doctoral students, a member of the editorial board of 2 international peer-reviewed publications, editor-in-chief of a book and a special issue of a journal indexed in Q1, a member of 5 scientific juries, a guest researcher at 6 foreign universities, a guest lecturer at the Vienna University of Economics and Business, at the Berlin College of Business and Technology, City College/University of York/New Bulgarian University. She is a participant in the program committees of a number of national and international scientific forums. An established researcher and lecturer, she has received public recognition in practice and has contributed to strengthening the good name of the UNWE.

4. Assessment of teaching and learning activities for each candidate individually

The teaching and learning activities of Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Yordanova are

distinguished by a high academic standard. Many years of teaching experience at the UNWE in bachelor's and master's programs. Teaching and lecture courses within the framework of the European alliance ENGAGE.EU Author of an independent university textbook "Digital Transformation of Business Organizations" (2026, ISBN 978-619-91152-8-2). Active work on updating the curricula with digital tools, artificial intelligence and modern project management methodologies (Agile/Lean Startup). The overall assessment of the candidate's teaching activities is excellent, the requirements for holding the position of "professor" are met.

5. Brief description of the presented scientific papers/publications

The main areas of the candidate's research activity are:

1) Digital transformation as an organizational capability;
2) Management of the innovation process in the context of digitalization – the role of big data, artificial intelligence and open innovation in the innovation process;
3) Flexible methods for managing innovation projects;
4) Consumer innovations and innovation networks – cooperation with consumers in the innovation process, formal and informal innovation networks;
5) Digital twins and multi-criteria optimization in manufacturing and supply chains;
6) Digitalization of functional areas and innovations in various organizations.

The most significant results are in the first four areas, which form the core of the candidate's scientific profile and correspond directly to the topic of the competition. The fifth area is closest to the organization of production in the narrow sense but has been developed only in the last two years and mainly through quantitative optimization models in co-authorship.

6. Synthesized assessment of the main scientific and applied scientific contributions of the candidates

I accept the following scientific contributions, formulated on the basis of the texts and abstracts of the publications:

- Conceptualizing digital transformation as an organizational capability: a theoretical framework and index for measuring digital transformation in business organizations has been developed in a monograph, analyzing the integration of cyber-physical systems, resources, and dynamic management capabilities.
- Development of theories for digital twins and agent-based artificial intelligence in industry: new theoretical models have been formulated for the integration of digital twins with multi-criteria optimization and blockchain for managing sustainability, waste and energy consumption in production systems.
- Enrichment of the theory of innovation management and open innovation: the regularities of consumer and open innovation have been systematized, and a theoretical framework has been built for the balance between formal and informal innovation networks in the context of Industry 4.0 and 5.0.
- A theoretical framework has been developed to overcome resource constraints in small and medium-sized industrial enterprises through digital technologies that stimulate the circular economy and green entrepreneurship: the concept of "Digital Leverage" and the resource-based theory.

Scientific and applied contributions:

- A flexible methodology has been developed for managing innovation development projects in scientific organizations.

- A framework combining digital twin, fuzzy modeling, and multi-criteria optimization (NSGA-II) is proposed for simultaneous cost, energy, and waste management in sustainable manufacturing. In the pilot, total costs were reduced by 14% and waste by 18%, while maintaining service levels above 95%.
- Adaptive models with digital twins and agent-based artificial intelligence have been developed for logistics and supply chain management. For food logistics, a reduction in costs of about 4–5% and in product losses of about 13% has been reported.
- Data analysis tools and conceptual models for the digitalization of VAT management in an ERP environment (SAP) and for the use of artificial intelligence are proposed.
- The barriers facing organizations in using digital transformation for eco-innovation and sustainable performance are identified, as well as recommendations for overcoming them.

7. Main critical notes and recommendations for each candidate individually

I have no critical remarks about the candidate.

8. Conclusion

I believe that the candidate meets all the requirements of the Law on the Academic Staff Development the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the specific requirements of the UNWE for holding the academic position of "professor". All publications are the result of thorough work and are professionally prepared. I have not identified any infringement of copyrights of other researchers at the time of preparing the opinion.

Based on my evaluation of the presented scientific works, their significance, the scientific and applied scientific contributions contained in them, the international visibility of the research and the teaching activities of the candidate, I fully and convincingly give my positive vote for the candidacy of Assoc. Prof. Dr. Zornitsa Borisova Yordanova for the election to the academic position of "professor" in the professional field 3.8. Economics, scientific specialty "Organization and management of production (digital transformation and innovations)".

09.11.2026
Date / Place

Signature: ……
(Assoc. Prof. Dr. Miglena Molhova-Vladova)