



С Т А Н О В И Щ Е

От: доц. д-р **Мариана Матеева Петрова**, ПН 3.8. Икономика (ВТУ „Св.св. Кирил и Методий“); професор ПН 3.7 „Администрация и управление“ (Висше училище по телекомуникации и пощи)

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по ПН 3.7 „Администрация и управление“, докторска програма „Управление“ в УНСС

Автор на дисертационния труд: **Петко Василев Панов**

Тема на дисертационния труд: Методика за повишаване ефективността на управлението

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1342/25.05.2023 г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към *катедра „Управление“*, *факултет „Управление и администрация“* на УНСС по *научна специалност „Социално управление“* съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС №604/10.03.2021 г. Обучението е осъществено в *свободна* форма през периода 22.02.2021 г до 30.05.2023 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертацията е с обем от 266 страници, структурирана в три основни глави. Съдържа 61 таблици, 23 фигури и 44 графика. Използвани са 129 литературни източника, от които 47 на български език.

Докторантът е приложил 4 публикации, от които две в чужбина.

В дисертационния труд много ясно е артикулирана актуалността и значимостта на темата. Обектът и предмета на дисертационното изследване са коректно дефинирани.

Цел на изследването е да създаде практически приложима методика за повишаване на ефективността на управлението на държавно здравно заведение, функциониращо като търговско дружество.

Тезата, която е поставена за цел да се аргументира и докаже, е, че има връзки между ресурсни и медицински фактори, които позволяват да бъде изведен общ алгоритъм за повишаване на ефективността на болничното заведение.

Прецизно са дефинирани фундаменталните основи на изследването, което дава основание да се направи извод, че докторанта добре познава тематиката, с лекота

борави с основните научни понятия и в кореспонденция с реалните научни проблеми дефинира основните стълбове на изследването си.

Езикът на дисертационното изложение е добър и дава основание да се направи извод за компетентност и експертност на автора на дисертацията.

Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Резултатите, получени в хода на дисертационното изложение са свързани предимно с хипотезите, поставени за разглеждане във въвода на дисертацията и формулираната там теза на изследването.

Посочените в трета глава обобщени резултати сочат недвусмислено, че целта и задачите на дисертационното изследване са постигнати.

След направените анализи и практическо изследване са формулирани и конкретни изводи.

Изпълнена е предварително поставената цел, като е създадена практически приложима методика за повишаване на ефективността на управлението на държавно здравно заведение, функциониращо като търговско дружество. Методиката е апробирана в конкретно болнично заведение по методите на прякото анкетиране и анализа на данни. Използван е и е адаптиран инструмент Диагностични карти.

3. Оценка на научните и научно-приложни приноси

В дисертационния труд са направени следните приноси от теоретичен, научен и научно-приложен характер:

1. Разширено е научното поле на изследване на ефективността, като са установени нови връзки между икономически, финансови и социални цели и здравето като специфична функция и цел.
2. Синтезиран е нов модел за управление на ефективността в болница със 100% държавно участие.
3. Разработена е методика за приложение на модела за управление на ефективността в болница със 100% държавно участие.
4. Представен е практически приложим алгоритъм за използване на методиката.

4. Оценка на публикациите по дисертацията

Представеният дисертационен труд на тема „Методика за повишаване ефективността на управлението“ е добросъвестно осъществено научно-приложно изследване.

Нямам основание за съмнения относно оригиналността на дисертационния труд и за личния принос на докторанта.

Представените от докторант Петко Панов 4 публикации коректно отразяват темата на дисертацията. Статиите са самостоятелно разработени и са в тясна връзка с темата на дисертационния труд и със задачите, които си е поставил авторът.

Публикациите на дисертанта се отличават с разбиране на обсъжданата проблематика, ясен научен стил, коректно използване на термините и видима връзка с целите и задачите на самото дисертационно изследване, което сочи трайния изследователски интерес на Петко Панов по темата.

5. Оценка на автореферата

Авторефератът е в обем от 47 страници и е изготвен съгласно изискванията на ЗРАС и ППЗРАС. Той е издържан в структурно отношение и коректно отразява логиката и последователността на дисертационния труд.

Написан е на стегнат научен стил и представя ясно основната цел, задачите, работната хипотеза, методологията и резултатите от научното изследване, което би помогнало на всеки научен работник проявяващ интерес към темата, да се информира в достатъчна степен с основните постановки на дисертационния труд.

Показва уменията на докторант Петко Панов да синтезира и обобщава, за да представи своите най-важни идеи и изводи.

6. Критични бележки, препоръки и въпроси

Основно бележки мога да посоча по отношение библиографията, като предвид актуалността на темата, прави впечатление, че почти няма източници от последните години, а 85 от източниците са преди 2000-та година. Някои от посочените източници не са с пълно и точно библиографско описание, а и не всички посочени източници са цитирани в текста. Липсват източници от научни списания, статии и студии, монографии, публикувани от водещи учени с ИФ/ИР.

7. Заключение

Дисертационният труд *съдържа научни, научно-приложни и приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката* и отговарят на всички изисквания на ЗРАСРБ и Правилника за прилагането му. Представените материали и дисертационни резултати **напълно** съответстват на специфичните изисквания на Правилника за приемане и обучение на докторанти в УНСС.

Убедено давам своята **положителна оценка** за проведеното изследване, представено от рецензираните по-горе дисертационен труд, автореферат, постигнати резултати и приноси, и предлагам на почитаемото научно жури да присъди образователната и научна степен „доктор“ на **Петко Василев Панов** в Област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки; Професионално направление 3.7. **Петко Василев Панов**

07.06.2023 г.

Подпис:



University of National and World Economy

STANDPOINT

By: Assoc. Ph.D. Mariana Mateeva Petrova, PM 3.8. Economics (UVT "St. Cyril and St. Methodius");
Professor PM 3.7 "Administration and Management" (University of Telecommunications and Posts)

Subject: dissertation work for the award of the educational and scientific degree "Ph.D." in PM 3.7
"Administration and management", Ph.D. program "Management" at UNWE

Author of the dissertation: Petko Vasilev Panov

Dissertation topic: Methodology for increasing management efficiency

Reason for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 1342/25.05.2023 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the dissertation student

The dissertation student was trained in a Ph.D. program at the Department of Management, Faculty of Management and Administration of the UNWE, majoring in Social Management, according to the Order of the Deputy Rector of the National Research Institute of the UNWE No 604/10.03.2021. The training was carried out in a free form during the period 22.02.2021 - 30.05.2023.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation has a volume of 266 pages, structured in three main chapters. Contains 61 tables, 23 figures and 44 graphs. 129 literary sources were used, of which 47 were in Bulgarian.

The Ph.D. student has attached 4 publications, two of which are published abroad.

The actuality and importance of the topic is very clearly articulated in the dissertation work. The object and subject of the dissertation research are correctly defined.

The aim of the research is to create a practically applicable methodology for increasing the efficiency of the management of a state health facility functioning as a commercial company.

The thesis that is set out to argue and prove is that there are relations between resources and medical factors that allow a general algorithm to be derived to increase the efficiency of the hospital facility.

The fundamental foundations of the research are precisely defined, which gives reason to conclude that the Ph.D student knows the subject well, easily handles the basic scientific concepts and defines the main pillars of her research in correspondence with the real scientific problems.

The language of the dissertation presentation is good and gives reason to infer the competence and expertise of the author of the dissertation.

Evaluation of the obtained scientific and scientific-applied results

The results obtained in the course of the dissertation presentation are primarily related to the hypotheses put forward for consideration in the introduction to the dissertation and the research thesis formulated there.

The summarized results indicated in the third chapter specify unequivocally that the aim and objectives of the dissertation research have been achieved.

After the analyzes and practical research, specific conclusions were formulated.

The previously set goal has been fulfilled, as a practically applicable methodology has been created to increase the efficiency of the management of a state health facility functioning as a commercial company. The methodology was tested in a specific hospital using the methods of direct survey and data analysis.

The Diagnostic Maps tool was used and adapted.

3. Evaluation of scientific and scientific-applied contributions

The following theoretical, scientific and scientific-applied contributions have been made in the dissertation:

1. The scientific field of effectiveness research has been expanded, establishing new connections between economic, financial and social goals and health as a specific function and purpose.
2. A new model for performance management in a hospital with 100% state participation was synthesized.
3. A methodology has been developed for the application of the efficiency management model in a hospital with 100% state participation.
4. A practically applicable algorithm for using the methodology is presented.

4. Evaluation of dissertation publications

The presented dissertation work on the topic "Methodology for increasing the efficiency of management" is an earnestly scientific and applied research.

I have no reason to doubt the originality of the dissertation work and the personal contribution of the doctoral student.

The 4 publications presented by Ph.D. student Petko Panov correctly reflect the topic of the dissertation. The articles are independently developed and are closely related to the topic of the dissertation and to the tasks the author has set for himself.

The dissertation student's publications are distinguished by an understanding of the issues discussed, a clear scientific style, correct use of terms and a visible connection with the goals and tasks of the dissertation research itself, which points to Petko Panov's permanent research interest in the subject.

5. Evaluation of the abstract

The abstract has a volume of 47 pages and was prepared according to the requirements of LDAS and RILDAS. It is structurally thorough and correctly reflects the logic and sequence of the dissertation work.

It is written in a concise scientific style and clearly presents the main goal, tasks, working hypothesis, methodology and results of the scientific research, which would help any scientist showing interest in the topic to be sufficiently informed with the main statements of the dissertation work.

It shows Ph.D. student Petko Panov's ability to synthesize and summarize his most important ideas and conclusions.

6. Criticisms, recommendations and questions

I can mainly point out notes regarding the bibliography, considering the topicality of the topic, it is striking that there are almost no sources from recent years, and 85 of the sources are before the year 2000. Some of the indicated sources do not have a complete and accurate bibliographic description, and not all indicated sources are cited in the text. There is a lack of sources from scientific journals, articles and studies, monographs published by leading scientists.

7. Conclusion

The dissertation contains scientific-applied results, which represent an original contribution to science and meet all the requirements of the LDASRB and the Regulations for its implementation. The presented materials and dissertation results fully comply with the specific requirements of the Regulations for admission and training of Ph.D. students at UNWE.

I confidently give my **positive** assessment of the conducted research, presented by the above-reviewed dissertation work, abstract, achieved results and contributions, and I propose to the honorable scientific jury to award the educational and scientific degree "Ph.D." to Petko Vasilev Panov in the Higher Education Region 3 Social, economic and legal sciences; Professional direction 3.7. Petko Vasilev Panov

07.06.2023

Signature: