

## СТАНОВИЩЕ

От: *Доц. д-р Симеонка Александрова Петрова,  
Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов,  
катедра „Търговски бизнес“,  
научна специалност „Икономика и управление (търговия)“*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Александър Ангелов Ангелов*  
Тема на дисертационния труд: *„Управление на запасите във веригата за доставки“*

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №2486/21.10.2020 г. на Ректора на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта**

Докторант Александър Ангелов Ангелов разработва дисертационен труд на тема „Управление на запасите във веригата за доставки“ за придобиване на образователна и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност „Икономика и управление (съвременни подходи в мениджмънта на търговската фирма)“. Дисертантът се обучава по докторска програма към катедра „Икономика на търговията“ при факултет „Икономика на инфраструктурата“ към УНСС. Обучението се осъществява в задочна форма на докторантура, финансирано от държавата.

### **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Представеният за рецензиране дисертационен труд е структуриран както следва: увод, три глави, заключение, използвана литература, списък на фигурите и таблиците, приложения. Общият обем на дисертацията е 210 стандартни страници, от които: увод (4 страници), три глави (210 страници), заключение (4 страници), списък на използваните литературни източници (9 страници), списък на фигурите и таблиците (5 страници) и 10 приложения (25 страници). В изложението на дисертацията са представени 47 фигури и 25 таблици.

Дисертационният труд се характеризира с логическа подреденост на изложението. Актуалността на изследването се обуславя от необходимостта от нова, по-високо ефективна система за управление на търговската дейност, създаваща фундамент за разпределение и преразпределение на продукти на всеки етап от тяхното движение. Концептуалното обединяване и трактовката на познанието за управлението на запасите през призмата на управлението на веригата

за доставките цели повишаване ефективността на процесите и операциите по движение на материалните и другите потоци от производителите до крайните потребители, и обратно.

Поставената във фокуса на изследователския интерес проблематика предопределя поставената цел. Формулировката на целта е прецизирана и отговоря на съдържанието на дисертационния труд. За реализиране на целта се обособяват пет задачи, очертаващи методологията на проучването.

Научното изследване подлага на проверка и доказва дефинираната от докторанта изследователска теза, изразяваща се в съждението, че управлението на запасите във веригата за доставки се извършва с по-малко общи разходи, отколкото управлението на запасите от отделните предприятия, неинтегрирани във верига за доставки.

С необходимата яснота и точност се дефинират и представят обектът и предметът на изследването. Извеждат се ограничителни условия на проучването.

Докторантът коректно обособява в списък използваните и цитираните литературни източници от книги, публикации, статии, интернет страници и други. Цялостното организиране на дисертацията разкрива богата и широка литературна осведоменост, както и методологична подготвеност на дисертанта, които спомагат за емпиричното верифициране и потвърждаване на изведените идеи.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Представеният дисертационен труд подходящо и целенасочено очертава теоретико-методологичната и емпиричната рамка на изследването. В първа и втора глава на дисертацията на база на критичен обзор на основни теоретични и емпирични постановки и съждения, представени в специализираната литература, докторантът: достига до авторово дефиниране на сложността на системата за управление на запасите във веригата за доставки при открояване на приоритетната позиция на материалните спрямо нематериалните потоци; очертава възможностите за интегриране на различните видове потоци; определя основните детерминанти на управлението на запасите; класифицира моделите за управление на запасите и структурите на веригите за доставки.

С особена изследователска ценност се отличава представената и конструирана изследователска стратегия за сравнителен анализ на разходите за запаси при двама самостоятелно действащи контрагенти и в интегрирана верига за доставки. Методичността и последователността на тази стратегия включва реализация на шест логически обвързани етапа при управление на запасите във веригата за доставки. Детерминираното търсене на продукт, вариращо във времето, се поставя във фокуса на разработването на методичния план на приведената стратегия за управление на запасите във веригата за доставки.

В трета глава на дисертационния труд по удачен и съответстващ начин докторантът апробира разработената методика за управление на запасите във веригата за доставки. Дисертантът осигурява масив от данни за провеждане на емпиричното изследване от различни компании на равнище търговец на едро и търговец на дребно – двушелонна система за управление на запасите във веригата за доставки на електротехнически продукти. На тестване се подлагат подходящи

модели и методи за прогнозиране на търсенето и оптимизирането на запасите по отделни предприятия и като верига за доставки. На база на графичното анализиране докторантът обосновава и визуализира тенденциите в реалното и прогнозното търсене и продажбите на електротехнически продукти, стратегиите и политиките по управление на запасите, използвани от мениджърите, движението на наличностите от запаси. Достига се до обобщението, че оптимизирането във веригата за доставки невинаги води до намаляване и постигане на най-ниското равнище на запаса, като цели предимно снижаване на разходите.

В последната част на дисертационното изследване – заключението, докторантът извежда ключови аспекти от извършеното проучване. Върху основата на открояване на базови опорни пунктове се установява обвързаност на целта и задачите на изследването с постигнатите резултати.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Докторантът аргументирано формулира пет приноса в дисертационния труд, които се свързват със: систематизиране на авторови мнения за интегриране на управлението на запасите с управлението на веригата за доставки и извеждане на собствена дефиниция; проучване цикъла на движение на запасите във веригата за доставки и идентифициране на основните етапи, през които преминава; изучаване на измервателния апарат, необходим за построяване на математически модели, служещи за вземане на решение при управлението на запасите във веригата за доставки; адаптиране и апробиране на методическа рамка за управление на веригата за доставки при реално и прогнозно търсене на електротехнически продукти, имащи различен интензитет на търсенето; очертаване на резултати от оптимизиране на запасите във веригата за доставки на електротехнически продукти при отчитане интензитета на тяхното търсене, както и синтезиране на изводи и препоръки относно стратегиите за управление на запасите.

Така дефинираните и посочени от дисертанта приноси в дисертационния труд правдиво оценяват резултатите от проведеното изследване.

#### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

Към дисертацията докторантът прилага три броя публикации, свързани с изследваната проблематика, посветени на:

- управлението на запасите във верига за доставки при слаб интензитет на търсене на електротехнически продукт и намаляващ обем на доставката;
- сравнителното анализиране на управлението на запасите в търговията с електротехнически продукти при модел на линейна двушелонна верига за доставки;
- управлението на запасите от доставчиците във веригата за доставка в селското стопанство.

Докторантът е единствен автор на трите публикации, една от които е представена на международна научнопрактическа конференция. В съдържателен план публикациите отразяват съществени страни от дисертационното изследване.

## **6. Оценка на автореферата**

Докторантът представя автореферат, който е в обем от 44 страници. Авторефератът сполучливо и обективно излага и изяснява основните авторски съждения, обобщения, изводи и препоръки. В този контекст неговото съдържание кореспондира с дисертационното изследване и отговаря на структурните, количествените и качествените изисквания за написване.

В автореферата се съдържат справка за приносите в дисертационния труд, списък на публикациите по темата на дисертационния труд и декларация за оригиналност. Върху тази основа авторефератът може да се оцени като коректно структуриран и отразяващ в пълна степен съдържанието и получените резултати на дисертационната разработка.

## **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Проблематиката по управлението на запасите във веригата за доставки се определя като необятно научноизследователско поле и това представлява основание за препоръката докторантът да продължи със същото усърдие да осъществява бъдещи проучвания в очертаната област.

При защитата на дисертационния труд докторантът да даде отговор на следния въпрос:

Върху основата на направеното апробиране на методиката за управление на запасите във веригата за доставки изяснете: Какви възможности съществуват за съблюдаване на минимално и максимално равнище на запаса като стратегия за управление на запасите в икономическата практика на българските мениджъри в областта на търговията с електротехнически продукти?

## **8. Заключение**

Представеният дисертационен труд на тема „Управление на запасите във веригата за доставки“ представлява цялостно и завършено научно изследване по актуална и значима тема за икономическата теория и практика. В своята цялост дисертационният труд отговаря на изискванията за присъждане на образователна и научна степен „доктор“.

Това ми дава основание с пълна убеденост да гласувам **„за“ присъждане на Александър Ангелов Ангелов на образователна и научна степен „доктор“ в професионално направление 3.8. Икономика по научна специалност „Икономика и управление (съвременни подходи в мениджмънта на търговската фирма)“** и да предложа на почитаемото Научно жури да вземе положително решение.

гр. Свищов,  
28.10.2020 г.

Подпис: .....  
(доц. д-р С. Петрова)