



## **С Т А Н О В И Щ Е**

От: доц. д-р Васил Стефанов Петков  
УНСС

научна специалност: „Световно стопанство и международни  
икономически отношения“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна  
степен **„доктор“** по „Световно стопанство и МИО“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: Магдалина Иванова Генова

Тема на дисертационния труд: „Аутсорсингът - фактор за  
конкурентоспособни иновационни решения в международния  
бизнес“

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното  
жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед  
№3313/05.12.2023 г. на Зам.-ректора по НИД и МС на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра  
„МИО и бизнес“, факултет „Международна икономика и политика“ на  
УНСС по научна специалност „Световно стопанство и МИО“ съгласно  
Заповед на Ректора на УНСС №882/14.04.2015г. Обучението е  
осъществено в задочна форма през периода 2015-2023г. Дисертантът е  
изпълнил изцяло своя индивидуален план.

### **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Представеният за рецензиране дисертационен труд се състои от  
увод, три глави, заключение, използвана литература и приложения  
(основен обем от 244 страници, а общ обем от 277 страници). В началото  
са поместени списъци на таблиците, фигурите и приложенията.

Темата на дисертацията е актуална и изследвана в литературата.  
Съществен принос на докторанта обаче е систематизирането и критичното

осмисляне на различните дефиниции и стратегии за аутсорсинг. В допълнение практическата част, която е фокусирана върху софтуерната индустрия, прави изследването иновативно и с поглед в бъдещето. Намерена е собствена изследователска ниша при оптимизацията на разходите, възможностите за усвояване на иновации и използването на различни стратегии от фирмите в сферата на информационните технологии и аутсорсинг практиките в България. Дисертацията допълва съществуващата теория и практика и представлява едно цялостно и задълбочено изследване.

В увода са налице основните реквизити – актуалност, обект, предмет, цел и задачи на изследването. Всички те са прецизно формулирани. Тезата, двете хипотези, методологията и ограниченията са ясни и дават заявка за високо научно и практико-приложно равнище на изследването.

Трите глави са логично построени и следват стандартната структура на изложение. Премахва се постепенно от теоретични постановки през теоретико-методологични и научно-приложни, докато се стигне до практическата част, която представлява ценно авторово постижение.

Заклучението обобщава основните изводи, до които достига дисертантът.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Представеният труд притежава научна и практическа стойност, тъй като е посветен на проблематика, която е винаги актуална.

Основните научни и научно-приложни резултати могат да бъдат формулирани в следните насоки:

- добро познаване на литературата по проблематиката и внимателно боравене със специфичните термини;
- в хода на изложението се доказват тезата, хипотезите, целите и задачите на изследването чрез умело подбрани примери и авторови изводи към тях;
- методиката на изследването е интересна и иновативна;
- събрана и обработена е голямо количество емпирична информация и сполучливо се работи с качествените методи на изследването;
- разгледаният казус обогатява изследването, допринася за повишаване на качеството на разработката и чрез него се доказва тезата на изследването;
- въпросите в анкетите са умело подбрани и обосновани, а изводите притежават висока практическа стойност;

- извеждат се ценни препоръки за по-успешното прилагане на аутсорсинга с цел понижаване на разходите и улесняване достъпа до иновации;
- съществен принос представлява анализа и намирането на определени причинно-следствени връзки за състоянието и намеренията за аутсорсинг в българската практика;
- научният апарат е използван коректно и прецизно;
- приносите, посочени от автора, напълно отговарят на целта на разработката и постигнатите резултати в нея.

В представения дисертационен труд се откриват научни и научно-приложни приноси, които обогатяват съществуващата теория и практика.

В резултат на изложеното по-горе може да се заключи, че целта и задачите на изследването са постигнати, както и че е доказана основната теза при така формулираните хипотези.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

В автореферата авторът разделя приносите на: теоретични и теоретико-приложни и на методологически и практико-приложни. Същите могат да бъдат приети, въпреки че всички те могат да бъдат изведени по-кратко и синтезирано. Изключително ценни са и препоръките, които дисертантът отправя към българските ИТ компании и към българската държава с цел да бъде по-привлекателна за аутсорсинг на иновативни проекти и дейности с висока добавена стойност. Последните са резултат от направеното задълбочено изследване.

#### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

Представените публикации (3 броя доклади от научни конференции) във връзка с темата на дисертационния труд покриват изискуемия минимум. Те показват, че докторантът е работил и осмислял проблематиката систематично, тъй като те са разпределени равномерно във времето на докторантурата. Основните акценти в тях са свързани с изследване на взаимовръзките между иновациите и аутсорсинга, както и с актуалната тема за връщането на дейностите обратно към големите компании.

#### **6. Оценка на автореферата**

Представеният автореферат отговаря на изискванията. В началото се съдържа обща характеристика на дисертационния труд с основните постановки от увода – актуалност, цел и задачи, теза и хипотези,

ограничения. На следващо място е дадено съдържанието, както и синтезирано представяне на главите на разработката. Следват приносите и препоръките към бизнеса и държавата. Накрая е поместен списъкът на публикациите във връзка с темата на труда.

## **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Към представения дисертационен труд нямам бележки и препоръки.

В хода за защитата бих желал авторът да отговори на следния въпрос:

*„Ако аутсорсингът в сферата на информационните дейности бъде ограничен в световен мащаб, как това би се отразило на IT компаниите в България?“*

## **8. Заключение**

В заключение представеният за рецензиране дисертационен труд притежава необходимите качества и достойнства на едно задълбочено изследване, което ми дава основание да изразя категорично своето положително становище за присъждане на образователната и научна степен „доктор по икономика“ по научна специалност „Световно стопанство и МИО“ на докторанта Магдалина Иванова Генова. Ще гласувам „ЗА“.

15.01.2024 г./ гр. София

Подпис: .....