



РЕЦЕНЗИЯ

От: *професор доктор на науките Николай Христов Щерев;*
ВУ / научна организация: УНСС-София;
Научна специалност: 05.02.18 Икономика и управление (индустрия)
и 3.8. Организация и управление на производството (индустрия)

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност *„Икономика и управление (интелектуална собственост по отрасли) в УНСС.*

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 508/26.02.2024 г. на Ректора на УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Николай Станимиров Братов*
Тема на дисертационния труд: *Методи за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата*

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра *„Интелектуална собственост и технологичен трансфер“* към Бизнес факултет на УНСС по научна специалност съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС. Обучението е осъществено в редовна форма през периода 2020 – 2024 година.

- *Кратка биографична справка*

Докторант *Николай Братов* е завършил висшето си образование във Великотърновския Университет в ОКС *Бакалавър* Стопанско управление (2012 г.) и ОКС *Магистър* Бизнес администрация (2014г.). Завършва ОКС *Магистър* в УНСС в Творчески индустрии и бизнес (2020 г.) и от 2020 г. се обучава в ОНС *Доктор* в катедра *„Интелектуална собственост и технологичен трансфер“*.

От 2012 г. до 2017 г. е старши инспектор в общинския инспекторат на Община Габрово по контрол на търговската дейност, а от 2017 г. до сега е главен експерт в Патентното ведомство на Република България.

Владее на експертно ниво английски език.

Допълнително, притежава лицензия за оценител на права на интелектуалната и индустриалната камара /400100215/, както и има сертификати за управление на проекти и от патентна школа.

- *Заемани академични и други длъжности до момента:*

Избиран е за хоноруван преподавател към катедра „Интелектуална собственост и технологичен трансфер“ по дисциплините: Нелоялна конкуренция, Недобросъвестни търговски практики, Интелектуална собственост, и др.

- *Кратка информация за изпълнението на индивидуалния план*

Изпълнил е индивидуалният си план като е положил всички 6 изпита със среден резултат Мн.Добър 5.13. В изпълнение на индивидуалния си план е представил: 4 самостоятелни статия (на англ. език) или общо 40 точки /при заложен 20 в индивидуалния план/.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Като цяло дисертационният труд в неговата структура и съдържание отговарят на изискванията, национални и университетски. По-конкретно,

- *Структура, обем*

Представеният за рецензиране дисертационен труд е в общ обем от 174 страници и е структуриран в увод, изложение в три глави, заключение, списък с използвани информационни източници. Към труда са приложени и 12 страници приложения: анкети, извадки и графики към отговори на въпроси от анкетите.

В първа глава на дисертационния труд е извършен преглед на литературата в областта на изследваната проблематика, разгледани са част от обектите на индустриална собственост – търговска марка, промишлен дизайн и търговско име; търговска тайна, ноу-хау и домейна в бизнес стратегията на фирмата. Представени са и авторските разбирания за ролята, мястото и значението на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата на основата на анализ на резултатите от проведено авторско анкетно проучване на фирми в България.

Сред основните елементи, разкрити в първата глава са същността и функциите на търговското име като обект на индустриална собственост. Посочени са особеностите, свързани с правния режим, въз основа на който фирмата придобива изключителното право върху търговското име. Тук са разгледани и видовете търговска тайна и ноу-хау, както и тяхната бизнес реализация. Обхванати са и въпроси относно същността на домейна като дигиталния способ за

идентифициране на фирмата в интернет, осигуряващ допълнителна закрила на виртуалното продуктово портфолио на фирмата, в релация с търговското име и търговската марка, както и домейнът като обект на търговски сделки, който влиза в състава на нематериалните активи на фирмата.

В обобщение, в първа глава е поставен акцент върху анализа за ролята, мястото и значението на обектите на индустриална собственост за бизнес стратегията на фирмата, и по-конкретно в бизнес стратегията на фирмите в България.

Във втората глава дисертационния труд са разкрити същността и особеностите бизнес стратегията на фирмата. Описани са същността и значението на всеки един отделен елемент на бизнес стратегията.

Акцентът на втора глава е поставен върху разкриване на съществуващите бизнес модели за управление на обектите на индустриална собственост и тяхното естествено вписване в бизнес стратегията на фирмата. ,

Изведените основни елементи и концептуални методи за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата представляват методическите основи на дисертационното проучване. В това направление, добро впечатление прави систематизацията на необходимия технически инструментариум за провеждане на приложното изследване.

Третата глава синтезира основни резултати от приложното изследване. В този раздел положително се оценява проведения експеримент по приложение на избран метод за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на конкретна бизнес организация: „Боби фишър“ ООД. Положително се оценяват проследените и описани промени и резултати от интегрирането на обектите на индустриална собственост по метода на комбинирането в бизнес идентификацията на фирма „Боби фишър“ ООД. По този начин в дисертационното изследване се верифицира, че интеграционният процес по метода на комбинирането могат да осигурят допълнителна икономическа ефективност за всяка една стопанска организация.

В заключение, общата ми оценка е, че структурата, съдържанието и обемът на дисертацията са приемливи и са съобразени с изискванията за придобиване на ОНС доктор по икономика.

- *Оценка за: актуалност на темата; целта; задачите; обекта; предмета; основната теза на дисертационния труд*

Безспорно темата на дисертационния труд е актуална във всяка една от ключовите думи: **обекти на индустриалната собственост** – в основата на съвременния икономически растеж, основан на иновации и предприемачество; **бизнес стратегия** – основен инструмент на планиране развитието на всеки един бизнес, основан на принципите на конкурентното борба.

Целта на дисертацията: *да се разгледат и актуализират възможностите за управление и пазарна реализация на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата чрез различните бизнес модели, и по-конкретно чрез концептуални методи за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата;* може да се оцени като точна, ясна и изпълнима.

Целта на дисертационното изследване се постига с изпълнението на 3 основни научно-изследователски задачи и общо 9 под-задачи, като всяка една от тях допринася за разкриване на особеностите на предмета на дисертационното проучване и подпомага потвърждението на докторската теза: *управлението на интегрираните обекти на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата е предпоставка за реализацията на допълнителна икономическа ефективност и ефикасност при постигане на заложените бизнес цели.*

Всеки един от посочените елементи на дисертационния труд е аргументирано представен в уводната част на дисертацията, както и е намерил своето място в заключението.

- *Използвана научна литература (оценка на осведомеността на дисертанта по проблематиката, разглеждана в дисертационния труд).*

Използваната литература включва 50 източника научна литература, от които 37 на български език, 13 на английски език, както и 10 нормативни акта по проблемите на ДТ и 34 електронни източници. Всеки един от посочените източници е използван в ДТ като общата ми преценка е, че те са актуални и обхващат основни и съвременни въпроси по предмета на дисертационното проучване.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Оценката на получените резултати се основава на представените за рецензиране дисертационен труд и автореферат към него.

- *основни научни и/или научно-приложни резултати, постигнати в дисертационния труд*

Основните резултати могат да се сведат до следните по-значими:

- анализирана е информационната среда в България относно възможностите, които предоставят обектите на индустриална собственост в полза на фирмите чрез включването им в бизнес стратегията;
- представени са основни и значими правни и икономически характеристики на търговската марка, промишления дизайн, търговското име, домейна, търговската тайна и ноу-хау;
- разгледани и обсъдени са част от бизнес моделите за управление на обектите на индустриална собственост, фирмените политики за тяхното използване и стратегиите на една конкретна фирма;
- разработени са пет концептуални метода за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата, с авторски визуализации на методите чрез предложените организационно-структурни схеми;
- на основата на теоретичния и методически анализ е установено, че допълнителна икономическа ефективност може да бъде постигната чрез интегрирането на обектите в бизнес стратегията на фирмата, а това от своя страна ще повиши и тяхната ефикасност, изразяваща се в полезното въздействие, което имат за фирмата при постигане на заложените бизнес цели и на тази основа е предложена авторова структура от елементи, изграждащи бизнес стратегията на фирмата;
- проведено е приложно изследване, чрез което е установено, че обектите на индустриална собственост не са правилно позиционирани в бизнес стратегията на фирмата или изобщо не са част от нея;
- проведен е приложен експеримент чрез който е установено, че възможностите за управление на обектите на индустриална собственост, посочени като бизнес модели, са крайно недостатъчни или частични, за да разгърнат пълния им икономически потенциал, тъй като са свързани предимно с комерсиализацията на обектите или са строго профилирани по отношение на конкретна форма на управление, като „стратегия за конкретен обект“

- *Използваната методология*

Използваните методи на теоретичното и приложното изследване са представени и аргументирани в уводната част на дисертационния труд. Допълнително в рамките на втора глава е представен и обоснован приложен метод за интегриране на защитата на права на интелектуалната и индустриална собственост в бизнес стратегията, който метод подпомага фирмата при организацията и управлението на обектите на индустриална собственост, създавайки качествени и количествени връзки между тях и бизнес стратегията.

Както описанието на използваните теоретични и приложни методи, така и тяхната аргументация може да се оцени високо.

- *изпълнение на поставените задачи и постигане на целта на дисертационния труд.*

На основание съдържанието на дисертационния труд може да се заключи, че докторантът потвърждава докторската си теза на основание изпълнение на поставената основна цел и изпълнението на поставените научно-изследователски задачи.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

- *Оценка за приносите, посочени от дисертанта*

В автореферата докторант Николай Братов е предложил общо 7 приноса, респ. 4 научни и 3 приложни. Приемам за коректно изведени приносните моменти, посочени от докторанта:

- Теоретико-методически приноси:

- На основата на теоретичен системен анализ са идентифицирани особеностите и съдържанието на основни структурни елементи, изграждащи бизнес стратегията на фирмата, като е предложена и подходяща тяхна адаптация за приложение в микро, малки и средни фирми в България.
- При използване на методите на анализ и синтез е систематизирана авторска структура от елементи, изграждащи бизнес стратегията на фирмата, която включва портфолиото от обекти на индустриална собственост.
- Извършена е теоретична систематизация като са идентифицирани, проучени и анализирани теоретични и приложни бизнес модели за управление на обектите на индустриална собственост, които модели са апробирани

чрез използване на примери за тяхната пазарна реализация в бизнес стратегията на реални фирми.

- При извършена научна систематизация са идентифицирани подходящи инструменти, които представляват все още непроучени възможности за допълнителна икономическа ефективност и ефикасност при постигането на заложените бизнес цели при целенасочено интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата.

○ Научно-приложни приноси:

- Предложена е методическа схема за оценка ефектите от използване на обектите на индустриална собственост и тяхното влияние върху устойчивата конкурентоспособност на фирмата. Аprobацията на методическата схема не само потвърждава необходимостта от бизнес с обекти на индустриалната собственост, но и указва стъпките, по които трябва да се случи това.
- Въз основата на приложно изследване е предложен инструментариум, подходящ за микро, малки и средни фирми в България, които притежават обектите на индустриална собственост - търговска марка, промишлен дизайн, и/или търговска тайна и ноу-хау, но нямат самостоятелни стратегии за тяхното управление или обектите не са част от бизнес стратегията на фирмата.
- Предложен е приложим в българската практика подход, основан на 5 (пет) концептуални метода за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмите, като възможен способ за повишаване ефективността и устойчивата конкурентоспособност от тяхната организация и управлението на бизнес стратегията.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

За рецензиране са представени 4 научни труда, които са свързани с публикуване на основни резултати от научното и приложното изследване на докторанта, вкл.: 4 самостоятелни статии (на англ. език).

Публикациите разглеждат основни теоретични постановки на методите и моделите за интегриране правата на интелектуална и индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата, както и представят някои приложни резултати от проведения в дисертационното проучване експеримент.

Общата оценка за качеството на публикациите е висока като може да се каже, че представените публикации по един добър начин представят важни моменти от дисертацията.

6. Оценка на автореферата

По дисертационния труд е представен за рецензиране Автореферат в общ обем от 50 страници като структурно съдържа 5 компонента: обща характеристика, структура и кратко съдържание на ДТ, описание на съдържанието на Дисертационния труд, Справка за приносите, Списък с публикациите по ДТ.

Авторефератът е добре структуриран, а в съдържателно отношение представя по един добър начин синтез на резултатите на дисертационното изследване.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Въпреки, че към някои моменти от Дисертационния труд могат да се отправят частични бележки, като цяло мога да обобщя, че на база представените материали може да се присъди обща висока положителна оценка за постиженията в дисертационния труд.

8. Заключение

Предложеният дисертационен труд от *Николай Станимиров Братов* на тема *„Методи за интегриране на обектите на индустриална собственост в бизнес стратегията на фирмата“* напълно отговаря на изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и Правилника за неговото прилагане.

Общата ми оценка е, че дисертационният труд представлява самостоятелно завършено авторово изследване, при което изследователските задачи са успешно изпълнени, а основната цел е постигната. При това, основните теоретични и приложни резултати на дисертационния труд, както и откритите реални научни и научно-приложни приноси в него, позволяват да се даде висока обобщена оценка на дисертационния труд.

Като имам предвид изброените по-горе характеристики на дисертационния труд, както и посочените приноси в него, с пълна

убеденост препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури да присъдят на *Николай Станимиров Братов* образователна и научна степен „ДОКТОР“ по професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност 3.8. „Икономика и управление (интелектуална собственост по отрасли) в УНСС.

01 Април 2024 г. / гр. София

Рецензент:
/проф. дн. Николай Щерев/



REVIEW

From: *professor Doctor of Sciences (econ.) Nikolay Hristov Sterev;*
HEI / scientific organization: UNWE-Sofia;
Scientific specialty: 05.02.18 Economics and management (industry) u
3.8. Organization and management of production (industry)

Concerning: dissertation for the presence in the educational and scientific degree "Doctor" in the *scientific specialty „Economics and management (intellectual property by industry) in UNWE-Sofia.*

Reason for presenting the review: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 508/26.02.2024 of the Rector of the UNWE-Sofia

Author of the dissertation: *Nikolay Stanimirov Bratov*
Topic of the dissertation: *Methods for integration of industrial property objects into the company's business strategy*

1. Information about the PhD student

- *Brief biographical reference*

PhD student *Nikolay Bratov* completed his higher education at the University of Veliko Tarnovo with an EQL *Bachelor* of Business Administration (2012) and an EQL *Master* of Business Administration (2014). He graduated from the EQL *Master's* at UNWE in Creative Industries and Business (2020), and from 2020 on, he is studying at the ESL *Doctorate* in the "Intellectual Property and Technology Transfer" department.

From 2012 to 2017, he was a senior inspector in the municipal inspectorate of the Municipality of Gabrovo for control of commercial activity, and from 2017 to now, he was a chief expert in the Patent Office of the Republic of Bulgaria.

He speaks English at an expert level.

In addition, he holds a license as an appraiser of rights of the intellectual and industrial chamber (400100215), as well as certificates for project management and from a patent school.

- *Academic and other scientific positions held to date:*

He was chosen as a part-time lecturer at the "Intellectual Property and Technology Transfer" department in the disciplines: Unfair Competition, Unfair Trade Practices, Intellectual Property, etc.

- *Brief information on the implementation of the individual plan*

He fulfilled his individual plan by passing all 6 exams with an average score of Very Good 5.13. In fulfilment of his individual plan, he submitted: 4 independent articles (in English) or a total of 40 points /with 20 set in the individual plan/.

2. General characteristics of the presented dissertation work

In general, the dissertation, in its structure and content, meets the requirements of the national and university. More specifically,

- *Structure, volume*

The dissertation submitted for review has a total volume of 174 pages and is structured as an introduction, an exposition in three chapters, a conclusion, and a list of used information sources. Also attached to the work are 12 pages of appendices: surveys, samples, and graphs to answer questions from the surveys.

In the first chapter of the dissertation, a review of the literature in the field of the researched issues was carried out. Some of the objects of industrial property were considered: trademarks, industrial designs, trade names, trade secrets, know-how, and domains in the company's business strategy. The author's understanding of the role, place, and importance of the objects of industrial property in the company's business strategy is also presented, based on an analysis of the results of an author's survey of companies in Bulgaria.

Among the main elements revealed in the first chapter are the essence and functions of the trade name as an object of industrial property. The specifics related to the legal regime on the basis of which the company acquires the exclusive right to the trade name are specified. The types of trade secrets and know-how, as well as their business implementation, are also discussed here.

Also covered are questions about the nature of the domain as the digital means of identifying the company on the Internet, providing additional protection to the virtual product portfolio of the company in relation to the

trade name and trademark, as well as the domain as an object of commercial transactions, which is part of the company's intangible assets.

In summary, in the first chapter, an emphasis is placed on the analysis of the role, place, and importance of the objects of industrial property for the business strategy of the company, and more specifically, in the business strategy of the companies in Bulgaria.

In the second chapter of the dissertation, the essence and features of the company's business strategy are revealed. The essence and importance of each individual element of the business strategy are described. The emphasis of the second chapter is placed on revealing the existing business models for managing industrial property objects and their natural fit into the company's business strategy.

The derived main elements and conceptual methods for integrating the objects of industrial property in the company's business strategy represent the methodological foundations of the dissertation research. In this direction, the systematization of the necessary technical tools for conducting applied research makes a good impression.

The third chapter synthesizes the main results of the applied research. In this section, the conducted experiment on the application of a selected method for integrating the objects of industrial property into the business strategy of a specific business organization, "Bobby Fisher" Ltd., is positively evaluated.

The tracked and described changes and results of the integration of the objects of industrial property by the combination method in the business identification of the company "Bobby Fisher" Ltd. are positively evaluated. In this way, the dissertation research verifies that the integration process using the combination method can provide additional economic efficiency for any business organization.

In conclusion, my overall assessment is that the structure, content, and volume of the dissertation are acceptable and comply with the requirements for obtaining the ESL *Doctor of Economics*.

- *Assessment for: the topic; the purpose; the tasks; the object; the subject; the main thesis of the dissertation*

Undoubtedly, the topic of the dissertation work is relevant in each of the key words: **objects of industrial property**—the basis of modern economic growth based on innovation and entrepreneurship; business strategy—a basic tool for planning the development of any business based on the principles of competitive struggle.

The purpose of the dissertation: *to examine and update the possibilities for management and market realization of the objects of industrial property in the business strategy of the company through the various business models*, and more specifically through conceptual methods for integrating the objects of industrial property in the business strategy of the company; can be rated as accurate, clear and actionable.

The aim of the dissertation research is achieved by the implementation of three main research tasks and a total of nine sub-tasks, each of which contributes to the disclosure of the features of the subject of the dissertation research and supports the confirmation of the doctoral thesis: *the management of the integrated objects of industrial ownership in the company's business strategy is a prerequisite for the realization of additional economic efficiency and effectiveness in achieving the set business goals*.

Each of the mentioned elements of the dissertation work is presented in an argumentative manner in the introductory part of the dissertation, as well as finding its place in the conclusion.

- *Scientific literature used (assessment of the dissertation student's awareness of the issues considered in the dissertation).*

The literature used includes 50 sources of scientific literature, of which 37 are in Bulgarian and 13 in English, as well as 10 normative acts on the problems of dissertation work and 34 electronic sources. Each of the sources mentioned is used in the dissertation work, and my overall judgment is that they are up-to-date and cover basic and contemporary issues in the subject of the dissertation research.

3. Evaluation of the obtained scientific and scientific-applied results

The evaluation of the obtained results is based on the dissertation and the abstract submitted for review.

- *basic scientific and/or scientific-applied results achieved in the dissertation work*

The main results can be reduced to the following more significant ones:

- The information environment in Bulgaria has been analyzed regarding the opportunities provided by the objects of industrial property for the benefit of the companies by including them in the business strategy.
- The main and significant legal and economic characteristics of the trademark, industrial design, trade name, domain, trade secret, and know-how are presented. As part of the business models for the management of industrial property objects, company policies for

their use and the strategies of a specific company are examined and discussed.

- Five conceptual methods for integrating industrial property objects into the company's business strategy were developed, with the author's visualizations of the methods through the proposed organizational-structural schemes:
- Based on the theoretical and methodological analysis, it was established that additional economic efficiency can be achieved by integrating the objects into the company's business strategy, and this, in turn, will increase their efficiency, expressed in the beneficial impact they have for the company upon achieving the set business goals. On this basis, an author's structure of elements building the company's business strategy is proposed.
- applied research was conducted, through which it was established that the objects of industrial property are not correctly positioned in the company's business strategy or are not part of it at all;
- An applied experiment was carried out through which it was established that the possibilities for managing the objects of industrial property, indicated as business models, are extremely insufficient or partial to unfolding their full economic potential, as they are mainly related to the commercialization of the objects or are strictly profiled in terms of a particular form of governance, such as 'site-specific strategy'.

- *The methodology used*

The methods used in theoretical and applied research are presented and argued in the introductory part of the dissertation. Additionally, within the second chapter, an applied method for integrating the protection of intellectual and industrial property rights into the business strategy is presented and justified, which method supports the company in the organization and management of industrial property objects, creating qualitative and quantitative links between them and the business strategy.

Both the description of the theoretical and applied methods and their argumentation can be highly appreciated.

- *fulfilment of the assigned tasks and achievement of the goal of the dissertation work.*

On the basis of the content of the dissertation work, it can be concluded that the doctoral student confirms his doctoral thesis on the basis of the fulfillment of the set main goal and the fulfillment of the set research tasks.

4. Evaluation of scientific and scientific-applied contributions

- *Evaluation of the contributions indicated by the dissertation student*

In the abstract, doctoral student Nikolay Bratov has proposed a total of 7 contributions, resp. 4 scientific and 3 applied. I accept the points of contribution indicated by the doctoral student as correctly presented:

- Theoretical and methodological contributions:
 - On the basis of a theoretical system analysis, the features and content of the main structural elements that make up the company's business strategy have been identified, and their appropriate adaptation for application in micro, small, and medium-sized companies in Bulgaria has been proposed.
 - Using the methods of analysis and synthesis, an author's structure of elements building the company's business strategy, which includes the portfolio of objects of industrial property, is systematized.
 - A theoretical systematization was carried out by identifying, studying, and analyzing theoretical and applied business models for the management of industrial property objects. These models were tested by using examples of their market implementation in the business strategy of real companies.
 - When a scientific systematization was carried out, suitable tools were identified, which represent still unexplored opportunities for additional economic efficiency and efficiency in achieving the set business goals, in the purposeful integration of the objects of industrial property in the company's business strategy.
- Scientific and applied contributions:
 - A methodical scheme is proposed for evaluating the effects of using the objects of industrial property and their influence on the sustainable competitiveness of the company. Approbation of the methodological scheme not only confirms the need for business with objects of industrial property but also indicates the steps by which this should happen.
 - On the basis of applied research, a toolkit is proposed that is suitable for micro, small, and medium-sized companies in Bulgaria that own the objects of industrial property (trademarks, industrial designs, and/or trade secrets and

know-how) but do not have independent strategies for their management or sites that are not part of the company's business strategy.

- An approach applicable in Bulgarian practice is proposed, based on five (five) conceptual methods for integrating industrial property objects in the business strategy of companies, as a possible way to increase the efficiency and sustainable competitiveness of their organization and the management of the business strategy.

5. Evaluation of dissertation publications

Four scientific works are submitted for review, which are related to the publication of the main results of the scientific and applied research of the doctoral student, including four independent articles (in English). The publications examine basic theoretical statements of the methods and models for integrating intellectual and industrial property rights into the company's business strategy, as well as present some applied results of the experiment conducted in the dissertation study. The overall evaluation of the quality of the publications is high, as it can be said that the presented publications present important points of the dissertation in a good way.

6. Evaluation of the abstract

Regarding the dissertation work, a 50-page abstract has been submitted for review, structurally containing five components: general characteristics, structure and brief content of the thesis, description of the content of the dissertation, references to the contributions, and a and a list of publications on the thesis. The abstract is well structured, and in terms of content, it presents in a good way a synthesis of the results of the dissertation research.

7. Criticisms, recommendations and questions

Although partial remarks can be made to some moments of the dissertation work, in general, I can summarize that, based on the presented materials, an overall high positive assessment can be given for the achievements in the dissertation work.

8. Conclusion

The proposed dissertation work by *Nikolay Stanimirov Bratov* on the topic “*Methods for integration of industrial property objects into the company's business strategy*” fully meets the requirements of the Law on the Development

of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria (ZRASRB) and the Regulations for its implementation.

My overall assessment is that the dissertation is a self-completed author's research in which the research tasks are successfully completed and the main objective is achieved. At the same time, the main theoretical and applied results of the dissertation work, as well as the highlighted real scientific and scientific-applied contributions in it, allow for a highly generalized assessment of the dissertation work.

Bearing in mind the characteristics of the dissertation work listed above, as well as the contributions indicated in it, with full conviction, I recommend to the respected members of the Scientific Jury to award *Nikolay Stanimirov Bratov* an educational and scientific degree "**DOCTOR**" in the professional field 3.8 Economics, *scientific specialty „Economics and Management (Intellectual Property by Industry)* at UNWE-Sofia.

01 April 2024 / Sofia

Reviewer:
/prof. DSc. (econ) Nikolay Sterev/