



## СТ А Н О В И Щ Е

От: **доц. д-р Константин Христов Пудин,**

*Университет за национално и световно стопанство,  
катедра „Национална и регионална сигурност“.*

Научна специалност: *Икономика и управление (мениджмънт на отбраната и сигурността, основи на политиката за сигурност)*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност *„Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“* в УНСС.

Автор на дисертационния труд: **дисертант Албена Стойнева Велинова**

Тема на дисертационния труд: **„Усъвършенстване функционирането на системата за вътрешна сигурност на Република България“**

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №530/11.03.2022 г. на Зам.-ректора по НИД и МС на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта**

Дисертант Албена Велинова се е обучавала по докторската програма към катедра „Национална и регионална сигурност“ към факултет „Икономика на инфраструктурата“ на УНСС по научна специалност „Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“ съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 1139/09.05.2017 г., считано от 28.03.2017 г. Отчислена е с право на защита съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД и МС на УНСС № 611/14.03.2022 г. Обучението е осъществено в *задочна* форма през периода 28.03.2017 – 28.03.2022 г., като е ползвано право на удължаване на срока на докторантурата с една година 28.03.2021 г. – 28.03.2022 г.

Познавам Албена Велинова от кандидат-докторантския изпит за обучение в ОНС „доктор“ към катедра „Национална и регионална сигурност“ по научна специалност „Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“, проведен през м. февруари 2017 г., по време на който показва задълбочени знания в сферата на управлението и икономиката на сигурността. Още тогава тя заяви своето желание в бъдещия си дисертационен труд да изследва проблем, свързан с функционирането на системата за вътрешна сигурност, в която е професионално ангажирана от 2008 г.

В периода 2017 – 2022 г. имах възможността да наблюдавам отблизо обучението на дисертант Албена Велинова в рамките на докторската програма на катедра „Национална и регионална сигурност“ и в качеството ми научен ръководител, определен от катедрата, да съпреживея всички етапи, през които премина това обучение, започвайки от разработването на индивидуалния план и достигайки до етапа на отчисляване и насочване към публична защита.

В процеса на обучение в ОНС „доктор“ дисертант Албена Велинова демонстрира старание и последователност. В рамките на четиригодишния срок тя успя да изпълни дейностите, които бе заложила в своя индивидуален план, в т.ч. успешно полагане на докторантските минимума, участие в научни прояви, публикуване на доклади и статии по темата на дисертацията. При разработването на дисертационния труд показва стремеж към задълбочено представяне и анализиране на проблема, който е във фокуса на изследването ѝ, а именно: функционирането на системата за вътрешна сигурност и неговото усъвършенстване чрез подобряване на координацията и комуникацията между структурите, които я съставяват.

## **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Дисертационният труд е с общ обем от 195 страници, като основната част включва 187 страници. Структуриран е в увод, три глави, заключение, списък на използваната литература и приложение. В началото са посочени списък на таблиците, списък на фигурите, списък на използваните съкращения. За по-голяма яснота на изложението са използвани 21 фигури и 5 таблици.

Актуалността на темата, на която е посветено дисертационното изследване, е безспорна. Системата за вътрешна сигурност (СВС), която е посочена като обект на изследване, има основна цел да гарантира сигурността на държавата, разбираана в нейния най-тесен и традиционен смисъл и явяваща се важна предпоставка за нормалното протичане на различни политически, икономически и социални процеси в страната, допринасяйки по този начин за цялостното обществено развитие. Тя е ангажирана с предвиждане и избягване на потенциални опасности и неутрализиране на конкретни заплахи, насочени към дестабилизация на обществения живот и накарняващи националните интереси. Ето защо изискванията към функционирането ѝ са високи, което налага непрекъснато подобряване на качеството на нейната работа в условията на изключително динамична и предизвикателна среда за сигурност.

Обектът и предметът на изследване са ясно и коректно дефинирани в увода. Обект на изследване, както беше посочено по-горе, е СВС на Република България. Предмет на изследване в дисертационния труд е усъвършенстване функционирането на СВС на Република България чрез подобряване на координацията и комуникацията.

Формулирана е следната изследователска теза: „подобряването на координацията и комуникацията между структурите от СВС ще усъвършенства работата на СВС, свързана с гарантиране вътрешната сигурност на страната.“

Дисертант Албена Велинова демонстрира много добро познаване на основни литературни и други информационни източници, имащи отношение към обекта и предмета на изследване, а също законови и подзаконови нормативни актове, които регламентират работата и конкретно комуникацията и координацията между структурите от системата за вътрешна сигурност в страната. Това ѝ дава възможност да анализира състоянието на СВС в Република България, да изведе съществуващите

предизвикателства в работа ѝ и да се насочи към формулиране на препоръки за усъвършенстване, фокусирайки се конкретно върху подобряване на координацията и комуникацията. В списъка на използваната литература са посочени 115 източника, в т.ч. 45 международни и национални нормативни и концептуални документи и 63 броя източници на български, английски и немски език, както и 7 интернет адреса.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Дисертант Албена Велинова изследва един сложен и многоаспектен проблем. Благодарение на своя практически опит, изследователски качества, академична подготовка и с подкрепата на обучаващото звено тя успешно е постигнала заявената в увода цел на дисертационното изследване, а именно: "да представи и анализира функционирането на СВС, като се акцентира на състоянието на комуникационните и координационни връзки в нея. На тази база да бъдат открити проблемите, да бъдат изведени насоки за тяхното решаване или минимизиране и да бъдат структурирани препоръки за усъвършенстване на функционирането на СВС посредством подобряване на координацията и комуникацията между елементите, които я съставляват". За реализирането на така формулираната изследователска цел са предложени и успешно са изпълнени 6 бр. задачи.

За нуждите на изследването са подбрани и приложени подходящи методи, в т.ч. методи на теоретичните изследвания (анализ, синтез, обобщение и др.) и методи за определяне на състоянието на изучаваните явления и тенденции (проучване на източници на информация, правен анализ, ретроспективен и сравнителен анализ, идентификация и анализ на добри практики (бенчмаркинг) и експертно-аналитични методи), които заедно с подходите задават цялостната методологическа рамка.

Трябва да бъде отбелязано, че получените резултати в хода на изследването имат научно-приложен характер. Дисертант Албена Велинова изследва актуален от гледна точка на теорията и практиката проблем, като за целта адаптира и прилага подходящ методически инструментариум. На тази база са разработени и оценени три модела - Подобен междуведомствен модел, Модел с разширяване на координационния и информационно-аналитичния капацитет на Съвета по сигурността към МС и Модел с обединяване на част от елементите под общо ръководство и с обща информационна мрежа, чрез които тя предлага конкретни мерки за усъвършенстване на работата на СВС чрез подобряване на координацията и комуникацията между нейните структури. Направената експертна оценка отличава модела с обединяване на структурите и изграждане на единна информационна мрежа за подобряване на координацията и комуникацията.

### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

В справката за приносите, посочена в автореферата, дисертантът е заявил четири приноса, които приемам. Те са:

- Адаптиран е и е използван изследователски инструментариум за анализ на състоянието на системата за вътрешна сигурност и конкретно по отношение на състоянието на координацията и комуникацията в нея, както и за формулиране на насоки за подобряването му.

- Изведени са проблемите на координацията и комуникацията в рамките на системата за вътрешна сигурност въз основа на анализа на организационното и нормативно състояние на СВС към момента на провеждане на изследването.
- Изведени са добри практики посредством обособяването им в модели на основата на проучването и анализа на чужд опит в областта на вътрешната сигурност.
- Предложени и оценени са модели за усъвършенстване на координацията и комуникацията на СВС, посредством които да се подобри функционирането на тази система в Република България.

### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

На с. 49 от автореферата дисертант Албена Велинова е посочила общо 5 самостоятелни публикации, в т.ч. 4 публикации на български език и 1 публикация на английски език. Четири от тях са публикувани в сборници от авторитетни национални и международни научни форуми и една в научното списание на факултет „Икономика на инфраструктурата“ – „Инфраструктура&Комуникации“. Всички публикации са в рамките на темата на дисертационния труд и отразяват различни аспекти от изследователската работа на дисертанта в периода на обучението ѝ в ОНС „доктор“ към катедра „Национална и регионална сигурност“ на УНСС и допринасят за популяризиране на получените научно-приложени резултати.

### **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът е в общ обем от 50 страници и съответства напълно на съдържанието на дисертационния труд, което представя коректно в систематизиран и съкратен вид.

### **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Нямам критични бележки към дисертационния труд. Бих препоръчал дисертацията или част от нея да бъде публикувана под формата на монография или студия. Така резултатите от проведеното изследване ще бъдат по-широко популяризирани и ще достигнат до по-голям брой от заявените в увода потребители.

### **8. Заключение**

Дисертационният труд представя добросъвестно проведено, оригинално и завършено изследване, посветено на един изключително сложен, винаги актуален и важен проблем, какъвто безспорно представлява проблемът за функционирането на СВС и начините за неговото усъвършенстване. Дисертацията притежава заявените от дисертанта приноси. Тя отговаря на нормативните изисквания за придобиване на ОНС „доктор“, зададени в ЗРАСРБ и правилника за неговото прилагане, а също и във вътрешните изисквания на УНСС. Всичко това ми дава основание да гласувам положително за присъждането на ОНС „доктор“ в професионално направление 3.8 Икономика по научна специалност „Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“ на дисертант Албена Стойнева Велинова.

Дата: 09.05.2022 г.  
гр. София

Подпис: .....  
/доц. д-р Константин Пудин/