



СТ А Н О В И Щ Е

От: *проф. д. ик. н. Виржиния Иванова Желязкова*
ВУ / научна организация: *Институт за икономически изследвания*
при българската академия на науките/ ВУЗФ - София
Научна специалност: *Парично обращение, кредит и застраховка*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Георги Тодоров Мардов*
Тема на дисертационния труд: *Тема: КОРПОРАТИВЕН КОНТРОЛ*
ВЪРХУ ВЕРИЖНИЯ ПРОЦЕС НА ДОСТАВКИ

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 210/27.01.2025 г. на Заместник-ректора по НИД на УНСС .

1. Информация за дисертанта

Докторантът Георги Тодоров Мардов завършва средното си образование в Природо-математическата гимназия „Яне Сандански“ в град Гоце Делчев. В периода 2008 – 2013 г. той придобива бакалавърска и магистърска степен по специалност „Финансов контрол“ в катедра „Финансов контрол“ на УНСС. Със заповед на Ректора на УНСС № 505 от 17.03.2016 г. Георги Мардов започва обучение в докторска програма в катедра „Финансов контрол“ в задочна форма по научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (финансов контрол)“. Със заповед № 773 от 28.03.2023 г. е отчислен с право на защита на дисертационен труд.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд, представен от докторанта, обхваща 162 страници и включва въведение, три основни глави, заключение, списък с използвана литература и раздел с абривиатури. В съдържанието са представени 40 графики и една таблица. За разработката са използвани

164 литературни източника, като 27 от тях са на български език, а 137 – на английски.

В уводната част на дисертационния труд е формулирана основната цел на изследването – разработване на теоретичен модел за ефективен и ефикасен корпоративен контрол върху верижния процес на доставки, с акцент върху неговата практическа приложимост.

За постигането на тази цел са поставени седем основни задачи, които са формулирани ясно и кретно предвид целите на изследването.

Обектът на изследването също е ясно дефиниран - корпоративният управленски контрол, упражняван върху веригата на доставки, докато предметът на изследването са управленските контролни системи в този контекст.

В първата глава се представят различни дефиниции на понятието „верига на доставки“, което допринася за цялостното разбиране на неговата същност и специфика. Разглеждането на веригата на доставки като интегриран процес, включващ снабдяване, производство, логистика, продажби и маркетинг, позволява детайлно анализиране на всеки отделен етап.

Втората глава е фокусирана върху теоретичните основи на управлението и контрола, включително корпоративния и управленския контрол. Чрез сравнителен анализ са идентифицирани сходствата и разликите в различните гледни точки на специалистите в областта.

Третата глава представя създадения теоретичен модел за корпоративен контрол върху верижния процес на доставки, който включва шест основни елемента. Те са съобразени със спецификите на отделните етапи от веригата на доставки и различните видове корпоративен управленски контрол. В допълнение, към някои от контролните инструменти, заложиени в модела, са добавени практически насоки за тяхното приложение.

Прави добро впечатление, че в края на всяка от трите основни глави са изведени изводи, в които са синтезирани основните заключения от постигнатото. Както първата хипотеза в дисертационния труд (че съществува необходимост от изследване на теорията за верижния процес на доставки и разработване на модел за корпоративен управленски контрол с практическа приложимост), така и втората (може да бъде изграден ефективен теоретичен модел за корпоративен контрол, базиран на трите ключови аспекта – институционален, функционален и инструментален) са успешно доказани.

В заключението уместно и последователно са изложени основните изводи от цялостното изследване.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Научните резултати в труда на дисертанта са ясно определими и съществени и считам, че могат да се очертаят основно в полето на анализа на значителен обем научна литература, въз основа на което е мотивирана необходимостта от разграничаване на отделните видове контрол с цел изработване на конкретен инструментариум за прилагането им в практиката.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Основните научни и научно приложни приноси в труда на дисертанта са следните:

1. Въведен е нов подход към корпоративния контрол, разглеждан в изследването като корпоративен управленски контрол;
2. Предложен е богат набор от контролни инструменти, включително различни показатели за ефективност и ефикасност;
3. Разработен е теоретичен модел с практическа приложимост за упражняване на ефективен и ефикасен корпоративен управленски контрол, допълнен с практически насоки за неговото прилагане.

Тези приноси са реални и са предимно от областта на научно-приложните.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Дисертантът е представил общо четири публикации във връзка с процедурата, и всички те са свързани с темата на дисертационния труд:

- Научен доклад на тема „Верига за доставки - същност, контрол и управление“, във връзка с участие в конференция „Проблеми в теорията и практиката на контрола през втория програмен период 2014 - 2020“, организирана от катедра „Финансов контрол“ към УНСС, 2016 г. Публикуван в Сборник статии – София, Издателски комплекс - УНСС, 2017, стр. 193 – 202, ISBN 978-954-644-956-6
- Научен доклад на тема „Предизвикателства пред съвременната верига за доставки“, във връзка с участие в „Четиринадесета международна научна конференция на младите учени“, организирана от УНСС, 2018 г. Публикуван в Сборник с доклади, Издателство на ВУЗФ, 2020, стр. 683 – 692, ISBN: 978-954-8590-68-6

- Научен доклад на тема „Видове риск във веригата за доставки“, във връзка с участие в конференция „Стратегически насоки в развитието на контролните институции в България“, организирана от катедра „Финансов контрол“ към УНСС, 2019 г. Публикуван в Сборник с доклади, Академично издателство – УНСС, 2020, стр. 130 – 137, ISBN 978-619-232-277-9
- Научен доклад на тема „Веригата за доставки и риска от измами в нея“, във връзка с участие в първа научна и бизнес конференция по логистика и управление на веригата на доставките „Знанието по логистика и управление на веригата на доставките в България: образование, бизнес, наука“, организирана от катедра „Логистика и вериги на доставките“ УНСС, 2019 г. Публикуван в Сборник, Издателски комплекс – УНСС, 2019, стр. 263-269, ISBN 978-619-232-240-3

Тези публикации са достатъчни за изпълнение на националните минимални изисквания за присъждане на ОНС „доктор“ залегнали в ЗРАСРБ и Правилника за неговото прилагане.

Към момента на изготвяне на това становище няма основания автентичността на публикациите и на дисертационния труд на Гоерги Мардов да бъдат поставяни под съмнение.

6. Оценка на автореферата

Авотрефератът е коректно изготвен и отразява в сбит вид основните положения на дисертационния труд.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Нямам сериозни критични бележки към работата на докторанта.

Имам следния въпрос: Ще се усложни ли значително управленския контрол във връзка с прилагането във фирмите на разнообразните нови изисквания в сферата на устойчивото развитие?

8. Заключение

Въз основа на гореизложеното, с убеденост гласувам „За“ присъждането на ОНС „доктор“ на Георги Тодоров Мардов.

9 февруари 2025 г.

Гр. София

Подпис: