



СТ А Н О В И Щ Е

От: *доц. д-р Даниела Венциславова Георгиева*
Институт за икономически изследвания при Българската академия на
науките
Професионално направление: 3.8. „Икономика“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Георги Тодоров Мардов*
Тема на дисертационния труд: *Корпоративен контрол върху*
верижния процес на доставки (Supply Chain Control)

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповеди № 210/27.01.2025 г. и № 272/03.02.2025 г. на Заместник-ректора по НИД на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Георги Мардов се е обучавал, съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 505 от 17.03.2016 г., по докторска програма към катедра „Финансов контрол“ при Финансово-счетоводен факултет на Университета за национално и световно стопанство (УНСС), по научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (Финансов контрол)“. Обучението е осъществено през периода 2016 – 2023 г. първоначално в редовна, а впоследствие – в задочна форма. Докторантът завършва ОКС Бакалавър и ОКС Магистър, специалност „Финансов контрол“ в катедра „Финансов контрол“ в УНСС. От 2012 г. Георги Мардов работи в корпоративната структура на „Кока-Кола“, където придобива експертиза в области като счетоводство, финансов мениджмънт (търговски финанси и финансов контрол) и маркетинг.

Професионалният профил и кариерно развитие на докторанта имат пряко отношение към разгледаната в дисертационния труд проблематика.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Избраната тема е дисертабилна и актуална, тъй като се отнася до съществени проблеми на устойчивото управление на веригите на доставки, породени в резултат на шокове и извънредни събития. Структурно разработката е логически издържана и е постигнато балансираност между отделните ѝ части. Дисертационният труд обхваща обем от 162 стандартни страници, разпределени както следва: увод (7 страници); основен текст, систематизиран в три глави (138 страници); заключение (2 страници) и списък на използваната литература (9 страници). Съдържанието на дисертационния труд е илюстрирано посредством 40 бр. фигури и една таблица. Библиографската справка съдържа 164 източника, от които 21 научни заглавия на кирилица и 85 на латиница. Сред използваните информационни източници има 58 сайта от Интернет.

В увода Георги Мардов сполучливо обосновава значимостта на избраната тема и ясно дефинира основната цел и подцели (стр. 7), предмета и обекта на изследване (стр. 6), както и изследователските задачи (стр. 7) и ограниченията (стр. 10). Основната теза, застъпена в дисертационния труд е, че „може да бъде изграден теоретичен модел, с практическа приложимост, за упражняване на корпоративен контрол върху верижния процес на доставки въз основа на трите аспекта на системата за управленски контрол, дефинирани от Хорх, които са: функционален, институционален и инструментален аспект“. От основната теза са изведени за валидиране две работни хипотези. Считам, че формулировката на тезата и хипотезите може да бъде допълнително прецизирана.

Използваните научноизследователски методи и подходи позволяват провеждането на задълбочено научно изследване по избраната проблематика. Стилът на разработката и използваната терминология са на необходимото научно ниво. С конкретни препратки са указани източниците, които докторантът е използвал. В представения

дисертационен труд не е открито наличие на плагиатство, като въз основа на изложеното считам, че разработката отговаря на изискванията за дисертационен труд.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Първа глава от дисертационния труд е с наименование „Същност и специфични особености на веригата на доставки“. В нея авторът прави обстоен преглед на същността на веригата на доставки (като цяло и в частност на корпоративната верига на доставки), основните ѝ характеристики и етапи, представяйки я като верижен процес. Извършен е задълбочен литературен обзор, чрез който са систематизирани основни дефиниции и концепции за веригите на доставки. Фокус е поставен върху цялостната рамка за разбиране на верижния процес чрез разглеждане на основните му компоненти – снабдяване, производство, логистика, продажби и маркетинг. Изяснени са ключови взаимовръзки между отделните процеси на веригата на доставки, което същевременно е основа за надграждане на научното проучване във втора глава. Направеният задълбочен анализ в първата глава на дисертационния труд е в съответствие с първите две изследователски задачи, поставени от докторанта в увода.

Втората глава на дисертационния труд е с наименование „Същност и специфични особености на корпоративния и управленския контрол“. Тя е посветена на теорията за управлението, корпоративния и управленския контрол, като основният фокус е върху тяхното приложение във веригите на доставки. Предложена е теоретично обоснована авторова дефиниция на понятието „управление“, базирана на определението на Фредерик Тейлър и пречупена през призмата на корпорациите (стр. 47). Във втората глава на дисертационния труд се разглеждат съвременни теоретични модели и концепции, свързани с контролинга, вътрешния контрол и независимия финансов одит от гледна точка на изграждането и функционирането на системите за управленски контрол в корпорациите. Изведени и анализирани са основни типове системи за управленски контрол, както и видовете риск (породени от вътрешни и породени от външни фактори), присъщи на управлението на веригата на доставки. Направените във втора

глава на разработката анализи и съждения съответстват на поставените трета, четвърта и пета изследователски задачи.

Трета глава с наименование „Теоретичен модел за корпоративен контрол върху верижния процес на доставки“ представлява основния принос на изследването, където се разработва и представя теоретичен модел за упражняване на ефективен корпоративен контрол върху верижния процес на доставки, базиран на шест ключови елемента, които обхващат процесите от снабдяването до дистрибуцията. Авторът изгражда модела, като използва системен, синергичен и функционален подход, чрез които се постига цялостност и практическа насоченост на модела. Предложеният в трета глава модел е в съответствие със шеста и седма изследователски задачи, изведени в увода на дисертацията.

Георги Тодоров Мардов може ясно да очертае и аргументира научно своите виждания по разглеждания проблем, като предлага методически решения и обосновани предложения. Методологичната рамка, използвана в дисертационния труд, е съобразена с поставената основна цел на изследването и с произтичащите от нея изследователски задачи. Изборът на подходи и инструменти за анализ осигуряват необходимата гъвкавост за изследване на сложната проблематика на корпоративния контрол върху веригите на доставки. В този контекст представеният дисертационен труд притежава убедителни доказателства за научни резултати.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Обстойният прочит на представения дисертационен труд ми дава основание да приема справката за приносите на докторанта. Те са предимно с теоретичен характер, като предложеният модел има потенциал за практическо приложение. Основни приноси в дисертацията са:

- Обогалява се литературата в областта, чрез по-задълбочено изследване на концепцията за корпоративния контрол на база разширяване на разбирането за управленските функции в контекста на сложните вериги на доставки. В тази връзка успешно е направен преглед и обобщение на съществуваща литература, в която авторите по-често разглеждат отделно контролните аспекти, но рядко ги обединява в единна рамка.

- Направен е теоретично обоснован анализ на риска в корпоративното управление и контрола в контекста на институционалните условия, влияещи върху контролните механизми, липсата на прозрачност, както и на организационните специфики на веригите на доставки, които налагат адаптивност на контролните системи.

- Предложен е теоретичен модел за упражняване на ефективен и ефикасен корпоративен управленски контрол върху веригите на доставки. Този модел представлява съчетание от добре формулирани теоретични концепции и идеи с практическа насоченост.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Георги Тодоров Мардов е представил 4 (четири) научни публикации, които са самостоятелни разработки, представени в рамките на научни конференции и форуми. Представените от докторанта научни публикации са пряко свързани с темата и съдържанието на дисертационния труд и отговарят на необходимия брой публикации.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът е в обем от 46 страници, вкл. титулна страница, публикации по темата и декларация за оригиналност. Той отговаря на изискванията, като вярно и достоверно представя обхвата, съдържанието и резултатите от научното изследване. Справката за приносите правилно представя научните постижения в дисертацията.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

По представения дисертационен труд нямам критични бележки. Препоръчвам на Георги Мардов да публикува своята дисертация в книга, а също така да фокусира бъдещите си изследвания върху апробиране на предложения модел. Поради факта, че изследваната в дисертацията проблематика е изключително интересна и актуална бих искала да поставя следния въпрос на Георги Мардов:

В резултат на шокове и непредвидени събития Европейският парламент отбелязва необходимостта от „насърчаване на прехода към по-локализирани вериги на доставки“. Според експерти това може да има положително влияние върху адаптивността на предприятията и

управлението на риска по веригата. Според други това ще доведе до отслабване на веригата. Какво е Вашето мнение и как скъсяването на веригите на доставки ще се отрази върху корпоративния им контрол?

8. Заключение

Дисертационният труд „Корпоративен контрол върху верижния процес на доставки (Supply Chain Control)“ съдържа научни и научно-приложни приноси и отговаря на изискванията на ЗРАСРБ, Правилника за неговото прилагане и на вътрешните правила на УНСС. Поставената в дисертацията цел е постигната. Посочените приноси моменти обогатяват теорията в областта, като са в състояние да подпомогнат и практиката в изследваната област. На тази основа **подкрепям** присъждането на образователната и научна степен “доктор” по професионално направление 3.8. "Икономика" с научна специалност "Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (Финансов контрол)" на Георги Тодоров Мардов.

Съобразно изискванията на ЗРАСРБ настоящето становище завършва с положителна оценка на дисертационния труд.

Дата:06.02.2025

Подпис:

Място: гр. София

доц. д-р. Даниела Венциславова Георгиева