



СТАНОВИЩЕ

От: **доц. д-р Нина Иванова Гергова**
Висше транспортно училище „Тодор Каблешков”

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** в професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност „Икономика и управление (транспорт)“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: **Надежда Милчева Милушева**
Тема на дисертационния труд: **„Устойчиво финансово управление на градските автобусни превози“**
Научен ръководител: **проф. д.ик.н. Христо Първанов**

1. Информация за дисертанта

Докторантката се е обучавала по докторска програма „Икономика и управление (транспорт)“ към катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“, Факултет „Икономика на инфраструктурата“ на УНСС. Съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 1027/17.04.2019 г. обучението е осъществено в редовна форма. Надежда Милушева е изпълнила успешно своя индивидуален план на обучение.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е разработен в обем от 199 страници, с включени 26 таблици и 34 фигури. Използвани са 164 литературни източника, като 50 от тях на английски език. Трудът е структуриран последователно и логично в увод, три глави, заключение, списък на използваната литература.

Дисертацията е посветена на значим проблем, свързан с изследване на финансовото управление на градските автобусни превози. Основният фокус е насочен към градската автобусна мрежа, като акцент е поставен върху социалната функция на транспорта, която количествено може да бъде измерена чрез икономията на време/пътуване на пътниците.

Анализът на статистическите данни в дисертационния труд поставя въпроса за промяна на съществуващата политика за интегриране на националната ни транспортна система с аналогични европейски структури, като се акцентира на проблематиката на столичната автобусна мрежа.

Поставената цел на дисертационния труд е да се намери решение спрямо формираните финансови проблеми в устойчивостта при извършване на обществен пътнически транспорт чрез градските автобусни превози.

За постигане на така описаната цел, докторантката е концентрирала своето внимание и анализ върху решаването на няколко основни задачи, последователно разгледани и решени в дисертационния труд.

Изследваният обект в дисертационния труд е автобусния градски транспорт в София. Изследвани са комплексни въпроси, свързани с политиката за неговото развитие.

Предметът на дисертационното изследване е анализирането на досегашната методика за финансовата устойчивост на транспортното дружество и предлагане на нова методика.

Защитаваната теза от докторантката е, че българските градски автобусни превозвачи могат да намерят решения на проблема за своята финансова стабилност, чрез промяна на финансови модели при специфичните условия в отделните градове.

Ясно и точно са формулирани целта, предмета, обекта и задачите на дисертационния труд.

В първа глава на дисертационния труд докторантката подробно разглежда и изяснява същността, основните параметри и спецификата на устойчивото финансово управление на градските автобусни превози. Идентифицирани са проблемни области при финансовото управление при транспортното обслужване на градовете, както и е отчетена спецификата на финансовата устойчивост при градските автобусни превози в София. Разгледани са модели за управление на градските автобусни превози в големите градове на ЕС и в азиатските мегаполиси.

Във втора глава на дисертационния труд е представен подробен анализ на финансовото управление на градските автобусни превози в София. Отчетено е влиянието на COVID-19 и макроикономическата среда върху финансовите резултати на Столичния автотранспорт. Очертани са пътищата и конкретните мерки за подобряване финансовото състояние и устойчивото управление на градските автобусни превози при пандемична обстановка в град София. Изследвани са модели за финансово управление на градските автобусни превози, както в световен опит, така и за град София.

В трета глава на дисертационното изследване е извършен финансов анализ на състоянието на градските автобусни превози, за периода 2015-2020 г. и първите критични месеци на 2021 г. Разработен е модел за подобряване финансовата устойчивост на автобусните превози в гр. София, който е приложим и при извънредни условия.

Проведеното изследване в дисертационния труд обхваща теоретични и практически аспекти за постигане на устойчиво финансово управление на градските автобусни превози.

При разработването на дисертационния труд докторантката показва висока професионална компетентност, която е в резултат на научната ѝ осведоменост от проучването на специализирана литература, нормативна база, документи, практически резултати и опит.

3. Оценка на научните и научно-приложни резултати

Представени са две научно-теоретични, две теоретико-приложни и две практико-приложни постижения на автора в дисертационното изследване. Приемам тяхната формулировка. Може да бъде направена оценка, че дисертационния труд и получените приноси са лично постижение на докторантката и са резултат от нейната задълбочена изследователска работа. Защитена е изследователската теза.

4. Оценка на публикациите по дисертацията

Във връзка с представянето на авторската теза и на резултатите от научното изследване, по дисертационният труд са представени три публикации, които отразяват основни моменти от изследването в дисертационния труд.

5. Оценка на автореферата

Авторефератът отразява вярно и точно основните елементи от дисертационния труд. Представя убедително авторските мнения, решения и получените резултати. Посочени са приносите и публикациите на докторанта по темата на дисертационния труд.

6. Критични бележки, препоръки и въпроси

Считам, че до голяма степен поставените изследователски задачи в дисертационния труд са постигнати, като сравнително правилно са формулирани и реалните приноси.

Препоръчвам на докторантката да продължи да работи по изследвания проблем в направление на по-голямото му практическо приложение и участие в конференции, проекти, насочени в тази област.

Общото впечатление е за добросъвестно извършена и интерпретирана експериментална работа, което е доказателство за наличието на задълбочени теоретични познания, както и областта на проучванията, с приложение на статистически методи в представянето на резултати, с цел тяхното интерпретиране.

7. Заключение

В дисертационният труд са изследвани важни проблеми. Постигнати са научни и приложни резултати, които имат принос за подобряване на финансовото състояние на градските автобусни превози и тяхното устойчиво развитие.

С дълбока убеденост давам своята положителна оценка на разработения дисертационен труд и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Надежда Милчева Милушева образователната и научна степен „доктор” в професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност „Икономика и управление (транспорт)“.

18.05.2022г.

Член на научното жури:п.....

(доц. д-р Нина Гергова)



OPINION

From: **Assoc. Prof. Nina Ivanova Gergova, PhD**
Todor Kableshkov University of Transport

About: dissertation for the award of educational and scientific degree "**Doctor**" in the professional field 3.8 Economics, scientific specialty "Economics and governance (Transport)" at UNWE.

Author of the dissertation: **Nadezhda Milcheva Milusheva**
Topic of the dissertation: **"Sustainable financial management of urban bus transport"**
Supervisor: **Prof. D.Sc. Hristo Parvanov**

1. Information about the dissertation

The doctoral student studied under the doctoral program "*Economics and governance (Transport)*" at the Department of "Economics of Transport and Energy", Faculty of "Infrastructure Economics" at UNWE. According to the Order of the Vice-Rector for Research of the University of National and World Economy № 1027 / 17.04.2019 the training was carried out in a regular form. Nadezhda Milusheva has successfully completed her individual training plan.

2. General characteristics of the presented dissertation

The dissertation is developed in a volume of 199 pages, including 26 tables and 34 figures. 164 literature sources were used, 50 of them in English. The work is structured consistently and logically in an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references.

The dissertation is dedicated to a significant problem related to the study of financial management of urban bus transport. The main focus is on the city bus network, with an emphasis on the internal function of transport, which can be quantified by saving passengers' travel time.

The analysis of the statistical data in the dissertation raises the question of changing the existing policy for integration of our national transport system with similar European structures, emphasizing the problems of the capital's bus network.

The aim of the dissertation is to find a solution to the financial problems in the sustainability of public passenger transport through urban bus transport.

In order to achieve the described goal, the doctoral student has concentrated her attention and analysis on solving several main tasks, consistently considered and solved in the dissertation.

The researched object in the dissertation is the bus public transport in Sofia. Complex issues related to its development policy have been studied.

The subject of the dissertation research is the analysis of the current methodology for the financial sustainability of the transport company and proposing a new methodology.

The thesis defended by the doctoral student is that Bulgarian urban bus carriers can find solutions to the problem of their financial stability by changing financial models under the specific conditions in individual cities.

The purpose, subject, object and tasks of the dissertation are clearly and precisely formulated.

In the first chapter of the dissertation the doctoral student examines in detail and clarifies the nature, basic parameters and specifics of sustainable financial management of urban bus transport. Problem areas in the financial management of urban transport services have been identified, as well as the specifics of financial sustainability in urban bus transport in Sofia have been taken into account. Models for the management of urban bus transport in major EU cities and in Asian cities are considered.

The second chapter of the dissertation presents a detailed analysis of the financial management of urban bus transport in Sofia. The impact of COVID-19 and the macroeconomic environment on the financial results of „Stolichen Avtotransport EAD” was reported. The roads and the concrete measures for improving the financial condition and the sustainable management of the city bus transport in case of a pandemic situation in the city of Sofia are outlined. Models for financial management of urban bus transport have been studied, both in the world experience and for the city of Sofia.

In the third chapter of the dissertation research a financial analysis of the state of urban bus transport for the period 2015-2020 and the first critical months of 2021 is performed. A model for improving the financial sustainability of bus transport in Sofia has been developed and is applicable and in exceptional circumstances.

The research conducted in the dissertation covers theoretical and practical aspects of achieving sustainable financial management of urban bus transport.

In developing the dissertation, the doctoral student shows high professional competence, which is a result of her scientific awareness of the study of specialized literature, regulations, documents, practical results and experience.

3. Evaluation of scientific and applied research results

Two scientific-theoretical, two theoretical-applied and two practical-applied achievements of the author in the dissertation research are presented. I accept their wording. It can be assessed that the dissertation and the contributions received are a personal achievement of the doctoral student and are the result of her in-depth research work. The research thesis is defended.

4. Evaluation of dissertation publications

In connection with the presentation of the author's thesis and the results of the research, three publications on the dissertation are presented, which reflect the main points of the research in the dissertation.

5. Evaluation of the abstract

The abstract accurately and precisely reflects the main elements of the dissertation. Convincingly presents the author's opinions, decisions and results. The contributions and publications of the doctoral student on the topic of the dissertation are indicated.

6. Critical remarks, recommendations and questions

I believe that to a large extent the research tasks set in the dissertation have been achieved, and the real contributions have been formulated relatively correctly.

I recommend the doctoral student to continue working on the researched problem in the direction of its greater practical application and participation in conferences, projects focused in this field.

The general impression is of conscientiously performed and interpreted experimental work, which is evidence of the presence of in-depth theoretical knowledge, as well as the field of research, with the application of statistical methods in the presentation of results in order to interpret them.

Conclusion

Important problems are studied in the dissertation. Scientific and applied results have been achieved, which have contributed to improving the financial condition of urban bus transport and their sustainable development.

With deep conviction I give my positive assessment of the developed dissertation and propose to the esteemed scientific jury to award Nadezhda Milcheva Milusheva educational and scientific degree "Doctor" in professional field 3.8 Economics, scientific specialty "Economics and Governance (Transport)".

18 May 2022

Member of the scientific jury:
(Assoc. Prof. Nina Gergova, PhD)