



Департамент „Администрация и управление“  
Секция „Туризм“  
1618, София, ул. Монтевидео 21, корпус 2, офис 620, тел.:  
028110620

## СТАНОВИЩЕ

**От:** доц. д-р Ирена Кирилова Емилова, ПН 3.9 Туризм  
*Научна специалност: Икономика и управление,  
Нов български университет*

**Относно:** дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Надежда Милчева Милушева*  
Тема на дисертационния труд: *Устойчиво финансово управление на градските автобусни превози*

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №1035/15.04.2022 г. на Ректора на УНСС.

### 1. **Информация за дисертанта**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“ на УНСС по научна специалност „Икономика и управление (транспорт)“, съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС Заповед № 1027/17.04.2019 г. Обучението е осъществено в редовна форма през периода 2019-2022 г.

Към настоящия момент дисертантът работи в Столичен автотранспорт ЕАД, като от 2015 г. заема длъжността „Ръководител, началник финансово-счетоводна служба“. По време на обучението си в докторската програма дисертантът успешно е издържал всички изпити и е отчислен с право на защита.

### 2. **Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Дисертационният труд на тема „Устойчиво финансово управление на градските автобусни превози“ е с обем от 199 стр., които включват съдържание, увод, три глави, заключение, научни приноси и използвана

литература. В текста са включени 26 таблици и 34 фигури. Структурата на дисертационния труд е представена в увод, три глави и заключение. Всяка глава завършва с изводи. Като обем и структура дисертационният труд съответства напълно на общоприетите стандарти. Авторът ясно е формулирал актуалността на темата, цели, обект, задачи и ограничения на дисертационния труд. Съдържанието съответства на заглавието.

**Целта** на дисертационния труд е да се даде решение на формираните финансови проблеми в устойчивостта, изцяло съобразено със задачата на градските автобусни превози – извършване на обществен пътнически превоз, необходим за ползвателя. **Актуалността** на изследваната тема се обосновава от автора чрез необходимостта страната ни да осъществява дейности, в съответствие с европейските политики за интегриране на националната транспортната система с аналогични европейски структури.

**Обект** на изследването е автобусният градски транспорт в София. **Предмет** на дисертационния труд е анализиране на досегашната методика за финансовата устойчивост на транспортното дружество и извеждане на необходимост от изграждане на нова методика, чието използване ще позволи да се установи ефективното оползотворяване на ресурсите на етапите на тяхното възникване, разпределение и потребление, поради факта, че неправилното използване на ресурсите води до невъзможност на дружеството да заплати задълженията си.

Избраната от автора **методика** е комбинация от емпиричния изследователски метод, чрез средствата на наблюдение, измерване и експеримент, методът на анализ и синтез, методите на теоретичното изследване, както и математическите и статистическите методи.

**Първа глава** на дисертационния труд представя същността, основните параметри и спецификата на устойчивото финансово управление на градските автобусни превози. Изведена е кратка информация за дейността на „Столичен автотранспорт“ ЕАД. Представени са предимствата и недостатъците на моделите за финансово управление на градските автобусни превози на градове в Азия (Хонг Конг, Сингапур и Токио) и в ЕС (Париж и Барселона) и възможността за тяхното приложение в Столицата.

**Втора глава** на научния труд представя настоящият модел за финансово управление на градските автобусни превози в гр. София. Установено е влиянието на COVID-19 и макроикономическата среда върху финансовите резултати на „Столичен автотранспорт“ ЕАД. В **трета глава** дипломантът представя възможности за овладяване критичното състояние на градските автобусни превози в условията на извънредна или пандемична обстановка.

В **заклучението** авторът представя постигнатите резултати в дисертационния труд и изпълнението на поставените цел и задачи.

**Библиографският списък**, използван в дисертацията включва общо 164 заглавия, от които 114 на български език и 50 на английски език. Използваните литературни източници са коректно цитирани под линия и в основния текст на разработката.

Като обем, структура, използвани научни методи, достигнати изводи и обобщения, дисертационният труд напълно отговаря на научните изисквания, предявени към подготовката на докторска дисертация.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Въз основата на задълбочен анализ на съществуващите теоретични постановки, дисертантът доказва необходимостта устойчивият градски автобусен превоз да използва по най-ефективен начин наличните си ресурси за превоз на хора, като осигурява лесен достъп за нуждите на цялото общество при максимална защита на природната среда. Идентифицирана и доказана по емпиричен път е необходимостта от промяна в използваната методика за финансово управление на градските автобусни превози, която от една страна да включва приоритетите за дългосрочно развитие на Столицата, а от друга страна да създаде основа за дългосрочно осъществяване на дейността, при постигане на финансова устойчивост в постоянно променящата се среда.

### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Изведените **научни приноси** кореспондират с текста и са доказателство за достигнатите от дисертанта заключения. Заслужава си да се отбележи авторовият подход, чрез който се избира да се докаже, необходимостта от конкретните пътища и нетрадиционни мерки за подобряване финансовото състояние и устойчивото управление на градските автобусни превози, в условия на съчетаване на пандемична обстановка и драстично повишаване цените на горивата. В допълнение дисертантът извежда възможности за усъвършенстване на финансовата устойчивост в градските автобусни превози, които могат да бъдат използвани при научно-изследователска работа, при последващо целенасочено изследване на темата.

### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

Предоставените публикации на дисертанта отговарят на изискванията като брой и съдържание, като всички са свързани с темата на научния труд. Публикациите са релевантни и покриващи изискванията.

## **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът на дисертационния труд е оформен според изискванията, като надлежно отразява основните елементи на научния труд и дава представа за целите на проведеното научно изследване, използваните методи и подходи, както и постигнатите резултати.

## **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Цялостното ми впечатление от дисертационния труд е положително. С оглед бъдещи научни разработки на дисертанта, препоръчвам апробация и продължаващо приложение на методиката и в други организации, осъществяващи автобусни превози.

## **8. Заключение**

Дисертационният труд съдържа научни и приложни резултати, които отговарят на изискванията на Закона за развитие на академичния състав и правилника за неговото прилагане. Постигнатите резултати съответстват на изискванията на Правилника за приемане и обучение на докторанти в УНСС.

Поради гореизложеното, давам своята положителна оценка за проведеното изследване и предлагам на уважаемото научно жури да присъди образователна и научна степен „доктор“ на Надежда Милчева Милушева по научна специалност „Икономика и управление (транспорт)“, ПН 3.8 Икономика.

**13 май 2022 г.**

**доц. д-р Ирена Емилова**

/...../

## СТАНОВИЩЕ POSITION

**From:** *Assoc. Prof. Irena Kirilova Emilova, PhD,  
Professional field 3.9 Tourism  
Scientific specialty: Economics and Management  
New Bulgarian University*

**About:** dissertation work for the award of educational and scientific degree "PhD" in scientific specialty at UNWE.

Author of the dissertation work: *Nadezhda Milcheva Milusheva*  
Dissertation topic: *Sustainable financial management of urban bus transport*

**Grounds** for presenting the position: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation work according to Order No1035/ 15.04.2022 of the Rector of UNWE.

### **1. Information about the author of the dissertation work**

The author of the dissertation work studied in a doctoral program at the Department of "Economics of Transport and Energy" of UNWE in the scientific specialty "Economics and Management (Transport)", according to the Order of the Vice-Rector for NID of UNWE Order № 1027/17.04.2019. The education was carried out in regular form in the period 2019 - 2022.

Currently, the author of the dissertation work works at Stolichen Avtotransport EAD, and since 2015 holds the position of "Manager, Head of Financial and Accounting Service". During her education in the doctoral program, the author of the dissertation work successfully passed all exams and has the right to defense.

### **2. General characteristics of the presented dissertation**

The dissertation on "Sustainable financial management of urban bus transport" has a volume of 199 pages, which includes content, introduction, three chapters, conclusion, scientific contributions and references. The text includes 26 tables and 34 figures. The structure of the dissertation is presented in an introduction, three chapters and a conclusion. Each chapter ends with conclusions. In terms

of volume and structure, the dissertation fully complies with generally accepted standards. The author has clearly formulated the relevance of the topic, goals, object, tasks and limitations of the dissertation. The content corresponds to the title.

**The aim** of the dissertation is to provide a solution to the financial problems in sustainability, fully consistent with the task of urban bus transport - public transport necessary for the user. **The topicality** of the researched topic is justified by the author through the need for our country to carry out activities in accordance with European policies for integration of the national transport system with similar European structures.

**The object** of the study is the bus public transport in Sofia. **The subject** of the dissertation is analysis of the current methodology for financial sustainability of the transport company and the need for a new methodology, the use of which will establish the effective utilization of resources at the stages of their emergence, distribution and consumption, due to the fact that improper use of resources leads to the inability of the company to pay its debts.

The **methodology** chosen by the author is a combination of the empirical research method, through the means of observation, measurement and experiment, the method of analysis and synthesis, the methods of theoretical research, as well as mathematical and statistical methods.

**The first chapter** of the dissertation presents the essence, basic parameters and specifics of sustainable financial management of urban bus transport. Brief information about the activities of Stolichen Avtotransport EAD has been provided. The advantages and disadvantages of the models for financial management of urban bus transport in cities in Asia (Hong Kong, Singapore and Tokyo) and in the EU (Paris and Barcelona) and the possibility of their application in the Capital are presented.

**The second chapter** of the scientific paper presents the current model for financial management of urban bus transport in Sofia. The influence of COVID-19 and the macroeconomic environment on the financial results of Stolichen Avtotransport EAD has been established. In **the third chapter** the graduate presents opportunities for overcoming the critical condition of the city bus transport in the conditions of emergency or pandemic situation. In the **conclusion** the author presents the achieved results in the dissertation and the implementation of the set goals and objectives.

**The bibliographic list** used in the dissertation includes a total of 164 titles, of which 114 in Bulgarian and 50 in English. The used literature sources are correctly cited below the line and in the main text of the paper.

As a volume, structure, used scientific methods, conclusions and summaries, the dissertation fully meets the scientific requirements for the preparation of a doctoral dissertation.

### **3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results**

Based on an in-depth analysis of existing theoretical formulations, the dissertation proves the need for sustainable urban bus transport to use its available resources for human transport in the most efficient way, providing easy access to the needs of society as a whole while protecting the environment. Identified and proven empirically is the need to change the methodology used for financial management of urban bus transport, which on the one hand to include priorities for long-term development of the capital, and on the other hand to create a basis for long-term implementation of the activity, while achieving financial stability in the constantly changing environment.

### **4. Evaluation of scientific and scientific-applied contributions**

The **scientific contributions** correspond to the text and are proof of the conclusions reached by the dissertation. It is worth noting the author's approach, which chooses to prove the need for specific roads and non-traditional measures to improve the financial condition and sustainable management of urban bus transport, in a combination of pandemic and drastic increase in fuel prices. In addition, the dissertation presents opportunities for improving the financial sustainability of urban bus transport, which can be used in research work, in subsequent targeted research on the topic.

### **5. Evaluation of the dissertation publications**

The publications provided to the dissertation meet the requirements in terms of number and content, all of which are related to the topic of scientific work. The publications are relevant and meet the requirements.

### **6. Evaluation of the abstract**

The abstract of the dissertation is designed according to the requirements, duly reflecting the main elements of the scientific work and gives an idea of the purposes of the research, methods and approaches used, and the results achieved.

### **7. Critical remarks, recommendations and questions**

My overall impression of the dissertation is positive. In view of future scientific developments of the dissertation, I recommend approbation and continued

application of the methodology in other organizations engaged in bus transportation.

## **8. Conclusion**

The dissertation contains scientific and applied results that meet the requirements of the Academic Staff Development Act and the regulations for its implementation. The achieved results correspond to the requirements of the Regulations for admission and training of doctoral students at UNWE.

Due to the above, I give my positive assessment of the study and propose to the esteemed scientific jury to award the educational and scientific degree "Doctor" of Nadezhda Milcheva Milusheva in the scientific specialty "Economics and Management (Transport)", PF 3.8 Economics.

**13<sup>th</sup> May 2022**

**Assoc. Prof. Irena Emilova, PhD**

/...../