



СТАНОВИЩЕ

От: *Доц. д-р Христо Георгиев Сирашки;*
Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов;
Научна специалност: „Социално управление“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност Социално управление“, ПН 3.7 „Администрация и управление“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Марина Стефанова Белчева*
Тема на дисертационния труд: *„Модел за проектно управление при използването на природни ресурси“*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №631/28.02.2025 г. на Заместник-ректор по научноизследователска дейност на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Марина Белчева се е обучавала от м. април 2020 г. по докторска програма към катедра „Управление“ на УНСС по научна специалност „Социално управление“. Обучението е осъществено в задочна форма през периода 2020 - 2025 г. Докторант Марина Белчева има магистърска степен по право от СУ „Св. Климент Охридски“. Владее английски, френски и испански езици. Притежава голям практически опит в областта на проектно управление и 25 години юридически стаж.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд, с обем от 165 стандартни страници, се състои от увод, изложение в три глави, заключение и използвани източници. Девет са приложенията, свързани с основния текст на дисертационния труд. В изложението са представени 34 фигури и 12 таблици, които онагледяват и допълват текста. Библиографията включва общо 169 литературни източника, в това число 81 на български език, 36

на английски език, 25 нормативни документи и 27 информационни и други източници.

Дисертационният труд е свързан с изключително актуален и слабо изследван в теорията проблем. Актуалността на темата е продиктувана от стремежа да се осигури съответствие при използването на природните ресурси, новите тенденции за удължаване жизнения цикъл на ресурсите и връзката с концепцията за кръгова икономика. Ролята на проектния мениджмънт в процеса на оползотворяване на ресурсите е представена подробно и аргументирано в дисертационния труд.

В дисертационният труд на Марина Белчева проличава познаване в дълбочина на изследвания проблем, сериозно авторово участие и научно мнение по темата. Безспорни са уменията на докторанта за анализиране на постиженията в научната литература и практика в областта на проектното управление.

Целта е декомпозирана в пет основни задачи. Считам, че в хода на научно-изследователската работа по дисертационния труд, успешно са изпълнени целта и задачите, доказана е изследователската теза. Обектът, предметът и основната теза на изследването са дефинирани коректно в увода.

В дисертационният труд се откроява практическият опит на автора по темата и сериозното познаване на научната и нормативна литература в областта на изследваната проблематика. От списъкът с използвана литература проличава целенасоченост на научното изследване, а броят на източниците приемам за повече от достатъчен. Литературните източници са цитирани коректно.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

В дисертационния труд се открояват задълбочените знания и научна подготовка на докторанта по изследвания проблем, както и умението му да анализира в дълбочина и да формулира обосновано авторово становище, изводи и препоръки. Проучени са детайлно съществуващи модели за управление на проекти и нормативни документи, които се отнасят за управлението и експлоатацията на природни ресурси. Прецизно са обобщени основните фактори и рискове за успех на проектите, свързани с природни ресурси. Разработен е авторов концептуален модел за управлението на проекти, свързани с използването на природни ресурси. Предложеният модел е апробиран и е извършен анализ на резултатите от експертното проучване. Важен момент от научно-изследователската работа е доказване на приложимостта на

концептуалния модел, като е проведено емпирично изследване със седем реални казуса от практиката.

С научна прецизност са формулирани препоръки за развитие и приложение на концептуалния модел за управление на проекти, свързани с природни ресурси.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам изцяло заявените от докторант Марина Белчева приноси на дисертационния труд. Представената справка в автореферата обективно отразява научните и научно-приложни приноси, значими за изследваната област.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Представената справка с публикации показва, че докторанта има достатъчно публикации по темата, с което надхвърля минималните национални изисквания. Представени са 6 броя самостоятелни публикации. С тях Марина Белчева е направила публично достойние основните идеи и научните си достижения в дисертационния труд.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът по обем и съдържание отговаря на изискванията и отразява коректно основни моменти от цялостното съдържание на дисертационния труд.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

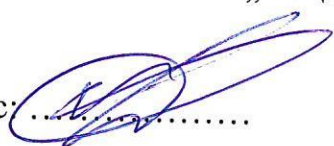
Нямам конкретни бележки към автора. Считам, че дисертационният труд има необходимата задълбоченост и научно ниво и препоръчвам публикуването му като книга.

8. Заключение

Дисертационният труд на тема „Модел за проектно управление при използването на природни ресурси” представлява актуално и задълбочено изследване. Въз основа на посочените достойнства, научни и научно-приложни приноси давам положителна оценка на дисертационния труд и подкрепям присъждането на образователната и научна степен „доктор” на Марина Стефанова Белчева в професионално направление 3.7. Администрация и управление, Научна специалност „Социално управление“.

29.04.2025 г.

гр. Свищов

Подпис: 

(доц. д-р Христо Сирашки)



OPINION

By: Assoc. prof. Hristo Georgiev Sirashki, PhD;
D. A. Tsenov Academy of Economics – Svishtov;
Scientific major: Social Management

About: dissertation thesis for awarding an educational and scientific degree of doctor in the professional field 3.7. Administration and Management, Doctoral Programme “Management” at the UNWE.

Author of the dissertation thesis: Marina Stefanova Belcheva

Topic of the dissertation thesis: “A model for project management in the utilisation of natural resources”

Grounds for presenting the opinion: member of the scientific jury in relation to a procedure of defense of the dissertation thesis in compliance with Order No. 631/28 February 2025 of the Vice Rector for Research of the UNWE.

1. Information about the doctoral candidate

Marina Belcheva has been enrolled since April 2020 in a doctoral program at the Department of Management at UNWE in the scientific major “Social Management.” Her studies were conducted in a part-time format during the period 2020–2025. Marina Belcheva holds a Master’s degree in Law from Sofia University “St. Kliment Ohridski” She is proficient in English, French, and Spanish. She has extensive practical experience in project management, alongside 25 years of legal practice.

2. General characteristic of the presented dissertation thesis

The dissertation thesis consists of 165 standard pages, including an introduction, three chapters, a conclusion, and a bibliography. Nine appendices are included and directly related to the core text. The main text is supplemented by 34 figures and 12 tables. The bibliography comprises 169 sources: 81 in Bulgarian, 36 in English, 25 legal documents, and 27 informational and other sources.

The dissertation thesis addresses a highly relevant and scarcely examined issue in theory. The relevance of the topic stems from the need to ensure compliance in the use of natural resources, the emerging trends in extending the life cycle of resources, and the connection to the concept of the circular economy. The role of project management in the efficient use of resources is thoroughly and convincingly presented.

The dissertation demonstrates a deep understanding of the researched issue, serious engagement of the author, and a well-formed scientific position. The PhD student demonstrates strong skills in analyzing academic literature and practical achievements in the field of project management.

The research objective is divided into five main tasks. I believe that during the research process, both the objective and tasks were successfully accomplished and the research thesis was substantiated. The object, subject, and main thesis of the study are clearly defined in the introduction.

The work reflects the author's practical experience and in-depth knowledge of the academic and legal literature in the relevant field. The bibliography indicates a focused scientific investigation, and the number of sources is more than sufficient. Citations are correctly referenced.

3. Assessment of the received scientific and science-practical results

The dissertation thesis reveals the candidate's thorough knowledge and solid scientific background, as well as the ability to conduct in-depth analysis and to formulate well-argued conclusions and recommendations. Existing project management models and legal frameworks for the management and exploitation of natural resources are carefully examined. Key success factors and risks associated with natural resource-related projects are precisely summarised.

The author has developed a conceptual model for managing such projects. This model has been tested, and the results from the expert survey analysed. A critical element of the research is the demonstration of the model's applicability, supported by an empirical study involving seven real-world case studies. The recommendations for the development and application of the conceptual model are scientifically sound.

4. Assessment of the scientific and science-applicable contributions

I fully acknowledge and support the contributions outlined by PhD candidate Marina Belcheva in her dissertation thesis. The abstract provides an accurate and faithful reflection of the scientific and applied contributions, which represent a meaningful advancement within the field of study.

5. Assessment of the publications on the dissertation

The list of publications demonstrates that the PhD candidate has produced a sufficient number of works directly related to the topic of the dissertation thesis, exceeding the national minimum requirements.. A total of six independent publications have been presented, through which Marina Belcheva has disseminated the principal ideas and scientific contributions of her dissertation to the wider academic community.

6. Assessment of the author's abstract

The abstract meets both the formal and substantive requirements, and accurately captures the key aspects of the dissertation thesis.

7. Critical notes, recommendations, and questions

I have no specific critical observations. I consider that the dissertation demonstrates the requisite depth and scientific quality, and I recommend its publication as a monograph.

8. Conclusion

The dissertation thesis entitled "A model for project management in the utilisation of natural resources" represents a timely and thorough investigation into a topic of both theoretical and practical significance. Based on its merits, scientific, and applied contributions, I give a positive evaluation of the dissertation thesis and support the awarding of the educational and scientific degree "Doctor" to Marina Stefanova Belcheva in the professional field 3.7 Administration and Management, scientific major "Social Management."

29 April 2025 r.
Svishtov

Signature: 
(assoc. prof. Hristo Sirashki, PhD)