



С Т А Н О В И Щ Е

От: **доц. д-р Теофана Валентинова Димитрова**

Професионално направление: 3.8 Икономика

Пловдивски университет „П. Хилендарски“, катедра „Маркетинг и международни икономически отношения“.

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по 3.8 Икономика, научна специалност „Световно стопанство и международни икономически отношения“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Вълко Димитров Джанкардашлийски*

Тема на дисертационния труд: *Международните стратегически съюзи и ролята им в съвременната световна икономика*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1034/28.03.2025 г. на Зам.-ректора по научноизследователската дейност на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „ММО и бизнес“ при факултет „Международна икономика и политика“ на УНСС по научна специалност „Световно стопанство и международни икономически отношения“ съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 989/12.04.2022 г. Обучението е осъществено през периода 2022 – 2025 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният за становище дисертационен труд е с общ обем от 330 страници, от които: увод (8 стр.), три глави (278 стр.), заключение ведно с препоръки за бъдещи изследвания (6 стр.), използвана литература (19 стр.) и приложения (12 стр.). Съдържанието на основния текст е онагледено с 45 фигури и 24 таблици. Използвани са 164 литературни източника.

В условията на глобализация и динамични промени в икономическата среда, международните стратегически съюзи (МСС) се утвърждават като ключов инструмент за постигане на конкурентоспособност, устойчив растеж и иновационен капацитет. Тяхното дълбочинно изучаване е предизвикателство за учените поради многоаспектната им природа. Както авторът на дисертацията (съвсем прецизно) отбелязва, изследването им е от критична важност. Първо, защото МСС могат да способстват за трансфера на технологии и ноу-хау между различните участващи икономически агенти; второ, те са в състояние да осигурят снижаване на транзакционните разходи относно навлизането на нови географски пазари и трето –

МСС изпълняват съществена роля в световната икономика, допринасяйки за повишаване на глобалната конкурентоспособност на националните икономики.

Намирам поставената изследователска цел и седем основни задачи за добре формулирани.

Изведените теза и три хипотези на изследването предопределят теоретико-методологичния и практико-приложния характер на дисертационния труд.

За изследването на МСС и тяхната роля в международния бизнес са проведени две проучвания – казусно и емпирично. Получените резултати са обобщени чрез методи от дескриптивната статистика.

Изброеното обосновава мнението ми, че дисертацията е *добре структурирана, актуална, значима и умело формулирана в тематично отношение*.

Оценявам положително аргументирания *избор на обект и предмет на изследване* и приемам, че *изследователската цел* е постигната.

Поставените *задачи* са изпълнени, а формулираната *основна теза* е доказана.

Литературните източници са добре подбрани и коректно използвани.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

От изложението на дисертационния труд е видно, че авторът умее да интерпретира, систематизира и анализира наличната литература по проблема. В този смисъл са представени оригинални възгледи относно сравнителните предимства на стратегическите съюзи и стратегическите партньорства, дефинирането на МСС, други форми на сътрудничество, имащи сходства с МСС; направен е преглед на теоретичните подходи за обяснение на международните стратегически съюзи и са изведени основните типове МСС според формата на сътрудничество, основни цели, предимства и ключови фактори за успех (първа глава).

Демонстрирани са мотивите за създаване и развитие на МСС и техните форми на управление, различни авторови виждания за обхвата на процеса на изграждане на международните стратегически съюзи (втора глава).

Възприетият методически подход (трета глава) осигурява постигането на поставените цел и задачи в дисертацията. Въз основа на казусния анализ и получените резултати от емпиричното изследване са направени обобщени изводи за: различията между големите и малките организации относно склонността им към създаване на МСС, предпочитанията за формата на управление, направените инвестиции в обучение и развитие на служителите, оценяваните финансови ползи от участието в партньорства и др.

Дисертацията *предоставя ценен материал* за размисъл и със сигурност може да служи като *отправна база за бъдещи проучвания*.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам посочените в дисертационния труд приноси от теоретико-методологически и приложен характер.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По темата на дисертацията са обявени три броя самостоятелни научни доклада, представени на международни научни конференции в УНСС – София.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът съдържа всички необходими реквизити, разработен е коректно и в достатъчна степен отразява съдържанието на целия текст.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Нямам съществени критични бележки към дисертационния труд.

Към докторанта имам следния въпрос: в края на втора глава посочвате, че излизането от МСС „не е толкова лесно решение“. Но бихте ли конкретизирали три основни бариери на изхода от подобно партньорство, които в най-голяма степен възпрепятстват или отлагат вземането на подобно стратегическо решение?

8. Заключение

Предоставената дисертация представлява оригинално, самостоятелно и задълбочено научно изследване на актуален и значим проблем. Тя съдържа ясно открити теоретико-методологически и практико-приложни приноси и отговаря на изискванията на ЗРАСРБ, Правилника за прилагането му и вътрешните нормативни документи на УНСС.

Затова убедено давам **положителна оценка** на разработения дисертационен труд и препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури **да присъдят образователната и научна степен „доктор“ на Вълко Димитров Джанкардашлийски** в област на висше образование 3. „Социални, стопански и правни науки“, професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност „Световно стопанство и международни икономически отношения“.

14.04.2025 г.
Пловдив

Подпис:
/доц. д-р Теофана Димитрова/



OPINION

Prepared by: Assoc. Prof. Teofana Dimitrova, PhD, Department of Marketing and International Economic Relations – Plovdiv University “Paisii Hilendarski”

Regarding: dissertation for the award of an educational and scientific degree “Doctor” in a professional field 3.8 Economics, doctoral program – “World Economy and International Economic Relations”.

Author of the Dissertation: *Valko Dimitrov Dzhankardashliyski*

Title of the Dissertation: *International Strategic Alliances and Their Role in the Contemporary Global Economy*

Basis for the Preparation of the Opinion: participation on the scientific jury on the defense of the dissertation according to Order No. 1034/28.03.2025 of the Deputy Rector for Research and Development of the UNWE.

9. Information about the dissertation student

The doctoral candidate is enrolled in a full-time doctoral program in “World Economy and International Economic Relations” (professional field 3.8 Economics) at the Department of International Economic Relations and Business, within the Faculty of International Economics and Politics at the University of National and World Economy (UNWE), pursuant to Rector’s Order No. 989/12.04.2022. The training was conducted during the period 2022–2025.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation work has a volume of 330 pages, including: an introduction (8 pages), three chapters (278 pages), a conclusion accompanied by recommendations for future research (6 pages), a list of references (19 pages), and appendices (12 pages). The main text is supplemented with 45 figures and 24 tables. A total of 164 bibliographic sources have been cited.

In the context of globalization and the rapidly evolving economic environment, international strategic alliances (ISAs) have emerged as a key instrument for achieving competitiveness, sustainable growth, and innovation capacity. Their in-depth study presents a considerable challenge to researchers, owing to their multifaceted nature. As the author of the dissertation astutely observes, their examination is of critical importance. First, because ISAs facilitate the transfer of technology and know-how among the participating economic agents; second, they can significantly reduce transaction costs associated with entry into new

geographic markets; and third, they play an essential role in the global economy by enhancing the international competitiveness of national economies.

The research objective and the seven specific tasks set forth in the dissertation are clearly and appropriately formulated. The central thesis and the three hypotheses presented provide the theoretical-methodological and practical-applied foundation of the study.

To explore ISAs and their role in international business, the author conducted two studies – one case-based and one empirical. The resulting data have been summarized using methods of descriptive statistics.

The above substantiates my opinion that the dissertation is well-structured, timely, relevant, and thematically coherent. I assess positively the well-reasoned selection of the object and subject of the study, and I conclude that the stated research objective has been successfully achieved. The tasks set have been fulfilled, and the principal thesis has been convincingly substantiated.

The literature sources are appropriately selected and correctly applied.

3. Evaluation of the obtained scientific and scientific-applied results

The exposition of the dissertation clearly demonstrates the author's ability to interpret, systematize, and critically analyze the existing body of literature on the subject. In this regard, the dissertation presents original perspectives on the comparative advantages of strategic alliances versus strategic partnerships, the definition of international strategic alliances, and other forms of cooperation bearing similarities to ISAs. A comprehensive overview of the theoretical approaches to explaining ISAs is provided, alongside a typology of ISAs based on their forms of collaboration, primary objectives, advantages, and key success factors (Chapter One).

The author also outlines the motivations behind the formation and development of ISAs and examines their governance structures, offering diverse personal insights into the scope of the process involved in building international strategic alliances (Chapter Two).

The methodological framework adopted in Chapter Three effectively supports the achievement of the stated research aim and objectives. Based on the case analysis and the findings of the empirical study, the dissertation presents synthesized conclusions regarding, inter alia, the differences between large and small organizations in their propensity to form ISAs, preferences concerning governance models, investments made in employee training and development, and the financial benefits perceived from participation in strategic partnerships.

The dissertation offers valuable material for further reflection and undoubtedly serves as a solid foundation for future research in the field.

4. Evaluation of the scientific and scientific-applied contributions

I fully endorse the contributions identified in the dissertation, both in terms of their theoretical-methodological depth and their practical applicability.

5. Evaluation of dissertation publications

Three independent scientific publications on the topic of the dissertation have been presented by the author at international scientific conferences held at the University of National and World Economy (UNWE), Sofia.

6. Evaluation of the abstract

The abstract contains all the necessary elements, is properly developed, and adequately reflects the structure, content, and key contributions of the dissertation.

7. Critical remarks, questions, and recommendations regarding the dissertation

I have no substantive critical remarks regarding the dissertation.

However, I would like to pose the following question to the doctoral candidate: At the end of Chapter Two, you note that exiting an ISA “is not an easy decision”. Could you specify three major exit barriers that most significantly hinder or delay the making of such a strategic decision?

8. Conclusion

The submitted dissertation constitutes an original, independent, and in-depth scholarly investigation of a current and highly relevant issue. It includes clearly defined theoretical-methodological and practical-applied contributions and meets the requirements of the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria (LDASRB), its implementing regulations, and the internal regulatory framework of UNWE.

Therefore, I confidently give a positive assessment of the dissertation and recommend that the esteemed members of the Scientific Jury to vote positively for awarding the educational and scientific degree "Doctor" on Valko Dimitrov Dzhankardashliyski in the field of higher education 3. "Social, Economic, and Legal Sciences," professional field 3.8 "Economics," doctoral program " World Economy and International Economic Relations".

14 April 2025
Plovdiv

Signature:.....
/Assoc. Prof. Teofana Dimitrova/