



РЕЦЕНЗИЯ

От: *доц. д-р Петя Иванова Биолчева*
Университет за национално и световно стопанство;
Научна специалност: 3.8. Икономика. Икономика и управление
(Индустрия)

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по 3.8. Икономика. Икономика и управление (Индустрия) в УНСС.*

Основание за представяне на рецензията: *участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №1334/30.04.2025г. на Ректора на УНСС.*

Автор на дисертационния труд: *Евелина Бойкова Ван Менсел*
Тема на дисертационния труд: *Изграждане на рамка за подкрепа на социалните предприемачи от университетите*

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Индустриален бизнес“, Бизнес факултет на УНСС по научна специалност 3.8. Икономика. Икономика и управление (Индустрия) съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС №572/09.03.2021г. Обучението е осъществено в редовна, форма през периода 23.02.2021г до 25.04.2025г.

- *Кратка биографична справка*
Докт. Евелина Ван Менсел е родена през 1984г., през 2007г. завършва бакалавърска степен по Хотелски Мениджмънт, в Портсмутски Университет, през 2016г. магистърска степен по Бизнес Администрация за Управленски Кадри в Американски Университет България, от 2021г. е докторант в кат. Индустриален бизнес, УНСС.
Владее отличен английски език и френски на добро равнище.
Има предприемачески и управленски опит.
- *Притежава академичен опит, придобит в Американски Университет в България, където води дисциплини, като:*

Маркетингови проучвания, Предприемачество, Социално предприемачество, Управление на промяната, Устойчиво развитие. Освен това е Преподавател по Бизнес в Училище за Бизнес компетенции.

- *Кратка информация за изпълнението на индивидуалния план. Индивидуалният план на докторанта е изпълнен в пълна степен. Взети са всички изискуеми изпити, изпълнени са критериите за публикации, представен е дисертационен труд. По време на обучението си докторант Ван Менсел демонстрира високия си научен потенциал в обучаемата катедра, както и в участието си в множество международни конференции и докторантски обучения, както в страната така и извън нея.*

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

- *Дисертационният труд има стандартна научна структура. Разработен е в четири глави, в които се разглежда пресечната точка между социалните предприемачи, предприемаческата екосистема и университетите. На тяхна база се откриват и механизмите за подкрепа. Увода е добре структуриран, в него присъстват всички изискуеми елементи, които са ясно и смислено очертани. Първата глава е посветена на широк литературен обзор и е наречена „Теоретичен анализ и синтез на социалните предприемачи като част от социалната икономика и ролята на университетите в тяхната подкрепа“. В нея са дефинирани социалната икономика и социалните предприемачи, предизвикателствата пред тях, участниците в екосистемата, подкрепящи социалните предприемачи. Акцент е поставен върху ролята на университетите в предприемаческата екосистема въпросите. От главата ясно се виждат авторовият опит в анализа и синтеза на научна литература, както и изразените авторови позиции и компетенции по темата.*

Втората глава, свързана с разработване на „Теоретични перспективи за изграждане на методиката на дисертационния труд“. В нея докторант Евелина Ван Менсел разглежда университетски подходи и механизми за създаване на социално и екологично въздействие, и разработва и прилага авторов модел за подкрепа на социалните предприемачи, наречен модел SKILL. В главата са дадени и основите за по-нататъчно изследване, чрез Теория на "ефектуацията" (Effectuation theory); Обучение чрез преживяване (Experiential learning) и Динамични способности.

Считам, че тази глава е добре развита и кореспондира с по-нататъшните нужди на дисертационният труд.

Третата глава е посветена на представянето на „Методика на емпиричното изследване за изграждане на рамка за подкрепа на социалните предприемачи от университетите“. В нея е представен целият методологичен апарат, който в последствие е използван за практическо изследване.

Четвъртата глава е озаглавена „Практическо изследване за изграждане на рамка на подкрепа на социалните предприемачи от университетите“. Тя представя широк набор от резултати свързани с ангажирането на екосистемата за подкрепа на социалните предприемачи; образователните програми по социално предприемачество, като част от подкрепящата рамка; трансфера на знания към социалните предприемачи. На тяхна база е разработена цялостната рамка и е изведена пътна карта за нейното прилагане. Докторанта дава и обективни препоръки към заинтересованите страни.

Общата ми оценка за структурата и съдържанието на дисертационният труд е, че е разработен с висока компетентност и притежава висока научна стойност.

По отношение на обема, дисертационният труд е разработен на 243стр.

- *Оценка за: Актуалност на темата- актуалността на темата е безспорна, тя представлява интерес, както от научен така и от практически характер; Целта е коректно дефинирана, а именно: да създаде и утвърди рамка за подкрепа на социалните предприемачи, чрез съществуващите вътрешни и външни университетски ресурси; Задачите са организирани по начин, водещ до изпълнението на поставената цел.; Обекта на изследване е коректно дефиниран, това са социалните предприемачи; Предмета на изследване е правилно дефиниран. Той е насочен към нуждите на социалните предприемачи и как те могат да бъдат подкрепени от екосистемата и по-конкретно от университетите; Основната теза на дисертационния труд е коректно дефинирана. Тя е доказана с цялостното разработване на дисертационният труд.*
- *Използвана научна литература. Докторант Евелина Ван Менсел демонстрира задълбочени познания по проблематиката на дисертационният труд. Анализите и се основават на близо 500 източника, главно от първични научни бази данни.*

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

- *Постигнатите резултати в дисертационния труд свидетелстват за висока научна стойност, основана на научни и научно-приложни резултати. Докторант Евелина Ван Менсел успешно анализира и синтезира научна информация от голям обем научни публикации и извежда експертно авторово мнение по тематика на изследването. В същото време демонстрира умения и добър подход за развитие на научни модели, както и практическото им приложение.*
- *Използваната методология е ясно описана и води до постигане на желаните резултати.*
- *Давам висока оценка на изпълнението на поставените задачи, които безспорно водят до постигането на целта на дисертационния труд.*

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

- *Дисертанта посочва 6 бр. научни и научно-приложни приноси, а именно: Систематизиран преглед на литературата; Международно емпирично изследване; Разработване и прилагане на SKILL модел; Преосмисляне на ролята на университетите в подкрепата на социални предприемачи; Съчетаване на вътрешни ресурси с ангажиране на екосистемата; Рамка за подкрепа и пътна карта за прилагането ѝ. Счита, че те са релевантни и ясно изразяват постигнатата добавена стойност на дисертационния труд.*
- *Сред тях, с най-голямо значение мога да открия авторовия SKILL модел, както и изграждането на рамката за подкрепа и приложената към нея пътна карта. Те притежават висока научна стойност и допринасят за развитието на научните възгледи в тематиката на социалното предприемачество.*

5. Оценка на публикациите по дисертацията

- *Докторанта има публикувани 8 публикации и 1 в процес на публикуване. Всички публикации са в съавторство, главно с научните ръководители от двата университета и други изявени учени.*

Публикациите са както следва:

- *Van Mensel, E., Dentchev, N.A., Samaniego Diaz, A., Izquierdo, E., Yordanova, Z. (2024). The Role of Universities in Social Enterprises' Ability to Scale: a Dynamic Capabilities Approach, Economic Studies, 34 (3).*
- *2. Van Mensel, E., Yordanova, Z., Dentchev, N.A., Salas-Vargas, J. (2023). The Social Third Mission of Universities: Towards a Unified Framework, Economic Alternatives, in print*
- *3. Van Mensel, E., Yordanova, Z., Dentchev, N.A. (2024). INNOVATION NETWORKS IN SUPPORT OF SOCIAL ENTREPRENEURS, Report of the National Round Table "Formal and Informal Innovation Networks", ISBN (online) 978-954-23-2493-5, Available at: <https://dlib.uni-svishtov.bg/handle/10610/5024>*
- *4. Van Mensel, E., Yordanova, Z., Dentchev, N.A. (2024). THE EVOLUTION OF AN EXPERIENTIAL LEARNING STUDENT PROJECT - A JOURNEY ON THE NEXUS OF ACADEMY AND PRACTICE, SCIENTIFIC TALES OF UNWE, IK-UNWE ISSN (online): 2534-8957; ISSN (print): 0861-9344*
- *5. Van Mensel, E., Yordanova, Z., Dentchev, N.A. (2024). THE ROLE OF REAL ESTATE IN THE INTEGRATION OF SOCIAL ENTREPRENEURS IN THE ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM. 10th Jubilee International Conference "REAL ESTATE & BUSINESS"*
- *6. Van Mensel, E., Leyen, B., Dentchev, N.A. (2024). Institutional Pathways in the Support of Social Entrepreneurs: The Role of Municipalities. Mondragon Unibertsitatea, New Business Models Conference Proceedings 2024, Available at: https://ebiltegia.mondragon.edu/xmlui/bitstream/handle/20.500.11984/6462/ID207_VAN_MENSEL_shortpap_Institutional_Pathways_In_T*

he_Support_Of_Social_Entrepreneurs.pdf?sequence=1

- 7. Van Mensel, E., Dentchev, N. A., Yordanova, Z., Diaz, A. S., & Izquierdo, E. (2023). *Mind the gap: exploring the intersecting viewpoints of social entrepreneurs and universities in the ecosystem in support of sustainability*. *New Business Models Conference Proceedings 2023*. Maastricht University Press. <https://doi.org/10.26481/mup.2302>
- 8. Ivan-Svetoslav, P. & Van Mensel, E. (2024). *The evolution of a sustainability oriented student project- a journey on the nexus of academia and practice*. *AUBG 18th Student-faculty Conference "Fellowship of the Mind" 2024*. <https://indicos.aubg.edu/event/2/book-of-abstracts.pdf>

- Под печат:

- 1. Van Mensel, E., Dentchev, N.A., Yordanova, Z., Diaz-Gonzalez, A. (2023). *Effectuation at work in universities: using what is at hand to support social entrepreneurs*.

Всичките публикации са свързани с тематиката на научното изследване.

- *Публикациите са индексирани, както в първични научни бази данни, така и във вторични. Проверката за цитируемост показва, че са налични и цитати на публикациите. Това е основание да се твърди, че публикационната дейност на докторанта има добра степен на разпространение в научната литература, още повече, че тя е в началото на академичната си кариера.*

6. Оценка на автореферата

- *Автореферата е отлично разработен, коректно отразява съдържанието и научната стойност на дисертационният труд. От неговото съдържание читателят лесно може да добие представа за същността и значимостта на изследваната тема и добре свършената работа на докторант Ван Менсел.*

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Критични бележки към дисертационния труд нямам.

Въпроси:

- 1. По какъв начин изкуствения интелект може да подпомогне връзката между социалните предприемачи и университетите?**
- 2. Считате ли, че българските университети имат капацитет да окажат подкрепа на социалните предприемачи в държавата?**

8. Заключение

На база научната стойност на разработения дисертационен труд, демонстрираните компетенции на докторанта, личните ми впечатления от нейните способности, публикационната и дейност и всички други предоставени доказателства, с пълна убеденост заявявам своето „За“ присъждането на ОНС „доктор“ на докторант Евелина Ван Менсел.

23.05.2025г

София

Подпис:



EVALUATION REVIEW

By: *Assoc. Prof. Dr. Petya Ivanova Biolcheva*
University of National and World Economy;
Scientific specialty: 3.8. Economics. Economics and Management
(Industry)

Regarding: Dissertation thesis for the award of the educational and scientific degree "**Doctor**" in *3.8. Economics. Economics and Management (Industry)* at the University of National and World Economy.

Reason for submitting the review: Participation in the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 1334/30.04.2025 of the Rector of UNWE.

Author of the dissertation: *Evelina Boykova Van Mensel*

Title of the dissertation: *DEVELOPING A FRAMEWORK FOR UNIVERSITY-LED SUPPORT OF SOCIAL ENTREPRENEURS*

1. Information about the dissertant

The doctoral candidate pursued their studies under the doctoral program at the Department of Industrial Business, Faculty of Business at UNWE, specializing in 3.8. Economics – Economics and Management (Industry), as per Order No. 572/09.03.2021 issued by the Vice-Rector for Research and Development. The training was conducted in the regular form from 23.02.2021 to 25.04.2025.

- *Brief biographical information*

Dr. Evelina Van Mensel was born in 1984. In 2007, she obtained a Bachelor's degree in Hotel Management from the University of Portsmouth. In 2016, she completed her Master's degree in Business Administration for Management Personnel at the American University in Bulgaria. Since 2021, she has been a doctoral student at the Department of Industrial Business, UNWE.

She speaks excellent English and has a good command of French. She possesses entrepreneurial and managerial experience.

- *Academic experience*

Her academic experience includes teaching at the American University in Bulgaria, where she has lectured in subjects such as Marketing Research, Entrepreneurship, Social Entrepreneurship, Change Management, and Sustainable Development. She is also a Business Lecturer at the School of Business Competencies

- *Implementation of the Individual Plan*

The doctoral candidate's individual study plan has been fully implemented. All required exams have been successfully completed, publication criteria have been met, and the dissertation has been submitted. During her studies, Evelina Van Mensel demonstrated high scientific potential within her department and actively participated in numerous international conferences and doctoral training programs, both domestically and internationally.

2. General Characteristics of the Dissertation

- *The dissertation follows a standard scientific structure and is divided into four chapters that explore the intersection between social entrepreneurs, the entrepreneurial ecosystem, and universities. These chapters also identify mechanisms to support social entrepreneurs.*
- *The **introduction** is well structured and contains all required elements, which are clearly and meaningfully outlined.*
- *The **first chapter**, titled "Theoretical Analysis and Synthesis of Social Entrepreneurs as Part of the Social Economy and the Role of Universities in Their Support," offers a broad literature review. It defines social economy and social entrepreneurs, examines the challenges they face, and identifies participants in the entrepreneurial ecosystem supporting them. The chapter emphasizes the role of universities in this ecosystem and discusses associated issues. Evelina Van Mensel demonstrates strong analytical skills and an ability to synthesize scientific literature while presenting well-formed opinions on the topic.*
- *The **second chapter**, "Theoretical Perspectives for Developing the*

Dissertation Methodology," examines university approaches and mechanisms for generating social and environmental impact. Evelina Van Mensel introduces and applies her original support model, the SKILL model, as a framework for aiding social entrepreneurs. This chapter also lays the groundwork for further research, utilizing theories such as Effectuation Theory, Experiential Learning, and Dynamic Capabilities. The chapter is well developed and contributes effectively to the overall dissertation.

- **The third chapter**, "Empirical Research Methodology for Building a Framework to Support Social Entrepreneurs from Universities," outlines the entire methodological apparatus, which was subsequently used for practical research.
- **The fourth chapter**, "A Case Study on Building a Framework to Support Social Entrepreneurs from Universities," presents a wide range of research results. It discusses ecosystem engagement in supporting social entrepreneurs, educational programs related to social entrepreneurship as part of the supportive framework, and knowledge transfer to social entrepreneurs. Based on these findings, the dissertation develops a comprehensive framework and provides a roadmap for its implementation. The author also offers well-founded recommendations to stakeholders.
- My overall assessment of the structure and content of the dissertation is that it has been developed with high competence and possesses significant scientific value.

In terms of volume, the dissertation consists of 243 pages.

- **Assessment Criteria**

*Relevance of the topic: The topic is highly relevant, both scientifically and practically. **Defined goal:** The dissertation aims to create and establish a framework for supporting social entrepreneurs using existing university resources. **Organization of tasks:** The tasks are systematically structured to achieve the dissertation's primary goal. **Research object:** Social entrepreneurs are correctly identified as the research object. **Research subject:** The research is focused on the needs of social entrepreneurs and how universities can support them. **Main thesis:** The dissertation's thesis is well defined and effectively proven throughout the study.*

***Scientific literature used.** Doctoral student Evelina Van Mansel demonstrates in-depth knowledge of the issues of the dissertation. Her*

analyses are based on nearly 500 sources, mainly from primary scientific databases.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

- *The dissertation presents six scientific contributions:*
 1. *Systematic literature review*
 2. *International empirical research*
 3. *Development and implementation of the SKILL model*
 4. *Rethinking the role of universities in supporting social entrepreneurs*
 5. *Combining internal resources with ecosystem engagement*
 6. *Development of a support framework and a roadmap for its implementation*
- *Among these contributions, the **SKILL model** and the **support framework** hold significant scientific value, advancing academic perspectives on social entrepreneurship.*

4. Evaluation of dissertation publications

- *The doctoral candidate has 8 published papers and 1 paper in press, all co-authored with academic supervisors and renowned scholars. The publications are indexed in both primary and secondary scientific databases and have received citations, reflecting their dissemination within the scientific community.*

The publications are as follows:

- *Van Mensel , E., Dentchev , N.A., Samaniego Diaz , A., Izquierdo , E., Yordanova , Z. (2024). *The Role of Universities in Social Enterprises' Ability this Scale : a Dynamic Capabilities Approach* , *Economic Studies* , 34 (3).*
- *2. Van Mensel , E., Yordanova , Z., Dentchev , NA, Salas-Vargas , J. (2023). *The Social Third Mission of Universities : Towards a Unified Framework*, *Economic Alternatives* , in print*
- *3. Van Mensel , E., Yordanova , Z., Dentchev , NA (2024). *INNOVATION NETWORKS IN SUPPORT OF SOCIAL ENTREPRENEURS*, Report of the National Round Table " Formal" and Informal Innovation Networks ", ISBN (online) 978-954-23-2493-5, Available at : <https://dlib.uni-svishtov.bg/handle/10610/5024>*
- *4. Van Mensel , E., Yordanova , Z., Dentchev , NA (2024). *THE**

EVOLUTION OF AN EXPERIENTIAL LEARNING STUDENT PROJECT - A JOURNEY ON THE NEXUS OF ACADEMY AND PRACTICE, SCIENTIFIC TALES OF UNWE, IK-UNWE ISSN (online): 2534-8957; ISSN (print): 0861-9344

- 5. Van Mensel , E., Yordanova , Z., Dentchev , NA (2024). *THE ROLE OF REAL ESTATE IN THE INTEGRATION OF SOCIAL ENTREPRENEURS IN THE ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM. 10th Jubilee International Conference "REAL ESTATE & BUSINESS"*
- 6. Van Mensel , E., Leyen , B., Dentchev , N.A. (2024). *Institutional Pathways in the Support of Social Entrepreneurs : The Role of Municipalities . Mondragon University , New Business Models Conference Proceedings 2024, Available at : https://ebiltegia.mondragon.edu/xmlui/bitstream/handle/20.500.11984/6462/ID207_VAN_MENSEL_shortpap_Institutional_Pathways_In_The_Support_Of_Social_Entrepreneurs.pdf?sequence=1*
- 7. Van Mensel , E., Dentchev , NA, Yordanova , Z., Diaz , AS, & Izquierdo , E. (2023). *Mind the gap : exploring the intersecting viewpoints of social entrepreneurs and universities in the ecosystem in support of sustainability . New Business Models Conference Proceedings 2023. Maastricht University Press . <https://doi.org/10.26481/mup.2302>*
- 8. Ivan-Svetoslav , P. & Van Mensel , E. (2024). *The evolution of a sustainability oriented student project - a journey him/her the nexus of academy and practice . AUBG 18th Student-faculty Conference " Fellowship of the Mind " 2024. <https://indico-cos.aubg.edu/event/2/book-of-abstracts.pdf>*
- Under seal:
- 1. Van Mensel , E., Dentchev , NA, Yordanova , Z., Diaz-Gonzalez , A. (2023). *Effectuation at work in universities : using what is at hand this support social entrepreneurs .*

All publications are related to the topic of the scientific research.

- *The publications are indexed in both primary and secondary scientific databases. The citation check showed that citations of the publications are also available. This is a reason to claim that the doctoral student's publication activity has a good degree of distribution in the scientific literature, especially since she is at the beginning of her academic career.*

5. Evaluation of the Abstract

The abstract is well-developed and accurately reflects the dissertation's content and scientific contributions. Readers can readily grasp the study's significance and the doctoral candidate's academic rigor.

6. Critical notes, recommendations and questions

I have no critical comments regarding the dissertation.

Questions:

- 3. How can Artificial Intelligence enhance the connection between social entrepreneurs and universities?**
- 4. Do Bulgarian universities have the capacity to effectively support social entrepreneurs in the country?**

7. Conclusion

*Based on the dissertation's high scientific value, the demonstrated competencies of the doctoral candidate, her publication activity, and additional supporting evidence, I **strongly** recommend awarding the degree of **Doctor** to **Evelina Van Mensel**.*

Date 23.05.2025

Sofia

Signature: