

РЕЦЕНЗИЯ

изготвил рецензията: **проф. д-р Камен Димитров Петров , УНСС**

Относно: Дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор”, професионално направление 3.7.Администрация и управление. Регионално развитие

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на Научно жури, съгласно Заповед № 1365/02.05.2025 на Зам. Ректор по НИД на УНСС

Автор на дисертационния труд: Артърм Анатолиевич Бухтеев

Тема на дисертационния труд: Интелигентно развитие на регионите в югоизточна България

Научен ръководител: доц. д-р Георги Николов

1. Описание на процедурата: Процедурата по придобиване на ОНС „доктор“ от Артърм Анатолиевич Бухтеев е осъществена в съответствие с изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане и Правилника за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в УНСС.

2. Биографични данни за кандидата

Докторант Артърм Анатолиевич Бухтеев е роден на 23.12.1992 година. Завършил е образователна и научна степен „бакалавър по икономика“ през 2015 година в Бургаския свободен университет (БСУ), паралелно завършва и Нов Български университет (НБУ) специалност Образователна и квалификационна степен „бакалавър по продуцентство, актьорско майсторство, музика, кино и телевизия“. След това завършва магистър по икономика във Висшето училище по застраховане и финанси. От 4 април 2021 година е докторант в катедра „регионално развитие“ в Университета за национално и световно стопанство (УНСС). Докторант Артърм Анатолиевич Бухтеев е изпълнил в пълен обем задълженията, предвидени в индивидуалния учебен план за обучението му в ОНС „доктор“. В рамките на докторантурата са успешно преминати всички задължителни и избираеми дисциплини, предвидени в учебния план, включително успешно положени изпити по научната специалност и чужд език. Докторантът е участвал в научноизследователската дейност чрез публикации, участия в научни конференции и семинари, както и в учебно-преподавателска работа в рамките на катедрата. Изпълнението на индивидуалния план е в съответствие с нормативните изисквания.

3. Общо представяне на дисертационния труд

Представеният за рецензиране дисертационен труд „ на докторант Артърм Анатолиевич Бухтеев и авторефератът са резултат от самостоятелно научно изследване. Аргументирано и убедително са открити актуалността и значимостта на изследваната. Правилно са разграничени обектът на изследване като се акцентира върху процесът на интелигентното развитие на регионите в югоизточна България и предметът на изследване показва естественото развитие на регионализацията, посредством адаптирането на интелигентните процеси в урбанизираните населени места. В центъра

на докторантското изследване са проблемите свързани с Интелигентно развитие на регионите. Авторът аргументира нуждата от това България да прилага принципа на интелигентно развитие. Той счита, че интелигентното развитие, като стратегическа рамка, надгражда концепциите за устойчиво и балансирано развитие чрез фокус върху иновациите, предприемачеството, цифровата свързаност, човешкия капитал и доброто управление. Дисертационният труд е с обем от 164 страници, от които 156 страници основен текст. Състои се от увод, три основни глави, заключение, списък с основните научни постижения с приносен характер и библиография на използваните източници. По отношение на основната цел, имаме наличие на ясно и точно дефиниране. Това предполага изследване на факторите и условията за териториалното и административно състоянието на регионалното равнище (област и район за планиране) в страната от края на миналия век и до настоящия момент. За постигане на целта, докторанта е формулирал четири задачи, които определят и фокуса и структурата на дисертационния труд. Фокусът е върху Югоизточния район и град Бургас като модел за интелигентна трансформация. Подходящо е дисертационното изследване за оценка на процесите в системата за управление на регионално/междинно равнище в България (над-общинско и под-държавно), от друга страна е видно, че управлението на местно ниво трябва да се оптимизира.

Изследователският инструментариум включва редица методи и подходи. Теоретичният анализ е на основата на задълбоченото проучване на литературните източници, на официалните документи, на статистическите данни от НСИ и Евростат, на статистическите източници на държави от ЕС, на проучването на данни от стратегическите документи и експертните оценки. Умело е приложен системният, структурният и функционалният анализ на процесите на децентрализацията на регионално равнище и състоянието на регионалната политика. За целите на изследването много подходящо е приложен и анкетният метод, като докторантката е направила полу-структурирани интервюта с представители на местната власт, областната администрация, неправителствения сектор, Министерски съвет, МФ, МРРБ и представители в Европейската комисия. Дисертационният труд отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане.

Структурата на дисертационния труд е издържана в духа на добре обоснована логика, последователност и връзка между третираните проблеми. Докторант Артём Анатолиевич Бухтеев показва добро познаване на идеите и концепциите на известни автори по изследваните проблеми, и успешно ги интерпретира и използва в своите проучвания. Литературните източници са ползвани добросъвестно и коректно. Съдържанието на дисертацията показва, че докторант Артём Анатолиевич Бухтеев е реализирал задълбочено научно изследване. В уводната част е представена логическата рамка на изложението. Обоснована е необходимостта от изследване на изследвано съвременното състояние и перспективите пред интелигентното регионално развитие, като се анализират приложимите модели и се предложат стратегически насоки за тяхното ефективно внедряване в български контекст, с акцент върху Югоизточния район и град Бургас като модел за интелигентна трансформация. Като цяло работата можеше да бъде и насочена към по-критичен анализ е и по-конкретно децентрализацията на регионално равнище, както и актуалността на тези процеси в контекста на влиянието на европеизацията върху тях. В първа глава „Теоретична и методологична постановка на интелигентното развитие на територията” са представени теоретичните аспекти на изследването. В четирите параграфа към първа глава са разгледани базисните въпроси, свързани със същността и особеностите на процеса на регионалното развитие, интелигентни градове и спецификата в идеите по посочената методологическа рамка в

Европа и тяхното развитие. По-конкретно: - представени са основни понятия, дефиниции, концепции и класификации във връзка с темата на дисертацията; - анализирани са идеите, регионално равнище и факторите (външни и вътрешни), които въздействат върху този процес. Представени са основни термини, дефиниции и понятия, свързани с развитието на регионите. Разгледани са схващанията за интелигентните градове и трансформация в държавите от ЕС, специфичното им проявление и особеностите в протичането на този процес в пространствен аспект. Във втора глава озаглавена „Анализ и оценка на регионалното развитие на град Бургас” вниманието е фокусирано върху развитието на идеите за оценка на напредъка по отношение на реализираните териториални инвестиции. В тази глава се прави и анализ на социално-икономическото развитие на Община Бургас на формиране и развитие на идеите за регионализация, оценка на извършената децентрализация на местно равнище и анализа на връзката между програмните периоди в развитието на общината и региона. Прави се оценка на пространственото развитие на Община Бургас (2014- 2024) през призмата на процесът на децентрализация, сигурност на редица от направените реформи, отчетено е неефективно прилагане на мерките и задълбочаващи се проблеми в регионите. Посочено е значението на интегрираните териториални инвестиции, като нов инструмент за стимулиране на местните партньорства и ефективното използване на потенциала на съответната територия (географско разположение, трудови, природни и финансови ресурси, история, традиции и др. фактори). Авторът е извел проблемите с дисбалансите, но не посочва констатация за тяхното проявление, както и причини за тяхното значение за населението. В тази посока със сигурност трудът, щеше да спечели ако дисбалансите бяха съпоставени с проведеното емпирично изследване. Това можеше да бъде друг съществен принос и добър опит на докторант Бухтеев да изведе анкетно експертно изследване, което да даде една по-обобщаваща картина на състоянието на община Бургас, както и другите общини от Югоизточна България. Така чрез сравнителен анализ и извеждане на конкретни изводи за състоянието на регионалното развитие в Югоизточна България щеше да се получи един истински фокус за разгледано местното равнище на самоуправление. В трета глава **„Насоки и препоръки за интелигентно развитие на територията на община Бургас ”** изследователският интерес на докторант е насочен към по-конкретно към добри европейски практики в интегрираното развитие на териториите. Това на практика е новата тенденция при изпълнение на програмния период 2021-2027 година в страната, с помощта на прилагане на интегрираните териториални инвестиции, анализиране на политиката на интегриран териториален подход. Посоченият международен опит е важен, но и той трябва да намери място в нашите региони и общини съизмеримо с тях. Още повече, че докторанта можеше да се позове и на аргументиране използването на концепцията за „базиран на мястото подход“. Което означава да каже как добрите практики, ще станат с посочване на стъпките при формиране на новия подход в регионалната политика на България, което ще бъде със сигурност перфектен аргумент за регионалното развитие на общините от Югоизточния регион. Следващият параграф разглежда възможността за насърчаване на интелигентното развитие чрез внедряване на иновации на територията на Община Бургас. В този контекст основен фокус се поставя върху внедряването на интелигентни технологии за оптимизиране на управлението на града, стимулирането на иновационните индустрии и подобряването на качеството на живот чрез устойчиви урбанистични и икономически политики. В тази част авторът можеше да допълни работата си, чрез разглеждане на три възможни сценарии за бъдещо развитие на Югоизточния регион и позиционирането в него на град Бургас на база на предложения нов подход в регионалната политика за следващите десет години. Това предполага , че моделът на интелигентно развитие се възприема като стратегически отговор на

съвременните икономически, социални и екологични предизвикателства пред градовете и регионите. насищането с понятия товари текста, защото очакванията е той да е детерминанта на това, което се показва, това определено е нещо, което докторанта може да преодолее ако ги събере в една таблица. На тази основа се формират основните структурни елементи на интелигентния растеж, които намират приложение както в стратегиите на ЕС, така и в практиките на водещи европейски градове, но това означава по цял един параграф за развитие на интелигентно управление, още един за интелигентна икономика, интелигентна мобилност и може би интелигентна енергетика и интелигентно водоснабдяване. Третият параграф е посветен на изграждане на модел на екосистема за формиране на интелигентен град. Авторът предлага цялостна визия за изграждането на интелигентна градска екосистема, която би могла да бъде приложена към Община Бургас с цел устойчиво и балансирано развитие. Може да се приеме, че моделът е съобразен както с принципите на Европейския съюз за устойчиво градско развитие, така и с добри европейски практики и локалния потенциал на Бургас като икономически и логистичен център. Което е достатъчен атестат за успешно завършване на дисертационния труд. Централно място в този модел заема ролята на местната власт като активен координатор и стратегически двигател на трансформацията. Предлага се създаване на специализиран Център за иновации и интелигентно развитие, който да отговаря за реализирането на смарт политиките в Бургас, включително за идентифициране на подходящи финансираня, координация с европейските програми и сътрудничество с бизнеса и НПО сектора. Трудът като замисъл показва квалитентност в докторант Бухтеев, но допълнително е необходимо да допълни своите знания и умения в областта на регионалната наука с цел по-добра прецизност и задълбоченост.

В заключението са обобщени изводи от извършения анализ на докторант Бухтеев, представени са основните пречки за извършване от него операции и дейности свързани с настоящият дисертационен труд, анализирани са причините за тях, предизвикателствата, сценария и перспективите за развитие на регионалната политика в нашата страна в контекста на новия подход на ЕС.

Оценката за представения труд е положителна и дисертационният труд отговаря на изискванията за самостоятелна научноизследователска работа. Общата оценка на дисертационния труд е добра. Изложението е логично подредено, а авторвата теза изложена и аргументирана на разбираемо ниво.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси.

Приемам формулирани приносите в дисертационния труд отговарят на изискванията за подобен род работа (№1, №2 и №5), като считам, че при №2 и №3 може да се обединят или редактират. Чрез приносите е направен опит да се идентифицират с основните форми за използване интегрираните териториални инвестиции и интелигентните системи, което е приличен интрес, така че формулирани са препоръки за по-ефективно управление на проекти, свързани с използване на природни ресурси, което е приличен атестата за докторант Бухтеев. Откритите научни и научно-приложни резултати в процеса на изследването на Артџом Анатолиевич Бухтеев ни дават основание да отчетем, че в дисертационния труд в съществена част (степен) е изпълнена, целта на дисертационния труд е постигната и изследователската теза е доказана. **По структура и съдържание, дисертационният труд съответства на изискванията ЗРАСБ и на Правилата за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в УНСС**

5. Оценка на автореферата.

Авторефератът е в обем от 26 страници съответно е представен на български и английски езици. Той коректно кореспондира с дисертационния труд и достоверно представя в синтезиран вид изследваните проблеми. Съставен е от няколко части, които включват: обща характеристика на дисертационния труд; структура и съдържание на дисертационния труд; справка за приносите на дисертационния труд; списък на публикациите на докторанта по тематиката на дисертацията. Съдържа декларация за оригиналност, потвърждаваща авторския продукт на дисертационния труд и коректното използване на публикациите на автори. **Идентифицирани са успешно и са оценени по достойнство научните и научно приложните приноси в дисертационния труд**

6. Критични бележки и препоръки В определени части на дисертационния труд има контаминация на речта и малко неясни са авторските тези и моята препоръка е при евентуалното отпечатване на дисертацията да се прецизира текста и да се направи стилова и езикова редакция. Имам един въпрос към докторант Артьом Бухтеев, по какъв начин ще се намалят административните тежести, бюрокрацията и корупцията при използването на интегрираните териториални инвестиции, за да бъдат те ефективни и в полза интересите на местните общности в контекста на нарастващата роля на регионалната политика?

7. Заключение

С известна степен задоволеност ще дам положителна оценка на дисертационния труд на Артьом Анатолиевич Бухтеев на тема: „Интелигентно развитие на регионите в югоизточна България”. Потвърждавам, че той съответства на изискванията на ЗРАС в Република България, Правилника за неговото прилагане и Правилника за условията и реда за придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности в УНСС. Дисертационният труд е научно-приложно решение на реален практически проблем с обществена значимост. Докторант Бухтеев притежава качества и добри знания и приличен опит в областта на публичния сектор (регионалистиката) със способност провеждане на самостоятелни научни изследвания и лидерски умения. **Предлагам на уважаемите членове на Научното жури да вземат решение „ЗА”, както ще гласувам и аз „ЗА“ присъждането на образователната и научна степен „доктор” на Артьом Анатолиевич Бухтеев по професионално направление 3.7. Администрация и управление (Регионално развитие).**

Град София

13.05.2025 г.

Рецензент:

(проф. д-р Камен Петров)

REVIEW

The review was prepared by:
Prof. Dr. Kamen Dimitrov Petrov, UNWE

Subject: Dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor", professional field 3.7. Administration and Management. Regional Development

Basis for submitting the review: participation in the Scientific Jury, according to Order No. 1365/02.05.2025 of the Vice Rector for Research and Development of the UNWE

Author of the dissertation: Artyom Anatolyevich Bukhteev

Topic of the dissertation: Intelligent development of the regions in southeastern Bulgaria

Scientific supervisor: Assoc. Prof. Dr. Georgi Nikolov

1. Description of the procedure: The procedure for acquiring the ONS "Doctor" by **Artyom Anatolyevich Bukhteev** was carried out in accordance with the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the Regulations on the terms and conditions for acquiring scientific degrees and occupying academic positions at the UNWE.

2. Biographical data about the candidate

Doctoral student Artyom Anatolyevich Bukhteev was born on 23.12.1992. He graduated with an educational and scientific degree "Bachelor of Economics" in 2015 at the Burgas Free University (BSU), and at the same time graduated from the New Bulgarian University (NBU) with an educational and qualification degree "Bachelor of Production, Acting, Music, Cinema and Television". He then graduated with a Master of Economics at the Higher School of Insurance and Finance. Since April 4, 2021, he has been a doctoral student in the Department of Regional Development at the University of National and World Economy (UNWE). Doctoral student Artyom Anatolyevich Bukhteev has fully fulfilled the obligations stipulated in the individual curriculum for his training in the ONS "doctor". Within the framework of the doctoral studies, all mandatory and elective disciplines stipulated in the curriculum have been successfully completed, including successfully passed exams in the scientific specialty and a foreign language. The doctoral student has participated in scientific research activities through publications, participation in scientific conferences and seminars, as well as in teaching and teaching work within the department. The implementation of the individual plan is in accordance with regulatory requirements.

3. General presentation of the dissertation work

The dissertation work submitted for review by doctoral student Artyom Anatolyevich Bukhteev and the abstract are the result of an independent scientific study. The relevance and significance of the research are highlighted in an argumentative and convincing manner. The object of the study is correctly distinguished, focusing on the process of intelligent development of regions in southeastern Bulgaria, and the subject of the study shows the natural development of regionalization through the adaptation of intelligent processes in urbanized settlements. The focus of the doctoral study are the problems related to Intelligent Development of Regions. The author argues the need for Bulgaria to apply the principle of intelligent development. He believes that intelligent development, as a strategic framework, builds on the

concepts of sustainable and balanced development through a focus on innovation, entrepreneurship, digital connectivity, human capital and good governance. The dissertation work has a volume of 164 pages, of which 156 pages are main text. It consists of an introduction, three main chapters, a conclusion, a list of the main scientific achievements of a contributing nature and a bibliography of the sources used. Regarding the main goal, we have a clear and precise definition. This implies a study of the factors and conditions for the territorial and administrative state of the regional level (district and planning region) in the country from the end of the last century to the present. To achieve the goal, the doctoral student has formulated four tasks that determine the focus and structure of the dissertation work. The focus is on the Southeast region and the city of Burgas as a model for intelligent transformation. The dissertation research is suitable for assessing the processes in the regional/intermediate level management system in Bulgaria (supra-municipal and sub-state), on the other hand, it is evident that local level management needs to be optimized.

The research toolkit includes a number of methods and approaches. The theoretical analysis is based on the in-depth study of literary sources, official documents, statistical data from the National Statistical Institute and Eurostat, statistical sources of EU countries, the study of data from strategic documents and expert assessments. The systematic, structural and functional analysis of the processes of decentralization at the regional level and the state of regional policy has been skillfully applied. For the purposes of the study, the survey method has also been very appropriately applied, as the doctoral student has conducted semi-structured interviews with representatives of the local government, the regional administration, the non-governmental sector, the Council of Ministers, the Ministry of Finance, the Ministry of Regional Development and Public Works and representatives of the European Commission. The dissertation meets the requirements of the Act on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation.

The structure of the dissertation is sustained in the spirit of well-founded logic, consistency and connection between the treated problems. Doctoral student Artyom Anatolyevich Bukhteev shows good knowledge of the ideas and concepts of famous authors on the researched problems, and successfully interprets and uses them in his studies. The literary sources are used in good faith and correctly. The content of the dissertation shows that doctoral student Artyom Anatolyevich Bukhteev has carried out a thorough scientific study. The introductory part presents the logical framework of the presentation. The need for research into the current state and prospects for intelligent regional development is justified, by analyzing applicable models and proposing strategic guidelines for their effective implementation in the Bulgarian context, with an emphasis on the South-Eastern region and the city of Burgas as a model for intelligent transformation. In general, the work could have been directed towards a more critical analysis, and more specifically, decentralization at the regional level, as well as the relevance of these processes in the context of the influence of Europeanization on them. In the first chapter, "Theoretical and methodological formulation of the intelligent development of the territory", the theoretical aspects of the study are presented. In the four paragraphs of the first chapter, the basic issues related to the essence and features of the process of regional development, smart cities and the specificity of the ideas under the indicated methodological framework in Europe and their development are examined. More specifically: - basic concepts, definitions, concepts and classifications are presented in relation to the topic of the dissertation; - the ideas, regional level and the factors (external and internal) that affect this process are analyzed. Basic terms, definitions and concepts related to the development of regions are presented. The concepts of smart cities and transformation in the EU countries, their specific manifestation and the features of the course of this process in a spatial aspect are examined. In the second chapter, entitled "Analysis and assessment of the regional development of the city of Burgas", attention is focused on the development of ideas for assessing progress in relation to the implemented

territorial investments. This chapter also analyzes the socio-economic development of the Municipality of Burgas, the formation and development of ideas for regionalization, an assessment of the decentralization carried out at the local level and the analysis of the relationship between the program periods in the development of the municipality and the region. The spatial development of the Municipality of Burgas (2014-2024) is assessed through the prism of the decentralization process, the security of a number of the reforms carried out, ineffective implementation of the measures and deepening problems in the regions are noted. The importance of integrated territorial investments is indicated as a new tool for stimulating local partnerships and the effective use of the potential of the respective territory (geographical location, labor, natural and financial resources, history, traditions, etc. factors). The author has identified the problems with imbalances, but does not indicate a finding for their manifestation, as well as reasons for their importance for the population. In this direction, labor would certainly win if the imbalances were compared with the empirical research conducted. This could have been another significant contribution and a good attempt by doctoral student Bukhteev to conduct a survey-based expert study that would give a more general picture of the state of the municipality of Burgas, as well as the other municipalities in Southeastern Bulgaria. Thus, through comparative analysis and drawing specific conclusions about the state of regional development in Southeastern Bulgaria, a real focus for examining the local level of self-government would have been obtained. In the third chapter "Guidelines and recommendations for smart development of the territory of the municipality of Burgas", the doctoral student's research interest is directed more specifically to good European practices in the integrated development of territories. This is practically the new trend in the implementation of the 2021-2027 programming period in the country, with the help of implementing integrated territorial investments, analyzing the policy of an integrated territorial approach. The indicated international experience is important, but it must also find a place in our regions and municipalities commensurate with them. Moreover, the doctoral student could also refer to arguing the use of the concept of a "place-based approach". Which means to say how good practices will become by indicating the steps in forming the new approach in the regional policy of Bulgaria, which will certainly be a perfect argument for the regional development of the municipalities of the South-Eastern region. The next paragraph considers the possibility of promoting smart development by implementing innovations on the territory of the Municipality of Burgas. In this context, the main focus is placed on the implementation of smart technologies to optimize city management, stimulate innovative industries and improve the quality of life through sustainable urban and economic policies. In this part, the author could have supplemented his work by examining three possible scenarios for the future development of the Southeast region and the positioning of the city of Burgas in it based on the proposed new approach in regional policy for the next ten years. This suggests that the smart development model is perceived as a strategic response to the contemporary economic, social and environmental challenges facing cities and regions. saturation with concepts burdens the text, because the expectation is that it will be a determinant of what is shown, this is definitely something that a doctoral student can overcome if he collects them in one table. On this basis, the main structural elements of smart growth are formed, which are applied both in EU strategies and in the practices of leading European cities, but this means a whole paragraph for the development of smart management, another for smart economy, smart mobility and perhaps smart energy and smart water supply. The third paragraph is dedicated to building an ecosystem model for forming a smart city. The author offers a comprehensive vision for building an intelligent urban ecosystem, which could be applied to the Municipality of Burgas for the purpose of sustainable and balanced development. It can be assumed that the model is consistent with both the principles of the European Union for sustainable urban development, and with good European practices and the local potential of Burgas as an economic and

logistics center. Which is a sufficient certificate for the successful completion of the dissertation work. A central place in this model is occupied by the role of local authorities as an active coordinator and strategic driver of transformation. It is proposed to create a specialized Center for Innovation and Intelligent Development, which would be responsible for the implementation of smart policies in Burgas, including for identifying appropriate funding, coordination with European programs and cooperation with the business and NGO sector. The work as a concept shows the quality of doctoral student Bukhteev, but it is additionally necessary to supplement his knowledge and skills in the field of regional science for the purpose of better precision and depth.

The conclusion summarizes conclusions from the analysis carried out by doctoral student Bukhteev, presents the main obstacles to his carrying out operations and activities related to the current dissertation work, analyzes their causes, challenges, scenario and prospects for the development of regional policy in our country in the context of the new EU approach.

The assessment of the presented work is positive and the dissertation work meets the requirements for independent research work. The overall assessment of the dissertation work is good. The presentation is logically arranged, and the author's thesis is presented and argued at an understandable level.

4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions.

I accept that the formulated contributions in the dissertation work meet the requirements for a similar type of work (№1, №2 and №5), and I believe that in №2 and №3 they can be combined or edited. Through the contributions, an attempt has been made to identify the main forms of use of integrated territorial investments and intelligent systems, which is a decent interest, so recommendations have been formulated for more effective management of projects related to the use of natural resources, which is a decent certificate for doctoral student Bukhteev. The highlighted scientific and applied scientific results in the process of research by Artyom Anatolyevich Bukhteev give us reason to consider that in the dissertation work the main part (degree) has been fulfilled, the goal of the dissertation work has been achieved and the research thesis has been proven. In terms of structure and content, the dissertation corresponds to the requirements of the Law on Academic Degrees and the Rules for the Conditions and Procedure for Acquiring Scientific Degrees and Holding Academic Positions at the University of National and World Economy

5. Evaluation of the abstract.

The abstract is 26 pages long and is presented in Bulgarian and English, respectively. It correctly corresponds to the dissertation and faithfully presents the researched problems in a synthesized form. It is composed of several parts, which include: a general description of the dissertation; structure and content of the dissertation; a reference to the contributions of the dissertation; a list of the doctoral student's publications on the topic of the dissertation. It contains a declaration of originality, confirming the author's product of the dissertation and the correct use of the authors' publications. The scientific and scientifically applied contributions in the dissertation have been successfully identified and assessed on their merits

6. Critical notes and recommendations. In certain parts of the dissertation there is contamination of speech and the author's theses are a bit unclear and my recommendation is that the text should be refined and stylistically and linguistically edited if the dissertation is to be published. I have a question for doctoral student Artyom Bukhteev, how will the administrative burdens, bureaucracy and corruption be reduced in the use of integrated

territorial investments so that they are effective and in the interests of local communities in the context of the growing role of regional policy?

7. Conclusion

With a certain degree of satisfaction, I will give a positive assessment of the dissertation work of Artyom Anatolyevich Bukhteev on the topic: "Intelligent development of regions in southeastern Bulgaria". I confirm that it complies with the requirements of the ZRAS in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation and the Regulations for the conditions and procedure for acquiring scientific degrees and occupying academic positions at the UNWE. The dissertation is a scientific and applied solution to a real practical problem of public importance. Doctoral student Bukhteev possesses qualities and good knowledge and decent experience in the field of the public sector (regional studies) with the ability to conduct independent scientific research and leadership skills. I propose to the esteemed members of the Scientific Jury to make a decision "FOR", as I will also vote "FOR" the awarding of the educational and scientific degree "doctor" to Artyom Anatolyevich Bukhteev in the professional field 3.7. Administration and Management (Regional Development).

City of Sofia

13.05.2025

Reviewer:

(Prof. Dr. Kamen Petrov)