



СТ А Н О В И Щ Е

От: Проф. д-р Мирослава Атанасова Раковска
Университет за национално и световно стопанство
Научна специалност: Икономика и управление (стопанска логистика)

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „**доктор**“ по научна специалност „Икономика и управление (стопанска логистика)“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Даниел Ангелов Павлов*
Тема на дисертационния труд: *Практики в използването на логистичен софтуер в търговските предприятия в контекста на конкурентоспособността на веригата на доставките*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1335/30.04.2025 г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Логистика и вериги на доставките“, факултет „Икономика на инфраструктурата“ на УНСС по научна специалност „Икономика и управление (Стопанска логистика)“ съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 713/12.03.2021 г. Обучението е осъществено в редовна форма през периода 02.03.2021 г. – 02.03.2025 г. В края на този период е отчислен с право на защита предвид изпълнението на всички дейности от индивидуалния учебен план.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

В структурно отношение трудът е в обем от 197 страници и включва увод, четири глави, заключение, списък на абривиатурите, справка на използваните 139 информационни източници и 2 приложения.

В увода е открояна и обоснована актуалността на темата на дисертационния труд, която се изразява в значимостта на

конкурентоспособността на веригите на доставките, ролята в съвременните конкурентни условия на информационните системи и технологии и техният потенциал за намаляване на логистичните разходи във веригите на доставки.

Ясно са дефинирани обектът – търговските предприятия в България, и предметът на изследването - практиките в използването на логистичен софтуер в тях и особеностите на конкурентоспособността на веригите, в които участват.

В дисертационния труд е заложена тезата, че логистичният софтуер има връзка с конкурентоспособността на веригите на доставки, в търговските предприятия в България съществуват дефицити при използването на логистичен софтуер, както и че са налице възможности за повишаване на конкурентоспособността на веригите на доставки посредством използването на логистичен софтуер. Формулираната теза се доказва аргументирано и последователно в изложението.

Целта на дисертационния труд е ясно формулирана и е насочена към разкриване на възможности за повишаване на конкурентоспособността на веригите на доставки чрез използването на логистичен софтуер от страна на търговските предприятия в България. За постигането на целта дисертантът дефинира пет задачи, от които две имат теоретико-методологически характер и останалите се свеждат до събиране, анализ и оценка на необходимата информация, както и до създаване на модел за изграждане на конкурентоспособни вериги на доставки посредством използването на логистичен софтуер.

Използвана е представителна научна литература, на базата на която е извършен задълбочен критичен анализ на изследваната проблематика и изясняване на теоретичните постановки.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

За доказването на тезата е използван методически апарат, включващ емпирично изследване на базата на проведена анкета сред 73 търговски предприятия и анализ на данните чрез дескриптивна статистика, корелационен анализ, Хи-квадрат метода и теста на Ман-Уитни. Получените резултати са правилно интерпретирани и са изведени обосновани заключения.

Посредством последователното решаване на задачите, формулираната в увода цел е постигната, като са реализирани следните основни научни и научно-приложни резултати:

- Изяснени са теоретико-методологическите аспекти на веригите на доставки, тяхната конкурентоспособност и ролята на логистичния софтуер

за повишаване на конкурентоспособността.

- Изследвани са различни тенденции в предлагането и проблемни области в използването на логистичен софтуер, в резултат на което са изведени два изследователски въпроса.

- Проучени са редица емпирични изследвания на конкурентоспособността на веригата на доставките, на базата на които са открити неизследвани области.

- Формулирана е концептуална рамка на изследването и са разяснени включените в нея индикатори и техните измерители.

- Подходящо избрани и изяснени са използваните методи за събиране и анализ на данните.

- Анализирани са практиките в използването на логистичен софтуер в търговски предприятия в България в контекста на конкурентоспособността на веригите на доставките, като са направени подходящи изводи и заключения за потвърждаване на формулираната теза.

- На базата на откритите проблемни области в конкурентоспособността на веригите на доставките на търговските предприятия са разработени насоки за подобряване на определени нейни области, съдържащи модел за изграждане на конкурентоспособни вериги на доставки.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

В дисертацията се открояват следните научни и научно-приложни приноси:

- Реализиран е подход за изясняване на същността и характерните особености на конкурентоспособността на веригите на доставки и логистичния софтуер, базиран на взаимовръзката между тях.

- Оценени са тенденциите в предлагането на логистичен софтуер и са изведени проблемите в неговото използване.

- Разработена е методика за изследване на връзките между практиките в използването на логистичен софтуер и конкурентоспособността на веригите на доставките.

- Оценени са различните аспекти на конкурентоспособността на веригата на доставките въз основа на данни от 73 търговски предприятия в България, както и практиките, които те прилагат при използването на логистичен софтуер.

- Анализирани и оценени са връзките между практиките в използването на логистичен софтуер и конкурентоспособността на веригите на доставките на търговски предприятия в България, и са открити

възможностите за нейното повишаване.

- На база на апробирането на предложената методика, са формулирани конкретни насоки и е разработен модел за повишаване на конкурентоспособността на веригите на доставки чрез използването на логистичен софтуер и споделяне на информация между участниците във веригата.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Представени са четири публикации, които представляват доклади, изнесени на конференции. Публикациите се отнасят до темата на дисертационното изследване и отразяват част от постигнатите научни и научно-приложни резултати.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът подходящо и синтезирано отразява съдържанието на дисертационния труд и реализираните приноси.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Проведеното дисертационно изследване доказва отличните изследователски умения на дисертанта и задълбочените му познания в областта на логистиката и веригите на доставки, поради което му препоръчвам да продължи научноизследователската си дейност и да разшири творчески си търсения по въвеждането на нови подходи и методи за управление на веригата на доставките и тяхното реализиране с помощта съвременните информационни системи и технологии.

8. Заключение

Дисертационното изследване разглежда значим и актуален за веригите на доставки проблем. Издигнатата теза е потвърдена и дефинираната изследователска цел е постигната. Положителната оценка на получените приноси с научен и научно-приложен характер ми позволява да изразя становището си *ЗА присъждането на ОНС „доктор“ на Даниел Ангелов Павлов по научна специалност „Икономика и управление (Стопанска логистика)“.*

3.06.2025 г.

Подпис:

гр. София

(Проф. д-р Мирослава Раковска)



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

S T A T E M E N T

By: *Prof. Dr. Miroslava Atanasova Rakovska*
University of National and World Economy
Scientific specialty: Economics and Management (Business Logistics)

Subject: dissertation for the award of the educational and scientific degree "**Doctor**" in the scientific specialty "*Economics and Management (Business Logistics)*" at the University of National and World Economy.

Author of the dissertation: *Daniel Angelov Pavlov*
Topic of the dissertation: *Practices in the use of logistics software in commercial enterprises in the context of supply chain competitiveness*

Reason for submitting the statement: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation work in accordance with Order No. 1335/30.04.2025 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the dissertation candidate

The dissertation candidate studied under the doctoral program at *the Department of Logistics and Supply Chains, Faculty of Economics of Infrastructure* of the UNWE in the scientific specialty "*Economics and Management (Business Logistics)*" in accordance with the Order of the UNWE Vice-Rector for Research No. 713/12.03.2021. The education was carried out in *a regular* form during the period 02.03.2021 - 02.03.2025. At the end of this period, he was discharged with the right to defense, given the implementation of all activities from the individual curriculum.

2. General characteristics of the presented dissertation work

Structurally, the work is 197 pages long and includes an introduction, four chapters, a conclusion, a list of abbreviations, a reference to the 139 information sources used, and 2 appendices.

The relevance of the topic of the dissertation is highlighted and justified in the introduction. It is expressed in the importance of the supply chain

competitiveness, the role in modern competitive conditions of information systems and technologies and their potential for reducing logistics costs in supply chains.

The object is clearly defined – commercial enterprises in Bulgaria, and the subject of the study as well - the practices they apply when using logistics software and the features of the competitiveness of the chains in which they participate.

The dissertation work includes the thesis that logistics software is related to the competitiveness of supply chains, that there are deficits in the use of logistics software in commercial enterprises in Bulgaria, and that there are opportunities to increase the competitiveness of supply chains through the use of logistics software. The formulated thesis is proven in a reasoned and consistent manner in the dissertation.

The goal of the dissertation is clearly formulated and is aimed at revealing opportunities for increasing the competitiveness of supply chains through the use of logistics software by commercial enterprises in Bulgaria. To achieve the goal, the dissertation candidate defines five tasks, two of which are of a theoretical and methodological nature and the rest are related to collecting, analyzing and evaluating the necessary information, as well as creating a model for building competitive supply chains through the use of logistics software.

Representative scientific literature was used, on the basis of which a thorough critical analysis of the researched issues and clarification of the theoretical propositions was carried out.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

To prove the thesis, a methodological apparatus was used, including empirical research based on a survey conducted among 73 commercial enterprises and data analysis using descriptive statistics, correlation analysis, the Chi-Squared test and the Mann-Whitney test. The results obtained were correctly interpreted and justified conclusions were drawn.

Through the consistent solution of the tasks, the goal formulated in the introduction has been achieved, and the following main scientific and applied scientific results have been realized:

- The theoretical and methodological aspects of supply chains, their competitiveness and the role of logistics software in increasing competitiveness are clarified.
- Various supply chain trends and problem areas in the use of logistics software were investigated, resulting in two research questions.
- A number of empirical studies on supply chain competitiveness have been studied, based on which unexplored areas have been highlighted.

- A conceptual framework for the study has been formulated and the indicators included in it and their measures have been explained.
- The methods used for data collection and analysis were appropriately selected and clarified.
- The practices in the use of logistics software in commercial enterprises in Bulgaria have been analyzed in the context of the competitiveness of supply chains, and appropriate conclusions have been drawn to confirm the formulated thesis.
- Based on the identified problem areas in the competitiveness of commercial enterprises' supply chains, guidelines have been developed for improving certain areas, containing a model for building competitive supply chains.

4. Evaluation of the scientific and applied scientific contributions

The dissertation highlights the following scientific and applied scientific contributions:

- An approach has been implemented to clarify the essence and characteristics of the supply chain competitiveness and logistics software, based on the interrelationship between them.
- Trends in the supply of logistics software are assessed and problems in its use are identified.
- A methodology has been developed to study the relationships between practices in the use of logistics software and the competitiveness of supply chains.
- Various aspects of supply chain competitiveness were assessed based on data from 73 commercial enterprises in Bulgaria, as well as the practices they apply when using logistics software.
- The relationships between practices in the use of logistics software and the competitiveness of supply chains of commercial enterprises in Bulgaria have been analyzed and assessed, and opportunities for its improvement have been identified.
- Based on the testing of the proposed methodology, specific guidelines have been formulated and a model has been developed for increasing the competitiveness of supply chains through the use of logistics software and sharing information between supply chain members.

5. Evaluation of dissertation publications

Four publications are presented, which are reports presented at conferences. The publications relate to the topic of the dissertation research and

reflect some of the achieved scientific and applied scientific results.

6. Evaluation of the abstract

The abstract appropriately reflects the content of the dissertation work and the contributions made.

7. Critical notes, recommendations and questions

The conducted dissertation research proves the excellent research skills of the dissertation candidate and his in-depth knowledge in the field of logistics and supply chains, which is why I recommend that he continue his research activities and expand his creative searches for the introduction of new approaches and methods for supply chain management and their implementation with the help of modern information systems and technologies.

8. Conclusion

The dissertation research examines a significant and topical problem for supply chains. The raised thesis is confirmed and the defined research goal is achieved. The positive assessment of the received contributions of a scientific and scientifically applied nature allows me to express my statement FOR *the award of the educational and scientific degree "doctor" of Daniel Angelov Pavlov in the scientific specialty "Economics and Management (Business Logistics)"*.

3.06.2025

Signature:

Sofia

(Prof. Dr. Miroslava Rakovska)