



СТ А Н О В И Щ Е

От: *доцент доктор Георги Павлов Павлов; професионално направление 3.8. Икономика, Научна специалност „Икономика и управление“*

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по научна специалност „Икономика и управление (Стопанска логистика)“ в УНСС.*

Автор на дисертационния труд: **Даниел Ангелов Павлов**

Тема на дисертационния труд: ***Практики в използването на логистичен софтуер в търговските предприятия в контекста на конкурентоспособността на веригата на доставките***

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №.1335/30.04.2025 на Заместник-Ректора по научноизследователската дейност на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към *катедра „Логистика и вериги на доставките“* към факултет „Икономика на инфраструктурата“ на УНСС по научна специалност „Икономика и управление (Стопанска логистика)“ в УНСС.

Съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 713/12.03.2021 за зачисляване, обучението е осъществено в *редовна* форма през периода 02.03.2021-02.03.2025 г.

Даниел Павлов е изпълнил успешно своя индивидуален план на обучение и е отчислен с право на защита със Заповед на ректора на УНСС №670/04.03.2025 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е структуриран последователно и логично в увод, четири глави и заключение на 197 страници, списък на абривиатурите, използвани източници – 139 заглавия, приложения – 2 броя, таблици (в основния текст) – 44 броя, фигури – 22 броя.

Темата на дисертацията е изключително актуална и решенията, които се предлагат в дисертацията, имат практическо приложение.

Целта, предметът, обектът и задачите на дисертационния труд са точно и ясно формулирани и целенасочено дефинирани за решаването на основния изследователски проблем.

В първа част на дисертационния труд са изяснени теоретичните въпроси на веригата на доставките. Извършен е анализ на литературата относно съвременните аспекти на конкурентоспособността на веригата на доставките (КВД). Разкрити са теоретичните въпроси на логистичния софтуер, в т.ч. същност, класификация и функционални възможности. Представени са мястото и ролята на логистичния софтуер в контекста на конкурентоспособността на веригата на доставките. Постигането на КВД в съвременните пазарни условия зависи в голяма степен от технологичните тенденции. Прави впечатление, че при анализа на логистичния софтуер се описват съвременните решения свързани с **Искусствен интелект (AI)**, **Интернет на нещата (IoT)** и технологията за работа с **Големи данни (BigData)**.

Във втора част на дисертационния труд се извършва преглед и анализ на емпирични изследвания на КВД. Представена е концептуалната рамка на изследването, включваща конкретни индикатори за установяване на практиките в използването на логистичен софтуер в търговските предприятия и равнището на КВД.

Посочени са методите за събиране и анализ на данни, които се прилагат в емпиричното изследване на базата на въпросник, съдържащ 31 въпроса

В третата част са анализирани събраните данни от проведеното изследване. Събирането на емпирични данни се извършва в тримесечен период – от 15 ноември 2023 г. до 15 февруари 2024 г. Събрани са данни от 73 търговски предприятия (респонденти).

В последната четвърта част на базата на разгледаните теоретични въпроси, извършеният анализ и представените възможни подходи за повишаване на КВД е представен обобщен модел за конкурентоспособни вериги на доставките.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Дисертационният труд разглежда важни и значими проблеми. В него се съдържат научни и научно-приложни резултати, които могат да се приемат като оригинален принос при управлението на веригата на доставките

В изследването се установява, че съществува разлика между вида на предприятието спрямо неговата големина и използването на логистичен софтуер. Чрез корелационен анализ се разкриват връзките между различните видове логистичен софтуер и отделните измерители на КВД.

От разгледаните корелации в анализа се разкрива, че в контекста на реализирането КВД от съществено значение е използването на логистичен софтуер, както и споделянето на информация с доставчици и клиенти.

Изследваните корелации между различните измерители, както и установените дефицити позволяват да бъдат изведени насоки за повишаване на определени области на КВД.

Не е забелязано плагиатство в дисертационния труд.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

- Основните приноси в дисертационния труд са научно-приложни като разработените методика и модел могат да намерят приложение в практиката.

- Приемам приносите, посочени от докторанта. По мое мнение изброените приноси са реални, обективно отразяват основните постижения в цялостното

изследване и отговарят на изискванията към дисертационен труд за присъждане на ОНС „доктор”.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По дисертационния труд са представени четири самостоятелни публикувани доклади от конференции. В тях са отразени основни моменти от изследването и резултатите от дисертационния труд.

6. Оценка на автореферата

Представеният автореферат е разработен съгласно изискванията и достатъчно пълно и точно отразява направените изследвания. Структурата му отговаря на съдържанието на дисертацията. Отражени са основните моменти и приносите от разработената дисертация.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Дисертационният труд е едно завършено научно изследване с формулирана проблематика, избрани методи и средства за изследване, извършено емпирично изследване и предложена методика и модел за постигане на по-добра конкурентоспособност чрез използване на логистичен софтуер.

Като препоръка към докторантът мога да отбележа, че е добре да се публикува в специализираните международни научни издания, с цел запознаване на общността с направените изследвания и получените резултати.

8. Заключение

Дисертационният труд отговаря на нормативните изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане, както и на Правилника за учебната дейност на Университета за национално и световно стопанство (част 3 „Доктор“).

Дисертационният труд има висока теоретико-методологична и научно-приложна стойност. Разработен е в съответствие с критериите и изискванията, отнасящи се за труд от подобен характер. Авторът е извършил успешно изследване с ясни резултати.

Давам своята положителна оценка за разработения дисертационен труд и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на **Даниел Ангелов Павлов** образователната и научна степен „доктор” в професионално направление 3.8 *Икономика, научна специалност „Икономика и управление (стопанска логистика)“*.

София
29.05.2025

Подпис:
Доц. д-р Георги Павлов

OPINION

By: Associate Professor Doctor Georgi Pavlov Pavlov; professional field 3.8. Economics, Scientific specialty "Economics and Management"

Regarding: dissertation for awarding the educational and scientific degree "Doctor" in the scientific specialty "Economics and Management (Business Logistics)" at the UNWE.

Author of the dissertation: Daniel Angelov Pavlov

Topic of the dissertation: Practices in the use of logistics software in commercial enterprises in the context of the competitiveness of the supply chain

Basis for submitting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation in accordance with Order No. 1335/30.04.2025 of the Vice-Rector for Research of the UNWE.

1. Information about the dissertation candidate

The dissertation candidate studied under the doctoral program at the Department of "Logistics and Supply Chains" at the Faculty of "Infrastructure Economics" of the UNWE in the scientific specialty "Economics and Management (Business Logistics)" at the UNWE.

According to the Order of the Rector of the UNWE No. 713/12.03.2021 for enrollment, the training was carried out in a regular form during the period 02.03.2021-02.03.2025.

Daniel Pavlov has successfully completed his individual training plan and has been enrolled with the right to defend his thesis by Order of the Rector of the UNWE No. 670/04.03.2025.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation work is structured consistently and logically in an introduction, four chapters and a conclusion on 197 pages, a list of abbreviations, sources used – 139 titles, appendices – 2 pieces, tables (in the main text) – 44 pieces, figures – 22 pieces.

The topic of the dissertation is extremely relevant and the solutions offered in the dissertation have practical application.

The goal, subject, object and tasks of the dissertation work are precisely and clearly formulated and purposefully defined for solving the main research problem.

In the first part of the dissertation work, the theoretical issues of the supply chain are clarified. An analysis of the literature on modern aspects of the competitiveness of the supply chain (SCC) is carried out. The theoretical issues of logistics software are revealed, including essence, classification and functional capabilities. The place and role of logistics software in the context of supply chain competitiveness are presented. Achieving SCC in modern market conditions depends largely on technological trends. It is noteworthy that the analysis of logistics software describes modern solutions related to **Artificial Intelligence (AI)**, **Internet of Things (IoT)** and **Big Data technology (BigData)**.

In the second part of the dissertation, a review and analysis of empirical research on SCC is carried out. The conceptual framework of the study is presented, including specific indicators for establishing practices in the use of logistics software in commercial enterprises and the level of SCC.

The methods for collecting and analyzing data are indicated, which are applied in the empirical study based on a questionnaire containing 31 questions.

In the third part, the collected data from the conducted study are analyzed. The collection of empirical data is carried out over a three-month period - from November 15, 2023. until February 15, 2024. Data were collected from 73 commercial enterprises (respondents).

In the last fourth part, based on the theoretical issues considered, the analysis performed and the possible approaches presented for increasing the supply chain quality, a generalized model for competitive supply chains is presented.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The dissertation examines important and significant problems. It contains scientific and applied scientific results that can be accepted as an original contribution to supply chain management

The study found that there is a difference between the type of enterprise in relation to its size and the use of logistics software. Through correlation analysis, the relationships between different types of logistics software and individual indicators of supply chain quality are revealed.

From the correlations considered in the analysis, it is revealed that in the context of implementing supply chain quality, the use of logistics software is of essential importance, as well as sharing information with suppliers and customers.

The studied correlations between the various measures, as well as the identified deficits, allow guidelines to draw up guidelines for areas of competitiveness of the supply chain.

No plagiarism was noticed in the dissertation.

4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

- The main contributions in the dissertation are applied scientific, as the developed methodology and model can be applied in practice.

- I accept the contributions indicated by the doctoral student. In my opinion, the listed contributions are real, objectively reflect the main achievements in the overall research and meet the requirements for a dissertation for awarding the educational and scientific degree "doctor".

5. Evaluation of the publications in the dissertation

Four independent published conference reports have been presented on the dissertation. They reflect the main points of the research and the results of the dissertation.

6. Evaluation of the abstract

The presented abstract has been developed in accordance with the requirements and sufficiently fully and accurately reflects the research carried out. Its structure corresponds to the content of the dissertation. The main points and contributions of the developed

dissertation are reflected.

7. Critical notes, recommendations and questions

The dissertation is a completed scientific study with a formulated problem, selected methods and means of research, conducted empirical research and proposed methodology and model for achieving better competitiveness through the use of logistics software.

As a recommendation to the doctoral student, I can note that it is good to publish in specialized international scientific publications, in order to familiarize the community with the research conducted and the results obtained.

8. Conclusion

The dissertation meets the regulatory requirements of the Act on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation, as well as the Regulations for the Educational Activity of the University of National and World Economy (Part 3 "Doctor").

The dissertation has a high theoretical-methodological and scientific-applied value. It has been developed in accordance with the criteria and requirements applicable to work of a similar nature. The author has successfully conducted research with clear results.

I give my positive assessment of the developed dissertation work and propose to the esteemed scientific jury to award Daniel Angelov Pavlov the educational and scientific degree of "doctor" in the professional field 3.8 Economics, scientific specialty "Economics and Management (Business Logistics)".

Sofia
29.05.2025

Signature:
Assoc. Prof. Dr. Georgi Pavlov