



СТАНОВИЩЕ

От: **Доц.д-р инж. Наталия Венкова Колева**
Технически университет-София
Организация и управление на производството

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност **„Организация и управление на производството (индустрия)“** в УНСС.

Автор на дисертационния труд: **Станислав Соколов Германов**
Тема на дисертационния труд: **„Организация на иновационния процес във високотехнологични предприятия“**

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №1336/30.04.2025 на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма **„Организация и управление на производството (индустрия)“** в професионално направление 3.8 Икономика към катедра **„Индустриален бизнес“**, Бизнес факултет на УНСС. Обучението е осъществено в редовна форма (държавна поръчка), като след изтичане на срока на обучение дисертантът е отчислен с право на защита, съгласно заповед на Ректора на УНСС, считано от 25.04.2025 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е разработен в обем от 254 страници, с включени 25 таблици, 6 фигури и 13 графики. Използвани са 179 източника, в т.ч., литература, нормативни, стари и стратегически документи, статии в научни издания на български, английски и руски език; научнопопулярни, технически и статистически източници, интернет сайтове със специализирана информация.

Трудът е структуриран последователно и логично и включва увод, три тематични глави, заключение, приложения и списък на използваната литература.

Дисертационният труд е посветен на значим проблем, свързан с условията на ускорено технологично развитие и нарастващо значение на знанието като основен производствен фактор, където идеите се трансформират от абстрактни концепции в стратегически ресурси с висока икономическа стойност. Тази трансформация рефлектира върху необходимостта от преосмисляне на иновационните процеси – от затворени, линейни модели към отворени, интегрирани системи, в които ключова роля играят взаимодействията между предприятия, научни институции и други заинтересовани страни, които формират структурата на иновационната екосистема. Именно в този контекст, авторът разгръща и своето изследване, като отчита, че актуалните предизвикателства пред бизнеса изискват не просто създаване на иновации, а цялостна организационна и културна трансформация, позволяваща ефективно използване на външни знания, междуфирмено сътрудничество и стратегическа интеграция на иновативните усилия. Това поставя иновациите в центъра на икономиката на знанието, а организационната им рамка – като определящ фактор за конкурентоспособността и устойчивото развитие на предприятията в глобализирана и технологично динамична среда. *Предвид изложеното до тук определям темата на дисертационния труд като изключително актуална.*

Поставената цел на дисертационния труд е да се предложи подходяща рамка за идентифициране на възможностите и перспективите пред организацията на иновациите в предприятията, които иновации да бъдат основани на отворен тип информация и иновации, разработвани съвместно от всички участници в иновационната система. *Считам, че така поставената цел на дисертационния труд е ясно формулирана и съответства на очакванията към дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“.*

За постигане описаната цел, дисертантът си е поставил пет основни задачи, които са логически подредени, тематично свързани с целта и обхващат широк, но управляем спектър от проблеми. *Петте задачи са последователно разгледани и решени в дисертационния труд.*

Изследваният обект в дисертационния труд са малките и средните предприятия (МСП) и по-конкретно този структурен елемент, който е отговорен за прилагането и внедряването на иновативни дейности в тях.

Предметът на изследване в дисертационния труд е иновационният процес, свързан с използване на дигитални иновации, като акцентът е поставен не толкова върху етапите на продуктови/процесни иновации, колкото върху създаването на организационни предпоставки за сътрудничество между бизнеса и различните центрове за знания.

Обектът и предметът на дисертационния труд са коректно дефинирани и се вписват в актуалната научна рамка, насочена към подишване на иновационната способност на българските МСП чрез структурни и управленски инструменти.

Защитаваната от дисертанта теза е, че чрез използване на подходящи организационни структурни инструменти за насърчаване на подходяща култура на иновации българските МСП могат да преминат от пасивни участници в глобалната икономика към активен двигател на растежа.

Стилът на изложението е аналитичен, ясен и подчинен на систематичен подход. Добре е отразена връзката между теория и практика, а логиката на преход между различните части на изследването е аргументирана и последователна. Използваният език е научен, ясен и прецизен. Стилът на писане е убедителен, с коректна терминология и логично аргументиране. Цитатите са адекватно интегрирани в текста, а използваната литература е актуална и релевантна на темата.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Дисертантът представя общо пет приноса, които могат да бъдат отнесени към групите – научни и научно-приложни постижения, като резултат от дисертационното изследване. *Приемам тяхната формулировка и приемам, че те са лично дело на дисертантът, като резултат от неговата научна и изследователска работа по дисертационния труд.*

4. Оценка на публикациите по дисертацията

Представени са 3 публикации по дисертационния труд, от които е видно, че идеите и научните постижения на дисертанта са станали обществено достояние и тяхното съдържание представя в достатъчна степен резултатите от дисертационното проучване.

5. Оценка на автореферата

В автореферата са отразени коректно и точно основните елементи от дисертационния труд. Посочени са приносите и публикациите на дисертанта по темата на дисертационния труд.

6. Критични бележки, препоръки и въпроси

Дисертантът представя научен труд, в който се виждат добра теоретична подготовка и изследователска работа. Изразявам положително мнение предвид постигнатите резултати в дисертационния труд и на това, че в него не се откриват съществени пропуски и неточности.

Бих препоръчала в бъдещата си работа дисертантът да продължи своите усилия и изследователска работа за подпомагане на поддържането на конкурентоспособността и устойчивото развитие на българските в глобализирана и технологично динамична среда.

7. Заключение

В заключение считам, че *представеният за защита дисертационен труд притежава необходимите качества и съответства на изискванията за присъждане на образователната и научна степен „доктор”* – ЗРАСРБ (чл.6 ал.3) и Правилника за приложение на ЗРАСРБ (чл.27). Имайки предвид горепосочените аргументи **изразявам положително становище**, като предлагам на уважаемото научно жури да присъди на **Станислав Соколов Германов образователната и научна степен „доктор” по професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност „Организация и управление на производството (индустрия)”**.

09.05.2025 г. | гр. София

Подпис:
(доц. д-р инж. Наталия Колева)



STATEMENT

By: ***Assoc. Prof. Dr. Eng. Nataliya Venkova Koleva***
Technical University of Sofia
Organization and Management of Production

Regarding: Dissertation Work for Acquiring Educational and Scientific Degree “Doctor” in Scientific Specialty “Organization and Management of production (Industry)” in UNWE.

Author of the Dissertation: ***Stanislav Socolov Germanov***
Topic of the Dissertation: ***„Organization of the Innovation Process in High-Technology Enterprises”***

Reason for submitting the Statement: Participation in the Scientific Jury for the defense of the Dissertation Work according to Order №1336/30.04.2025 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the PhD Student

The PhD student has been enrolled in the doctoral program "Organization and Management of Production (Industry)" within professional field 3.8 Economics at the Department of Industrial Business, Business Faculty, University of National and World Economy (UNWE). The training was conducted in full-time mode (state-funded), and upon completion of the regular period of study, the PhD candidate was discharged with the right to defend the dissertation, in accordance with an order of the Rector of UNWE, effective as of April 25, 2025.

2. General Overview of the Submitted Dissertation Work

The Dissertation work comprises a total of 254 pages and includes 25 tables, 6 figures, and 13 graphs. A total of 179 sources have been used, including literature, regulatory, historical, and strategic documents, articles from scientific journals in Bulgarian, English, and Russian; as well as popular science, technical, and statistical sources, and specialized information from internet websites.

The Dissertation Work is structured in a consistent and logical manner and includes an introduction, three thematic chapters, a conclusion, appendices, and a bibliography.

The dissertation addresses a significant issue related to the conditions of accelerated technological development and the growing importance of knowledge as a key production factor, where ideas are transformed from abstract concepts into strategic resources of high economic value. This transformation underscores the need to reconsider innovation processes — shifting from closed, linear models to open, integrated systems in which interactions among enterprises, research institutions, and other stakeholders play a pivotal role in shaping the structure of the innovation ecosystem. It is within this context that the author develops the research, recognizing that the current challenges facing businesses require not merely the creation of innovations, but a comprehensive organizational and cultural transformation. This transformation enables the effective use of external knowledge, inter-firm collaboration, and the strategic integration of innovative efforts. Innovations are thus placed at the heart of the knowledge economy, while their organizational framework becomes a key determinant of competitiveness and sustainable development of enterprises in a globalized and technologically dynamic environment. *In light of the above, the topic of the dissertation is considered to be of exceptional relevance.*

The stated objective of the dissertation is to propose an appropriate framework for identifying the opportunities and prospects for organizing innovation within enterprises. These innovations should be based on open information and jointly developed by all participants in the innovation system. *I consider that the objective, as formulated, is clearly defined and corresponds to the expectations for a dissertation submitted for the award of the Doctoral educational and scientific degree.*

In order to achieve the stated objective, the PhD Student has outlined five main tasks, which are logically structured, thematically aligned with the objective, and encompasses a broad yet manageable range of issues. *These five tasks are addressed and resolved consecutively throughout the dissertation.*

The object of research in the dissertation is small and medium-sized enterprises (SMEs), with a particular focus on the structural component responsible for the implementation and integration of innovative activities within them.

The subject of the research in the dissertation is the innovation process related to the use of digital innovations, with the emphasis placed not so much on the stages of product or process innovation, but rather on the creation of organizational prerequisites for collaboration between businesses and various knowledge centers.

The object and subject of the dissertation are appropriately defined and align with the current scientific framework aimed at enhancing the innovation capacity of Bulgarian SMEs through structural and managerial instruments.

The thesis defended by the doctoral candidate posits that through the use of appropriate organizational and structural instruments aimed at fostering a suitable innovation culture, Bulgarian SMEs can transition from passive participants in the global economy to active drivers of growth.

The writing style of the dissertation is analytical, clear, and adheres to a systematic approach. The relationship between theory and practice is well-articulated, and the logical progression between different parts of the study is reasoned and coherent. The language used is scholarly, clear, and precise. The writing style is persuasive, employing accurate terminology and logical argumentation. Citations are appropriately integrated into the text, and the literature used is both current and relevant to the research topic.

3. Evaluation of the Scientific and Applied Contributions

The PhD student presents a total of five contributions, which can be categorized into scientific and applied research achievements as outcomes of the dissertation study. I accept their formulation and acknowledge that these contributions are the candidate's original work, resulting from their scholarly and investigative efforts within the scope of the dissertation.

4. Evaluation of the Publications Related to the Dissertation Work

Three publications related to the dissertation work are presented, demonstrating that the candidate's ideas and scientific achievements have been made publicly accessible, and their content adequately reflects the results of the dissertation research.

5. Evaluation of the Dissertation Work Abstract

The Dissertation Work Abstract accurately and precisely reflects the main elements of the dissertation. The contributions and publications of the doctoral candidate related to the dissertation topic are clearly stated.

6. Critical Remarks, Recommendations, and Questions

The PhD student presents a scientific work that demonstrates solid theoretical preparation and research efforts. I express a positive opinion considering the results achieved in the dissertation and the absence of significant omissions or inaccuracies.

I would recommend that in future work, the candidate continue their efforts and research activities aimed at supporting the maintenance of competitiveness and sustainable development of Bulgarian enterprises in a globalized and technologically dynamic environment.

7. Conclusion

In conclusion, *I consider that the dissertation submitted for defense has necessary qualities and complies with the requirements for the award of the educational and scientific degree “Doctor” – the Law on Academic Staff Development (Article 6) and the Regulations for the Application of the Law on Academic Staff Development (Article 27). Taking into account the above arguments I express a positive opinion, proposing to the esteemed Scientific Jury to award to Stanislav Sokolov Germanov the degree of “Doctor” in professional field 3.8 Economics, Specialty “Organization and Management of Production (Industry)”*,

09.05.2025 | Sofia

Signature:

(Assoc. Prof. Dr. Eng. Nataliya Koleva)