



## СТ А Н О В И Щ Е

От: *проф. д.н. Десислава Йорданова*  
*СУ „СВ. КЛИМЕНТ ОХРИДСКИ“*

*3.7. Администрация и управление, научна специалност „Стопанско управление“*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„ДОКТОР“** по научна специалност *„Икономика и управление (Индустрия)“* в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Евелина Бойкова ван Менсел*

Тема на дисертационния труд: *Изграждане на рамка за подкрепа на социалните предприемачи от университетите*

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1334/30.04.2025 г. на Ректора на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Индустриален бизнес“ на УНСС по научна специалност „Икономика и управление (Индустрия)“ в професионално направление 3.8 Икономика съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 572/09.03.2021 г. Обучението е осъществено в редовна форма през периода от 23.02.2021 г. до 23.02.2024 г.

Евелина Бойкова ван Менсел е родена на 09.11.1984 г. Завършила е Портсмутския университет като бакалавър по хотелски мениджмънт през 2007 г. През 2016 г. получава магистърска степен по Бизнес Администрация за управленски кадри от Американски Университет в България. От 2020 г. до момента е преподавател по маркетинг в Американски Университет в България. Води корпоративни обучения в Училище за Бизнес Компетенции. Притежава значителен опит като предприемач, мениджър и преподавател. Владее английски и френски език.

## **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Представеният дисертационен труд съдържа увод, четири глави, заключение, библиография и четири приложения в обем от 243 страници. За визуализиране на съдържанието са използвани 16 фигури и 25 таблици. Използвани са 490 литературни източници, като 465 от тях са на английски език. Цитирани са водещи научни публикации, включително и източници, публикувани през последните 5 години, което свидетелства за добрата осведоменост на автора по темата на дисертационния труд. В езиково и стилово отношение дисертацията е добре представена, което подпомага четенето и възприемането на научните резултати.

Актуалността на темата е безспорна, като се има предвид важният принос на социалните предприемачи за решаването на сложни социални проблеми в обществото, които не са решени от държавата или пазарните механизми. Ролята на университетите за подкрепа на социалните предприемачи не е привлякла необходимото внимание в научната литература до момента. Дисертационният труд е посветен на създаване и утвърждаване на рамка за подкрепа на социалните предприемачи чрез вътрешните и външните ресурси, с които разполагат университетите. Обектът, предметът, целта, тезата и задачите на изследването са ясно и коректно формулирани и са насочени към запълване на празноти в научната литература. Научната теза на дисертацията е, че „социалните предприемачи се сблъскват с предизвикателства, различни от тези на бизнес предприемачите в техния стремеж да решават сложни социални проблеми, като легитимност, отклонение от мисията, оценка на въздействието, привличане на импакт финансиране, които могат да бъдат преодолені чрез целенасочена и структурирана подкрепа от университетите“ (стр. 13). Структурата на дисертационния труд е добре балансирана и съответства напълно на поставените изследователски цели и задачи. Отделните глави и секции са подредени в логическа последователност.

## **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

В резултат на задълбочено проучване на литературата са анализирани основните дефиниции, характеристики, теоретични модели и концепции и предизвикателства пред социалното предприемачество. Изяснена е ролята на университетите в предприемаческата екосистема в подкрепа на социалните предприемачи и са изведени университетски подходи и механизми за подкрепа на социалните предприемачи, базирани на систематичен преглед на литературата. Разработен е модел SKILL, който очертава пет ключови компонента за развитие и устойчивост на

социалните предприемачи (знания, финансиране, вдъхновение, легитимност и устойчивост и мащабиране). Предложена е интегрирана рамка на университетите за подкрепа на социалните предприемачи, включваща модела SKILL и теориите за ефектуация, учене чрез правене и динамични способности, която може да се използва за прогнозиране на най-подходящите механизми за подкрепа на социалното предприемачество в университетите, за идентифициране на подходи за изграждането на динамични способности за социалните предприятия и проучване на ролята на ангажираността на екосистемите за подкрепата на социалните предприемачи. Избраната методология на изследване напълно съответства на поставените цел и задачи. Проведено е качествен изследване чрез интервюта и фокус групи на подходите, чрез които университетите в България подкрепят социалните предприемачи и ангажират предприемаческата екосистема. Проведено е международно емпирично изследване на ефективността на университетските програми за социално предприемачество и влиянието им върху намерението на студентите да започнат и развият социални инициативи в различни държави. Установен е положителен ефект на университетските програми върху способността на социалните предприемачи да разрастват своите инициативи в извадка от 715 социални предприемачи. Разработена е пътна карта за прилагане на рамката за подкрепа на социалните предприемачи от университетите. Обосновани са заключенията относно доказването на основната изследователска теза и хипотези. Основната изследователска теза е доказана в значителна степен.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Приложената справка отразява достоверно научните и научно-приложните приноси на дисертационния труд. Посочените приноси се основават на получените научни резултати от собственото количествено и качествено изследване, както и анализа на вторични данни, и са лично постижение на автора. Представените резултати от направените изследвания и анализи в дисертационния труд могат да се характеризират като надграждане на съществуващи знания и приложение на научни постижения.

#### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

По темата на дисертационния труд са публикувани или приети за публикуване 8 научни статии в съавторство, 2 от които в списания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация. В процес на рецензиране е една научна статия в съавторство.

Всички публикации са по тематиката на дисертационния труд. С това дисертантът надхвърля минималните национални изисквания за придобиване на образователна и научна степен "доктор".

#### **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът на дисертационния труд съдържа обща характеристика на дисертационния труд, информация за неговата структура и съдържание, справка за основните приноси и списък на публикациите. Авторефератът разкрива достоверно и точно основните моменти от съдържанието на дисертационния труд и отговаря на изискванията за обем и оформление.

#### **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Нямам критични бележки към дисертационния труд. Препоръчвам на Евелина ван Менсел да продължи да публикува резултати от своите изследвания в издания, включени в световноизвестните бази данни SCOPUS и Web of Science.

#### **8. Заключение**

Всичко изложено в настоящето становище ми дава основание да считам, че Евелина Бойкова ван Менсел отговаря на условията и изискванията на ЗРАСРБ и на Правилниците на неговото прилагане на МОН и на УНСС за съдържанието и за научните и научно-приложните приноси на дисертационния труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“. Убедено гласувам за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ на Евелина Бойкова ван Менсел по професионално направление 3.8 „Икономика“, научна специалност „Икономика и управление (Индустрия)“ в УНСС.

30.05.2025 / София

Подпис: .....  
/проф. д.н. Десислава Йорданова/



## STATEMENT

By: Prof. D.Sc. Desislava Yordanova  
*SU “St. Kliment Ohridski“*  
*Scientific field 3.7. Administration and management /Business administration/*

Subject: dissertation for the award of an educational and scientific degree “doctor” in the field of scientific specialty “Economics and management (Industry)” in UNWE.

Author of the dissertation: Evelina Boykova van Mensel

Topic of the dissertation: *DEVELOPING A FRAMEWORK FOR UNIVERSITY-LED SUPPORT OF SOCIAL ENTREPRENEURS*

Reason for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 1334/30.04.2025 of the Rector of the UNSS.

### **1. Information about the dissertation author**

Dissertation author was enrolled in the doctoral program at the department „Industrial business“ in UNWE in the field of scientific specialty “Economics and management (Industry)” in professional field 3.8 Economics according to the Order of the Vice-Dean for Research of UNWE No 572/09.03.2021. The doctoral education is full-time for the period from 23.02.2021 to 23.02.2024.

Evelina Boykova van Mensel is born on 09.11.1984. She graduated the University of Portsmouth as a bachelor in hotel management in 2007. In 2016 she received master’s degree in Business Administration from the American University in Bulgaria. Since 2020 she is a lecturer in marketing in the American University in Bulgaria. She provides corporate trainings at the School for Business Competences. She has gained significant experience as entrepreneur, manager and lecturer. She is fluent in English and French.

## **2. Brief description of the presented dissertation**

The presented dissertation contains introduction, four chapters, conclusions, bibliography, and four appendices with volume 243 pages. The presentation is illustrated with 16 figures and 25 tables. The author has used 490 references and 465 of them are in English. The author has cited leading publications including publications from the last 5 years, which indicates good understanding of the topic of the dissertation. In relation to the language and style, the dissertation is well presented which helps reading and understanding of the scientific findings.

The relevance of the dissertation topic is beyond doubt taking into account the important contribution of social entrepreneurs to solve complex social problems in society which have not been solved by the government or market mechanisms. The role of universities for support of social entrepreneurs has not attracted enough research attention in the available literature. The dissertation deals with the creation and validation of a framework for support of social entrepreneurs through university internal and external resources. The research object, subject, aim, thesis and tasks are formulated clearly and correctly and aim to fill existing research gaps in the scientific literature. The scientific thesis of the dissertation is that “social entrepreneurs face different challenges from business entrepreneurs in their quest to solve complex social problems, such as legitimacy, mission drift, impact evaluation, and attracting impact funding, which can be overcome through targeted and structured support from universities” (p. 13). The structure of the dissertation is well balanced and corresponds completely to the formulated research aim and tasks. The chapters and sections are ordered in a logical sequence.

## **3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results**

As a result of a comprehensive review of the existing literature the main definitions, characteristics, theoretical models, concepts, and challenges to social entrepreneurship are analyzed. The role of universities in the entrepreneurial ecosystem in support of social entrepreneurs is clarified and the university approaches and mechanisms for support of social entrepreneurs based on a systematic literature review are outlined. The author has developed the SKILL model specifying five key components for development and sustainability of social entrepreneurs (knowledge, liquidity/funding, inspiration, legitimacy and sustainability and scaling). The author presents an integrative framework of university support for social entrepreneurs including the SKILL model, and the theories of effectuation, experiential learning, and dynamic

capabilities, which can be used for proposing the most appropriate mechanisms for support of social entrepreneurship in universities, for identification of approaches for building dynamic capabilities for social enterprises and exploring the role of ecosystem engagement for support of social entrepreneurs. The research methodology fully corresponds to the formulated research purpose and tasks. The author conducted a qualitative study of the approaches that universities in Bulgaria support social entrepreneurs and engage entrepreneurial ecosystem involving interviews and focus groups. The author conducted an international empirical study of the efficiency of university programs for social entrepreneurship and their influence on students' intentions to start and develop social initiatives in different countries. The findings reveal a positive effect of university programs on the abilities of social entrepreneurs to develop their initiatives in a sample of 715 social entrepreneurs. The author provides conclusions about the support of the research thesis and hypotheses. The research thesis is supported.

#### **4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions**

The author has correctly formulated scientific and applied scientific contributions in the dissertation. The formulated contributions are based on the scientific results from the conducted quantitative and qualitative studies as well as the analysis of secondary data and are personal achievement of the author. The empirical results from the conducted studies and analyses in the dissertation can be characterized as enriching existing knowledge and application of scientific achievements.

#### **5. Evaluation of publications related to the dissertation**

The author has presented 8 co-authored scientific articles which are published or accepted for publications and 2 of them are accepted in journals referred and indexed in world-renowned databases with scientific information. One article is under review. All publications are related to the topic of the dissertation. Thus, the author exceeds the minimal national requirements for obtaining educational and scientific degree "doctor".

#### **6. Evaluation of the extended abstract**

The extended abstract of the dissertation contains the general characteristics of the dissertation, information about its structure and content, the formulation of the main contributions and list of publications related to the topic of the dissertation. The extended abstract correctly and precisely reveals the main aspects of the content of the dissertation and meets the requirements for volume and presentation.

### **7. Critical remarks, recommendations and questions**

I do not have critical remarks to the dissertation. I recommend Evelina Boykova van Mensel to continue to publish her research in publications included in world-renowned databases SCOPUS and Web of Science.

### **8. Conclusions**

Based on the above, I confirm that Evelina Boykova van Mensel meets the conditions and requirements of the the Law on the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Rules of its implementation at the Ministry of Education and Science and the UNWE for the content of the dissertation and for the scientific and scientific-applied contributions for obtaining the educational and scientific degree of “doctor”. I am convinced to vote for awarding the educational and scientific degree of “doctor” to Evelina Boykova van Mensel in professional field 3.8 Economics, scientific specialty „Economics and management (Industry)“ in UNWE.

30.05.2025 / Sofia

Signature: .....

/Prof. D.Sc. Desislava Yordanova/