



## **СТ А Н О В И Щ Е**

**От:** проф. д-р Васко Ананиев Василев ;  
Висше Транспортно Училище „Тодор Каблешков“;  
Научна специалност 3.8. Икономика и управление /транспорт/

**Относно:** дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ в Професионално направление: 3. Икономика, Научна специалност: 3.8. Икономика и управление /транспорт/ в УНСС.

**Автор на дисертационния труд:** Адалберт Йорданов Миланов  
**Тема на дисертационния труд:** „Въздействие на концесионирането върху конкурентоспособността на летищните оператори ”

**Основание за представяне на становището:** участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 3758/ 21.11.2025 на Ректора на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“ на Факултета по Икономика на инфраструктурата на УНСС по научна специалност 3.8. Икономика и управление /транспорт/, съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС №721/12.03.2021. Обучението е осъществено в задочна форма през периода 02.03.2021 г. до 02.03.2025 г.

### **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Представеният за рецензиране дисертационен труд обхваща 212 стандартни машинописни страници, състои се от увод, 3 глави, заключение, използвана литература и приложения. Литературата включва 155 заглавия без използваните интернет ресурси, от които 25 на български, 130 на английски език. Списъкът от публикации на автора по темата на дисертацията включва 1 статия в научно списание и 2 доклада от конференции.

В съдържателно и количествено отношение представеният дисертационен труд отговаря на критериите за докторска дисертация.

Темата за концесиониране на летищата е пряко свързана с конкурентоспособността, в контекста на повишаващите се изисквания от страна на клиентите, което я прави актуална. Актуалността се засилва, предвид състоянието на летищната инфраструктура в България и поставените цели за нейното подобряване чрез привличане на значителни инвестиции в летищната инфраструктура.

Главната цел на дисертацията е да се изследва въздействието на концесионирането върху конкурентоспособността на летищните оператори на международните летища в България, които са отдадени на концесия. Обект на изследване са летищните оператори които са концесионери на международните летища в България. Тезата, че концесионирането има продължително позитивно въздействие върху конкурентоспособността на летищните оператори, което се проявява веднага след поемането на летището от концесионера, но се засилва след по-продължителен период е добре подбрана и формулирана.

Теоретичната част на дисертационния труд представлява солидна аргументация за експерименталното изследване. Добре би било да се посочат и анализират стойностни научни публикации по темата на повече български автори.

Изследователската част на дисертационната разработка включва втора и трета глава, в които са представени методиката и анализът на резултатите. Втора глава ориентира към същността на изследването, което се основава на идеята за възможността за измерване на индекс на летищата за конкурентоспособност. Изводите от направеното изследване, потвърждават тезата и са в съответствие с целите на изследването. В трета глава е представен модел за повишаване на конкурентоспособността на летищните оператори в България. Този модел представлява надграждане на утвърдения в научната литература индекс за конкурентоспособност на летищата (АСІ) което го прави не само възможен, но и задължителен за използване при управление на летищна инфраструктура.

Използваните статистически методи дават възможност за достатъчно ниво на точност и достоверност на изводите. Чрез количествен и качествен анализ, убедително са доказани резултатите. Изводите по водещите хипотези произтичат от проведеното изследване.

Заклучението е смислово обобщение на представените от докторанта констатации. Направените от докторанта изводи водят до конкретни предложения, отнасящи се до оптимизиране на управлението на летищната инфраструктура в България.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Резултатите от изследването потвърждават, че концесионирането е ефективен инструмент за трансформация на летищните оператори в посока повишена конкурентоспособност. Налице е висока степен на съответствие между целите, задачите, хипотезите и резултатите.

### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

В дисертационния труд са формулирани шест приноса. Един принос с методологична приложимост и три теоретични. Другите два приноса, са насочени към практическото повишаване на конкурентоспособността на летищните оператори. Като цяло може да бъде приета авторската справка за приносите.

### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

Адалберт Миланов е приложил три самостоятелни публикации по дисертационния труд. Една от публикациите е публикувана в научно списание. Две от тях са представени на международни научни конференции.

Публикациите отразяват научно-приложните резултати в дисертационния труд.

### **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът е разработен коректно и съгласно изискванията, и дава точна представа за качеството на дисертационния труд. Отразва в синтезиран вид целите, задачите, използваните методи, резултатите, както и научните и приложни приноси в изследването. Съществува съответствие между съдържанието на дисертационния труд и представеното в автореферата съдържание.

### **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

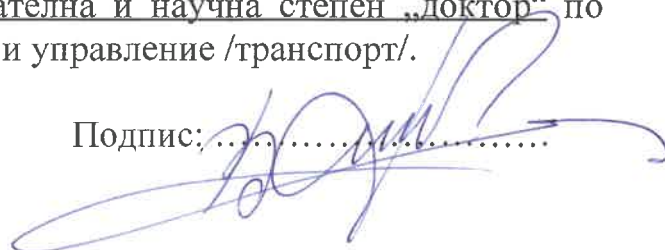
По мое мнение тезата на дисертацията, целта и свързаните с нея задачи са постигнати успешно.

### **8. Заключение**

Казаното до тук е основание да декларирам, своята положителна оценка на представения от Адалберт Йорданов Миланов дисертационен труд и да предложа на уважаемите членове на Научното жури да вземат решение за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по Научна специалност: 3.8. Икономика и управление /транспорт/.

05.01.2026 / София

Подпис: .....





**UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY**

**EVALUATION REPORT**

**By:** Prof. Vasko Ananiev Vassilev, Ph.D.;  
Higher School of Transport "Todor Kableshkov";  
Scientific specialty 3.8. Economics and management /transport/

**Subject:** Dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor" in Professional field: 3. Economics, Scientific specialty 3.8. Economics and Management /Transport/ at the UNWE.

**Author of the dissertation:** Adalbert Yordanov Milanov

**Topic of the dissertation:** "Impact of concessioning on the competitiveness of airport operators "

**Reason for submitting the opinion:** participation in the scientific jury for the defense of the dissertation work according to Order No. 3758/ 21.11.2025 of the Rector of the UNWE.

**1. Information about the candidate**

The dissertation candidate studied under the doctoral program at the Department of "Economics of Transport and Energy" of the Faculty of Infrastructure Economics of the UNWE in the scientific specialty 3.8. Economics and Management /transport/, according to the Order of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE No. 721/12.03.2021. The training was carried out in part-time form during the period 02.03.2021 to 02.03.2025.

**2. General characteristics of the presented dissertation work**

The dissertation submitted for review covers 212 standard typewritten pages, consists of an introduction, 3 chapters, conclusion, used literature and appendices. The literature includes 155 titles excluding the used Internet resources, of which 25 are in Bulgarian, 130 in English. The list of the author's publications on the topic of the dissertation includes 1 article in a scientific journal and 2 conference reports.

In terms of content and quantity, the presented dissertation meets the criteria for a doctoral dissertation.

The topic of airport concessioning is directly related to competitiveness, in the context of increasing customer demands, which makes it relevant. The relevance is strengthened, given the state of the airport infrastructure in Bulgaria and the goals set for its improvement by attracting significant investments in the airport infrastructure.

The main objective of the dissertation is to study the impact of concessioning on the competitiveness of airport operators at international airports in Bulgaria, which are granted a concession. The object of the study are the airport operators who are concessionaires at international airports in Bulgaria. The thesis that concessioning has a long-term positive impact on the competitiveness of airport operators, which manifests itself immediately after the takeover of the airport by the concessionaire, but is strengthened after a longer period, is well selected and formulated.

The theoretical part of the dissertation represents a solid argument for the experimental study. It would be good to point out and analyze valuable scientific publications on the topic by more Bulgarian authors.

The research part of the dissertation includes the second and third chapters, which present the methodology and analysis of the results. The second chapter orients to the essence of the study, which is based on the idea of the possibility of measuring an airport competitiveness index. The conclusions of the study confirm the thesis and are in line with the objectives of the study. The third chapter presents a model for increasing the competitiveness of airport operators in Bulgaria. This model is an upgrade of the Airport Competitiveness Index (ACI) established in the scientific literature, which makes it not only possible, but also mandatory for use in airport infrastructure management.

The statistical methods used allow for a sufficient level of accuracy and reliability of the conclusions. Through quantitative and qualitative analysis, the results have been convincingly proven. The conclusions on the leading hypotheses arise from the conducted research.

The conclusion is a meaningful summary of the findings presented by the doctoral student. The conclusions drawn by the doctoral student lead to specific proposals relating to optimizing the management of airport infrastructure in Bulgaria.

### **3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results**

The results of the study confirm that concessioning is an effective tool for the transformation of airport operators towards increased competitiveness. There is a high degree of correspondence between the goals, objectives, hypotheses and results.

#### **4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions**

The dissertation contains six contributions. One contribution with methodological applicability and three theoretical. The other two contributions are aimed at the practical increase of the competitiveness of airport operators. In general, the author's reference for the contributions can be accepted.

#### **5. Evaluation of dissertation publications**

Adalbert Milanov has submitted three independent publications on his dissertation. One of the publications was published in a scientific journal. Two of them were presented at international scientific conferences.

The publications reflect the scientific and applied results of the dissertation work.

#### **6. Evaluation of the abstract**

The abstract is developed correctly and in accordance with the requirements, and gives an accurate idea of the quality of the dissertation work. It reflects in a synthesized form the goals, objectives, methods used, results, as well as the scientific and applied contributions to the research. There is correspondence between the content of the dissertation work and the content presented in the abstract.

#### **7. Critical notes, recommendations and questions**

In my opinion, the thesis of the dissertation, the goal and the tasks associated with it have been successfully achieved.

#### **8. Conclusion**

What has been said so far is reason to declare my positive assessment of the dissertation presented by Adalbert Yordanov Milanov and to propose to the esteemed members of the Scientific Jury to make a decision to award the educational and scientific degree "Doctor" in the Scientific specialty: 3.8. Economics and Management /Transport/ .

05.01.2026 / Sofia

Signature: .....

