



СТ А Н О В И Щ Е

От: Доц. д-р Ташко Йорданов Минков;
УНСС/катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“;
Научна специалност: *Икономика и управление (Икономика на транспорта)*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност *„Икономика и управление (Транспорт)“* в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Диляна Юлианова Тюфекчиева Христова*

Тема на дисертационния труд: *„Инструменти за прогнозиране на паричните потоци и оптимално управление на инвестициите в пътната инфраструктура на България“*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 3954/16.12.2025 г. на Заместник-ректора по НИД на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантката се е обучавала по докторска програма към катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“ на УНСС по научна специалност *„Икономика и управление (Транспорт)“* съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 979/12.04.2022 г. Обучението е осъществено в *задочна* форма през периода 2022-2025 г.

Споделям отличните си впечатления от дисертантката по време на обучението ѝ в катедрата. Изключително съвестно и отговорно изпълняваше своите задължения.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният за рецензиране дисертационен труд е с интересна и актуална тематика, изцяло с икономическа насоченост. Актуалността на

темата се определя от факта, че за целите на поддържането и развитието на пътно-шосейната инфраструктура на страната се отделя огромен финансов ресурс, невинаги адекватно използван, поради което е от критична важност усъвършенстването на инструментариума за прогнозиране и управление на паричните потоци.

От моя гледна точка обектът на изследването е самата пътно-шосейна инфраструктура на страната.

Приемам целта, задачите и предмета на изследване за добре формулирани.

Тезата съдържа основното послание на труда, но смятам, че е малко разводнена като формулировка.

Използвана е богатата гама от литературни източници с различен характер.

Дисертационният труд е с класическа структура, като първа глава е теоретико-постановъчна, втора – аналитична, а в трета е предложена и адаптирана методология, въз основа на която са дадени конкретни препоръки и практически решения.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Смятам приложената методология за подходяща с оглед целите на научното изследване. Използвани са редица методи на икономическия анализ, както и специфични модели и инструменти, конкретно приложими в сферата на управлението на пътно-шосейната инфраструктура.

Оценявам поставените цел и основни задачи за изпълнени в хода на научното изследване. В резултат на това се е получил дисертационен труд с голяма степен на практическа приложимост.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

- Съгласявам се с така предложените в автореферата научно-приложни приноси.
- Като допълнителен и много важен, според мен, принос следва да се добави предложената богата методика за оценка и прогнозиране на паричните потоци при управлението на проекти в пътно-шосейния сектор, включваща различни методи, модели, подходи и инструменти.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Посочени са три публикации, свързани с темата на дисертационния труд, подробното ми запознаване с които ми дава основание да приема, че покриват достатъчно голяма част от неговото съдържание и с тяхна

помощ са популяризирани постигнатите научно-приложни резултати и приноси.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на съответните изисквания и в резюмиран вид, достатъчно добре, проследява съдържанието на дисертационния труд и насочва към резултатите от направеното изследване.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Освен леките забележки към формулирането на основните елементи от увода, смятам съдържанието на дисертационния труд за разводнено в известна степен от множество точки и подточки.

Вложеното голямо старание в научното изследване ми дава основание да препоръчам на авторката да продължи да се занимава с последващи изследвания по тази тематика.

Въпросът ми към нея е следният: *„Каква е основната причина България толкова да изостане в развитието на пътно-шосейната си (и не само) инфраструктура в последните десетилетия спрямо другите страни от нашия регион?“. В тази връзка като допълващ въпрос: „Възможно ли е според нея да наваксаме и ако отговорът е положителен, кога и при какви условия може да се очаква да стане това?“.*

8. Заключение

В заключение смятам, че дисертационният труд е добре структуриран и балансиран, и изпълнен на високо научно и техническо ниво. Изцяло отговаря на изискванията на закона и съответните университетски документи. Съобразен е с утвърдените стандарти от научната общност в сферата на икономическите изследвания, поради което дисертантката и научният ръководител заслужават поздравления. Моето ясно становище е „за“ присъждане на Образователна и научна степен „доктор“ на Диляна Тюфекчиева Христова, което убедено препоръчвам и на останалите членове на научното жури!

02.02.2026 г. / гр. София

Подпис:



POSITION

From: Assoc. Prof. Dr. Tashko Yordanov Minkov;
UNWE/Department of Economics of Transport and Energy;
Scientific specialty: Economics and Management (Economics of Transport)

Regarding: dissertation for awarding the educational and scientific degree "**Doctor**" in *scientific specialty "Economics and Management (Transport)"* at UNWE.

Author of the dissertation: *Dilyana Yulianova Tyufekchieva Hristova*
Topic of the dissertation: *"Tools for forecasting cash flows and optimal management of investments in the road infrastructure of Bulgaria"*

Grounds for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 3954/16.12.2025 of the Vice-Rector for Research of UNWE.

1. Information about the PhD student

The PhD student was trained in a doctoral program at *Department of Economics of Transport and Energy* of UNWE in *scientific specialty "Economics and Management (Transport)"* according to Order of the Rector of UNWE No. 979/12.04.2022. The training was carried out in *part-time* form during the period 2022-2025.

I share my excellent impressions of the doctoral student during her studies at the department. She performed her duties extremely conscientiously and responsibly.

2. General characteristics of the presented dissertation

The dissertation presented for review is on an interesting and topical topic, entirely with an economic focus. The relevance of the topic is determined by the fact that a huge financial resource is allocated for the purposes of

maintaining and developing the road infrastructure of the country, not always adequately used, which is why it is of critical importance to improve the tools for forecasting and managing cash flows.

From my point of view, the object of the research is the road infrastructure of the country itself.

I accept the goal, objectives and subject of the study as well formulated.

The thesis contains the main message of the work, but I think it is a bit diluted as a formulation.

A rich range of literary sources of various kinds has been used.

The dissertation has a classic structure, with the first chapter being theoretical and introductory, the second being analytical, and the third proposing and adapting a methodology, on the basis of which concrete recommendations and practical solutions are given.

3. Assessment of the scientific and scientific-applied results obtained

I consider the applied methodology to be appropriate in view of the objectives of the scientific research. A number of methods of economic analysis have been used, as well as specific models and tools specifically applicable in the field of road infrastructure management.

I assess the set goal and main tasks as fulfilled in the course of the scientific research. As a result, a dissertation with a high degree of practical applicability was obtained.

4. Assessment of scientific and scientific-applied contributions

- I agree with the scientific and applied contributions proposed in the abstract.
- As an additional and very important contribution, in my opinion, the proposed rich methodology for evaluating and forecasting cash flows in the management of projects in the road sector, including various methods, models, approaches and tools, should be added.

5. Evaluation of publications on the dissertation

Three publications related to the topic of the dissertation are indicated, my detailed acquaintance with which gives me reason to believe that they cover a sufficiently large part of its content and with their help the achieved scientific and applied results and contributions have been popularized.

6. Evaluation of the abstract

The abstract meets the relevant requirements and, in a summarized form, follows the content of the dissertation well enough and directs to the results of the research.

7. Critical notes, recommendations and questions

Apart from the slight remarks on the formulation of the basic elements of the introduction, I consider the content of the dissertation to be diluted to some extent by numerous points and sub-points.

The great effort invested in the scientific research gives me reason to recommend the author to continue to engage in subsequent research on this topic.

My question to her is: "*What is the main reason why Bulgaria has lagged so far behind in the development of its road (and not only) infrastructure in recent decades compared to other countries in our region?*". In this regard, as a supplementary question: "*Is it possible, in her opinion, to catch up, and if the answer is positive, when and under what conditions can this be expected to happen??*".

8. Conclusion

In conclusion, I believe that the dissertation is well structured and balanced, and executed at a high scientific and technical level. It fully meets the requirements of the law and the relevant university documents. It complies with the established standards of the scientific community in the field of economic research, which is why the doctoral student and the scientific supervisor deserve congratulations. My clear opinion is "**for**" awarding Dilyana Tyufekchieva Hristova the Educational and Scientific Degree "Doctor", which I confidently recommend to the other members of the scientific jury!

02.02.2026 / Sofia

Signature: