



## РЕЦЕНЗИЯ

От: доц. д-р Христина Стефанова Харизанова- Бартос  
*ВУ / Университет за национално и световно стопанство*  
*Научна специалност Икономика*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен  
**„доктор“** по научна специалност в УНСС.

**Основание** за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №218/29.01.2026 г. на Ректора на УНСС.

Автор на дисертационния труд: Арлинда Хоти  
Тема на дисертационния труд: Diversification of Agricultural Farms in Albania –  
Analysis of Favorable and Constraining Factors: The Case of Berat Region

### **1. Информация за дисертанта**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра Икономика на природните ресурси, Бизнес Факултет на УНСС по научна специалност Икономика, съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС №3254/06.11.2024г. Обучението е осъществено в свободна форма през периода 28.10.2024 г. и отчислена с право на защита спрямо заповед 245/ 30.11.2026 г.

Арлинда Хоти е родена на 30.09.1976 г. във Вльора. Завършва висше образование по икономика със специализация „Финанси и банково дело“ във Висшето училище по икономика във Варшава (1997–2002 г.). През 2002–2003 г. преминава обучение за висши държавни служители в Националното училище по публична администрация във Варшава, насочено към подготовка на управленски кадри за публичния сектор. От 2024 г. е докторант към катедра „Икономика на природните ресурси“ в Университета за национално и световно стопанство. Професионалният ѝ път обединява академичен и административен опит. От ноември 2023 г. заема длъжността директор „Обучение и комуникации“ в Албанското училище по публична администрация, а в периода 2014–2018 г. е директор „Обучение“ в същата институция. Работила е като съветник на министъра в Министерството на вътрешните работи (2018–2020 г.), както и като

преподавател и ръководител на академични звена в университети в Тирана, включително като ръководител на департамент „Бизнес администрация“ в Метрополитън университет – Тирана. Професионалната ѝ реализация показва устойчив интерес към икономическите аспекти на публичното управление, регионалното развитие и предприемачеството в селските райони, което кореспондира пряко с тематиката на представения дисертационен труд. Заложените дейности и изпити в индивидуалния план са изпълнени.

## **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Представеният дисертационен труд е с обем от 181 страници и е структуриран в увод, четири глави, заключение, списък на използваната литература и приложения. Изложението е логически последователно и добре балансирано, като отделните части са подчинени на ясно формулирана изследователска рамка. В дисертацията са включени 27 таблици и 7 фигури, които допринасят за по-ясното представяне на аналитичните резултати и подпомагат интерпретацията на изследваните процеси.

Глава първа „Концептуални основи, изследователски дизайн и методологична рамка“ е посветена на теоретичното обосноваване на изследването и на изграждането на неговата методологична основа. Последователно са разгледани контекстът и аргументацията на изследването, литературният преглед и теоретичните постановки, свързани с развитието на селските райони, социалния капитал, предприемачеството, иновациите и социалните предприятия, както и използваните изследователски материали, източници на данни, методи, статистически техники и подходи за интегриране на количествени и качествени доказателства. Глава втора „Политическа рамка и финансови инструменти за земеделието и развитието на селските райони в Албания“ е насочена към анализ на институционалната и икономическата среда. Разгледани са социално-икономическите характеристики на аграрния сектор, управленската и институционалната рамка, съответствието с европейските политики, механизмите за национална и международна финансова подкрепа, както и авторова оценка за ефективността и ограниченията на прилаганите политики. Глава трета „Социално-икономически фактори, влияещи върху земеделската дейност и предприемачеството в изследвания регион“ има аналитичен характер и е фокусирана върху област Берат като емпиричен казус. Последователно са представени

характеристиките на региона, икономическото развитие, демографските процеси, структурата на предприятията, потреблението и тенденциите в селскостопанското производство, както и анализ на вторични данни за конструиране на индекс на предприемачеството и за идентифициране на факторите, влияещи върху неговата динамика. Глава четвърта „Икономическа диверсификация на стопанствата в общините на област Берат“ представя резултатите от проведеното емпирично изследване. Разгледани са социално-икономическите условия и мотивацията на фермерите за диверсификация, детерминантите и ограниченията пред развитието на предприемачеството, както и ефектите и регионалните измерения на икономическата диверсификация. Анализът се основава на теренно проучване сред земеделски производители, което позволява задълбочено изследване на предприемаческото поведение в селските райони.

Актуалността на темата е безспорна, предвид нарастващото значение на диверсификацията на земеделските стопанства като инструмент за повишаване на икономическата устойчивост и адаптивността на селските райони в условията на динамична пазарна и институционална среда. Целта на дисертационния труд е ясно формулирана и е насочена към анализ на процесите на диверсификация в земеделските стопанства и оценка на влиянието на икономическите, социалните и институционалните фактори върху тяхното развитие. Поставените задачи са логически обвързани с целта и позволяват последователното ѝ постигане чрез съчетаване на теоретичен и емпиричен анализ. Обект на изследване са земеделските стопанства в Албания с фокус върху регион Берат, а предмет – процесите на икономическа диверсификация и предприемаческото поведение на стопанските субекти. Основната теза защитава разбирането, че диверсификацията представлява ключов механизъм за повишаване на конкурентоспособността и устойчивото развитие на селските райони.

Използваната научна литература е свързана с изследваната проблематика и обхваща както утвърдени теоретични постановки, така и съвременни емпирични изследвания. Литературният преглед свидетелства за добра осведоменост на докторанта и за умение да се синтезират различни научни позиции, които служат като надеждна основа за разработването на дисертационния труд. Списъкът на използваната литература включва над 130 източника.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Научните и научно-приложните приноси на дисертационния труд могат да бъдат систематизирани в няколко основни направления.

На първо място, приносен характер има извършеното теоретично обобщение на концепцията за икономическа диверсификация на земеделските стопанства, като тя е разгледана не само като инструмент за увеличаване на доходите, но и като механизъм за повишаване на устойчивостта и адаптивността на селските икономики. Чрез критичен анализ на съществуващите научни постановки докторантът изгражда концептуална рамка, приложена към специфичните условия на аграрния сектор в Албания.

Второ, като принос може да се оцени разработването и апробирането на индекс на предприемачеството, който позволява количествено измерване и сравнителна оценка на предприемаческата активност на регионално равнище. Предложеният инструмент създава възможности за бъдещи изследвания и може да бъде използван при мониторинг и оценка на регионални политики.

Трето, научно-приложен принос представлява идентифицирането на ключовите фактори, които благоприятстват или възпрепятстват процесите на диверсификация в земеделските стопанства. На основата на емпиричните резултати са очертани зависимости между социално-икономическата среда, достъпа до финансиране, институционалната подкрепа и предприемаческото поведение на земеделските производители.

Четвърто, приносен характер имат формулираните изводи и препоръки към политиките за развитие на селските райони, насочени към стимулиране на предприемачеството и насърчаване на икономическата активност извън традиционното селскостопанско производство. Те имат потенциал за практическо приложение както на регионално, така и на национално равнище.

В обобщение може да се посочи, че представените приноси са лично дело на докторанта и отразяват способността му да провежда самостоятелно научно изследване, съчетаващо теоретичен анализ с емпирична обоснованост. Получените резултати разширяват съществуващите знания в областта на аграрната икономика и

предприемачеството в селските райони и притежават както научна, така и практическа значимост.

Изследователските задачи в дисертационния труд са формулирани прецизно и са разработени в логическа последователност. Теоретичният преглед, анализът на институционалната среда и проведеното емпирично изследване създават необходимата основа за изясняване на факторите, влияещи върху икономическата диверсификация на земеделските стопанства. Приложеният изследователски подход е съобразен с поставените цели и позволява извеждането на аргументирани резултати. В отделни части на изложението се наблюдава преобладаване на описателния елемент, поради което би могла да се търси по-ясна аналитична интерпретация на установените зависимости.

Формулираната цел на дисертационния труд е постигната чрез последователно преминаване от теоретично изясняване на проблематиката към нейното емпирично изследване. Налице е съгласуваност между цел, задачи, методология и получени резултати, което свидетелства за добра организация на научното изследване. Изводите произтичат от проведените анализи, макар че в някои аспекти тяхната аргументация би могла да бъде по-категорична. Представеният труд показва способност за самостоятелна изследователска работа и отговаря на утвърдените академични изисквания към разработка за придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Формулираните от дисертанта научни и научно-приложни приноси съответстват на съдържанието и резултатите на дисертационния труд и могат да бъдат приети като обосновани. Те произтичат пряко от извършения теоретичен анализ и от проведеното емпирично изследване и са в логическа връзка с поставената цел и задачи.

Научните приноси се изразяват в систематизиране и прилагане на съществуващи теоретични постановки относно икономическата диверсификация и предприемачеството в селските райони, адаптирани към конкретната изследователска среда. Научно-приложните приноси се проявяват чрез разработването и апробирането на индекс за оценка на предприемачеството, както и чрез идентифицирането на факторите, които влияят върху процесите на диверсификация на земеделските

стопанства. Получените резултати имат практическа насоченост и могат да бъдат използвани при формулиране на политики и мерки за развитие на селските райони.

Въз основа на изложеното може да се заключи, че заявените от дисертанта приноси са реално постигнати, аргументирани и следва да бъдат приети като научни и научно-приложни резултати на представения дисертационен труд.

## **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

По темата на дисертационния труд са представени четири научни публикации, които отразяват основните направления на изследването и показват последователност в научните търсения на докторанта. Статията „Driving Territorial Economic Development: The Role of Social Capital in Rural Albania“ разглежда взаимодействието между предприемачеството и социалния капитал като фактор за устойчиво развитие на селските райони, като изследването се основава на качествени и количествени методи и включва интервюта със земеделски производители.

Публикацията „Farmers' Portfolio Diversification for Income Growth: A Study on the Municipalities of Dimal and Kucove“, разработена в съавторство, анализира влиянието на диверсификацията на доходите върху икономическия растеж и устойчивостта на домакинствата, като подчертава значението на институционалната подкрепа, достъпа до кредити и инфраструктурата. В статията „New Policies in Renewable Energy and Their Impact on Rural Areas: The Case of Fier County, Albania“ се изследва въздействието на политиките в областта на възобновяемата енергия върху икономическото развитие на селските райони, включително създаването на нови възможности за заетост и диверсифициране на доходите на земеделските производители. Докладът „Business Incubators as a Supporting Mechanism for Rural Economic Development: The Role of Typical Product Incubators in Albania“ е публикуван в сборник от международна научна конференция, което разширява научната видимост на резултатите и ги позиционира в международна академична среда. Представените публикации са пряко свързани с проблематиката на дисертационния труд и отразяват ключови аспекти на изследването – икономическата диверсификация, предприемачеството, ролята на социалния капитал и въздействието на публичните политики върху развитието на селските райони. Публикуването в научни издания и сборници от международни конференции създава условия за популяризиране на

резултатите в академичната общност. На тази основа може да се приеме, че научните резултати от дисертационния труд са получили необходимата публичност и са достигнали до специализираната научна аудитория, което съответства на утвърдените академични изисквания за апробация на изследванията в докторска процедура.

## **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът е изготвен в съответствие с утвърдените академични изисквания и представя в синтезиран вид основните характеристики на дисертационния труд. Коректно са представени предметът, целта, изследователските въпроси и хипотезите, насочени към анализ на възприятията и поведението на земеделските производители относно възможностите за предприемачество и икономическа диверсификация в област Бераг. Посочени са и използваните изследователски подходи, включително анализ на вторични статистически данни за периода 2013–2023 г., теренно анкетно проучване и конструиране на индекс на предприемачеството.

В автореферата са обобщени основните научни и научно-приложни резултати, сред които разработването на аналитична рамка, интегрираща социалния капитал и институционалните фактори в изследването на селското предприемачество, както и създаването на композитен индекс за измерване на интензивността и детерминантите на диверсификацията. Представени са и практически насоки, свързани с подобряване на политиките за развитие на селските райони и подкрепа на предприемачеството. Съдържанието на автореферата съответства на дисертационния труд и отразява адекватно неговата изследователска логика, методология и резултати. Той дава ясна представа за значимостта на разработката и за постигнатите научни резултати, поради което може да се приеме, че изпълнява предназначението си да представи обективно и концентрирано дисертационното изследване пред научната общност.

## **7. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Въз основа на постигнатите резултати в дисертационния труд могат да бъдат формулирани някои насоки за бъдеща научноизследователска дейност на докторанта. Изследването би могло да бъде разширено чрез прилагане на разработения аналитичен модел и индекса на предприемачеството в други региони, което ще позволи извършването на сравнителни анализи и по-широка валидизация на получените резултати. Второ, бъдещата научна дейност на докторант Хоти може да се насочи към

изследвания върху взаимодействието между институционалната среда, местните политики и предприемаческата активност в селските райони, с оглед по-точно идентифициране на механизмите, които подпомагат или ограничават процесите на икономическа диверсификация.

**Въпроси:**

1. В резултатите на дисертационният труд се откроява ролята на институционалната подкрепа като фактор за икономическата диверсификация. Кои конкретни политики според Вас биха имали най-съществен ефект върху предприемаческата активност на земеделските стопанства?
2. Предвид установените зависимости между социално-икономическата среда и решенията за диверсификация, как оценявате потенциала на неземеделските дейности за повишаване на устойчивостта на малките земеделски стопанства в дългосрочен план?

**8. Заключение**

Въз основа на изложеното, изразявам своето положително становище и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Арлинда Хоти образователната и научна степен „доктор“ по научно направление 3.8. Икономика, докторска програма „Икономика и управление (агробизнес)“.

20.02.2026

Подпис: .....

Христина Харизанова-Бартос

*Забележка: Препоръчителен обем за рецензия относно дисертационен труд за присъждане на ОНС „доктор“: 7 стандартни страници.*

UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD  
ECONOMY

REVIEW

By: Assoc. Prof. Dr. Hristina Stefanova Harizanova-Bartos

Higher Education Institution / University of National and World  
Economy

Scientific specialty Economics

Regarding: dissertation for awarding the educational and scientific degree  
"doctor" in a scientific specialty at the UNWE.

Reason for submitting the review: participation in the composition of the  
scientific publication for the defense of the dissertation work according to Order  
No. 218/29.01.2026 of the Rector of the UNWE.

Author of the dissertation: Arlinda Hoti

Topic of the dissertation: Diversification of agricultural farms in Albania  
- Analysis of favorable and limiting factors: The case of the Berat region

1. Information about the dissertation candidate

The dissertation candidate studied under the doctoral program at the  
Department of Natural Resources Economics, Faculty of Business of the  
UNWE in the scientific specialty of Economics, according to the Order of the  
Vice-Rector for Research and Development of the UNWE No.  
3254/06.11.2024. The training was established in a free form during the period  
28.10.2024 and calculated with the right to defense in the direction of Order  
245/ 30.11.2026.

Arlinda Hoti was born on 30.09.1976 in Vlora. He graduated from the Higher School of Economics in Warsaw with a specialization in Finance and Banking (1997–2002). In 2002–2003, he completed training for senior civil servants at the National School of Public Administration in Warsaw, aimed at training management personnel for the public sector. Since 2024, he has been a doctoral student at the Department of Natural Resources Economics at the University of National and World Economy. His professional path combines academic and administrative experience. Since November 2023, he has held the position of Director of Training and Communications at the Albanian School of Public Administration, and in the period 2014–2018, he was the Director of Training at this institution. She worked as an advisor to the Minister at the Ministry of Interior (2018–2020), as well as a lecturer and head of academic units at universities in Tirana, including as head of the Department of Business Administration at the Metropolitan University - Tirana. Her professional realization shows a sustained interest in the economic aspects of public, regional development and entrepreneurship in rural areas, which directly corresponds to the topic of the presented dissertation. The activities and exams set in the individual plan have been completed.

1. General characteristics of the presented dissertation work

The presented dissertation work has a volume of 181 pages and is structured in an introduction, four chapters, a conclusion, a list of used literature and appendices. The presentation is logically consistent and well balanced, with the individual parts being subordinated to a clearly formulated research framework. The dissertation includes 27 tables and 7 figures, which contribute to a clearer presentation of the analytical results and support the interpretation of the studied processes.

Chapter one "Conceptual foundations, research design and

methodological framework" is dedicated to the theoretical substantiation of the study and the construction of its methodological basis. The context and argumentation of the study, the literature review and the theoretical statements related to the development of rural areas, social capital, entrepreneurship, innovation and social enterprises, as well as the research materials used, data sources, methods, statistical techniques and approaches for integrating quantitative and qualitative evidence are sequentially examined. Chapter two "Policy framework and financial instruments for agriculture and rural development in Albania" is aimed at analyzing the institutional and economic environment. The socio-economic characteristics of the agricultural sector, the management and institutional framework, compliance with European policies, mechanisms for national and international financial support, as well as the author's assessment of the effectiveness and limitations of the implemented policies are examined. Chapter three "Socio-economic factors influencing agricultural activity and entrepreneurship in the studied region" is analytical in nature and focuses on the Berat district as an empirical case study. The characteristics of the region, economic development, demographic processes, enterprise structure, consumption and trends in agricultural production are consistently presented, as well as an analysis of secondary data for constructing an entrepreneurship index and identifying the factors influencing its dynamics. Chapter four "Economic diversification of farms in the municipalities of Berat district" presents the results of the empirical study conducted. The socio-economic conditions and farmers' motivation for diversification, the determinants and constraints to the development of entrepreneurship, as well as the effects and regional dimensions of economic diversification are examined. The analysis is based on a field study among agricultural producers, which allows for an in-depth study of entrepreneurial behavior in rural areas.

The relevance of the topic is undeniable, given the growing importance of farm diversification as a tool for increasing the economic sustainability and adaptability of rural areas in a dynamic market and institutional environment. The purpose of the dissertation is clearly formulated and is aimed at analyzing the processes of diversification in agricultural holdings and assessing the influence of economic, social and institutional factors on their development. The tasks set are logically linked to the goal and allow its consistent achievement through a combination of theoretical and empirical analysis. The object of the study is agricultural holdings in Albania with a focus on the Berat region, and the subject matter is the processes of economic diversification and the entrepreneurial behavior of business entities. The main thesis defends the understanding that diversification is a key mechanism for increasing the competitiveness and sustainable development of rural areas.

The scientific literature used is related to the researched issues and covers both established theoretical statements and modern empirical research. The literature review testifies to the good awareness of the doctoral student and to the ability to synthesize various scientific positions, which serve as a reliable basis for the development of the dissertation work. The list of used literature includes over 130 sources.

## 2. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The scientific and applied scientific contributions of the dissertation work can be systematized in several main directions.

First of all, the theoretical summary of the concept of economic diversification of agricultural holdings is of a contributing nature, as it is considered not only as a tool for increasing income, but also as a mechanism for increasing the sustainability and adaptability of rural economies. Through a critical analysis of the existing scientific statements, the doctoral student builds

a conceptual framework applied to the specific conditions of the agrarian sector in Albania.

Second, the development and testing of an entrepreneurship index, which allows for quantitative measurement and comparative assessment of entrepreneurial activity at the regional level, can be assessed as a contribution. The proposed tool creates opportunities for future research and can be used in monitoring and evaluating regional policies.

Third, the scientific and applied contribution is the identification of the key factors that favor or hinder the diversification processes in agricultural holdings. Based on the empirical results, dependencies between the socio-economic environment, access to financing, institutional support and entrepreneurial behavior of agricultural producers have been outlined.

Fourth, the formulated conclusions and recommendations for rural development policies aimed at stimulating entrepreneurship and promoting economic activity outside traditional agricultural production are of a contributing nature. They have the potential for practical application both at the regional and national levels.

In summary, it can be stated that the presented contributions are the personal work of the doctoral student and reflect his ability to conduct independent scientific research, combining theoretical analysis with empirical validity. The obtained results expand the existing knowledge in the field of agrarian economics and entrepreneurship in rural areas and have both scientific and practical significance.

The research tasks in the dissertation are formulated precisely and are developed in a logical sequence. The theoretical review, the analysis of the institutional environment and the conducted empirical research create the necessary basis for clarifying the factors influencing the economic

diversification of agricultural holdings. The applied research approach is consistent with the set goals and allows for the derivation of reasoned results. In some parts of the presentation, a predominance of the descriptive element is observed, which is why a clearer analytical interpretation of the established dependencies could be sought.

The formulated goal of the dissertation work has been achieved by consistently moving from a theoretical clarification of the issue to its empirical study. There is coherence between the goal, tasks, methodology and obtained results, which testifies to a good organization of the scientific research. The conclusions arise from the conducted analyses, although in some aspects their argumentation could be more categorical. The presented work demonstrates the ability for independent research work and meets the established academic requirements for a thesis for the acquisition of the educational and scientific degree "doctor".

### 3. Assessment of scientific and applied scientific contributions

The scientific and applied scientific contributions formulated by the dissertation candidate correspond to the content and results of the dissertation work and can be accepted as justified. They arise directly from the theoretical analysis performed and the empirical research conducted and are in logical connection with the set goal and tasks.

The scientific contributions are expressed in the systematization and application of existing theoretical statements regarding economic diversification and entrepreneurship in rural areas, adapted to the specific research environment. The scientific and applied contributions are manifested through the development and testing of an index for assessing entrepreneurship, as well as through the identification of factors that influence the processes of diversification of agricultural holdings. The results obtained have a practical

focus and can be used in formulating policies and measures for the development of rural areas.

Based on the above, it can be concluded that the contributions claimed by the dissertation candidate have been actually achieved, substantiated and should be accepted as scientific and scientifically applied results of the presented dissertation work.

#### 4. Evaluation of the dissertation publications

Four scientific publications are presented on the topic of the dissertation, which reflect the main directions of the research and show consistency in the scientific research of the doctoral student. The article "Driving Territorial Economic Development: The Role of Social Capital in Rural Albania" examines the interaction between entrepreneurship and social capital as a factor for sustainable development of rural areas, and the research is based on qualitative and quantitative methods and includes interviews with agricultural producers.

The publication "Farmers' Portfolio Diversification for Income Growth: A Study on the Municipalities of Dimal and Kucove", developed in co-authorship, analyzes the impact of income diversification on economic growth and household sustainability, emphasizing the importance of institutional support, access to credit and infrastructure. The article "New Policies in Renewable Energy and Their Impact on Rural Areas: The Case of Fier County, Albania" examines the impact of renewable energy policies on the economic development of rural areas, including the creation of new employment opportunities and diversification of agricultural producers' incomes. The report "Business Incubators as a Supporting Mechanism for Rural Economic Development: The Role of Typical Product Incubators in Albania" was published in the proceedings of an international scientific conference, which

expands the scientific visibility of the results and positions them in an international academic environment. The presented publications are directly related to the issues of the dissertation work and reflect key aspects of the research – economic diversification, entrepreneurship, the role of social capital and the impact of public policies on the development of rural areas. Publication in scientific journals and proceedings of international conferences creates conditions for popularizing the results in the academic community. On this basis, it can be assumed that the scientific results of the dissertation have received the necessary publicity and have reached the specialized scientific audience, which corresponds to the established academic requirements for the approbation of research in a doctoral procedure.

#### 5. Abstract Evaluation

The abstract has been prepared in accordance with the established academic requirements and presents in a synthesized form the main characteristics of the dissertation work. The subject, objective, research questions and hypotheses aimed at analyzing the perceptions and behavior of agricultural producers regarding the opportunities for entrepreneurship and economic diversification in the Berat district are correctly presented. The research approaches used are also indicated, including analysis of secondary statistical data for the period 2013–2023, field survey and construction of an entrepreneurship index.

The abstract summarizes the main scientific and applied scientific results, including the development of an analytical framework integrating social capital and institutional factors in the study of rural entrepreneurship, as well as the creation of a composite index for measuring the intensity and determinants of diversification. Practical guidelines related to improving rural development policies and supporting entrepreneurship are also presented. The content of the

abstract corresponds to the dissertation work and adequately reflects its research logic, methodology and results. It gives a clear idea of the significance of the work and the achieved scientific results, therefore it can be assumed that it fulfills its purpose of presenting the dissertation research objectively and concentratedly to the scientific community.

#### 6. Critical notes, recommendations and questions

Based on the results achieved in the dissertation work, some guidelines for the future research activity of the doctoral student can be formulated. First of all, the research could be expanded by applying the developed analytical model and the entrepreneurship index in other regions, which would allow for comparative analyses and broader validation of the results obtained. The future scientific activity of doctoral student Hoti can be directed towards research on the interaction between the institutional environment, local policies and entrepreneurial activity in rural areas, with a view to more accurately identifying the mechanisms that support or limit the processes of economic diversification.

#### 7. Questions:

1. The results of the dissertation highlight the role of institutional support as a factor in economic diversification. Which specific policies, in your opinion, would have the most significant effect on the entrepreneurial activity of agricultural holdings?

2. Given the established dependencies between the socio-economic environment and diversification decisions, how do you assess the potential of non-agricultural activities to increase the sustainability of small agricultural holdings in the long term?

#### 8. Conclusion

Based on the above, I express my positive opinion and propose to the

esteemed scientific jury to award Arlinda Hoti the educational and scientific degree "Doctor" in scientific field 3.8. Economics, doctoral program "Economics and Management (Agribusiness)".

20.02.2026

Sofia / Signature: .....

Assoc. prof. Hristina Harizanova-Bartos