



РЕЦЕНЗИЯ

От: *доц. д-р Димитрина Георгиева Стоянчева;*
Тракийски университет – Стара Загора;
Научна специалност „Финанси, парично обращение, кредит и
застраховка“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по “Икономика и управление (агробизнес)” в УНСС.

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 218/29.01.2026 г. на Ректора на УНСС.

Автор на дисертационния труд: Арлинда Хоти
Тема на дисертационния труд: Diversification of Agricultural Farms in Albania – Analysis of Favorable and Constraining Factors: the Case of Berat Region

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Икономика на природните ресурси“ на УНСС по “Икономика и управление (агробизнес)” съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 3254/06.11.2024 г. Обучението е осъществено в самостоятелна подготовка срещу заплащане (свободна форма) през периода 28.10.2024 – 28.10.2029 г., като докторантът е отчислен с право на защита преди изтичане на посочения срок.

- *Кратка биографична справка*

Арлинда Хоти завършва висше образование в периода 1997-2002 г. в Warsaw School of Economics, Warsaw, Poland, Faculty of Economics, Finance and Banking Department, където придобива магистърска степен по икономика (Master of Science in Economics (M.Sc.)). През 2023 г. преминава едногодишно обучение за висши кадри за държавната администрация (One-year School for Senior Public Administration Officials in Poland) и се дипломира успешно към National School of Public Administration - Warsaw, Poland.

- *Заемани академични и други длъжности до момента (вкл. длъжности извън ВУ или научна организация).*

Арлинда Хоти започва трудовата си кариера през 2004 г. като специалист в Дирекция „Държавна хазна“ към Министерство на финансите в Тирана, където работи до 2008 г. През периода от 2009 г. до настоящия момент заема както академични, така и ръководни и организационни длъжности. Била е лектор в European University of Tirana (2008-2011), Illyria University, Tirana (2011-2012) Metropolitan University of Tirana (2012-2014) и Agricultural University of Tirana (2022-2023). Последователно заема длъжностите директор на Център за наука и изследвания в European University of Tirana (2009-2010), ръководител на катедра „Бизнес администрация“ в Metropolitan University of Tirana, (2012-2014), директор по обучението (2014-2018) и по-късно директор на дирекция „Обучение и комуникация“ (2023-до сега) към Albanian School of Public Administration, съветник на министъра на Министерство на вътрешните работи, Тирана (2018-2020).

- *Кратка информация за изпълнението на индивидуалния план*

Дисертантът е изпълнил заложените дейности в индивидуалния си учебен план и е положил предвидените изпити. Публикувал е 4 статии по тематиката на дисертацията в периода 2021-2025 г. Дисертацията е представена по-рано от срока на докторантурата и след положително решение на обучаващата катедра за готовността за защита Арлинда Хоти е отчислена, като е даден ход на процедурата.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

- *Структура, обем*

Представеният за рецензиране дисертационен труд е разработен в обем от 180 страници, като изложението следва ясна и логическа последователност. Дисертацията е структурирана в увод, четири глави и заключение. Авторът ползва богата научна литература, с включени 261 информационни източника и коректно представя материалите от анкетното проучване и други като приложения (15 страници). Представен е списък на използваните съкращения. Получените научни резултати са онагледени с 64 фигури и 27 таблици, което подпомага тяхното по-добро разбиране.

- *Оценка за: актуалност на темата; целта; задачите; обекта; предмета; основната теза на дисертационния труд*

Актуалността на темата се обуславя от нарастващата необходимост от икономическа диверсификация в селските райони в Албания поради реализиране на недостатъчни доходи от земеделската дейност, заедно с други фактори, влияещи на национално и регионално равнище. В макро план се наблюдават значими структурни промени в аграрния сектор и необходимост от адаптация към пазарната икономика и европейската интеграция. Селското стопанство в Албания преминава през дълбока

трансформация, обусловена от пазарните изисквания, модернизацията на сектора и подготовката за интеграция в ЕС. Тези процеси водят до намаляване на ролята на традиционното земеделие и изискват нови модели на устойчивост на селските общности, което обуславя научното изследване на устойчиви алтернативи като предприемачество и развиване на дейности в други икономически сектори. Развитието на търговията, услугите, преработката и агротуризмът в селските райони предлагат реални решения за преодоляване на социални и икономически проблеми, като намаляване на безработицата, повишаване на жизнения стандарт и реструктуриране на местната икономика.

Прилагането на успешни политики за диверсификация на земеделските стопанства и развитие на алтернативни дейности в селските райони изисква разбиране на фермерските нагласи, очаквания и оценка на предизвикателствата. Коректно и точно е поставена целта на научното изследване *да се проучат възприятията и нагласите на фермерите, ангажирани с неземеделски икономически дейности, относно възможностите и предизвикателствата пред развитието на предприемачеството в региона на Берат, като се предоставят насоки за потенциални стратегии за стимулиране на местния бизнес растеж.*

Задачите на научното изследване са поставени под формата на 6 логически свързани изследователски въпроса, които са насочени да разкрият: 1) мотивите и икономическите причини, които насърчават фермерите да развиват неземеделски дейности; 2) връзката между традиционното земеделие и допълнителните икономически дейности в стопанствата; 3) икономическото състояние на фермерите, които са диверсифицирали дейността си извън земеделието; 4) факторите, влияещи върху резултатите на земеделската и неземеделската дейност; 5) улесняващите и затрудняващите условия за развитие на бизнес и икономическа диверсификация в региона; 6) ролята и инструментите на местните власти за подкрепа на предприемачество в селските райони.

На тази основа дисертантът подходящо поставя 4 хипотези, които отразяват очакваните зависимости между мотивацията на фермерите за диверсификация, икономическите резултати и влиянието на средата върху предприемаческата активност в региона на Берат. Поставя се хипотезата, че фермерите разширяват стопанската си дейност извън земеделие основно поради недостатъчните доходи от традиционната земеделска дейност, което подобрява тяхната финансова стабилност и предприемачески потенциал. Формулира се допускането, че предприемаческата активност на фермерите в други икономически сектори е резултат от наличието на човешки капитал и активната роля на местните власти. В същото време, слабата инфраструктура, ограниченият достъп до пазари, старите технологии и недостатъчното финансиране се разглеждат като сериозни бариери.

Дисертантът поставя хипотезата, че предложеният Индекс на предприемачеството за оценка на динамиката на диверсификацията е ефективен инструмент за анализ на ефектите от икономическата диверсификация в региона на петте общини на Берат.

- *Използвана научна литература (оценка на осведомеността на дисертанта по проблематиката, разглеждана в дисертационния труд).*

Списъкът от 261 използвани литературни източника показва висока степен на осведоменост на дисертанта по проблематиката на диверсификацията на земеделските стопанства в Албания и специфичните фактори, влияещи върху развитието на предприемачество в селските райони и конкретно в региона на Берат. Литературата обхваща ключови теоретични модели, европейски и национални политики и емпирични изследвания, което свидетелства за задълбочено познаване на благоприятстващите и ограничаващите условия за икономическа диверсификация. Задълбочената теоретична подготовка на дисертанта ясно личи в способността му да анализира комплексно поставените изследователски въпроси в емпиричната част на изследването.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

- *Акцентира се върху основните научни и/или научно-приложни резултати, постигнати в дисертационния труд*

Постигнатите научни резултати от дисертацията имат практическа и приложна стойност и осигуряват по-добро разбиране на процесите на диверсификация в земеделските стопанства и предприемаческото поведение на фермерите в селските райони. Емпирично обосноваването изводи представляват надеждна основа за формиране на ефективни политики за регионално развитие, заетост и намаляване на безработицата.

Могат да се обобщят следните по-важни научни и научно-приложни резултати:

- Адаптирана е контекстуално чувствителна интерпретация на предприемачеството в селските райони, отразяваща пространствената вкорененост, използването на местни ресурси и мотивацията „по необходимост“. Въведена е концепцията за вкорененост (embeddedness) като ключов елемент в теоретичния анализ, чрез който предприемачите се разглеждат като част от местни общности, а не като изолирани икономически агенти;

- Разработен и приложен е подходящ методически инструментариум за анализ и оценка на диверсификацията и предприемачеството в селските райони за целите на два методологически подхода – иконометрично изследване на структурните и регионални фактори на влияние, от една

страна и от друга, изследване на личностните, институционалните и поведенческите динамики;

- Анализирани и оценени са държавната подкрепа със средства от бюджета и прилаганите финансови инструменти в Албания;

- Извършен е критичен анализ и оценка на финансовата подкрепа, предоставена по програми на Европейския съюз и международните инструменти, с фокус върху Инструмента за предприсъединителна помощ за развитие на селските райони (IPARD);

- Изследвана е взаимовръзката между прилаганите политики и финансови инструменти на макроравнище за стимулиране на предприемачеството в селските райони и реалните ефекти от диверсификацията на регионално равнище;

- Осъществен е емпиричен анализ и оценка на мотивацията за диверсификация, взаимодействието между земеделските и неземеделските дейности в селските райони и влиянието на институционалната среда върху предприемаческото поведение;

- Идентифицирани и обобщени са ключовите детерминанти и ограничения пред развитие на предприемачеството в селските райони;

Емпиричните резултати от научното изследване свидетелстват, че поставените изследователски въпроси и задачи са последователно изпълнени и се постига заложената цел на дисертационния труд.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

В автореферата дисертантът коректно извежда научни и научно-приложни приноси от постигнатите резултати. Приемам така представените научни приноси, като си позволявам да предложа следната формулировка:

Научни приноси:

- Надградена и теоретично прецизирана е понятийната рамка за изследване на диверсификацията на земеделските стопанства и предприемачеството в селските райони в условията на трансформираща се икономика. Дисертационният труд въвежда аналитично разграничение между три форми на диверсификация – в рамките на земеделието, свързана със земеделието и извън земеделието;

- Предложена е усъвършенствана аналитичната рамка за задълбочено изследване на диверсификацията и предприемачеството в селските райони чрез адаптиране и интегриране на концепцията за обвързващ (bonding), мостов (bridging) и свързващ с институциите (linking) социален капитал;

- Конструиран и приложен е нов аналитичен инструмент – Индекс на предприемачеството за оценка на интензивността на диверсификацията и нейните социално-икономически измерители. Индексът е подходящ

инструмент за прилагане в други научни изследвания и/или области и формиране на съответни политики.

Научно-приложни приноси:

- Изведена е емпирично обоснована рамка за териториално ориентирани (place-based) политики и териториално диференцирани интервенции. Предложен е подход, който позволява съобразяване на политическите интервенции с вътрешнорегионалните различия в ресурсите, инфраструктурата и човешкия капитал.

- Създаденият аналитичен инструмент – Индекс на предприемачеството е приложен и апробиран в реална среда чрез използването му за оценка на диверсификацията в общините на област Бераг. Резултатите доказват неговата практическа валидност и надеждност за целите на регионалния анализ;

- Изведени и систематизирани чрез иконометричен анализ са ключовите фактори, определящи предприемаческата динамика в селските райони, като резултатите обосновават необходимостта от адаптиране на политики на влияние (вкл. оптимизиране на мерките по IPARD, намаляване на административните бариери, подобряване на достъпа на малките стопанства до пазари и др.);

- Предложена е практическа рамка за насърчаване на диверсификацията и предприемачеството в селските райони на основата на изведени ключови фактори, ограничения и мотивационни модели от емпиричното изследване.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Съгласно автобиографичните данни, дисертантът е реализирал общо 16 публикации. За целите на придобиване на ОНС „доктор“ по тематиката на дисертацията са представени 4 публикации, от които 3 в срока на докторантура и 1 е реализирана в процеса на зачисляване в докторската програма. В 2 от публикациите дисертантът е самостоятелен автор. Представените публикации осигуряват в необходимата степен разпространение на получените резултати в научната литература и се отличават с висока научна стойност. Удовлетворяват се минималните наукометрични изисквания, съгласно ЗРАСРБ и Правилника за неговото прилагане.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът, изготвен в обем от 36 страници, коректно и в достатъчна степен отразява съдържанието, постигнатите резултати и научните приноси на дисертационния труд, описани са публикациите на дисертанта. Съществените теоретични постановки, емпирични резултати и основни изводи са резюмирани точно и последователно в пълно съответствие с изложението в дисертацията.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Считам, че дисертационният труд представлява завършено научно изследване и не са налице основания за формулиране на съществени критични бележки.

С оглед на бъдещата работа на дисертанта мога да посоча следната обща препоръка, която не намалява качеството на труда. За изпълнение на целта на дисертацията авторът поставя изследователски въпроси, вместо класическото декомпозиране на целта на задачи за изпълнение. Считам, че би било в полза на научното изследване формулирането на задачи, които ясно и точно конкретизират какво ще бъде извършено от дисертанта и структурират изложението, включително ориентират към извеждането на приносите.

Реализираните научни резултати и приноси ми дават основание да формулирам следните въпроси:

1. Според Вас какви конкретни мерки следва да се приложат с цел оптимизиране на държавната политика за насърчаване на диверсификацията и предприемачеството в селските райони, на основата на получените резултати от дисертацията?

2. Кои са основните фактори, които влияят върху достъпа на малките стопанства в Албания до кредити и финансови инструменти, и кои политики могат да подобрят финансовото им включване?

3. Как слабото предлагане на интегрирани услуги (обучение, консултации, дигитални умения) и ограничената техническа подкрепа за малките стопанства влияят върху способността на земеделските производители в Албания да развият устойчиви неземеделски дейности и да диверсифицират доходите си?

8. Заключение

В заключение, дисертационният труд и представените публикации са последователно разработени, методологично обосновани и показват уменията на дисертанта да извършва задълбочено научно изследване. Постигнатото научно равнище и качество на представената дисертация ми дава основание с убеденост да предложа на уважаемите членове на научното жури да гласуват положително за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ по “Икономика и управление (агробизнес)” на Арлинда Хоти.

28.02.2026 г.
Стара Загора

Подпис:
/доц. д-р Димитрина Стоянчева/
Digitally signed by
Dimitrina Georgieva
Stoyancheva
Date: 2026.02.28
11:58:09 +02'00'



REVIEW

By: *Assoc. Prof. Dimitrina Georgieva Stoyancheva, PhD;*
Trakia University – Stara Zagora;
Scientific speciality “Finance, Monetary Circulation, Credit and Insurance”

Subject: Dissertation for the award of the educational and scientific degree “Doctor” in “Economics and Management (Agribusiness)” at the University of National and World Economy (UNWE).

Grounds for submission of the review: Participation as a member of the scientific jury for the defense of the dissertation pursuant to Order No. 218/29.01.2026 of the Rector of UNWE.

Author of the dissertation: Arlinda Hoti

Title of the dissertation: Diversification of Agricultural Farms in Albania – Analysis of Favorable and Constraining Factors: the Case of Berat Region

1. Information about the Doctoral Candidate

The doctoral candidate has pursued her doctoral studies in the programme “Economics and Management (Agribusiness)” within the Department of “Economics of Natural Resources” at the University of National and World Economy (UNWE), pursuant to Order No. 3254/06.11.2024 of the Rector of UNWE. The training was carried out through self-preparation on a paid basis (free/independent form) for the period 28.10.2024 – 28.10.2029, with the doctoral candidate being deregistered with the right to defend prior to the expiry of the specified term.

- *Brief biographical information*

Arlinda Hoti completed her higher education during the period 1997–2002 at the Warsaw School of Economics, Warsaw, Poland, Faculty of Economics, Finance and Banking Department, where she obtained a Master of Science in Economics (M.Sc.). In 2023 she completed a one-year programme for senior public administration officials (One-year School for Senior Public Administration Officials in Poland) and successfully graduated from the National School of Public Administration – Warsaw, Poland.

- *Academic and other positions held to date (including positions outside a higher education or research institution)*

Arlinda Hoti began her professional career in 2004 as a specialist in the Directorate “State Treasury” at the Ministry of Finance in Tirana, where she worked until 2008. In the period from 2009 to the present she has held both academic and managerial/organizational positions. She has been a lecturer at the European University of Tirana (2008–2011), Illyria University, Tirana (2011–2012), the Metropolitan University of Tirana (2012–2014), and the Agricultural University of Tirana (2022–2023). She has successively occupied the positions of Director of the Centre for Science and Research at the European University of Tirana (2009–2010), Head of the Department of Business Administration at the Metropolitan University of Tirana (2012–2014), Director of Training (2014–2018) and later Director of the Directorate “Training and Communication” (2023–present) at the Albanian School of Public Administration, as well as Adviser to the Minister of the Ministry of Internal Affairs, Tirana (2018–2020).

- *Brief information on the implementation of the individual study plan*

The doctoral candidate has fulfilled the activities set out in her individual study plan and has passed the required examinations. She has published four articles related to the topic of the dissertation during the period 2021–2025. The dissertation was submitted earlier than the established deadline of the doctoral program, and following a positive decision by the training department regarding her readiness for defense, Arlinda Hoti has been deregistered, and the defence procedure has been initiated.

2. General Characteristics of the Submitted Dissertation

- *Structure and volume*

The dissertation submitted for review comprises 180 pages, and the exposition follows a clear and logical sequence. The dissertation is structured into an introduction, four chapters, and a conclusion. The author employs extensive scholarly literature, including 261 information sources, and presents the materials from the survey and additional materials appropriately as appendices (15 pages). A list of abbreviations used in the dissertation is also provided. The research results are illustrated by 64 figures and 27 tables, which facilitate a clearer understanding of the findings.

- *Evaluation of: relevance of the topic; aim; objectives; object; subject; main thesis of the dissertation*

The relevance of the topic is determined by the growing need for economic diversification in rural areas of Albania due to insufficient income generated from agricultural activity, along with other factors operating at national and regional levels. At the macro level, significant structural changes in the agrarian sector are observed, as well as the need for adaptation to the market economy and European

integration. Agriculture in Albania is undergoing a profound transformation driven by market requirements, sector modernisation, and the country's preparation for EU integration. These processes lead to a diminishing role of traditional agriculture and necessitate new models for the sustainability of rural communities, which in turn requires scientific exploration of sustainable alternatives such as entrepreneurship and the development of activities in other economic sectors. The development of trade, services, processing activities and agritourism in rural areas offers viable solutions for overcoming social and economic issues such as reducing unemployment, improving living standards, and restructuring the local economy.

The implementation of effective policies for the diversification of agricultural farms and the development of alternative activities in rural regions requires an understanding of farmers' attitudes, expectations, and their assessment of challenges. The aim of the research is correctly and precisely formulated—*to study the perceptions and attitudes of farmers engaged in non-agricultural economic activities regarding the opportunities and challenges for the development of entrepreneurship in the Berat region, and to provide guidelines for potential strategies to stimulate local business growth.*

The research objectives are formulated as six logically connected research questions designed to reveal: 1) the motives and economic reasons that encourage farmers to undertake non-agricultural activities; 2) the relationship between traditional farming and additional economic activities within farms; 3) the economic situation of farmers who have diversified their activities beyond agriculture; 4) the factors influencing the outcomes of agricultural and non-agricultural activities; 5) the facilitating and constraining conditions for business development and economic diversification in the region; 6) the role and instruments of local authorities in supporting entrepreneurship in rural areas.

The doctoral candidate appropriately formulates four hypotheses, which reflect the expected relationships between farmers' motivation for diversification, the economic outcomes, and the influence of the environment on entrepreneurial activity in the Berat region. It is hypothesised that farmers expand their economic activities beyond agriculture primarily due to insufficient income generated from traditional farming, which enhances their financial stability and entrepreneurial potential. It is further assumed that farmers' entrepreneurial activity in other economic sectors is a result of the availability of human capital and the active role of local authorities. At the same time, poor infrastructure, limited access to markets, outdated technologies, and insufficient financing are considered significant barriers. The doctoral candidate posits the hypothesis that the proposed Entrepreneurship Index for assessing the dynamics of diversification is an effective tool for analysing the effects of economic diversification in the region's five municipalities of Berat.

- *References (assessment of the doctoral candidate's awareness of the issues addressed in the dissertation)*

The list of 261 literature sources used in the dissertation demonstrates a high level of awareness of agricultural farm diversification in Albania and the specific factors influencing the development of entrepreneurship in rural areas, particularly in the Berat region. The literature covers key theoretical models, European and national policies, and empirical studies, which attests to the candidate's thorough understanding of both the facilitating and constraining conditions for economic diversification. The doctoral candidate's solid theoretical preparation is clearly reflected in her ability to conduct a comprehensive analysis of the complex research questions posed in the empirical part of the study.

3. Evaluation of the scientific and applied scientific results obtained

- *The focus is placed on the principal scientific and/or applied scientific results achieved in the dissertation*

The scientific results achieved in the dissertation have practical and applied value and contribute to a deeper understanding of the processes of diversification in agricultural holdings and the entrepreneurial behaviour of farmers in rural areas. The empirically grounded conclusions represent a reliable basis for shaping effective policies for regional development, employment, and unemployment reduction.

The most significant scientific and applied scientific results can be summarised as follows:

- A contextually sensitive interpretation of rural entrepreneurship is adapted, reflecting spatial embeddedness, the utilisation of local resources, and necessity-driven motivation. The concept of embeddedness is introduced as a key element in the theoretical analysis, whereby entrepreneurs are viewed as part of local communities rather than as isolated economic agents;
- A suitable methodological framework of instruments is developed and applied for analysing and assessing diversification and entrepreneurship in rural areas, serving two methodological approaches: an econometric investigation of structural and regional factors of influence, on the one hand, and, on the other, an examination of personal, institutional, and behavioural dynamics;
- State support through budgetary resources and the financial instruments applied in Albania is analysed and assessed;
- A critical analysis and evaluation of financial support provided through European Union programmes and international instruments is carried out, with a focus on the Instrument for Pre-Accession Assistance for Rural Development (IPARD);

- The relationship between macro-level policies and financial instruments aimed at stimulating rural entrepreneurship and the actual effects of diversification at the regional level is investigated;
- An empirical analysis and assessment is conducted of the motivation for diversification, the interaction between agricultural and non-agricultural activities in rural areas, and the influence of the institutional environment on entrepreneurial behaviour;
- The key determinants and constraints to the development of rural entrepreneurship are identified and summarised.

The empirical results of the dissertation demonstrate that the formulated research questions and tasks have been consistently fulfilled, and the overall aim of the dissertation has been achieved.

4. Evaluation of the scientific and applied scientific contributions

In the author's abstract, the doctoral candidate correctly identifies the scientific and applied scientific contributions derived from the research results. I accept the contributions as presented and propose the following formulation:

Scientific contributions:

- The conceptual framework for studying the diversification of agricultural holdings and rural entrepreneurship in a transforming economy is expanded and theoretically refined. The dissertation introduces an analytical distinction between three forms of diversification—on-farm diversification, agriculture-related diversification, and non-agricultural diversification;
- An enhanced analytical framework is proposed for an in-depth examination of diversification and rural entrepreneurship through the adaptation and integration of the concepts of bonding, bridging, and linking social capital;
- A new analytical instrument is constructed and applied – an Entrepreneurship Index, designed to assess the intensity of diversification and its socio-economic dimensions. The index constitutes an appropriate tool for application in other research studies and/or regional areas and for the formulation of relevant policy measures.

Applied scientific contributions:

- An empirically grounded framework is developed for place-based policies and territorially differentiated interventions. A methodological approach is proposed that enables policy interventions to be aligned with intra-regional differences in resources, infrastructure, and human capital;
- The constructed analytical instrument—the Entrepreneurship Index—is applied and validated in a real-world setting through its use in the assessment of diversification across the municipalities of the Berat region. The results confirm its practical validity and reliability for the purposes of regional analysis;
- Key factors determining entrepreneurial dynamics in rural areas are identified and systematised through econometric analysis, with the results

substantiating the need for the adaptation of policy instruments (including optimisation of IPARD measures, reduction of administrative barriers, improvement of market access for small farms, etc.);

- A practical framework is proposed for promoting diversification and entrepreneurship in rural areas, based on the key factors, constraints, and motivational models identified in the empirical research.

5. Evaluation of the publications related to the dissertation

According to the autobiographical data, the doctoral candidate has produced a total of 16 publications. For the purposes of obtaining the educational and scientific degree “Doctor,” four publications related to the topic of the dissertation have been submitted, three of which were published during the doctoral studies and one during the enrolment process in the doctoral programme. In two of the publications the doctoral candidate is the sole author. The submitted publications ensure, to the required extent, the dissemination of the research results in the scientific literature and are distinguished by high scientific value. The minimum state requirements are met in accordance with the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria Act (ZRASRB) and its implementing regulations.

6. Evaluation of the author’s abstract

The author’s abstract, comprising 36 pages, accurately and adequately reflects the content, the achieved results, and the scientific contributions of the dissertation. The publications of the doctoral candidate are also described. The essential theoretical propositions, empirical findings, and main conclusions are summarised precisely and consistently, fully corresponding to the exposition in the dissertation.

7. Critical remarks, recommendations and questions

I consider that the dissertation constitutes a completed scientific study and that there are no grounds for formulating substantial critical remarks.

With a view to the future work of the doctoral candidate, I may indicate the following general recommendation, which does not diminish the quality of the dissertation. In order to achieve the aim of the study, the author formulates research questions instead of applying the classical approach of breaking down the aim into specific tasks. I believe that the formulation of clear and precise tasks, specifying what exactly is to be undertaken by the doctoral candidate, would be beneficial for the scientific study, as it would help structure the exposition and guide the derivation of the contributions.

The scientific results and contributions achieved give me grounds to formulate the following questions:

1. In your opinion, what specific measures should be implemented to optimise state policy for promoting diversification and entrepreneurship in rural areas, based on the results obtained in the dissertation?
2. What are the main factors influencing the access of small farms in Albania to credit and financial instruments, and which policies could improve their financial inclusion?
3. How do the limited provision of integrated services (training, consultancy, digital skills) and the insufficient technical support for small farms affect the ability of agricultural producers in Albania to develop sustainable non-agricultural activities and diversify their income?

8. Conclusion

In conclusion, the dissertation and the publications presented are coherently developed, methodologically grounded, and demonstrate the doctoral candidate's ability to conduct in-depth scientific research.

The achieved scientific level and the quality of the dissertation provide me with firm grounds to recommend to the esteemed members of the scientific jury to vote in favour of awarding the educational and scientific degree "Doctor" in "Economics and Management (Agribusiness)" to Arlinda Hoti.

28.02.2026
Stara Zagora

**Dimitrina
Georgieva
Stoyancheva**
Digitally signed by
Dimitrina Georgieva
Stoyancheva
Date: 2026.02.28
12:05:05 +02'00'

Signature:
/Assoc. Prof. Dimitrina Stoyancheva, PhD/