



С Т А Н О В И Щ Е

От: проф. д-р Албена Тодорова Краева-Митева
ВУ / Университет за национално и световно стопанство
Научна специалност Икономика

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен
„доктор“ по научна специалност в УНСС.

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №218/29.01.2026 г. на Ректора на УНСС.

Автор на дисертационния труд: Арлинда Хоти
Тема на дисертационния труд: Diversification of Agricultural Farms in Albania –
Analysis of Favorable and Constraining Factors: The Case of Berat Region

1. Информация за дисертанта

Докторантката е обучавана в свободна форма по докторска програма към катедра „Икономика на природните ресурси“ в Бизнес факултета на УНСС, по научна специалност „Икономика“, съгласно заповед №3254/06.11.2024 г. Обучението започва на 28.10.2024 г., а с право на защита е отчислена по заповед №245/30.11.2026 г.

Арлинда Хоти е магистър по икономика със специализация „Финанси и банково дело“ от Варшавското висше училище по икономика (1997–2002). Професионалният ѝ опит съчетава академична и административна дейност. От 2023 г. е директор „Обучение и комуникации“ в Албанското училище по публична администрация, заемала е и други ръководни позиции в същата институция, както и длъжности в Министерството на вътрешните работи и университети в Тирана.

Кариерата ѝ е насочена към икономиката на публичното управление и регионалното развитие, в съответствие с темата на дисертацията. Индивидуалният учебен план е изпълнен изцяло.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е в обем 181 стр. и включва увод, четири глави, заключение, литература и приложения. Структурата е логична и балансирана, с 27 таблици и 7 фигури, подпомагащи анализа.

Първа глава изяснява теоретичните основи и методологията – разгледани са концепции за развитие на селските райони, социален капитал, предприемачество и иновации, както и използваните данни и методи. Втора глава анализира институционалната и финансовата рамка на земеделието в Албания, включително

съответствието с европейските политики и ефективността на прилаганите инструменти. Трета глава представя емпиричен анализ на област Берат – икономически и демографски характеристики, предприемаческа активност и фактори за нейното развитие. Четвърта глава обобщава резултатите от теренно изследване сред фермери, като изследва мотивацията, ограниченията и ефектите от диверсификацията.

Темата е актуална поради ролята на диверсификацията за устойчивостта на селските райони. Целта е да се анализират процесите на диверсификация и влиянието на икономически, социални и институционални фактори. Обект са земеделските стопанства в Албания (фокус Берат), а предмет – икономическата диверсификация и предприемаческото поведение. Защитената теза е, че диверсификацията е ключов фактор за конкурентоспособност и устойчиво развитие.

Използвани са над 130 научни източника, което показва добра теоретична подготовка и умение за критичен синтез.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Научните приноси могат да се обобщят в няколко направления.

Първо, разработена е концептуална рамка за икономическата диверсификация на стопанствата, разгледана като фактор за устойчивост и адаптивност, а не само за доход. Тя е адаптирана към условията на аграрния сектор в Албания.

Второ, създаден и апробиран е индекс на предприемачеството за регионално измерване и сравнителен анализ, приложим и при оценка на политики.

Трето, чрез емпирично изследване са установени основните фактори, влияещи върху диверсификацията – социално-икономическа среда, финансиране, институционална подкрепа и предприемаческо поведение.

Четвърто, формулирани са практически насочени препоръки за стимулиране на предприемачеството и икономическата активност в селските райони.

Приносите са лично дело на докторанта и съчетават теория и емпирия с научна и приложна стойност. Задачите са последователно разработени, методологията съответства на целта, а резултатите са аргументирани, макар на места анализът да може да бъде по-задълбочен. Като цяло трудът отговаря на изискванията за придобиване на степен „доктор“.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Посочените от дисертанта научни и приложни приноси са в пълно съответствие със съдържанието и резултатите на труда и са аргументирани чрез теоретичния и емпиричния анализ. Те логично следват от поставените цел и задачи.

Научният принос се изразява в систематизиране и адаптиране на концепции за диверсификация и предприемачество в селските райони към конкретната изследователска среда. Приложният принос включва разработване на индекс за оценка на предприемачеството и установяване на факторите, влияещи върху диверсификацията на стопанствата, с практическа стойност за регионалните политики.

В заключение, заявените приноси са действително постигнати и могат да бъдат приети като значими научни и научно-приложни резултати.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По темата са публикувани четири научни труда, отразяващи основните направления на изследването. Те разглеждат връзката между предприемачеството и социалния капитал, диверсификацията на доходите на фермерите, влиянието на политиките за възобновяема енергия и ролята на бизнес инкубаторите за развитието на селските райони.

Публикациите са пряко свързани с дисертацията, представят ключовите ѝ резултати и са популяризирани в научни издания и международни форуми, което осигурява необходимата академична апробация.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на академичните изисквания и представя синтезирано целта, предмета, въпросите, хипотезите и използваната методология (статистически анализ, анкета и индекс на предприемачеството). Обобщени са основните научни и приложни резултати – аналитична рамка, включваща социалния капитал и институционалните фактори, композитен индекс за диверсификация и практически препоръки за политики. Съдържанието коректно отразява дисертацията и изпълнява предназначението си да представи ясно нейната логика и постижения.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

На основата на постигнатите резултати изследването може да се разшири чрез прилагане на модела и индекса в други региони за сравнителен анализ и по-широка валидизация. Перспективна насока е и по-задълбочено изследване на връзката между институционалната среда, местните политики и предприемачеството в селските райони.

Въпроси:

1. Как може да се усъвършенства индексът на предприемачеството чрез включване на дигитализацията и зелените иновации?
2. До каква степен достъпът до европейски програми влияе върху устойчивостта на диверсифицираните стопанства?
3. Каква е ролята на образованието и обучението за формиране на предприемаческа култура в селските райони?

Тези направления биха надградили дисертационния труд и биха разширили научния профил на докторантката в областта на аграрната икономика и регионалното развитие.

8. Заключение

Въз основа на представения анализ заявявам положителната си оценка и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Арлинда Хоти образователната и научна степен „доктор“ в професионално направление 3.8. Икономика, по докторска програма „Икономика и управление (агробизнес)“.

28.02.2026 / София

Подпис:
/проф Албена Митева/



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

OPINION

By: Prof. Dr. Alb ena Todorova Kraeva-Miteva

Higher Education Institution / University of National and World Economy
Scientific specialty Economics

Regarding: dissertation for awarding the educational and scientific degree "doctor" in a scientific specialty at the UNWE.

Reason for submitting the review: participation in the composition of the scientific publication for the defense of the dissertation work according to Order No. 218/29.01.2026 of the Rector of the UNWE.

Author of the dissertation: Arlinda Hoti

Topic of the dissertation: Diversification of agricultural farms in Albania - Analysis of favorable and limiting factors: The case of the Berat region

1. Information about the Dissertation Candidate

The doctoral candidate was enrolled in a part-time PhD programme at the Department of Natural Resources Economics, Faculty of Business, UNWE, in the scientific field of Economics, pursuant to Order No. 3254/06.11.2024. The training began on 28.10.2024, and she was granted the right to defend her dissertation by Order No. 245/30.11.2026.

Arlinda Hoti holds a Master's degree in Economics with a specialization in Finance and Banking from the Warsaw School of Economics (1997–2002). Her professional experience combines academic and administrative roles. Since 2023, she has served as Director of Training and Communications at the Albanian School of Public Administration and has previously held other managerial positions within the same institution, as well as positions at the Ministry of Interior and universities in Tirana.

Her career focuses on public sector economics and regional development, in line with the topic of the dissertation. The individual study plan has been fully completed.

2. General Characteristics of the Dissertation

The dissertation comprises 181 pages and includes an introduction, four chapters, a conclusion, references, and appendices. The structure is logical and balanced, supported by 27 tables and 7 figures.

Chapter One outlines the theoretical foundations and methodology, addressing rural development, social capital, entrepreneurship, and innovation. Chapter Two analyzes the institutional and financial framework of agriculture in Albania, including alignment with European policies. Chapter Three presents an empirical study of the Berat region, examining economic and demographic characteristics and entrepreneurial activity. Chapter Four

summarizes the results of a field survey among farmers, focusing on motivations, constraints, and the effects of diversification.

The topic is highly relevant due to the importance of diversification for rural sustainability. The study aims to analyze diversification processes and the impact of economic, social, and institutional factors. The object of research is agricultural holdings in Albania (with a focus on Berat), and the subject is economic diversification and entrepreneurial behavior. The main thesis argues that diversification is a key factor for competitiveness and sustainable development.

More than 130 academic sources have been used, demonstrating solid theoretical preparation and critical synthesis skills.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The contributions can be summarized as follows:

First, a conceptual framework for farm economic diversification has been developed, viewing diversification as a factor of sustainability and adaptability, adapted to the Albanian agricultural context.

Second, an entrepreneurship index has been developed and tested for regional measurement and policy evaluation.

Third, key factors influencing diversification—socio-economic environment, access to finance, institutional support, and entrepreneurial behavior—have been identified through empirical research.

Fourth, practical policy recommendations have been formulated to promote entrepreneurship and rural economic activity.

The contributions are the candidate's original work and combine theory and empirical research. Overall, the dissertation meets the requirements for awarding the PhD degree.

4. Assessment of the Scientific and Applied Scientific Contributions

The stated contributions correspond to the content and results of the dissertation and are logically derived from its objectives and methodology.

The scientific contribution lies in systematizing and adapting theories of diversification and rural entrepreneurship to the specific research context. The applied contribution includes the entrepreneurship index and the identification of key diversification factors with practical relevance for regional policy.

The declared contributions can be accepted as significant scientific and applied results.

5. Assessment of the Publications

Four scientific publications are related to the dissertation topic. They address entrepreneurship and social capital, income diversification of farmers, renewable energy policies, and business incubators in rural development.

The publications reflect the core results of the dissertation and have been disseminated through academic journals and international conferences, ensuring appropriate academic validation.

6. Assessment of the Abstract

The abstract complies with academic standards and clearly presents the aim, subject, research questions, hypotheses, and methodology (statistical analysis, survey, and entrepreneurship index).

It summarizes the main scientific and applied results, including the analytical framework and policy recommendations. The abstract accurately reflects the dissertation's logic and findings.

7. Critical Remarks, Recommendations, and Questions

The research could be expanded by applying the model and index to other regions for comparative analysis and broader validation. Further study of the interaction between institutional environment, local policies, and rural entrepreneurship is recommended.

Questions:

1. How can the entrepreneurship index be improved by incorporating digitalization and green innovation?
2. To what extent does access to European programs affect the sustainability of diversified farms?
3. What is the role of education and training in fostering an entrepreneurial culture in rural areas?

These directions would further develop the candidate's research profile in agricultural economics and regional development.

8. Conclusion

Based on the presented analysis, I express my positive evaluation and propose that the esteemed Scientific Jury award Arlinda Hoti the educational and scientific degree of "Doctor" in Professional Field 3.8. Economics, PhD Programme "Economics and Management (Agribusiness)."

28.02.2026 / Sofia

Signature:
/prof Albena Miteva/