



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

РЕЦЕНЗИЯ

От:

проф. д.ик.н. Виржиния Иванова Желязкова

*Институт за икономически изследвания при Българската академия на науките/
Университет по застраховане и финанси*

Научна специалност: Финанси, парично обращение, кредит и застраховка/ Световно стопанство и МИО

Относно:

дисертационен труд за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

Автор на дисертационния труд: Дарко Аначков

Тема на дисертационния труд: „Усъвършенстване модела на контрол на системата за обществени поръчки в Република Сърбия“

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед 510/20.02.2026 г. на зам.-ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дарко Аначков е роден на 12 март 1991 г. в гр. Прокупле, Република Сърбия. Понастоящем живее и работи в гр. Враня. От 2016 г. е и гражданин на Република България.

Висшето си образование завършва във Висшето училище по бизнес икономика и предприемачество в Белград, специалност „Финанси, банково дело и застраховане“, където придобива образователно-квалификационните степени бакалавър и магистър. От 2021 г. е докторант в Университета за национално и световно стопанство (УНСС), Финансово–счетоводен факултет, катедра „Финансов контрол“.

Професионалната му дейност е свързана както с образованието, така и с развитието на международното сътрудничество. От 2017 г. е председател на Българо–сръбския център в гр. Враня, Сърбия, където координира редица проекти, насочени към развитие на младежките политики, образованието и културното сътрудничество между Република България и Република Сърбия. В рамките на тази дейност участва в разработването и управлението на инициативи, финансирани по програмата „Българска помощ за развитие“ на Министерството на външните работи на Република България.

От 2022 г. е член на Съвета на правителството на Република Сърбия за наблюдение на изпълнението на Стратегията за превенция и защита от дискриминация 2022–2030. През 2023 г. е инициатор за установяване на партньорство между Университета за национално и

световно стопанство и Academy of Professional Studies – Южна Сърбия, Лесковац, което завършва с подписване на споразумение за сътрудничество между двете институции.

От 2024 г. работи като учител по предприемачество в Химико–технологичната професионална гимназия в гр. Враня, където изпълнява и функциите на координатор на училищния екип за проекти. Има научни публикации и участия в научни форуми, свързани с проблемите на публичния контрол и обществените поръчки. Владее български, сръбски и английски език.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният дисертационен труд е посветен на усъвършенстването на модела на контрол на системата за обществени поръчки в Република Сърбия. Темата е актуална и значима както в научно-теоретичен, така и в практико-приложен аспект, тъй като обществените поръчки представляват един от основните механизми за функциониране на публичната администрация и за разпределение на значителни финансови ресурси в публичния сектор. Чрез системата на обществените поръчки се осигурява предоставянето на стоки, услуги и строителни дейности със стратегическо значение за държавата и обществото, включително в области като инфраструктурата, здравеопазването, образованието и други сфери от обществен интерес. Ефективното управление на обществените поръчки оказва пряко влияние върху икономическото развитие на страната, върху качеството на публичните услуги и върху цялостното функциониране на публичния сектор. В този смисъл системата на обществените поръчки има не само икономическо, но и социално и институционално значение, което обуславя необходимостта от нейното ефективно управление и контрол.

В съвременните условия ефективното управление и контрол на обществените поръчки е свързано с редица предизвикателства, включително необходимостта от повишаване на прозрачността, ограничаване на корупционните практики и въвеждане на съвременни дигитални инструменти в процеса на управление на обществените средства. Особено значение има прилагането на информационни технологии и електронни системи за управление на обществените поръчки, които допринасят за повишаване на прозрачността на процедурите, намаляване на риска от злоупотреби и създаване на възможности за по-ефективен анализ на данните и оценка на резултатите от проведените процедури. В Република Сърбия обаче използването на такива дигитални инструменти все още е ограничено, което показва необходимостта от по-нататъшна модернизация на системата за контрол и управление на обществените поръчки. Освен това страната продължава да се сблъсква с редица предизвикателства, свързани с недостатъчната професионална квалификация на част от административния персонал, сложните административни процедури и недостатъчната координация между институциите, ангажирани с контрола на обществените поръчки.

Обект на изследването е системата на обществените поръчки в публичния сектор на Република Сърбия, а предмет на изследването са ключовите фактори, които влияят върху ефективността и усъвършенстването на модела на контрол върху функционирането на тази

система. Основната цел на дисертационния труд е да бъде разработена конкретна стратегия за подобряване на модела на контрол на системата за обществени поръчки в Република Сърбия, като се предложат практически насоки и решения, които да подпомогнат по-ефективното прилагане на правилата и процедурите в тази област. В тази връзка в изследването са формулирани редица изследователски задачи, свързани с анализ на съществуващите контролни механизми, оценка на прозрачността на процедурите за възлагане на обществени поръчки, анализ на използването на информационни технологии в контролната дейност, както и оценка на ролята на институциите, осъществяващи контрол върху обществените поръчки. Специално внимание е отделено на координацията между контролните органи и на прилагането на препоръките, произтичащи от одитните доклади и други контролни документи.

Дисертацията е структурирана логически и последователно и включва анализ на теоретичните основи на контрола върху обществените поръчки, изследване на състоянието на системата в Република Сърбия и формулиране на предложения за нейното усъвършенстване. В рамките на изследването се разглеждат както теоретичните аспекти на контролните механизми в системата на обществените поръчки, така и практическите проблеми, свързани с тяхното прилагане в условията на съвременната публична администрация. Особено внимание е отделено на ролята на контрола за гарантиране на законосъобразността и прозрачността на процедурите, както и на необходимостта от модернизация на системата чрез внедряване на нови управленски и технологични решения. По този начин дисертационният труд съчетава теоретичен анализ и практически насочени предложения, насочени към повишаване на ефективността, прозрачността и отчетността на системата за обществени поръчки в Република Сърбия.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

В дисертационния труд е извършен задълбочен анализ на съществуващите теоретични постановки и практически подходи, свързани с контрола върху обществените поръчки. Авторът систематизира и критично разглежда основните концепции и научни виждания относно ролята и значението на контролните механизми в системата на обществените поръчки, като поставя акцент върху тяхното значение за гарантиране на законосъобразност, прозрачност и ефективност при използването на публичните ресурси. В изследването се разглеждат различни аспекти на контрола като съществен елемент от системата на публичното управление, който има ключова роля за предотвратяване на злоупотреби, за ограничаване на корупционните практики и за повишаване на доверието в институциите, отговорни за управлението на публичните средства.

В методологично отношение изследването се основава на комплексен подход, включващ анализ на специализирана научна литература, изследване на действащата нормативна уредба и анализ на практически аспекти от функционирането на системата за обществени поръчки. Авторът използва разнообразни изследователски методи, които позволяват да се разгледа проблематиката както в теоретичен, така и в практико-приложен план. Анализът

на нормативната рамка и на институционалните механизми за контрол е съчетан с изследване на реалните практики при прилагането на контролните процедури, което допринася за по-пълното и обективно изясняване на проблемите в тази област.

Наред с теоретичния анализ в дисертационния труд е проведено и емпирично изследване, насочено към идентифициране на основните слабости и предизвикателства пред съществуващия модел на контрол на обществените поръчки в Република Сърбия. Чрез използването на емпирични данни авторът анализира конкретни аспекти на контролната практика и очертава основните фактори, които влияят върху ефективността на действащите контролни механизми. Това позволява да се изведат ключови проблемни области, свързани с организацията на контролните дейности, с прилагането на нормативната уредба и с функционирането на институциите, ангажирани с контрола върху обществените поръчки. Получените резултати от проведеното изследване позволяват да се очертаят факторите, които оказват съществено влияние върху ефективността на контролните механизми в системата на обществените поръчки. На тази основа авторът формулира насоки и предложения за усъвършенстване на съществуващия модел на контрол, които са насочени към повишаване на прозрачността, подобряване на институционалната координация и повишаване на ефективността на контролните процедури. Предложените решения имат както научно значение, тъй като допринасят за развитието на изследванията в областта на публичния контрол, така и практическа приложимост, тъй като могат да бъдат използвани при усъвършенстването на системата за контрол върху обществените поръчки в Република Сърбия.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

В дисертационния труд могат да бъдат открити редица научни и научно-приложни приноси, които се отнасят както до развитието на теоретичните постановки в областта на контрола върху обществените поръчки, така и до формулирането на практически приложими насоки за усъвършенстване на съществуващия модел на контрол. Тези приноси са резултат от системното изследване на проблематиката и от съчетаването на теоретичен анализ с емпирично изследване на практиката в Република Сърбия.

На първо място, авторът извършва систематичен анализ на научната литература, свързана със системата за контрол на обществените поръчки. В рамките на този анализ са разгледани основните научни подходи и концепции, които се отнасят до ролята и функциите на контролните механизми в системата на публичното управление. На тази основа са обобщени и концептуално структурирани основните теоретико-методологически аспекти на контрола върху обществените поръчки, което допринася за по-ясното очертаване на мястото и значението на контролните процедури в управлението на публичните ресурси. Систематизацията на съществуващите научни постановки позволява да се изведат основните принципи и фактори, които определят ефективността на контрола в тази област. На второ място, проведеното емпирично изследване позволява да бъдат идентифицирани основните слабости и предизвикателства в действащия модел на контрол върху

обществените поръчки в Република Сърбия. Чрез анализа на практическите аспекти на функционирането на системата са очертани ключовите проблеми, свързани с организацията на контролните дейности, с прилагането на нормативната уредба и с координацията между институциите, участващи в контрола на обществените поръчки. По този начин изследването предоставя надеждна аналитична основа за оценка на ефективността на съществуващите контролни механизми и за идентифициране на областите, в които са необходими промени и усъвършенствания.

На трето място, въз основа на получените резултати е разработена стратегия за усъвършенстване на модела на системата за контрол на обществените поръчки. Предложената стратегия включва конкретни мерки, насочени към повишаване на ефективността, прозрачността и устойчивостта на системата, както и към подобряване на институционалната координация и усъвършенстване на контролните процедури. Формулираните предложения имат практическа насоченост и могат да допринесат за модернизирването на контролната система, както и за по-ефективното управление на публичните ресурси. По този начин дисертационният труд съчетава научно-теоретичен анализ с практически приложими резултати, което определя неговата научна и практическа стойност.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По темата на дисертационния труд са представени научни публикации, които отразяват основни аспекти от проведеното изследване и допринасят за популяризирането на получените резултати в научната общност. Публикационната дейност на докторанта обхваща както научна статия в специализирано международно научно издание, така и доклади, представени на международни научни конференции, посветени на проблемите на публичния контрол, обществените поръчки и използването на съвременни технологии в публичното управление.

Сред представените публикации се откроява статията „Analysis of irregularities in public procurement in the Republic of Serbia – OLS and GLM model“, публикувана през 2024 г. в международното научно списание *Technics Technologies Education Management*, том 19, бр. 1, Сараево, Босна и Херцеговина (ISSN 1840–1503). В нея се разглеждат проблемите, свързани с нередностите при обществените поръчки в Република Сърбия и се използват иконометрични модели (OLS и GLM) за анализ на факторите, които влияят върху възникването на такива нередности.

В рамките на международни научни форуми докторантът е представил и резултати от своите изследвания чрез доклади, посветени на различни аспекти на контрола върху обществените поръчки. Така например през 2025 г. е публикуван докладът „Performance audit of public procurement in education and healthcare for 2023“ в сборника на 4th Conference with International Participation: Advanced Technologies in Education and Industry, проведена във Върнячка баня, Република Сърбия (ISBN 978-86-6211-152-4). В този доклад се

разглеждат въпросите, свързани с одита на ефективността на обществените поръчки в секторите образование и здравеопазване.

Друг доклад на автора е „Challenges in implementing public procurement in the education sector in the Republic of Serbia“, публикуван в рамките на International Scientific Board CESGED 2025, проведена в Нови Пазар, Република Сърбия (ISBN 978-86-82408-58-1). В него се анализират основните предизвикателства при прилагането на процедурите за обществени поръчки в образователния сектор и се очертават проблеми, свързани с организацията и контрола върху тези процеси.

Към публикациите по темата на дисертационния труд се отнася и докладът „Информационните технологии (ИТ) в контрола на обществените поръчки в Република Сърбия“, представен на 20-тата Международна научна конференция на младите учени „Икономиката на България и Европейския съюз: 20 години от подписването на Договора за присъединяване на Република България към Европейския съюз и членство в Еврозоната от 1.01.2026“, проведена в Университета за национално и световно стопанство, София, на 6–7 ноември 2025 г., като докладът е приет за публикуване.

Представените публикации отразяват основни направления на изследването и показват последователната работа на докторанта по разработваната проблематика. Те свидетелстват за активност в научната област и за стремеж към представяне и дискутиране на резултатите от изследването пред международната научна общност. Публикациите са достатъчни по брой и съдържание за изпълнение на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане за придобиване на образователната и научна степен „доктор“. Към момента няма основания да се поставя под съмнение авторството на дисертационния труд, както и на представените научни публикации на докторанта.

6. Оценка на автореферата

Представеният автореферат коректно отразява съдържанието на дисертационния труд, неговата структура, основните изследователски резултати и приносите на автора. Той дава ясна представа за логиката на изследването, използваната методология и получените научни резултати.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Към представения дисертационен труд могат да бъдат отправени някои препоръчителни бележки, които по-скоро имат характер на насоки за по-нататъшно развитие на изследването и не намаляват неговата научна стойност и практическа значимост. Разработката демонстрира добро познаване на теоретичните постановки и нормативната рамка, както и задълбочен анализ на практическите аспекти на функционирането на системата за обществени поръчки в Република Сърбия. Въпреки това в бъдещи изследвания би могло да се обмисли разширяване на сравнителния анализ чрез по-детайлно изследване на практиките за контрол върху обществените поръчки в други държави, включително както в страни от Европейския съюз, така и в други държави с утвърдени системи за публичен контрол. Подобен сравнителен подход би позволил по-ясно да се открият добрите

практики и институционалните модели, които биха могли да бъдат приложени или адаптирани в контекста на Република Сърбия.

Освен това би било полезно в бъдещи разработки да се разгледа по-задълбочено влиянието на дигитализацията и внедряването на съвременни информационни технологии върху ефективността на контролните механизми в системата на обществените поръчки. В условията на бързо развитие на електронното управление, използването на електронни платформи, системи за анализ на данни и инструменти за автоматизиран контрол може да окаже съществено влияние върху прозрачността и ефективността на процедурите за възлагане на обществени поръчки. В този контекст допълнителното изследване на възможностите за интегриране на цифрови технологии в контролните процеси би могло да обогати още повече анализа и да допринесе за разработването на по-ефективни модели за управление и контрол на обществените поръчки.

В тази връзка бих искала да поставя на автора следните въпроси:

1. Какви конкретни добри практики от системите за контрол на обществените поръчки в държави – членки на Европейския съюз биха могли да бъдат приложени в Република Сърбия с оглед усъвършенстване на съществуващия модел на контрол?
2. Каква е ролята на съвременните цифрови технологии и системите за анализ на данни при повишаването на ефективността на контрола върху обществените поръчки и доколко тяхното по-широко прилагане би могло да допринесе за ограничаване на рисковете от нередности и корупционни практики?

Посочените бележки и въпроси имат препоръчителен характер и могат да бъдат използвани като насока за бъдещо развитие на изследванията в разглежданата област.

8. Заключение

Представеният дисертационен труд представлява самостоятелно научно изследване, което съдържа значими научни и научно-приложни резултати. Трудът е посветен на актуален проблем и предлага аргументирани насоки за усъвършенстване на модела на контрол на обществените поръчки в Република Сърбия.

На основание изложеното считам, че дисертационният труд на Дарко Аначков отговаря на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България.

Давам положително становище и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Дарко Аначков образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност „Счетоводна отчетност, контрол и анализ на стопанската дейност (финансов контрол)“.

Подпис:

проф. д.ик.н. Виржиния Иванова Желязкова

Дата: 10 март 2026 г.
София



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

From: Prof. DSc (Econ.) Virginia Ivanova Zhelyazkova

Economic Research Institute at the Bulgarian Academy of Sciences/ University of Insurance and Finance

Scientific specialty: Finance, Monetary Circulation, Credit and Insurance / World Economy and International Economic Relations

Regarding: a dissertation for awarding the educational and scientific degree “Doctor”.

Author of the dissertation: Darko Anachkov

Title of the dissertation: “Improving the Model for Control of the Public Procurement System in the Republic of Serbia”

Grounds for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation in accordance with Order No. 510/20.02.2026 of the Vice-Rector of UNWE.

1. Information about the doctoral candidate

Darko Anachkov was born on 12 March 1991 in the city of Prokuplje, Republic of Serbia. He currently lives and works in the city of Vranje. Since 2016 he has also been a citizen of the Republic of Bulgaria.

He completed his higher education at the College of Business Economics and Entrepreneurship in Belgrade, majoring in “Finance, Banking and Insurance,” where he obtained the educational and qualification degrees of Bachelor and Master. Since 2021 he has been a doctoral student at the University of National and World Economy (UNWE), Faculty of Finance and Accounting, Department of “Financial Control.”

His professional activity is related both to education and to the development of international cooperation. Since 2017 he has been the chairman of the Bulgarian–Serbian Center in the city of Vranje, Serbia, where he coordinates a number of projects aimed at the development of youth policies, education, and cultural cooperation between the Republic of Bulgaria and the Republic of Serbia. Within the framework of this activity, he participates in the development and management of initiatives financed under the program “Bulgarian Development Aid” of the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Bulgaria.

Since 2022 he has been a member of the Council of the Government of the Republic of Serbia for monitoring the implementation of the Strategy for Prevention and Protection against Discrimination 2022–2030. In 2023 he initiated the establishment of a partnership between the University of National and World Economy and the Academy of Professional Studies – South Serbia, Leskovac, which resulted in the signing of a cooperation agreement between the two institutions.

Since 2024 he has been working as a teacher of entrepreneurship at the Chemical–Technological Vocational High School in the city of Vranje, where he also performs the functions of coordinator of the school project team. He has scientific publications and participation in scientific forums related to the issues of public control and public procurement. He is proficient in Bulgarian, Serbian and English.

2. General Characteristics of the Presented Dissertation

The presented dissertation is devoted to improving the control model of the public procurement system in the Republic of Serbia. The topic is relevant and significant both in scientific-theoretical

and in practical-applied terms, as public procurement represents one of the main mechanisms for the functioning of public administration and for the allocation of significant financial resources in the public sector. Through the public procurement system, the provision of goods, services, and construction activities of strategic importance for the state and society is ensured, including in areas such as infrastructure, healthcare, education, and other spheres of public interest. The effective management of public procurement has a direct impact on the economic development of the country, on the quality of public services, and on the overall functioning of the public sector. In this sense, the public procurement system has not only economic but also social and institutional significance, which determines the need for its effective management and control.

In contemporary conditions, the effective management and control of public procurement is associated with a number of challenges, including the need to increase transparency, limit corruption practices, and introduce modern digital tools into the process of managing public funds. Of particular importance is the application of information technologies and electronic systems for the management of public procurement, which contribute to increasing the transparency of procedures, reducing the risk of abuse, and creating opportunities for more efficient data analysis and evaluation of the results of conducted procedures. In the Republic of Serbia, however, the use of such digital tools is still limited, which indicates the need for further modernization of the system for control and management of public procurement. In addition, the country continues to face a number of challenges related to the insufficient professional qualification of part of the administrative staff, complex administrative procedures, and insufficient coordination between the institutions engaged in the control of public procurement.

The object of the research is the public procurement system in the public sector of the Republic of Serbia, and the subject of the research are the key factors that influence the effectiveness and improvement of the control model over the functioning of this system. The main objective of the dissertation is to develop a specific strategy for improving the control model of the public procurement system in the Republic of Serbia by proposing practical guidelines and solutions that will support the more effective implementation of the rules and procedures in this area. In this regard, the study formulates a number of research tasks related to the analysis of the existing control mechanisms, the assessment of the transparency of public procurement award procedures, the analysis of the use of information technologies in control activities, as well as the evaluation of the role of the institutions exercising control over public procurement. Special attention is paid to the coordination between control bodies and to the implementation of recommendations resulting from audit reports and other control documents.

The dissertation is structured logically and consistently and includes an analysis of the theoretical foundations of control over public procurement, an examination of the state of the system in the Republic of Serbia, and the formulation of proposals for its improvement. Within the research, both the theoretical aspects of control mechanisms in the public procurement system and the practical problems related to their implementation in the conditions of contemporary public administration are examined. Particular attention is paid to the role of control in ensuring the legality and transparency of procedures, as well as to the need for modernization of the system through the introduction of new managerial and technological solutions. In this way, the dissertation combines theoretical analysis and practically oriented proposals aimed at increasing the efficiency, transparency, and accountability of the public procurement system in the Republic of Serbia.

3. Assessment of the Obtained Scientific and Scientific-Applied Results

The dissertation presents an in-depth analysis of the existing theoretical concepts and practical approaches related to the control of public procurement. The author systematizes and critically examines the main concepts and scholarly views regarding the role and significance of control mechanisms within the public procurement system, emphasizing their importance for ensuring legality, transparency, and efficiency in the use of public resources. The study considers various aspects of control as an essential element of the public administration system, which plays a key role in preventing abuses, limiting corruption practices, and increasing trust in the institutions responsible for managing public funds.

From a methodological perspective, the research is based on a comprehensive approach that includes the analysis of specialized scientific literature, the examination of the existing regulatory framework, and the analysis of practical aspects of the functioning of the public procurement system. The author employs various research methods that make it possible to examine the issue both in theoretical and in practical-applied terms. The analysis of the regulatory framework and institutional control mechanisms is combined with the examination of real practices in the implementation of control procedures, which contributes to a more comprehensive and objective clarification of the problems in this field.

Alongside the theoretical analysis, the dissertation also includes an empirical study aimed at identifying the main weaknesses and challenges facing the existing model of control of public procurement in the Republic of Serbia. Through the use of empirical data, the author analyzes specific aspects of control practice and outlines the main factors that influence the effectiveness of the existing control mechanisms. This makes it possible to identify key problematic areas related to the organization of control activities, the implementation of the regulatory framework, and the functioning of the institutions responsible for the control of public procurement.

The results obtained from the conducted research allow the identification of the factors that significantly influence the effectiveness of control mechanisms in the public procurement system. On this basis, the author formulates guidelines and proposals for improving the existing control model aimed at increasing transparency, improving institutional coordination, and enhancing the effectiveness of control procedures. The proposed solutions have both scientific significance, as they contribute to the development of research in the field of public control, and practical applicability, as they may be used in the improvement of the public procurement control system in the Republic of Serbia.

4. Assessment of the Scientific and Scientific-Applied Contributions

The dissertation identifies a number of scientific and scientific-applied contributions related both to the development of theoretical concepts in the field of public procurement control and to the formulation of practically applicable guidelines for improving the existing control model. These contributions are the result of a systematic study of the issue and of the combination of theoretical analysis with empirical research of practice in the Republic of Serbia.

First, the author carries out a systematic analysis of the scientific literature related to the system of control of public procurement. Within this analysis, the main scientific approaches and concepts related to the role and functions of control mechanisms in the system of public administration are examined. On this basis, the main theoretical and methodological aspects of public procurement control are summarized and conceptually structured, which contributes to a clearer outlining of the place and significance of control procedures in the management of public resources. The systematization of existing scientific concepts makes it possible to identify the main principles and factors determining the effectiveness of control in this field.

Second, the conducted empirical research makes it possible to identify the main weaknesses and challenges in the existing model of control over public procurement in the Republic of Serbia. Through the analysis of practical aspects of the functioning of the system, key problems are outlined related to the organization of control activities, the application of the regulatory framework, and the coordination between the institutions involved in the control of public procurement. In this way, the research provides a reliable analytical basis for evaluating the effectiveness of existing control mechanisms and for identifying areas in which changes and improvements are necessary.

Third, based on the obtained results, a strategy for improving the model of the public procurement control system has been developed. The proposed strategy includes concrete measures aimed at increasing the efficiency, transparency, and sustainability of the system, as well as improving institutional coordination and enhancing control procedures. The formulated proposals have a practical orientation and may contribute to the modernization of the control system and to the more effective management of public resources. In this way, the dissertation combines scientific-theoretical analysis with practically applicable results, which determines its scientific and practical value.

5. Assessment of the Publications Related to the Dissertation

Scientific publications related to the topic of the dissertation are presented, reflecting the main aspects of the conducted research and contributing to the dissemination of the obtained results within the scientific community. The doctoral candidate's publication activity includes both a scientific article in a specialized international scientific journal and papers presented at international scientific conferences dedicated to issues of public control, public procurement, and the use of modern technologies in public administration.

Among the presented publications, the article "Analysis of irregularities in public procurement in the Republic of Serbia – OLS and GLM model", published in 2024 in the international scientific journal *Technics Technologies Education Management*, Volume 19, Issue 1, Sarajevo, Bosnia and Herzegovina (ISSN 1840–1503), stands out. The article examines problems related to irregularities in public procurement in the Republic of Serbia and applies econometric models (OLS and GLM) to analyze the factors influencing the occurrence of such irregularities.

Within international scientific forums, the doctoral candidate has also presented research results through papers dedicated to various aspects of public procurement control. For example, in 2025 the paper "Performance audit of public procurement in education and healthcare for 2023" was published in the proceedings of the 4th Conference with International Participation: Advanced Technologies in Education and Industry, held in Vrnjačka Banja, Republic of Serbia (ISBN 978-86-6211-152-4). This paper examines issues related to the performance audit of public procurement in the education and healthcare sectors.

Another paper by the author is "Challenges in implementing public procurement in the education sector in the Republic of Serbia", published within the International Scientific Board CESGED 2025, held in Novi Pazar, Republic of Serbia (ISBN 978-86-82408-58-1). It analyzes the main challenges in the implementation of public procurement procedures in the education sector and outlines problems related to the organization and control of these processes.

Among the publications related to the topic of the dissertation is also the paper "Information Technologies (IT) in the Control of Public Procurement in the Republic of Serbia", presented at the 20th International Scientific Conference of Young Scientists "The Economy of Bulgaria and the European Union: 20 Years since the Signing of the Treaty of Accession of the Republic of Bulgaria to the European Union and Membership in the Eurozone from 1 January 2026", held at

the University of National and World Economy, Sofia, on 6–7 November 2025, with the paper accepted for publication.

The presented publications reflect the main directions of the research and demonstrate the consistent work of the doctoral candidate on the studied issue. They testify to activity in the scientific field and to the intention to present and discuss the results of the research before the international scientific community. The publications are sufficient in number and content to meet the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its Implementation for the acquisition of the educational and scientific degree “Doctor.” At present, there are no grounds to question the authorship of the dissertation or of the presented scientific publications of the doctoral candidate.

6. Assessment of the abstract

The submitted abstract correctly reflects the content of the dissertation, its structure, the main research results and the contributions of the author. It provides a clear idea of the logic of the research, the methodology used and the obtained scientific results.

7. Critical remarks, recommendations and questions

Some recommendations may be made regarding the presented dissertation, which should rather be viewed as guidelines for the further development of the research and do not diminish its scientific value and practical significance. The study demonstrates a good understanding of the theoretical concepts and the regulatory framework, as well as an in-depth analysis of the practical aspects of the functioning of the public procurement system in the Republic of Serbia. Nevertheless, in future research it could be considered useful to expand the comparative analysis through a more detailed examination of public procurement control practices in other countries, including both Member States of the European Union and other countries with established systems of public control. Such a comparative approach would make it possible to more clearly identify good practices and institutional models that could be applied or adapted in the context of the Republic of Serbia.

In addition, it would be beneficial for future studies to examine in greater depth the impact of digitalization and the implementation of modern information technologies on the effectiveness of control mechanisms in the public procurement system. In the context of the rapid development of e-government, the use of electronic platforms, data analysis systems, and automated control tools may have a significant impact on the transparency and efficiency of public procurement procedures. In this regard, further research into the possibilities for integrating digital technologies into control processes could further enrich the analysis and contribute to the development of more effective models for the management and control of public procurement.

In this connection, I would like to address the following questions to the author:

1. Which specific good practices from public procurement control systems in the Member States of the European Union could be applied in the Republic of Serbia with a view to improving the existing control model?
2. What is the role of modern digital technologies and data analysis systems in enhancing the effectiveness of public procurement control, and to what extent could their broader application contribute to reducing the risks of irregularities and corruption practices?

The above remarks and questions are of a recommendatory nature and may serve as guidance for the further development of research in the field under consideration.

8. Conclusion

The submitted dissertation represents an independent scientific study that contains significant scientific and scientific-applied results. The work is dedicated to a topical problem and offers well-

argued directions for improving the model of control of public procurement in the Republic of Serbia.

On the basis of the above, I consider that the dissertation of Darko Anachkov meets the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria.

I give a positive opinion and propose to the respected scientific jury to award Darko Anachkov the educational and scientific degree “Doctor” in professional field 3.8 Economics, scientific specialty “Accounting, Control and Analysis of Economic Activity (Financial Control)”.

Signature:

Prof. DSc (Econ.) Virginia Ivanova Zhelyazkova

Date: 10 March 2026

Sofia