



С Т А Н О В И Щ Е

От: проф. д-р Бисер Йорданов Славков, УНСС, катедра Финансов контрол
Академична длъжност, научна степен, име, презиме, фамилия;
ВУ / научна организация;
Научна специалност

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен
„доктор“ по *научна специалност* в УНСС.

Автор на дисертационния труд: Дарко Аначков
Тема на дисертационния труд: Усъвършенстване модела на контролната система
за обществени поръчки в Сърбия

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно **Заповед № 510/20.02.2026 г.** на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към *катедра/факултет* на УНСС по *научна специалност* съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС/2021 г. Обучението е осъществено в *редовна/задочна/свободна* форма през периода 2021 – 2025 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд се състои от увод, трио глави, заключение, едно приложение с 28 таблици и списък на използваната литература.

Обект на изследване са организацията и модела за извършване на контрол на обществените поръчки в публичния сектор в Сърбия.

В разработените три глави на дисертационният труд съдържанието е както следва:

В глава първа „Обществени поръчки“ се разглежда развитието на системата за обществени поръчки в световен мащаб относно прилаганите принципи и нормативни уредби за тяхното извършване, както и на проблемите, свързани с тяхното изпълнение като допускани нередности, корупция, липса на прозрачност и отговорност и др. Също така се отделя внимание и на липса на системи за наблюдение на процеса за изпълнение на обществените поръчки.

В глава втора „Анализ на системата за контрол на обществените поръчки в Република Сърбия“ се описва нормативната уредба на контрола на обществените поръчки,

процедурите и практиките на контрола. Анализират се слабостите и нередностите при осъществяване на поръчките.

Направени са предложения за подобряване на информационните технологии, както и за повишаване на ролята на Сметната палата на Сърбия по отношение на одитните доклади и изпълнението на препоръките в тях.

В глава трета „Емпирично изследване“ се изследва дейността на Канцеларията по обществените поръчки, резултатите от дескриптивната статистика и резултати от определени тестове. По аналогичен начин се разглеждат и резултат от местните самоуправления с приложимите към тях тестове. Направен е съпоставителен анализ от проведеното изследване.

В „Заключението“ се обобщават резултатите от изследването. Формулират се приносите в теоретичен и приложен аспект от изследването, както и Приложение А – Скала за оценка на ефективността и прозрачността на системата за контролна обществените поръчки в Република Сърбия.

Използваната научна литература (оценка на осведомеността__

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

В резултата на проведеното изследване могат да бъдат формулирани следните научно приложни резултати:

- 1. Прозрачността на процедурите за възлагане на обществените поръчки налага организиране на по-широк достъп, както и на отвореност на системата за обществени поръчки към всички участващи страни заинтересувани страни.*
- 2. Опростяване на административните процеси и повишаване на отговорността на участниците в контролната система.*
- 3. Използване на съвременни информационни технологии отб контролните органи с цел да се повиши ефективността на контрола.*

В обобщение може да се приеме, че целите на изследването са изпълнени.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Дисертантът посочва следните приносни моменти:

1. Направен е систематичен анализ на ефективността на контрола с цел да се покажат възможностите за неговите възможности за подобрене.
2. Изследвана е ролята на Сметната палата на Сърбия с цел извеждане на ефектите от одитните доклади върху функционирането на публичния сектор. На тази основа се показва как одиторските практики могат да бъдат доразвити и да водят до ефективен контрол.
3. Анализирано е сътрудничество на контролните органи на институционално ниво като са показани фактори, които оказват въздействие върху ефективността на контрола на обществените поръчки.
4. Изведена е ролята на дигиталните инструменти като фактор за модернизация на публичния сектор. В тази насока се извеждат бъдещи изследвания за постигане на по-

ефективни информационни технологии на контрола. *Кратка оценка за приносите, посочени от дисертанта*

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По дисертационният труд са направени 4 публикации, разпространени в Сърбия.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на изискванията.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

По отношение на разработеният дисертационен могат да се направят някои критични бележки, като:

1. Не е направен в контекста на изследването сравнителен анализ на контрола за обществените поръчки в Сърбия с избрани други страни. В тази насока липсва и сравнителен анализ с прилаганата система в ЕС..
2. Приложеният способ за анкетиране на служители от контролните системи за обществени поръчки в Сърбия би следвало да бъде значително разширен по обхвата на служителите.

8. Заключение

Въз основа на констатациите в настоящето становище изразявам с пълна убеденост положителна оценка на представения труд, което ми дава основание да предложа на Научното жури Дарко Аначков за придобиване на научната степен „Доктор“.

Дата, 17.03.2026 г., гр. София

Подпис:

Забележка: Препоръчителен обем за становище относно дисертационен труд за присъждане на ОНС „доктор“: 3 стандартни страници.

OPINION

From: Prof. Dr. Biser Yordanov Slavkov, UNWE, Department of Financial Control Academic position, scientific degree, first name, last name, family name;

Higher education institution / scientific organization;

Scientific specialty

Regarding: dissertation for the award of the educational and scientific degree "doctor" in a scientific specialty at UNWE.

Author of the dissertation: Darko Anachkov

Topic of the dissertation: Improving the model of the control system for public procurement in Serbia

Basis for presenting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation in accordance with Order No. 510/20.02.2026 of the Rector of UNWE.

1. Information about the dissertation candidate

The dissertation candidate studied under a doctoral program at a department/faculty of the UNWE in a scientific specialty according to the Order of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE/2021. The training was carried out in a full-time/part-time/free-time form during the period 2021 - 2025.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation work consists of an introduction, three chapters, a

conclusion, one appendix with 28 tables and a list of used literature.

The object of research is the organization and model for carrying out control of public procurement in the public sector in Serbia.

The content of the three chapters of the dissertation is as follows:

Chapter one, "Public Procurement", examines the development of the public procurement system worldwide regarding the applied principles and regulations for their implementation, as well as the problems related to their implementation, such as irregularities, corruption, lack of transparency and accountability, etc. Attention is also paid to the lack of systems for monitoring the process of implementing public procurement.

Chapter two, "Analysis of the Public Procurement Control System in the Republic of Serbia", describes the regulatory framework for public procurement control, procedures and practices of control. Weaknesses and irregularities in the implementation of procurement are analyzed.

Proposals are made for improving information technology, as well as for increasing the role of the Court of Auditors of Serbia in relation to audit reports and the implementation of the recommendations therein.

Chapter three, "Empirical Research", examines the activities of the Public Procurement Office, the results of descriptive statistics and the results of certain tests. In a similar way, the results of local governments with the tests applicable to them are also considered. A comparative analysis of the conducted research is made.

The "Conclusion" summarizes the results of the research. The contributions in theoretical and applied aspects of the research are formulated, as well as Appendix A – Scale for assessing the effectiveness and transparency of the public procurement control system in the Republic of Serbia.

The scientific literature used (awareness assessment__

3. Assessment of the obtained scientific and scientific-applied results

As a result of the conducted research, the following scientific-applied results can be formulated:

1. The transparency of public procurement procedures requires the organization of wider access, as well as the openness of the public procurement system to all participating stakeholders.
2. Simplification of administrative processes and increasing the responsibility of participants in the control system.
3. Use of modern information technologies by control bodies in order to increase the effectiveness of control.

In summary, it can be assumed that the objectives of the study have been met.

4. Assessment of scientific and scientific-applied contributions

The dissertation indicates the following contributions:

1. A systematic analysis of the effectiveness of control has been carried out in order to show the possibilities for its improvement.
2. The role of the Court of Accounts of Serbia has been studied in order to deduce the effects of audit reports on the functioning of the public sector. On this basis, it is shown how audit practices can be further developed and lead to effective control.
3. Cooperation of control bodies at the institutional level is analyzed, showing factors that have an impact on the effectiveness of public procurement

control.

4. The role of digital tools as a factor for modernization of the public sector is highlighted. In this regard, future research is outlined to achieve more effective information technologies for control. A brief assessment of the contributions indicated by the dissertation candidate

5. Evaluation of publications on the dissertation

4 publications have been made on the dissertation work, distributed in Serbia.

6. Evaluation of the abstract

The abstract meets the requirements.

7. Critical remarks, recommendations and questions

Regarding the developed dissertation, some critical remarks can be made, such as:

1. A comparative analysis of public procurement control in Serbia with selected other countries has not been made in the context of the study. In this regard, a comparative analysis with the applied systems in EU

2. The applied method of surveying employees of the public procurement control systems in Serbia should be significantly expanded in terms of the scope of employees.

Conclusion

Based on the findings in this opinion, I express with full conviction a positive assessment of the presented work, which gives me reason to propose to the Scientific Jury Darko Anachkov for the acquisition of the scientific degree "Doctor".

Date:17.03.2026

Signature:

Note: Recommended volume for an opinion on a dissertation work for the award of the ONS "Doctor": 3 standard pages.