



СТ А Н О В И Щ Е

От: *доц. д-р Людмила Михайлова*
Русенски университет „Ангел Кънчев“
3.8 Икономика, „Икономика и управление“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност *„Проектно управление“*, професионално направление 3.7 *Администрация и управление* в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Ана-Мария Венелинова Вълкова*
Тема на дисертационния труд: *Усъвършенстване на управлението на инвестиционни проекти в строителството*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 953/31.03.2026 г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра *„Управление“*, факултет *„Управление и администрация“* на УНСС по научна специалност *„Проектно управление“*, професионално направление 3.7 *Администрация и управление* съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 1113/28.04.2023 г. Обучението е осъществено в свободна (самостоятелна) форма през периода 18.04.2023 – 23.03.2026 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Съдържанието и структурата на дисертационния труд отговарят на общоприетите изисквания в професионалното направление и научна област. Подчертана е актуалността и значимостта на изследването, неговият обект и предмет. Ясно и точно са формулирани целта и задачите на изследването, както и изследователската теза. Много добро впечатление прави умелото използване на изследователски подходи и методи, като логично са очертани и ограниченията на изследването.

Обемът и структурата на дисертацията са балансирани и представени в 4 основни глави, съответно предшествани от въведение и последвани от заключение.

Глава първа представя преглед и анализ на състоянието на проблема като са изведени основни тенденции, достижения на науката и са очертани някои проблемни области по темата. В глава втора, логично е представена методика на изследването, при която ясно проличават уменията на докторанта за приложение на теоретико-методологическите постановки при решаването на конкретен практически проблем. Трета глава на дисертационния труд представя обобщени резултати от емпиричните изследвания и очертава рамката на приносните елементи. В глава четвърта основно място заема прототипът на дигитална система за договаряне по FIDIC, която да подпомага договарянето по FIDIC в България. Следвайки резултатите и препоръките от емпиричното изследване, е проектиран и реализиран дигитален FIDIC наръчник, включващ алгоритмизиран избор на книга, структурирани модули с клаузи и процедури, и апробация сред реални потребители с цел събиране на обратна връзка. Предложеният подход, който може да се използва както при разработката на информационни системи в реална работна среда, е внедрен в процеса на обучение на студенти в Университета по архитектура, строителство и геодезия (УАСГ) в София, България. Целта е да се обогатят академичните курсове с изграждане на практически умения и опит за работа в екип като неразделна част от обучението.

В заключение се установява, че сложните взаимовръзки, заложи в строително-инвестиционните проекти и в строителните договори, стремежът за внедряване на нови и високотехнологични процедури и нарастващият брой и обща стойност на проектите в България предполагат ориентиране към по-усъвършенствани и работещи методи за управление на тези процеси и договори. Препоръчва се въвеждане на стандартни решения или стандартизирани практики, като рамката на FIDIC, включваща няколко основни книги, на базата на които да се изготвят работещи и недвусмислени договори между страните.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Представените в дисертационния труд основни научни и научно-приложни резултати са достоверни и обосновани, предвид ограниченията на изследването. Използваната методология е подходяща и обоснована. Поставените цел и задачи в дисертационния труд са изпълнени и на тази база са изведени приносните моменти и заключения.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

1. На базата на осъществен широкоспектърен обзор на нормативната уредба и практиката на строително-инвестиционните проекти в България са идентифицирани спецификите при прилагането на стандартите на

FIDIC спрямо регулациите по ЗУТ, ключовите роли в този процес и съответните обвързващи механизми.

2. Чрез авторово емпирично изследване са проучени нагласите на заинтересовани лица и е обоснована необходимостта от създаване на ефективни връзки и комуникация между заинтересованите страни в строителния процес, както и от повишаване на тяхната информираност относно спецификите на прилагане на FIDIC.

3. Дефиниран е алгоритъм, заложен като основа за прототипната система, указващ начина на входиране на данни, тяхната обработка и извличането на нова информация за управленските процеси.

4. Разработен е авторов прототип на дигитално приложение със структуриран интерфейс, адаптиран за приложение от различни категории потребители. Модулите и взаимовръзките в предложената структура на база данни са изградени на основата на проведените първични и вторични проучвания в дисертационния труд.

5. На база на резултати от проведено пилотно изследване сред потенциални потребители на прототипа е извлечена обратна връзка, използвана за подобряване на приложимостта и адаптивността на прототипа спрямо нуждите на потребителите..

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Представени са 3 самостоятелни публикации по темата на дисертацията – 2 статии и 1 доклад в реферирани и индексирани издания.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът отразява коректно достиженията, изводите, приносите и заключенията по дисертационния труд.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Нямам съществени критични бележки и препоръки по дисертационния труд.

8. Заключение

В заключение, дисертационният труд “Усъвършенстване на управлението на инвестиционни проекти в строителството”, с автор Ана-Мария Венелинова Вълкова отговаря на всички нормативни изисквания и дава основание на неговият автор да бъде присъдена образователната и научна степен „Доктор“ по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Проектно управление“.

Русе, 28.04.2026 г.

Подпис: _____
(доц. д-р Людмила Михайлова)



О P I N I O N

By: *Assoc. Prof. Dr. Lyudmila Mihaylova*
University of Ruse "Angel Kanchev"
3.8 Economics, „Economics and Management“

Re: Thesis for the award of the education and scientific degree
„Doctor“ in the scientific specialty *„Project management“*,
professional field *3.7 Administration and Management at UNWE.*

Author of the thesis: *Ana-Maria Venelinova Valkova*
Topic of the thesis: *Improving the management of investment projects in
construction*

Reasons for submitting this opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation work according to Order No. 953/31.03.2026 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the dissertation candidate

The dissertation candidate studied under the doctoral program at the Department of Management, Faculty of Management and Administration of the UNWE in the scientific specialty "Project Management", professional field 3.7 Administration and Management according to the Order of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE No. 1113/28.04.2023. The training was carried out in a free (independent) form during the period 18.04.2023 - 23.03.2026.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The content and structure of the dissertation work meet the generally accepted requirements in the professional field and scientific field. The relevance and significance of the research, its object and subject are emphasized. The goal and objectives of the research, as well as the research thesis, are clearly and precisely formulated. The skillful use of research approaches and methods makes a very good impression, and the limitations of the research are logically outlined.

The volume and structure of the dissertation are balanced and presented in 4 main chapters, respectively preceded by an introduction and followed by a conclusion.

Chapter one presents an overview and analysis of the state of the

problem, highlighting the main trends, achievements of science and outlining some problem areas on the topic. In chapter two, the methodology of the research is logically presented, in which the skills of the doctoral student for applying theoretical and methodological statements in solving a specific practical problem are clearly evident. Chapter three of the dissertation work presents summarized results from the empirical research and outlines the framework of the contributing elements. Chapter four focuses on the prototype of a digital FIDIC negotiation system to support FIDIC negotiation in Bulgaria. Following the results and recommendations of the empirical study, a digital FIDIC manual was designed and implemented, including algorithmic book selection, structured modules with clauses and procedures, and testing among real users to collect feedback. The proposed approach, which can be used both in the development of information systems in a real work environment, has been implemented in the training process of students at the University of Architecture, Civil Engineering and Geodesy (UACEG) in Sofia, Bulgaria. The aim is to enrich academic courses with the development of practical skills and experience in teamwork as an integral part of the training.

In conclusion, it is established that the complex interrelationships inherent in construction and investment projects and construction contracts, the drive to implement new and high-tech procedures, and the growing number and total value of projects in Bulgaria suggest a shift towards more advanced and working methods for managing these processes and contracts. It is recommended to introduce standard solutions or standardized practices, such as the FIDIC framework, which includes several basic books, on the basis of which working and unambiguous contracts between the parties can be drawn up.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The main scientific and applied scientific results presented in the dissertation are reliable and justified, given the limitations of the study. The methodology used is appropriate and justified. The goals and objectives set in the dissertation have been met and on this basis the contributions and conclusions have been drawn.

4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

1. Based on a broad-spectrum review of the regulatory framework and practice of construction and investment projects in Bulgaria, the specifics of the application of FIDIC standards to the regulations under the law, the key roles in this process and the relevant binding mechanisms have been identified.

2. Through the author's empirical research, the attitudes of stakeholders have been studied and the need for creating effective connections and communication between stakeholders in the construction process, as well as

increasing their awareness of the specifics of the application of FIDIC, has been justified.

3. An algorithm has been defined, laid down as the basis for the prototype system, indicating the method of data entry, their processing and the extraction of new information for management processes.

4. An author's prototype of a digital application with a structured interface, adapted for use by different categories of users, has been developed. The modules and interconnections in the proposed database structure have been built on the basis of the primary and secondary research conducted in the dissertation.

5. Based on the results of a pilot study conducted among potential users of the prototype, feedback was extracted and used to improve the applicability and adaptability of the prototype to user needs.

5. Evaluation of the publications

3 independent publications on the topic of the dissertation have been presented – 2 articles and 1 report in refereed and indexed publications.

6. Evaluation of the abstract

The abstract correctly reflects the achievements, conclusions, contributions and conclusions of the dissertation work..

7. Critical notes, recommendations and questions

I have no significant critical comments or recommendations regarding the dissertation.

8. Conclusion

In conclusion, the dissertation "Improving the Management of Investment Projects in Construction", authored by Ana-Maria Venelinova Valkova, meets all regulatory requirements and gives grounds for its author to be awarded the educational and scientific degree "Doctor" in the professional field 3.7 Administration and Management, scientific specialty "Project Management".

Ruse, 28.04.2026

Signature: _____
(Assoc. Prof. Dr. Lyudmila Mihaylova)