



## СТАНОВИЩЕ

От: Проф. д-р Румяна Тодорова Янева;  
Медицински университет - София / ФОЗ „Проф. д-р Цекомир  
Воденичаров, дмн“;  
Научна специалност – „Социална медицина и организация на  
здравеопазването и фармацията“

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна  
степен „доктор“ по научна специалност „Организация и  
управление извън сферата на материалното производство  
(публична администрация)“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: Ивсън Тиен Чан  
Тема на дисертационния труд: Интегриране на европейски политики  
за онкологични заболявания в България

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното  
жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1141  
/28.04.2026 г. на Зам. Ректора по НИД на УНСС.

### 1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра  
„Публична администрация“ / факултет „Управление и администрация“  
на УНСС по научна специалност „Организация и управление извън  
сферата на материалното производство (публична администрация)“  
съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 1453/28.05.2024 г. Обучението е  
осъществено в задочна форма (държавна поръчка) през периода  
08.05.2024 г. – 30.04.2026 г.

### 2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният за становище дисертационен труд е в обем от 229  
стандартни страници, от които 209 страници основен текст. Структуриран  
е съгласно изискванията: Предговор, Въведение, Първа глава –

Теоретични основи на европейски политики в сферата на онкологичните заболявания, Втора глава – Анализ на интегрирането на европейските онкополитики в България, Трета глава – Практически насоки и препоръки за усъвършенстване на интеграцията, Заключение, Библиография и Приложения. Дисертацията съдържа в основния текст 34 таблици и 11 фигури, а в приложенията – допълнително 30 таблици и 7 фигури.

Дисертационният труд е посветен на едно от най-значимите предизвикателства пред общественото здраве, здравните системи и публичното управление както в Европа, така и в България, а именно онкологичните заболявания. Нарастващото бреме на този вид заболявания изисква политики, едновременно осигуряващи ефективна превенция, организиран скрининг, навременна диагноза, достъп до съвременно лечение, проследяване на резултатите и устойчиво управление на ресурсите. В проведеното проучване се изследва интегрирането на европейските политики за онкологични заболявания в България, разглеждайки го едновременно като нормативен, институционален, организационен и управленски проблем. Подходът е насочен не само към установяване на степента на интеграция, но и към идентифициране на факторите, които улесняват или ограничават този процес в условията на българската здравна система.

В този аспект представеният от докторанта труд го прави особено актуален и значим.

Целта е ясно и точно формулирана, а поставените шест изследователски задачи са правилно подбрани, насочени към решаване целта на дисертацията. Обектът и предметът на изследването са коректно определени. Изследователската теза структурира логиката на дисертационното изследване и приложения методологичен подход.

Използваната литература включва 270 източника, от които 27 на кирилица и 243 на латиница.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати**

Резултатите от проучването са систематично представени.

Проведеният комплексен анализ от докторанта потвърждава, че българската онкологична политика се намира в състояние на частична и неравномерна интеграция, изразяваща се в наличието на относително по-добро стратегическо и нормативно съответствие с европейските рамки, но ограниченията в практическото изпълнение се дължат на дефицити в координацията, регистрите, дигиталната инфраструктура, човешките ресурси и управленската отчетност.

Научно-приложният резултат на изследването се изразява в насоката да преведе европейската рамка в аналитично обосновани и практически приложими решения на националната система, основани на координация, данни, мониторинг, нормативна яснота и управленска изпълнимост.

Докторантът Ивсън Чан познава отлично състоянието на проблема, като доказателство за това са забележителният брой литературни източници, обстойният преглед и компетентно извършените анализи на представения материал.

Методологията използвана за научното изследване, както и задълбоченият анализ и оценка на получените резултати позволява постигането на поставената цел и адекватен отговор на задачите, решавани в дисертационния труд.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Авторът на настоящата дисертационна разработка представя 8 приноса с научен и научно-приложен характер, които са неоспорими.

С особена стойност изпъква приносът за извеждането на аналитичен модел, който свързва интеграцията на политики в областта на онкологичните заболявания с институционален капацитет, координация, данни и управленска изпълнимост, без да свежда процеса до формално нормативно съответствие.

Специално внимание заслужава да се обърне и на приноса за предложените инструментални модели за последващо управление на изпълнението на практически приложимите препоръки, включително рамка за мониторинг, индикаторно табло за проследяване на резултатите и матрица на управленските отговорности.

#### **5. Оценка на публикациите по дисертацията**

Докторантът е представил списък от 5 публикации. На 4 от тях е самостоятелен автор. Една публикация е в реферирано чуждестранно издание. Представените публикации са свързани изцяло с проблематиката на дисертационния труд.

#### **6. Оценка на автореферата**

Авторефератът е в обем от 48 страници. Той съответства по оформление и съдържание на дисертационния труд, като представя в съкратен вид неговата същност.

## 7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Нямам критични бележки към проведеното проучване и предоставените материали.

Препоръчвам на Ивсън Чан въз основа на своите задълбочени теоретични знания и компетентност да продължи усилията си в превеждане на европейската рамка в аналитично обосновани и практически приложими решения за онкологичната политика в България, с пожелание да бъдат представени на политическите сили и реализирани на практика.

## 8. Заключение

Представеният дисертационен труд на тема **„Интегриране на европейски политики за онкологични заболявания в България“** по актуалност, прецизност на методиката, обем на проучването и конкретни научни и научно-приложни приноси, напълно отговаря на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ), Правилника за неговото прилагане и Правилника за организацията и провеждането на конкурси за придобиване на научни степени и за заемане на академични длъжности в УНСС.

Във връзка с гореизложеното, убедено давам своята **положителна** оценка за дисертационния труд и предлагам на почитаемото Научно жури да гласува положително за присъждането на образователната и научна степен „доктор“ на **Ивсън Тиен Чан** по професионално направление 3.7. *Администрация и управление, докторска програма „Организация и управление извън сферата на материалното производство (публична администрация)“*.

15.05.2026 г. / гр. София

Подпис: .....



## UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

### OPINION

**By:** *Prof. Dr. Rumyana Todorova Yaneva*  
*Medical University – Sofia / Faculty of Public Health “Prof. Tzekomir Vodenicharov, MD, DSc”*  
*Scientific specialty – “Social Medicine and Organization of Healthcare and Pharmacy”*

**Subject:** Dissertation for the award of the educational and scientific degree **"Doctor"** in the *scientific specialty "Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Public Administration)"* at the University of National and World Economy.

Author of the dissertation: *Ivsan Tien Chan*

Topic of the dissertation: *“Integration of European policies for oncological diseases in Bulgaria”*

**Reason** for submitting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation work according to Order No. 1141 /28.04.2026 of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE.

#### **9. Information about the PhD Candidate**

The PhD candidate was enrolled in a doctoral program at the Department of Public Administration, Faculty of Management and Administration at UNWE, in the scientific specialty “Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Public Administration)” pursuant to Order No. 1453/28.05.2024 of the Rector of UNWE. The training was conducted in part-time form (state-funded) during the period 08.05.2024 – 30.04.2026.

#### **10. General Characteristics of the Submitted Dissertation Work**

The dissertation submitted for evaluation consists of 229 standard pages, of which 209 pages are main text. It is structured in accordance with academic requirements and includes: Preface, Introduction, Chapter One – Theoretical Foundations of European Policies in the Field of Oncology, Chapter Two – Analysis of the Integration of European Cancer Policies in Bulgaria, Chapter

Three – Practical Guidelines and Recommendations for Improving Integration, Conclusion, Bibliography, and Appendices. The dissertation contains 34 tables and 11 figures in the main text, and an additional 30 tables and 7 figures in the appendices.

The dissertation is dedicated to one of the most significant challenges facing public health, healthcare systems, and public administration both in Europe and in Bulgaria, namely oncological diseases. The growing burden of this type of disease requires policies that simultaneously ensure effective prevention, organized screening, timely diagnosis, access to modern treatment, monitoring of outcomes, and sustainable resource management. The conducted study examines the integration of European cancer policies in Bulgaria, considering it simultaneously as a regulatory, institutional, organizational, and managerial issue. The approach is aimed not only at determining the degree of integration, but also at identifying the factors that facilitate or hinder this process within the conditions of the Bulgarian healthcare system.

In this regard, the dissertation presented by the doctoral candidate is particularly relevant and significant.

The objective is clearly and precisely formulated, and the six research tasks are appropriately selected and directed toward achieving the goal of the dissertation. The object and subject of the study are correctly defined. The research thesis structures the logic of the dissertation research and the applied methodological approach.

The bibliography includes 270 sources, of which 27 are in Cyrillic and 243 are in Latin script.

## **11. Evaluation of the Scientific and Scientific-Applied Results Obtained**

The results of the study are systematically presented.

The comprehensive analysis conducted by the doctoral candidate confirms that Bulgarian oncology policy is in a state of partial and uneven integration, expressed in the existence of relatively better strategic and regulatory alignment with European frameworks, while the limitations in practical implementation are due to deficiencies in coordination, registries, digital infrastructure, human resources, and managerial accountability.

The scientific-applied result of the study lies in its orientation toward translating the European framework into analytically grounded and practically applicable solutions for the national system, based on coordination, data, monitoring, regulatory clarity, and managerial feasibility.

Doctoral candidate Ivsan Chan demonstrates excellent knowledge of the state of the problem, as evidenced by the remarkable number of literature

sources, the extensive review, and the competently conducted analyses of the presented material.

The methodology used in the scientific research, as well as the in-depth analysis and evaluation of the obtained results, allow for the achievement of the stated objective and an adequate response to the tasks addressed in the dissertation thesis.

## **12. Evaluation of the Scientific and Scientific-Applied Contributions**

The author of the present dissertation identifies 8 contributions of scientific and scientific-applied nature, which are indisputable.

Of particular value is the contribution related to the development of an analytical model that connects the integration of oncology policies with institutional capacity, coordination, data, and managerial feasibility, without reducing the process to mere formal regulatory compliance.

Special attention should also be paid to the contribution concerning the proposed instrumental models for subsequent management of the implementation of the practically applicable recommendations, including a monitoring framework, an indicator dashboard for tracking results, and a matrix of managerial responsibilities.

## **13. Evaluation of the Publications Related to the Dissertation**

The doctoral candidate has presented a list of 5 publications, 4 of which are single-authored. One publication has appeared in a refereed foreign edition. The submitted publications are entirely related to the subject matter of the dissertation.

## **14. Evaluation of the Author's Abstract**

The author's abstract consists of 48 pages. In terms of format and content, it corresponds to the dissertation and presents its essence in a concise form.

## **15. Critical Remarks, Recommendations, and Questions**

I have no critical remarks regarding the conducted study and the submitted materials.

I recommend that Ivsan Chan, based on his in-depth theoretical knowledge and competence, continue his efforts in translating the European framework into analytically grounded and practically applicable solutions for oncology policy in Bulgaria, with the hope that these proposals will be presented to political stakeholders and implemented in practice.

## 16. Conclusion

The submitted dissertation thesis entitled “**Integration of European Cancer Policies in Bulgaria**”, in terms of relevance, methodological precision, scope of the research, and concrete scientific and scientific-applied contributions, fully complies with the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for its implementation, and the Regulations for the Organization and Conduct of Competitions for Acquiring Scientific Degrees and Occupying Academic Positions at UNWE.

In view of the above, I confidently give my **positive** evaluation of the dissertation thesis and propose that the esteemed Scientific Jury vote **positively** for awarding the educational and scientific degree “Doctor” to **Ivsan Tien Chan** in Professional Field 3.7 Administration and Management, doctoral program “*Organization and Management Outside the Sphere of Material Production (Public Administration)*”.

15.05.2026 / Sofia

Signature: .....