



РЕЦЕНЗИЯ

От: *доц. д-р Кристиан Шнорк Постаджиян, Нов български университет, професионално направление 8.4*

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Администрация и управление (регионално развитие)“ в УНСС.*

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1372/29.5.2026 на Ректора на УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Нгуен Тханх Хай*

Тема на дисертационния труд: *Regional economic development in Vietnam during the „Doi Moi“ period / Регионално икономическо развитие във Виетнам през периода „Дой Мой“*

Научен ръководител: *доц. д-р Георги Бисеров Николов*

1. Информация за дисертанта

Докторантът е на самостоятелна форма на обучение в катедра „Регионално развитие“ при УНСС и отчислен с право на защита през м. май 2026 год. Нгуен Тханх Хай успешно покрива изискванията за съответствие с минималните национални изисквания чл. 26, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният дисертационен труд е посветен на регионалното икономическо развитие на Виетнам в периода на реформите „Doi Moi“ (1986–2025 г.). Темата е от научен и практико-приложен интерес, тъй като изследва процесите на трансформация в една социалистическа икономика и отражението на тези процеси върху регионалните икономически структури.

Фокус в работата е анализа на структурните предизвикателства, свързани с неравномерното териториално развитие, концентрацията на инвестиции в отделни региони и пораждащото се от това различие в тяхното развитие (силна концентрация на производство и чуждестранни инвестиции в районите около Ханой и Хошимин за сметка на различни по-малки региони, в които икономическата активност, инвестиции, производство и доходи изостават.

Темата е интересна от научна гледна точка доколкото тук не става въпрос за обичайно изследване на регионалното развитие в контекста на пазарна икономика, а изследване и изводи за икономическа трансформация в условия на социалистическа политическа система, въвеждаща пазарни механизми. От тази гледна точка подобен труд може да има разнообразни приноси, които не се свеждат само и единствено до полето на икономическата наука и в частност регионалното развитие. Разбира се, любопитство буди и чисто изследователския анализ на устойчивостта на подобна икономическа трансформация – проблем, очертан и от самия докторант като обект на изследване в неговата работа.

Дисертационният труд е разработен в обем от 183 страници и включва увод, три глави, заключение, формулирани научни приноси и използвана литература. Структурата е логически последователна и съответства на поставената цел и изследователските задачи.

В първа глава са разгледани теоретичните и методологическите аспекти на икономическата трансформация и регионалното развитие във Виетнам. Анализирани са характеристиките на централно планираната икономика, реформите „Doi Moi“, както и различни концепции за реструктуриране и регионално развитие.

Втора глава е насочена към анализ на икономическото състояние на Виетнам и представяне на методологията на емпиричното изследване. Разгледани са основни макроикономически показатели, инвестиционни процеси, ролята на преките чуждестранни инвестиции и влиянието на структурните реформи върху икономическото развитие. Направен е анализ на ролята на частния сектор (с въвеждането на Закона за предприятия и създаване на условия за развитие на частни компании) и реформата на държавните предприятия в икономическата трансформация на Виетнам след началото на реформите „Doi Moi“.

Третата глава е посветена на условията и насоките за развитие на икономическите региони в резултат на икономическата трансформация. Анализирани са въпросите, свързани със заетостта, глобализацията, регионалните различия и перспективите за устойчиво развитие.

Темата на дисертацията е актуална както от научна, така и от практическа гледна точка. В условията на засилваща се глобална конкуренция и необходимост от устойчиво регионално развитие във всяка една икономика, изследването на Виетнамския модел на трансформация представлява интерес както за научната общност, така и за икономическата политика.

Целта на дисертационния труд е ясно формулирана и е насочена към анализ на процесите на икономическа трансформация и тяхното влияние върху регионалното икономическо развитие на Виетнам. Формулираните задачи произтичат логично от поставената цел и създават необходимата рамка за нейното постигане.

Обектът и предметът на изследването са коректно дефинирани. Основната изследователска теза е последователно защитавана в хода на изложението и намира потвърждение в направените анализи и изводи.

Авторът демонстрира добра осведоменост по разглежданата проблематика. Използван е значителен обем научна литература, статистически източници, международни доклади и официални данни. Литературният обзор показва добро познаване на теоретичните постановки, свързани с икономическата трансформация, регионалното развитие и конкурентоспособността.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Основен резултат на дисертационния труд е систематизирането и анализът на процесите на икономическа трансформация във Виетнам и тяхното отражение върху регионалното развитие през периода на реформите „Doi Moi“.

Особено внимание заслужава анализът на ролята на преките чуждестранни инвестиции, реструктурирането на държавния сектор, развитието на частния сектор и влиянието на международната икономическа интеграция върху регионалните икономически различия.

Авторът аргументирано показва, че икономическите успехи на Виетнам са съпроводени от задълбочаване на регионалните дисбаланси, концентрация на инвестиции и производствени мощности в определени икономически центрове и наличие на структурни ограничения пред по-балансираното развитие на страната.

Използваната методология комбинира теоретичен анализ, сравнителен подход, статистически анализ и интерпретация на емпирични данни. Това позволява изследването да обхване различни аспекти на разглежданата проблематика.

Въпреки положителните страни следва да се отбележи, че в отделни части трудът има предимно описателен характер. Емпиричният анализ би могъл да бъде допълнително задълбочен чрез използване на по-ясно структурирани количествени модели за проверка на формулираните хипотези. Независимо от това поставените задачи могат да се считат за изпълнени, а основната цел на дисертационния труд е постигната.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам като цяло формулираните от дисертанта приноси, като считам, че най-съществените сред тях могат да бъдат обобщени в следните направления:

- Извършена е систематизация и критичен анализ на теоретичните концепции, свързани с икономическата трансформация и регионалното развитие в условията на преход към пазарна икономика.
- Изследвано е влиянието на реформите „Doi Moi“ върху регионалното икономическо развитие на Виетнам в дългосрочен времеви хоризонт.

- Анализирани са ролята на преките чуждестранни инвестиции, международната икономическа интеграция и структурните реформи като фактори за регионална конкурентоспособност.

- Идентифицирани са основните регионални дисбаланси и ограничения пред устойчивото икономическо развитие на страната.

- Формулирани са препоръки относно необходимостта от институционални реформи, развитие на човешкия капитал, технологична модернизация и по-балансирана регионална политика.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

В наличните материали са представени 3 публикации, реализирани от докторанта. Те имат пряко отношение към изследваната тема и са публикувани в подходящи научни издания.

Представените публикации отразяват основните идеи и резултати от дисертационния труд. Те дават възможност на научната общност да се запознае с основните постановки и изводи на изследването.

Публикационната активност може да бъде оценена положително като достатъчна за процедура по придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът коректно представя структурата, целите, задачите, методологията, основните резултати и приносите на дисертационния труд. Съдържанието му съответства на основния текст и дава достатъчно ясна представа за проведеното изследване.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Наред с безспорните достойнства на дисертационния труд могат да бъдат отправени и някои препоръки:

- В отделни части изложението има преобладаващо описателен характер и би

могло да бъде по-силно фокусирано върху аналитичната интерпретация на резултатите.

- Методологията на емпиричното изследване би могла да бъде представена по-подробно, особено по отношение на инструментите за проверка на изследователските хипотези.

- Би било полезно по-ясно да се разграничат националните макроикономически процеси от специфичните регионални характеристики на развитието.

- За мен като рецензент би било любопитно да се очертаят по-ясно спецификите на т.нар. от докторанта „социалистически ориентирана пазарна икономика“, нейните конкурентни предимства и устойчивост. Макар това да излиза извън обхвата на дисертационния труд, подобна референция би била важна за разбирането на целия контекст и перспективи.

Въпроси към докторанта:

1. Как резултатите от изследването могат да бъдат използвани при разработването на регионални маркетингови стратегии за привличане на преки чуждестранни инвестиции в по-слабо развитите региони на Виетнам?
2. Доколко съществува връзка между регионалната конкурентоспособност, анализирана в дисертацията, и изграждането на регионален бранд (place branding), който да подпомага инвестиционната и туристическата привлекателност на отделните региони?
3. Ако разглеждаме регионите като своеобразен „продукт“ на инвестиционния пазар, кои според Вас са най-важните маркетингови фактори, които определят избора на международните инвеститори между различните региони на Виетнам?

8. Заключение

Представеният дисертационен труд представлява самостоятелно научно изследване по актуален и интересен научен проблем. Той съдържа научни и научно-приложни резултати, които допринасят за по-доброто разбиране на процесите на икономическа трансформация и регионално развитие във Виетнам.

Независимо от направените критични бележки, считам че дисертационният труд отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и на правилниците на УНСС за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.

На основание изложеното давам положителна оценка на дисертационния труд и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Хай Нгуен Танх образователната и научна степен „доктор“.

14 юни 2026
София

Доц. д-р Кристиян Постаджиян



R E V I E W

By: Assoc. Prof. Kristiyan Shnork Postadzhian, PhD, New Bulgarian University, Professional Field 8.4

Regarding: Dissertation submitted for the award of the educational and scientific degree 'Doctor' in Professional Field 3.7 Administration and Management, Scientific Specialty 'Administration and Management (Regional Development)' at UNWE.

Grounds for presenting this review: Participation as a member of the Scientific Jury appointed by Order No. 1372/29.05.2026 of the Rector of UNWE.

Author of the Dissertation: Nguyen Thanh Hai

Title of the Dissertation: Regional Economic Development in Vietnam during the 'Doi Moi' Period

Scientific Supervisor: Assoc. Prof. Georgi Biserov Nikolov, PhD

9. INFORMATION ABOUT THE DOCTORAL CANDIDATE

The doctoral candidate is enrolled in an doctoral programme at the Department of Regional Development of UNWE and was granted the right to defend the dissertation in May 2026. Nguyen Thanh Hai has successfully fulfilled the minimum

national requirements under Article 2b, paragraphs 2 and 3 of the Academic Staff Development Act.

10. GENERAL CHARACTERISTICS OF THE DISSERTATION

The presented dissertation is dedicated to the regional economic development of Vietnam during the period of the “Doi Moi” reforms (1986–2025). The topic is of scientific and practical interest, as it explores the processes of transformation in a socialist economy and the impact of these processes on regional economic structures.

The focus of the work is the analysis of the structural challenges related to uneven territorial development, the concentration of investments in individual regions and the resulting difference in their development (strong concentration of production and foreign investments in the areas around Hanoi and Ho Chi Minh City at the expense of various smaller regions, in which economic activity, investments, production and incomes lag behind).

The topic is interesting from a scientific point of view insofar as this is not a question of the usual study of regional development in the context of a market economy, but a study and conclusions about economic transformation in the conditions of a socialist political system introducing market mechanisms. From this point of view, such work can have various contributions that are not limited solely to the field of economic science and regional development in particular. Of course, curiosity is also aroused by the purely research analysis of the sustainability of such economic transformation - a problem outlined by the doctoral student himself as an object of research in his work.

The dissertation is developed in a volume of 183 pages and includes an introduction, three chapters, a conclusion, formulated scientific contributions and used literature. The structure is logically consistent and corresponds to the set goal and research tasks.

The first chapter examines the theoretical and methodological aspects of

economic transformation and regional development in Vietnam. The characteristics of the centrally planned economy, the “Doi Moi” reforms, as well as various concepts of restructuring and regional development are analyzed.

The second chapter is aimed at analyzing the economic situation of Vietnam and presenting the methodology of the empirical research. The main macroeconomic indicators, investment processes, the role of foreign direct investment and the impact of structural reforms on economic development are examined. The role of the private sector (with the introduction of the Law on Enterprises and the creation of conditions for the development of private companies) and the reform of state-owned enterprises in the economic transformation of Vietnam after the start of the “Doi Moi” reforms is analyzed.

The third chapter is devoted to the conditions and directions for the development of economic regions as a result of the economic transformation. Issues related to employment, globalization, regional differences and prospects for sustainable development.

The topic of the dissertation is relevant both from a scientific and practical point of view. In the conditions of increasing global competition and the need for sustainable regional development in each economy, the study of the Vietnamese transformation model is of interest to both the scientific community and economic policy.

The purpose of the dissertation is clearly formulated and is aimed at analyzing the processes of economic transformation and their impact on the regional economic development of Vietnam. The formulated tasks logically arise from the set goal and create the necessary framework for its achievement.

The object and subject of the study are correctly defined. The main research thesis is consistently defended in the course of the presentation and is confirmed in the analyses and conclusions made.

The author demonstrates good awareness of the issues under consideration. A significant volume of scientific literature, statistical sources, international reports and

official data has been used. The literature review shows good knowledge of the theoretical positions related to economic transformation, regional development and competitiveness.

11.EVALUATION OF THE SCIENTIFIC AND APPLIED RESULTS

The main result of the dissertation is the systematization and analysis of the processes of economic transformation in Vietnam and their impact on regional development during the period of the "Doi Moi" reforms.

Of particular note is the analysis of the role of foreign direct investment, the restructuring of the state sector, the development of the private sector and the influence of international economic integration on regional economic differences.

The author argues that Vietnam's economic successes are accompanied by deepening regional imbalances, the concentration of investments and production capacities in certain economic centers and the presence of structural limitations to the more balanced development of the country.

The methodology used combines theoretical analysis, a comparative approach, statistical analysis and interpretation of empirical data. This allows the study to cover different aspects of the issue under consideration.

Despite the positive aspects, it should be noted that in some parts the work is predominantly descriptive in nature. The empirical analysis could be further deepened by using more clearly structured quantitative models to test the formulated hypotheses. Nevertheless, the tasks set can be considered completed, and the main goal of the dissertation has been achieved.

12.EVALUATION OF THE SCIENTIFIC AND APPLIED CONTRIBUTIONS

I generally accept the contributions formulated by the dissertation, and I

believe that the most significant among them can be summarized in the following areas:

- A systematization and critical analysis of the theoretical concepts related to economic transformation and regional development in the context of transition to a market economy has been carried out.
- The impact of the "Doi Moi" reforms on the regional economic development of Vietnam in the long-term time horizon has been studied.
- The role of foreign direct investment, international economic integration and structural reforms as factors for regional competitiveness has been analyzed.
- The main regional imbalances and constraints to the sustainable economic development of the country have been identified.
- Recommendations have been formulated regarding the need for institutional reforms, human capital development, technological modernization and a more balanced regional policy.

13.EVALUATION OF THE PUBLICATIONS RELATED TO THE DISSERTATION

The available materials present 3 publications developed by the doctoral student. They are directly related to the research topic and have been published in appropriate scientific publications.

The presented publications reflect the main ideas and results of the dissertation work. They enable the scientific community to become familiar with the main premises and conclusions of the study.

The publication activity can be positively assessed as sufficient for the procedure for acquiring the educational and scientific degree "doctor".

14.EVALUATION OF THE ABSTRACT

The abstract correctly presents the structure, goals, objectives, methodology,

main results and contributions of the dissertation work. Its content corresponds to the main text and provides a sufficiently clear idea of the research conducted.

15. CRITICAL REMARKS, RECOMMENDATIONS AND QUESTIONS

Along with the undeniable merits of the dissertation, some recommendations can be made:

- In some parts, the presentation is predominantly descriptive in nature and could be more focused on the analytical interpretation of the results.
- The methodology of the empirical study could be presented in more detail, especially with regard to the tools for testing the research hypotheses.
- It would be useful to more clearly distinguish national macroeconomic processes from specific regional characteristics of development.
- For me as a reviewer, it would be interesting to more clearly outline the specifics of the so-called "socialist-oriented market economy" by the doctoral student, its competitive advantages and sustainability. Although this goes beyond the scope of the dissertation, such a reference would be important for understanding the entire context and perspectives.

Questions for the doctoral student:

1. How can the results of the study be used in the development of regional marketing strategies to attract foreign direct investment in the less developed regions of Vietnam?
2. To what extent is there a connection between the regional competitiveness analyzed in the dissertation and the development of a regional brand (place branding) that would support the investment and tourist attractiveness of individual regions?
3. If we consider regions as a kind of "product" of the investment market, what do you think are the most important marketing factors that determine the choice of

international investors between the different regions of Vietnam?

16. CONCLUSION

The dissertation represents an independent scientific study on an important and relevant topic. It contains scientific and applied results contributing to a better understanding of economic transformation and regional development in Vietnam.

Despite the remarks made above, I believe that the dissertation satisfies the requirements of the Academic Staff Development Act of the Republic of Bulgaria and the regulations of UNWE for awarding the educational and scientific degree “Doctor”.

Therefore, I give a positive evaluation of the dissertation and recommend that the Scientific Jury award Nguyen Thanh Hai the educational and scientific degree “Doctor”.

June 14, 2026
Sofia

Assoc. Prof. Kristiyan Postadzhiyan