



СТАНОВИЩЕ

От: *доцент доктор Елка Георгиева Василева,
Университет за национално и световно стопанство;
Професионално направление 3.7 Администрация и управление,
научна специалност „Регионално развитие (стратегическо
планиране и устойчиво развитие на регионите)“*

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна
степен „доктор“ по научна специалност в УНСС*

Автор на дисертационния труд: *Хай Нгуен Танх*
Тема на дисертационния труд: *Регионално икономическо развитие във
Виетнам през периода „Дой Мой“*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1372/29.05.2026 г. на заместник-ректора по НИД на УНСС

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към *катедра „Регионално развитие“, факултет „Управление и администрация“* на УНСС по *научна специалност „Администрация и управление (регионално развитие)“*, съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 3520/02.12.2024 г. Обучението е осъществено в *самостоятелна* форма на подготовка срещу заплащане със срок на обучение 5 (пет) години, считано от 26.11.2024 г. - 26.11.2029 г. За научен ръководител е определен доц. д-р Георги Бисеров Николов. Докторантът е изпълнил в пълен обем предвидените дейности в индивидуалния си план за обучение и е отчислен с право на защита на дисертационния труд със заповед на Ректора на УНСС № 1429/03.06.2026 г., считано от 20.05.2026 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е в общ обем от 183 (сто осемдесет и три)

стандартни страници и се структурира в увод, три глави, заключение, списък с използвана литература и приложения. Налични са и списъци на таблици и фигури (15 таблици, 21 фигури). Представеното научно изследване има завършен вид, като притежава всички изискуеми структурни и съдържателни елементи.

Авторът системно и изчерпателно обосновава избора си на тема, като успява да привлече вниманието на читателя върху уникалната възможност да се анализира съвременното развитие на икономическата система на Виетнам в условията на радикална трансформация и реформи в периода „Дой Мой“.

Много добре е аргументирана и актуалността на избора за изследване научен проблем, не само от теоретичен, но и от практико-приложен аспект, с обосновано разширяване обхвата на потенциалните заинтересовани страни в международен план. Ясно са посочени обект и предмет на изследването, прецизно са формулирани изследователските задачи.

В контекста на предметното поле на докторската програма, избраната тема дава своя принос за обогатяване на научното познание за преходните икономики, както и за усъвършенстването на политиките за устойчиво и балансирано регионално развитие не само във Виетнам, а за и други развиващи се страни.

Библиографията по дисертацията подсказва за задълбочената теоретична подготовка и емпирична информираност на докторант Хай Нгуен Танх. Използваните библиографски източници са разнообразни, достатъчни и определено фокусирани върху изследвания научен проблем.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Избраната от автора методологическа рамка се основава на интердисциплинарен подход за анализ на процесите на икономическа трансформация и специфика на регионалното развитие във Виетнам. Приложени са теоретичен, исторически, сравнителен, структурен, статистически и емпиричен анализ, както и съвкупност от количествени и качествени методи за систематизиране на научни публикации и обработка на официални статистически данни, резултати от национални и международни доклади, структурирани икономически показатели и др. Положителна оценка заслужава и ясното дефиниране на ограниченията на дисертационния труд относно изследвания времеви период, обхват и достоверност на публичните данни, комплексният характер на проучваните процеси и явления и др.

Основните научни и научно-приложни резултати произтичат от избрания интегриран аналитичен подход, който дава възможност на дисертанта да докаже успешно своята изследователска теза и да изпълни по същество всички задачи, които си е поставил.

В интегрирания аналитичен модел на регионалната икономическа трансформация на Виетнам през периода „Дой Мой“ (1986–2025 г.). г-н Хай Нгуен Танх представя икономическото развитие като резултат от взаимодействието между реформите „Дой Мой“, структурните промени, международната интеграция, индустриализацията, инвестиционната активност и регионалните икономически процеси. Изградените аналитични умения на автора му позволяват коректно да обобщи, че икономическата либерализация и институционалната модернизация стимулират привличане на инвестиции, индустриално развитие и технологичен прогрес, което води до формиране на регионални полюси на растеж и до диференциация на регионалната конкурентоспособност.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Дисертационният труд проследява задълбочено процесите на икономическа трансформация и регионално икономическо развитие във Виетнам през периода на реформите „Дой Мой“ (1986–2025 г.), като съчетава обследва макроикономически, структурни и регионални аспекти на развитието. Авторът убедително потвърждава, че реформите поставят началото на дълбоки институционални, икономически и пространствени промени, които коренно променят развитието на Виетнам и ускоряват прехода към социалистически ориентирана пазарна икономика.

Много силен елемент е и реализираното авторско анкетно проучване сред 119 малки и средни предприятия, функциониращи на територията на Виетнам. Извършен е задълбочен количествен анализ на получените данни, което допълнително повишава качеството на научната разработка.

Приемам изцяло изведените в дисертацията научни и научно-приложни приноси. Считаю, че те обогатяват теоретичните и приложните знания относно механизмите на икономическа трансформация и регионално развитие за икономики в преход, показвайки как пазарно ориентираните реформи влияят върху териториалните модели на развитие и пространствените неравенства.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Дисертантът е депозирал 3 (три) научни публикации, които са достъпни в електронните платформи на съответните научни списания. По този начин авторът е осигурил необходимата популярност на своите идеи

е запознал читателската аудитория със своите достижения и научно-приложни резултати от дисертационното изследване.

6. Оценка на автореферата

Представеният автореферат коректно синтезира основните структурни елементи на дисертационния труд. Информацията от съдържанието е систематизирана по подходящ начин в автореферата и успява да запознае читателя с най-важните акценти и съждения на автора г-н Хай Нгуен Танх.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Дисертационният труд на г-н Хай Нгуен Танх е цялостно и завършено научно изследване, с ясно формулирана проблематика, избрани методи и средства за изследване, разработена теоретична основа, проведено авторово емпирично проучване, извършен анализ на получените резултати, направени изводи и препоръки. Не откривам погрешни постановки и съществени пропуски, които да намаляват неговото високо качество. Нямам бележки, препоръки и въпроси към дисертанта.

8. Заключение

Дисертационното изследване притежава множество положителни качества, обогатява теоретичните постановки по темата и в същото време извежда приложни идеи и насоки за провеждане на публични политики, важни не само за обществото на Виетнам.

С убеденост изразявам своята *положителна оценка* и предлагам на уважаемото научно жури да присъди образователната и научна степен „доктор“ на г-н Хай Нгуен Танх по научна специалност „Администрация и управление (регионално развитие)“ в професионално направление 3.7 Администрация и управление.

12.06.2026 г.
УНСС, гр. София

Подпис:
доц. д-р Елка Василева



STATEMENT

By: *Assoc. Prof. Dr. Elka Georgieva Vasileva,*
University of National and World Economy
Scientific specialty: "Regional development (strategic planning and sustainable regional development)"

Regarding: Dissertation work for awarding the educational and scientific degree of "doctor" in *scientific specialty "Administration and Management (Regional Development)"* at the UNWE

Author of the dissertation work: *Hai Nguyen Thanh*
Topic of the dissertation work: *Regional Economic Development in Vietnam During the Doi Moi Period*

Reason for presentation of the review: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 1372/29.05.2026 of the Vice-Rector for Research of UNWE

1. Information about the Author of the Dissertation

The dissertation candidate was trained in a doctoral program at the Regional Development Department, Management and Administration Faculty of the UNWE in the scientific specialty "Administration and Management (Regional Development)", in accordance with Order of the Rector of the UNWE No. 3520/02.12.2024. The training is carried out in an independent form of paid training with a training period of 5 (five) years, starting from 26.11.2024 - 26.11.2029. Assoc. Prof. Dr. Georgi Biserov Nikolov has been appointed as the scientific supervisor. The doctoral student has fully completed the activities envisaged in his/her individual study plan and has been discharged with the right to defend his/her dissertation by order of the Rector of the UNWE No. 1429/03.06.2026, effective from 20.05.2026.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation has a total volume of 183 (one hundred and eighty-three) standard pages and is structured in an introduction, three chapters, a conclusion, a list of references and appendices. There are also lists of tables and figures (15

tables, 21 figures). The presented scientific research has a completed form, possessing all the required structural and content elements.

The author systematically and comprehensively justifies his choice of topic, managing to draw the reader's attention to the unique opportunity to analyze the contemporary development of Vietnam's economic system in the context of radical transformation and reforms during the "Doi Moi" period.

The relevance of the scientific problem chosen for research is also very well argued, not only from a theoretical but also from a practical and applied aspect, with a reasoned expansion of the scope of potential stakeholders internationally. The object and subject of the study are clearly stated, and the research tasks are precisely formulated.

In the context of the subject area of the doctoral program, the chosen topic contributes to enriching scientific knowledge about transition economies, as well as to improving policies for sustainable and balanced regional development not only in Vietnam, but also for other developing countries.

The bibliography of the dissertation suggests the in-depth theoretical preparation and empirical awareness of doctoral student Hai Nguyen Thanh. The bibliographic sources used are diverse, sufficient, and definitely focused on the researched scientific problem.

3. Evaluation of the scientific and applied scientific results

The methodological framework chosen by the author is based on an interdisciplinary approach to analyzing the processes of economic transformation and the specifics of regional development in Vietnam. Theoretical, historical, comparative, structural, statistical and empirical analysis have been applied, as well as a set of quantitative and qualitative methods for systematizing scientific publications and processing official statistical data, results of national and international reports, structured economic indicators, etc.

The clear definition of the limitations of the dissertation work regarding the researched time period, scope and reliability of public data, the complex nature of the studied processes and phenomena, etc. also deserves a positive assessment.

The main scientific and applied scientific results result from the chosen integrated analytical approach, which enables the doctoral candidate to successfully prove his research thesis and to essentially fulfill all the tasks he has set himself.

In the integrated analytical model of Vietnam's regional economic transformation during the Doi Moi period (1986–2025), Mr. Hai Nguyen Thanh presents economic development as the result of the interaction between the Doi Moi reforms, structural changes, international integration, industrialization,

investment activity and regional economic processes. The author's developed analytical skills allow him to correctly summarize that economic liberalization and institutional modernization stimulate investment attraction, industrial development and technological progress, which leads to the formation of regional growth poles and the differentiation of regional competitiveness.

4. Evaluation of scientific and scientific-applied contributions

The dissertation deeply traces the processes of economic transformation and regional economic development in Vietnam during the Doi Moi reforms period (1986–2025), combining macroeconomic, structural, and regional aspects of development. The author convincingly confirms that the reforms marked the beginning of profound institutional, economic, and spatial changes that fundamentally changed Vietnam's development and accelerated the transition to a socialist-oriented market economy.

A very strong element is the author's survey conducted among 119 small and medium-sized enterprises operating in Vietnam. A thorough quantitative analysis of the data obtained was carried out, which further enhances the quality of the scientific work.

I fully accept the scientific and applied scientific contributions presented in the dissertation. I believe that they enrich the theoretical and applied knowledge on the mechanisms of economic transformation and regional development for economies in transition, showing how market-oriented reforms affect territorial development patterns and spatial inequalities.

5. Evaluation of the dissertation publications

The dissertation candidate has submitted 3 (three) scientific publications, which are available on the electronic platforms of the relevant scientific journals. In this way, the author has ensured the necessary popularity of his ideas and has acquainted the readership with his achievements and scientific and applied results of the dissertation research.

6. Evaluation of the abstract

The presented abstract correctly synthesizes the main structural elements of the dissertation work. The information from the content is systematized in an appropriate manner in the abstract and manages to familiarize the reader with the most important accents and opinions of the author Mr. Hai Nguyen Thanh.

7. Critical remarks, recommendations, and questions

The dissertation work of Mr. Hai Nguyen Thanh is a comprehensive and complete scientific study, with a clearly formulated problem, selected methods

and means of research, developed theoretical basis, conducted author's empirical research, performed analysis of the obtained results, made conclusions and recommendations. I do not find any erroneous statements and significant omissions that would reduce its high quality. I have no notes, recommendations and questions to the dissertation.

8. Conclusion

The dissertation research has many positive qualities, enriches the theoretical statements on the topic and at the same time brings out applied ideas and guidelines for implementing public policies, important not only for Vietnamese society.

I express *my positive assessment* with conviction and propose to the esteemed scientific jury to award the educational and scientific degree "doctor" to Mr. Hai Nguyen Thanh in the scientific specialty "Administration and Management (Regional Development)" in the professional field 3.7 Administration and Management.

12/06/2026
Sofia, UNWE

Signature:
(Assoc. Prof. Dr. Elka Vasileva)