



СТ А Н О В И Щ Е

От: *доц. д-р Ваня Атанасова Василева;*
Шуменски университет „Епископ Константин Преславски“;
3.9. Туризм (Хотелиерство и туристически пазари);

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по научна специалност 3.7. Администрация и управление (Регионално развитие) в УНСС.*

Автор на дисертационния труд: *Хай Нгуен Танх*
Тема на дисертационния труд: *РЕГИОНАЛНО ИКОНОМИЧЕСКО
РАЗВИТИЕ ВЪВ ВИЕТНАМ ПРЕЗ ПЕРИОДА НА DOI МОІ*

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно заповед № 1372 от 29.05.2026 г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра “Регионално развитие“, факултет „Управление и администрация“ на УНСС по научна специалност 3.7. Администрация и управление (Регионално развитие) съгласно Заповед на Зам.-ректора по НИД на УНСС № 3520/ 02.12.2024 г. Обучението е осъществено в свободна форма през периода 26.11.2024 - 20.05.2026 г.

Богатият практически опит на докторанта Хай Нгуен Танх безспорно допринася за достоверността и надеждността на получените научно-изследователски резултати.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е с общ обем 183 страници, от които 170 стр. са основен текст. Състои се от увод, три глави, заключение, списък с основните научни приноси, библиография на използваните източници и приложения.

Фактът, че Виетнам вече е една от значимите икономики в Югоизточна Азия, безспорно потвърждава актуалността на разглежданата тематика.

Целта на дисертационния труд, произтичащите от нея задачи, обектът и предметът на изследването са коректно формулирани в уводната част. Формулирани са също и 5 авторски хипотези. В края е предоставен списък с 67 литературни източника подредени по азбучен ред на латиница. Текстът е подходящо онагледен с 21 фигури и 15 таблици, списък на които е представен в края на разработката.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Емпиричната част на изследването включва официални статистически данни, икономически показатели, използването на национални и международни доклади, и аналитични публикации, посветени на икономическото и регионалното развитие на Виетнам. Използваната методология е подходяща за постигане на заложените научно-изследователски цел и задачи. Акцентира се върху използването на разнообразни аналитични методи, които са представени в уводната част.

Първа глава представя теоретичните и методологически аспекти на икономическата трансформация и регионалното развитие на Виетнам в условията на реформите „Дой Мой“, като обосновано е разгледан времеви диапазон от 1986 до 2025 г.

Втора глава анализира икономическото състояние на Виетнам в различни аспекти (макроикономически, структурен, териториален). Авторският принос проличава най-силно в т. 2.5, която представя резултатите от проведено от автора емпирично проучване базирано на анкетния метод.

Трета глава очертава основните предпоставки и насоки за развитието на икономическите региони на Виетнам в резултат на икономическата трансформация.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Дисертационният труд допринася за разширяване на научния дебат относно икономиките в преход. Формулирани са 5 научни приноса, които са не само с теоретично но и с практико-приложно естество.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Авторът представя 3 публикации, които разглеждат по-подробно определени проблеми, тясно свързани с темата на дисертационния труд.

Всички са публикувани на английски език, което повишава ползваемостта им в глобалната информационна среда. Предлагат се няколко решения за подобряване на ефективността на стратегическото управление във виетнамските държавни предприятия, което свидетелства не само за теоретичен, но и за практически насочен характер на разработките.

6. Оценка на автореферата

Представеният автореферат коректно и синтезирано представя най-важните акценти в дисертационния труд.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

В дисертационния труд се забелязват някои смислови повторения.

Проведеното анкетно проучване е от 2019 г., което поставя под въпрос неговата актуалност. Би могло да се направи ново такова, което би дало възможност за съпоставка на получените резултати и проследяване на времевата динамика на изследваните параметри и процеси.

Няколкократно е споменато, че разглежданият проблем (Регионално икономическо развитие във Виетнам през периода на DOI MOI) се интерпретира и в териториален аспект. Маркирани са териториалните различия в страната, но липсва конкретна цялостна характеристика на социално-икономическите региони във Виетнам, на базата на която да се изведе този извод. Подобна характеристика би обогатила дисертационния труд и би допринесла за по-детайлно проучване на проблематиката. Авторът може да помисли за бъдещи изследвания и публикации в тази насока.

В дисертационния труд е обърнато внимание на ролята на чуждестранните инвестиции при разглежданата трансформация. Въпросът ми към докторанта е тези инвестиции не водят ли до „изтичане“ от страната на реализираните печалби в дългосрочен план?

Отбелязано е, че секторът на услугите вече е водещ в преструктурираната икономика на Виетнам. Във връзка с това е въпросът ми какъв е приносът на туризма за регионалното развитие на страната?

8. Заключение

Представените препоръки не подценяват мащабността и значимостта на дисертационния труд. Във връзка с посочените положителни качества и приноси давам положителна оценка на разглеждания дисертационен труд, който отговаря на изискванията за присъждане на образователно научната степен „доктор“ по научната специалност 3.7. „Администрация и управление“ (Регионално развитие) на

докторанта Хай Нгуен Танх.

05.06.2026 г. / гр. Шумен

Подпис:



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

OPINION

*By: Assoc. Prof. Vanya Atanasova Vasileva PhD;
Konstantin Preslavsky University of Shumen;
3.9. Tourism (Hotel Industry and Tourism Markets);*

Subject: dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor" in scientific specialty 3.7. Administration and Management (Regional Development) at the UNWE.

Author of the dissertation: Hai Nguyen Thanh

Topic of the dissertation: REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN VIETNAM DURING THE DOI MOI PERIOD

Reason for submitting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation work according to Order No. 1372 of 29.05.2026 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the doctoral candidate

The doctoral candidate studied under the doctoral program at the Department of Regional Development, Faculty of Management and Administration of the UNWE in the scientific specialty 3.7. Administration and Management (Regional Development) according to the Order of the Vice-Rector for Research and Development of the UNWE No. 3520/ 02.12.2024. The training was carried out in a free form during the period 26.11.2024 - 20.05.2026.

The rich practical experience of the doctoral student Hai Nguyen Thanh undoubtedly contributes to the credibility and reliability of the obtained scientific and research results.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation work has a total volume of 183 pages, of which 170 pages are the main text. It consists of an introduction, three chapters, a

conclusion, a list of the main scientific contributions, a bibliography of the sources used and appendices.

The fact that Vietnam is already one of the significant economies in Southeast Asia undoubtedly confirms the relevance of the topic under consideration.

The purpose of the dissertation work, the tasks arising from it, the object and subject of the study are correctly formulated in the introductory part. 5 author's hypotheses are also formulated. At the end, a list of 67 literary sources is provided, arranged alphabetically in Latin. The text is appropriately illustrated with 21 figures and 15 tables, a list of which is presented at the end of the work.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The empirical part of the study includes official statistics, economic indicators, the use of national and international reports, and analytical publications devoted to the economic and regional development of Vietnam. The methodology used is suitable for achieving the set scientific and research goals and tasks. The emphasis is on the use of various analytical methods, which are presented in the introductory part.

The first chapter presents the theoretical and methodological aspects of the economic transformation and regional development of Vietnam under the conditions of the "Doi Moi" reforms, with a reasonable consideration of the time range from 1986 to 2025.

The second chapter analyzes the economic situation of Vietnam in various aspects (macroeconomic, structural, territorial). The author's contribution is most evident in section 2.5, which presents the results of an empirical study conducted by the author based on the survey method.

The third chapter outlines the main prerequisites and guidelines for the development of the economic regions of Vietnam as a result of the economic transformation.

4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

The dissertation contributes to expanding the scientific debate on economies in transition. 5 scientific contributions have been formulated, which are not only theoretical but also practical and applied in nature.

5. Evaluation of publications on the dissertation

The author presents 3 publications that examine in more detail certain problems closely related to the topic of the dissertation. All are published in English, which increases their usability in the global information environment.

Several solutions are proposed to improve the effectiveness of strategic management in Vietnamese state-owned enterprises, which testifies not only to the theoretical, but also to the practically oriented nature of the developments.

6. Evaluation of the abstract

The presented abstract correctly and synthesizedly presents the most important highlights of the dissertation.

7. Critical notes, recommendations and questions

Some semantic repetitions are noticeable in the dissertation.

The survey conducted is from 2019, which calls into question its relevance. A new one could be conducted that would allow for a comparison of the results obtained and tracking the time dynamics of the studied parameters and processes.

It has been mentioned several times that the problem under consideration (Regional economic development in Vietnam during the DOI MOI period) is also interpreted in a territorial aspect. The territorial differences in the country are marked, but there is no specific overall characteristic of the socio-economic regions in Vietnam on the basis of which this conclusion could be drawn. Such a characteristic would enrich the dissertation and would contribute to a more detailed study of the issue. The author may consider future research and publications in this direction.

The dissertation draws attention to the role of foreign investment in the transformation under consideration. My question to the doctoral student is, do these investments not lead to a "leakage" of the realized profits from the country in the long term?

It has been noted that the service sector is already leading in the restructured economy of Vietnam. In this regard, my question is what is the contribution of tourism to the regional development of the country?

8. Conclusion

The recommendations presented do not underestimate the scale and significance of the dissertation work. In connection with the indicated positive qualities and contributions, I give a positive assessment of the dissertation work under consideration, which meets the requirements for awarding the educational and scientific degree "doctor" in the scientific specialty 3.7. "Administration and Management" (Regional Development) to the doctoral student Hai Nguyen Thanh.

05.06.2026 / Shumen

Signature:

