



УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО

СТ А Н О В И Щ Е

От: *доц.д-р Надежда Йорданова Димова, Департамент „Икономика“, Нов български университет – София, професионално направление 3.8. „Икономика“ Научна специалност „Маркетинг“*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по научна специалност „Администрация и управление“ (Регионално развитие)

Автор на дисертационния труд: **ХАЙ НГУЕН ТАНХ**

Тема на дисертационния труд: **„РЕГИОНАЛНО ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ ВЪВ ВЬЕТНАМ ПРЕЗ ПЕРИОДА НА DOI MOI“**

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1372/29.05.2026г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Докторантът е зачислен в доторантура насамосотятена подготовка към катедра „Регионално развитие“ при Университет за национално и световно стопанство със Заповед № 3520/02.12.2024г.

Положил е всичките си изпити успешно и изцяло е изпълнил индивидуалния си план.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е с обем 183 страници, от които 176 стр. основен текст. Състои се от увод, три основни глави, заключение, списък с основните научни постижения с приносен характер, библиография на използваните източници, 7 (седем) страници приложения – образец на анкета от проведеното емпирично изследване.

Докторантът е посочил, че актуалността на темата се определя от необходимостта да се анализира връзката между икономическата трансформация и регионалното развитие. Въпреки впечатляващите макроикономически резултати, реформите създават и редица структурни предизвикателства, свързани с неравномерното териториално развитие, концентрацията на инвестиции в ограничен брой икономически центрове и различията в производителността между отделните региони. Наблюдава се силна концентрация на индустриалното производство и чуждестранните инвестиции в районите около Ханой и Хошимин, докато редица периферни и селски региони изостават по отношение на инфраструктурата, доходите и икономическата активност. Това поражда необходимост от по-задълбочено изследване на факторите, които определят регионалните различия и възможностите за постигане на по-балансирано териториално развитие.

Формулираната от докторанта основна цел на дисертационния труд е да анализира процесите на икономическа трансформация и тяхното въздействие върху регионалното икономическо развитие на Виетнам през периода на реформите „Дой Мой“ (1986–2025 г.), като се идентифицират основните фактори, механизми и тенденции, определящи регионалната динамика, икономическата конкурентоспособност и структурните промени в националната икономика.

Основната изследователска хипотеза, която се защитава от докторанта е, че реформите „Дой Мой“ стимулират икономическото и регионалното развитие на Виетнам чрез пазарна либерализация, индустриализация и международна интеграция, но същевременно водят до нарастване на регионалните различия и необходимост от по-ефективни политики за устойчиво и балансирано развитие.

Изследването се основава на комплексен интердисциплинарен подход за анализ на процесите на икономическа трансформация и регионално развитие на Виетнам през периода на реформите „Дой Мой“ (1986–2025 г.). Прилагат се методите на теоретичния анализ, сравнителния и историческия анализ, статистическия и емпиричния анализ, както и структурен анализ на инвестициите, индустриализацията и регионалните различия. В изследването се използват както качествени, така и количествени методи, основани на официални статистически данни, национални и международни доклади,

икономически показатели и научни публикации, свързани с икономическото и регионалното развитие на Виетнам. Особено внимание е отделено на анализа на регионалните различия, концентрацията на икономическата активност, инфраструктурното развитие и конкурентоспособността на отделните региони като ключови фактори за устойчивото икономическо развитие.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Представянето на оценката на получените научни и научно – приложни резултати би следвало да се конструира през призмата на значимостта на изследването, което се изразява в отлично структуриран анализ, който показва, че реформите имат съществен принос за ускоряването на икономическия растеж, индустриализацията, разширяването на износа и привличането на преки чуждестранни инвестиции. Виетнам постепенно се трансформира от предимно аграрна икономика в една от най-динамично развиващите се икономики в Югоизточна Азия. Процесите на пазарна либерализация, международна икономическа интеграция и реструктуриране на предприятията създават благоприятни условия за модернизация на икономиката, развитие на индустриалното производство и активно включване в глобалните производствени вериги.

Приемам доста положително и фактът, че изследването доказва, че ефектите от икономическата трансформация имат ясно изразено териториално измерение и водят до формирането на значителни регионални различия. Концентрацията на инвестиции, индустриална дейност и инфраструктурно развитие е насочена предимно към ограничен брой икономически най-динамични региони, особено около Ханой и Хошимин. В резултат се формират различни модели на регионално развитие, характеризиращи се с различна степен на конкурентоспособност, производителност и икономическа ефективност.

Не по-маловажно е и обстоятелството, че проведенният емпиричен анализ потвърждава основната изследователска теза, че реформите „Дой Мой“ не само стимулират икономическия растеж, но и оказват съществено влияние върху пространствената организация на икономическата дейност във Виетнам. Изследването доказва още, че реструктурирането на предприятията, модернизацията на инвестиционните процеси и институционалната адаптация следва да бъдат разглеждани

като ключови механизми, подпомагащи по-широките процеси на икономическа трансформация и регионална модернизация.

Съществен научно – приложен принос в дисертацията се изразява в разработването на интегриран аналитичен подход за изследване на взаимовръзките между икономическата трансформация, структурното реструктуриране и регионалното икономическо развитие във Виетнам през периода на реформите „Дой Мой“. Изследването допринася за разширяване на научното познание относно влиянието на пазарно ориентираните реформи върху териториалната динамика на икономическото развитие, регионалната конкурентоспособност и пространствените модели на развитие в икономиките в преход.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Представените приноси са добре структурирани и удачно представени, а именно:

- Първият научен принос се състои в разработването на концептуална аналитична рамка, която обединява теорията на икономическата трансформация, анализа на регионалното развитие и концепциите за структурно реструктуриране в условията на прехода на Виетнам към социалистически ориентирана пазарна икономика.
- Вторият научен принос е свързан с идентифицирането и аналитичното интерпретиране на регионалните ефекти от икономическата трансформация, включително процесите на индустриална концентрация, разпределение на инвестициите, формиране на регионална конкурентоспособност и задълбочаване на териториалните различия през периода на реформите „Дой Мой“.
- Третият научен принос се изразява в интегрирането на макроикономически, институционален и регионален подход при анализа на икономическото развитие на Виетнам, което позволява по-задълбочено и цялостно изследване на взаимодействието между икономическите реформи, индустриализацията и регионалната икономическа динамика.
- Четвъртият научен принос се състои в аналитичната оценка на ролята на преките чуждестранни инвестиции, индустриалното реструктуриране и международната икономическа интеграция като основни фактори за регионалната икономическа трансформация и пространствената концентрация на икономическата активност във Виетнам.

- Петият научен принос е свързан с изследването на съвременните предизвикателства пред регионалното развитие, включително проблемите на устойчивото развитие, цифровата трансформация, иновационния потенциал и дългосрочната регионална конкурентоспособност в условията на променящата се икономическа система на Виетнам.

Напълно одобрявам формулировката на представените приноси, като подчертавам, че те са реални и в действителност налични в дисертационният труд.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

За защита на основните моменти от дисертационният труд, докторантът се е постарал и е подготвил три публикации, които концептуално представят есенцията на дисертацията и успоредно с това доказват и стремежът на докторанта да популяризира своите изследователски идеи.

6. Оценка на автореферата

Представеният автореферат е адекватно и отлично прецезиран както по отношение на съдържанието на дисертационният труд, така и по отношение на правилата за структура и съдържание. Той реално представя в синтезиран вид изпълненото от докторанта научно изследване и постигнатите резултати от него.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Бих препоръчала на докторанта да продължи да популяризира своето изследване като публикува и комуникира с различни заинтересовани страни, което ще бъде сигурен индикатор за значимостта на изследването и реалното му приложение в практиката.

Нямам други въпроси и забележки.

8. Заключение

Изготвеното становище за дисертационен труд на тема: **„РЕГИОНАЛНО ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ ВЪВ ВИЕТНАМ ПРЕЗ ПЕРИОДА НА DOI MOI“** на докторант **ХАЙ НГУЕН ТАНХ** ми дава основание да отбележа, че това е напълно завършено значимо и актуално дисертационно изследване.

Въз основа на горепосоченото, подчертавам своето категорично съгласие и призовавам уважаемите членове на научното жури да присъдят **ОНС „доктор“** на докторант **ХАЙ НГУЕН ТАНХ** в професионално направление 3.7 Администрация и управление научна специалност „Администрация и управление” (Регионално развитие)

09.06.2026г.

гр.София

Подпис:

/доц.д-р Надежда Димова/



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

OPINION

From: Assoc.Prof.Dr. Nadezhda Yordanova Dimova, Department of Economics, New Bulgarian University - Sofia, professional direction 3.8. "Economics" Scientific specialty "Marketing"

Subject: dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor" in the scientific specialty "Administration and Management" (Regional Development)

Author of the dissertation: **HAY NGUYEN THANH**

Topic of the dissertation: **"REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN VIETNAM DURING THE DOI MOI PERIOD"**

Basis for submitting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of the dissertation in accordance with Order No. 1372/29.05.2026 of the Rector of the UNWE.

1. Information about the dissertation candidate

The doctoral candidate is enrolled in a doctoral program of independent preparation at the Department of "Regional Development" at the University of National and World Economy with Order No. 3520/02.12.2024.

He passed all his exams successfully and fully implemented his individual plan.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation work has a volume of 183 pages, of which 176 pages are the main text. It consists of an introduction, three main chapters, a conclusion, a list of the main scientific

achievements of a contributing nature, a bibliography of the sources used, 7 (seven) pages of appendices - a sample of a survey from the conducted empirical research.

The doctoral student indicated that the relevance of the topic is determined by the need to analyze the relationship between economic transformation and regional development. Despite the impressive macroeconomic results, the reforms also create a number of structural challenges related to uneven territorial development, the concentration of investments in a limited number of economic centers and differences in productivity between individual regions. There is a strong concentration of industrial production and foreign investment in the areas around Hanoi and Ho Chi Minh City, while a number of peripheral and rural regions lag behind in terms of infrastructure, income and economic activity. This creates a need for a more in-depth study of the factors that determine regional differences and the opportunities for achieving more balanced territorial development.

The main objective of the dissertation work formulated by the doctoral student is to analyze the processes of economic transformation and their impact on the regional economic development of Vietnam during the period of the Doi Moi reforms (1986–2025), by identifying the main factors, mechanisms and trends that determine regional dynamics, economic competitiveness and structural changes in the national economy.

The main research hypothesis defended by the doctoral student is that the Doi Moi reforms stimulate the economic and regional development of Vietnam through market liberalization, industrialization and international integration, but at the same time lead to an increase in regional differences and the need for more effective policies for sustainable and balanced development.

The study is based on a complex interdisciplinary approach to analyzing the processes of economic transformation and regional development of Vietnam during the Doi Moi reforms (1986–2025). The methods of theoretical analysis, comparative and historical analysis, statistical and empirical analysis, as well as structural analysis of investment, industrialization and regional differences are applied. The study uses both qualitative and quantitative methods based on official statistical data, national and international reports, economic indicators and scientific publications related to the economic and regional development of Vietnam. Particular attention is paid to the analysis of regional differences, the concentration of economic activity, infrastructure development and the competitiveness of individual regions as key factors for sustainable economic development.

3. Evaluation of the obtained scientific and applied scientific results

The presentation of the evaluation of the obtained scientific and applied scientific results should be constructed through the prism of the significance of the study, which is expressed in an excellently structured analysis that shows that the reforms have a significant contribution to accelerating economic growth, industrialization, expanding exports and attracting foreign direct investment. Vietnam is gradually transforming from a predominantly agrarian economy into one of the most dynamically developing economies in Southeast Asia. The processes of market liberalization, international economic integration and enterprise restructuring create favorable conditions for the modernization of the economy, the development of industrial production and active inclusion in global production chains.

I also accept quite positively the fact that the study proves that the effects of economic transformation have a clearly expressed territorial dimension and lead to the formation of significant regional differences. The concentration of investments, industrial activity and infrastructure development is mainly directed to a limited number of economically most dynamic regions, especially around Hanoi and Ho Chi Minh City. As a result, different patterns of regional development, characterized by varying degrees of competitiveness, productivity and economic efficiency.

No less important is the fact that the empirical analysis confirms the main research thesis that the Doi Moi reforms not only stimulate economic growth, but also have a significant impact on the spatial organization of economic activity in Vietnam. The study also proves that enterprise restructuring, modernization of investment processes and institutional adaptation should be considered as key mechanisms supporting the broader processes of economic transformation and regional modernization.

A significant scientific and applied contribution of the dissertation is expressed in the development of an integrated analytical approach to study the interrelationships between economic transformation, structural restructuring and regional economic development in Vietnam during the Doi Moi reforms. The study contributes to expanding scientific knowledge about the impact of market-oriented reforms on the territorial dynamics of economic development, regional competitiveness and spatial development patterns in economies in transition.

4. Evaluation of scientific and applied scientific contributions

The presented contributions are well structured and well presented, namely:

- The first scientific contribution consists in the development of a conceptual analytical framework that unites the theory of economic transformation, the analysis of regional development and the concepts of structural restructuring in the conditions of Vietnam's transition to a socialist-oriented market economy.

- The second scientific contribution is related to the identification and analytical interpretation of the regional effects of economic transformation, including the processes of industrial concentration, investment distribution, formation of regional competitiveness and deepening of territorial differences during the period of the "Doi Moi" reforms.

- The third scientific contribution is expressed in the integration of macroeconomic, institutional and regional approaches in the analysis of Vietnam's economic development, which allows for a more in-depth and comprehensive study of the interaction between economic reforms, industrialization and regional economic dynamics.

- The fourth scientific contribution consists in the analytical assessment of the role of foreign direct investment, industrial restructuring and international economic integration as key factors for regional economic transformation and spatial concentration of economic activity in Vietnam.

- The fifth scientific contribution is related to the study of contemporary challenges facing regional development, including the problems of sustainable development, digital transformation, innovation potential and long-term regional competitiveness in the conditions of the changing economic system of Vietnam.

I fully approve the formulation of the presented contributions, emphasizing that they are real and actually present in the dissertation work.

5. Evaluation of the publications on the dissertation

To defend the main points of the dissertation work, the doctoral student has made an effort and has prepared three publications that conceptually present the essence of the dissertation and, at the same time, prove the doctoral student's desire to popularize his research ideas.

6. Evaluation of the abstract

The presented abstract is adequate and excellently refined both in terms of the content of the dissertation work and in terms of the rules for structure and content. It realistically presents

in a synthesized form the scientific research carried out by the doctoral student and the results achieved from it.

7. Critical notes, recommendations and questions

I would recommend that the doctoral student continue to popularize his research by publishing and communicating with various interested parties, which will be a sure indicator of the significance of the research and its real application in practice.

I have no other questions or comments.

8. Conclusion

The prepared opinion for the dissertation work on the topic: **"REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN VIETNAM DURING THE DOI MOI PERIOD"** by doctoral student HAY NGUYEN TANH gives me reason to note that this is a fully completed, significant and up-to-date dissertation research.

Based on the above, I emphasize my categorical agreement and call on the esteemed members of the scientific jury to award the ONS "doctor" to doctoral student **HAY NGUYEN THANH** in the professional field 3.7 Administration and Management scientific specialty "Administration and Management" (Regional Development)

09.06.2026
city of Sofia

Signature:

/Assoc. Prof. Dr. Nadezhda Dimova/