



РЕЦЕНЗИЯ

От: *доцент доктор Елка Георгиева Василева;*
Университет за национално и световно стопанство;
Професионално направление 3.7 Администрация и управление,
научна специалност „Регионално развитие (стратегическо
планиране и устойчиво развитие на регионите)“

Относно: *дисертационен труд за присъждане на образователна и научна*
степен „доктор“ по научна специалност „Администрация и
управление (регионално развитие)“ в УНСС.

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 3209/29.11.2022г. на заместник-ректора по НИД и международно сътрудничество на УНСС.

Автор на дисертационния труд: ***Валбона Абдула Саколари***
(Valbona Avdulla Sakollari)

Тема на дисертационния труд: ***Административни и териториални***
реформи като ефективен способ за подобряване на
местното самоуправление при предоставяне на публични
услуги
(Administrative territorial reform as an effective way for
improving local self-governance in the provision of public
services)

1. Информация за дисертанта

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към *катедра*
„Регионално развитие“, факултет „Управление и администрация“ на
УНСС по научна специалност „Администрация и управление (регионално
развитие)“, съгласно Заповед на Ректора на УНСС № 2937/25.11.2019 г.
Обучението е осъществено в самостоятелна форма срещу индивидуално
заплащане в периода 15.11.2019 г. – 15.11.2022 г., с научен ръководител

доц. д-р Георги Бисеров Николов. След успешно изпълнение на обучението, със Заповед № 3289/12.12.2022г. на Ректора на УНСС, докторантката на самостоятелна подготовка Валбона Саколари (Valbona Sakollari) е отчислена с право на публична защита, считано от 14.11.2022г.

Докторант Валбона Саколари е родена през 1974 г. в град Дуръс, Република Албания. Завършила е успешно бакалавърска степен по икономика в Университета на Тирана и магистратура в специалност „Политика и администрация“ с профил „Финансова администрация“ в Университет „Александър Мойсиу“ в Дуръс, Република Албания. Притежава богат професионален административен и управленски опит в сферата на икономиката и търговията.

През 2019 г. Валбона Саколари участва в изборите за местни органи на управление, община Дуръс. През 2021 г. е кандидат от Демократическата партия на парламентарните избори в Албания.

В периода 2015-2021 г. е хоноруван преподавател в Департамента по публична администрация на Университета „Александър Мойсиу“ в Дуръс и във Факултета по икономика на Университетски колеж Qiriazi в Тирана. Владее италиански език на много добро ниво и английски език на добро ниво.

Докторант Валбона Саколари е положила успешно всички изпити и е изпълнила ангажиментите, планирани в индивидуалния ѝ план за обучение. В периода на обучение е участвала с доклади на няколко международни научни конференции. Има девет публикации в научни издания. Видно от представената справка за изпълнение на минималните национални изисквания по чл. 2б, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ, докторант Валбона Саколари има изискуемите точки за придобиване на образователна и научна степен „доктор“.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Представеният за рецензиране дисертационен труд има класическа структура, като се състои от въведение, три глави и заключение. Съдържанието включва също списък на съкращения, списък на таблици и фигури, 6 приложения, както и библиография от 158 източници, в т.ч. научни трудове, аналитични доклади, статистически бази данни, електронни ресурси и др. Общият обем на дисертацията е 152 стандартни страници, от които 123 стр. основен текст, 16 стр. библиографична справка и 13 стр. приложения. Структурата на дисертационния труд е добре балансирана по трите глави. Обемът на разработката напълно отговаря на възприетите стандарти.

Дисертационният труд насочва вниманието към актуална за много от европейските държави тема, свързана с протичане на разнообразни процеси, чиято цел е да се усъвършенства местната и регионална демокрация в началото на XXI век. Европейските страни се ръководят от принципа на субсидиарност, който позволява прехвърлянето на компетенции към местните общности, съпроводено с пренасочване и на финансови ресурси. Общият подход е намаляване на местната публична администрация чрез обединяване на населени места в по-големи териториални общности. Целта е да се повиши ефективността на разходите при предоставянето на обществени услуги на съответните общности.

Авторът изключително системно и изчерпателно обосновава избора си на тема. Докторантът умело аргументира научния си интерес към териториалната административна реформа в Албания и нейните резултати. Териториалната административна реформа има за цел да подобри качеството на местните обществени услуги чрез повишаване на тяхната ефективност, увеличаване на достъпа на гражданите до местни публични услуги и укрепване на звената на местното самоуправление, които са много фрагментирани и неефективни при предоставянето на услуги. Обоснован е обективният фундаментален интерес, като са обяснени реалните способности, умения и компетенции, които позволяват изследването на проблема. Допълнително оценено съображение е и възможността за получаване на административна подкрепа, насоки и сътрудничество за провеждане на проучването.

Докторант Саколари коректно очертава обекта на своето научно изследване, а именно анализ на териториалната реформа, чрез емпирично обследване на факторите, които оказват влияние върху подобряването на предлагането на публични услуги от „единиците на местно самоуправление“. Изследвана променлива е и ефективността на публичния административен персонал. Ясно ограничен е и 11-годишният времеви период на анализа (2010-2021). Предмет на дисертационното изследване е реформата и нейното влияние върху управлението на местно ниво. Обект на проучване са избрани общини, като основни участници в изпълнението на реформата и централното управление, като най-важен финансов източник на общините. Положителна оценка заслужава и коректното очертаване на ограниченията на научното изследване.

В логична последователност докторант Саколари формулира своята основна цел да направи задълбочен анализ на териториалната административна реформа в Албания. Важно е да се оцени коя е иновацията, която тази реформа носи и как тя ще помогне за устойчивия

местен икономически растеж. Постигането на заявената цел се осъществява чрез изпълнението на няколко изследователски задачи, свързани с дефиниране на териториалната административна реформа, разработване на подходяща методологична рамка на изследването, провеждане на първични проучвания, систематизиране, структуриране и анализиране на получените резултати, обособяване границите на изследването и насоките за бъдещи проучвания по темата. Докторантът формулира подходящо и своята основна хипотеза, че териториалната и административна реформа повишава ефективността на местното самоуправление, на предоставянето на обществени блага и услуги, на събирането на данъци. По такъв начин, осигурявайки добро управление, реформата насърчава устойчивото местно икономическо развитие.

В дисертацията са взети предвид и разгледани научните трудове на много автори, свързани с темата. Положителна оценка заслужава високата информираност на докторант Саколари по засегнатите въпроси, както и нейните аналитични умения за оценка на многообразието от теоретични постановки и методологически подходи на изследвания по разглежданата тематика. Използваните източници са разнообразни, достатъчни и фокусирани към изследвания проблем.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Въведението на дисертацията много обстойно и аргументирано представя всички изискуеми съдържателни елементи, които очертават изследователската логика на дисертационния труд. Първа глава изследва историческите перспективи по отношение на регионалното развитие и моделите на териториални и административни реформи в европейските страни. Във втора глава е извършен критичен анализ на административно-териториалната реформа в Албания. Теоретичният анализ моделира връзката между териториалната и административна реформа, от една страна, и гарантирането на фискалната автономия, финансовото представяне на „единиците на местно самоуправление“ и работата на местната публична администрация, от друга страна. Трета глава синтезира обобщения, на основата на получените резултати от емпиричните проучвания и извежда насоки за подкрепа на устойчиво местно икономическо развитие.

Основните резултати от изпълнението на изследователската програма на докторанта могат да се обобщят, както следва:

1. Дефинирани са ключови концепции за териториално-административната реформа, като отличителен тип реформа на местното самоуправление. Акцентира се върху териториалните реформи, през които

Албания преминава, както и развитието след приемането на реформата през 2014 г.

2. Извършен е теоретичен и методологически преглед на литературата, емпирично разглеждаща уреждането на териториалната и административната реформа в Европа, с особено внимание към Албания.

3. Представена е историческата хронология на териториалните реформи в Европа и причините, които са тласнали европейските страни да ги предприемат, в три различни периода след Втората световна война.

4. Направен е сравнителен анализ на цялостната законодателна рамка за териториално-административната реформа в Албания и гаранциите, които законите предоставят на местните субекти, като се подчертават несъответствия и противоречия в действащата правна рамка.

5. Структурирано е изследване на административно-териториалната реформа в Албания, което обхваща историческите предпоставки за териториалното деление на страната и включва критичен анализ на нейното провеждане до настоящия момент. Извършен е емпиричен анализ и оценка на административната, техническата и професионалната ефективност на местното самоуправление.

6. Систематизиране на предложения за въвеждане на иновации и подобряване на управлението на регионално и местно ниво, както и препоръки за подобряване на ефективността при предоставянето на обществени блага и увеличаване на събираемостта на данъци.

7. Изведени са насоки за бъдещи изследвания по дисертационната тема, ориентирани към проучвания с цел сравняване на ефективността на публичната администрация и управлението в Албания, и друга държава с подобно ниво на развитие.

За постигането на тези ключови резултати допринасят ясната и последователна методология и умело подбрани инструментариум. Докторантът показва умение да прилага аналитичния, сравнителния, дедуктивния и индуктивния метод по отношение на направения обзор на литературата и обработката на емпиричната информация в изследваната област. Систематичният подход, описателният статистически метод и прилагането на многовариантен регресионен анализ са основните методи, използвани в дисертационния труд.

Резултатите от научното изследване на докторант Валбона Саколари имат теоретичен, методологичен и приложен характер и кореспондират изцяло с поставените задачи, което е аргумент да се отчете успешно изпълнение на основната цел на дисертационния труд. Постигнатите резултати разкриват уменията на докторанта да синтезира, анализира, систематизира, обобщава и въз основа на това обосновава да

предлага конкретни насоки за усъвършенстване на изследваните процеси и териториални общности.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приемам приносите, заявени от г-жа Валбона Саколари, кандидат за присъждане на образователна и научна степен „доктор”, за аргументирани и обосновани от направените разсъждения, проучвания и анализи в дисертационното изследване. Считаю, че научен характер имат следните приноси:

- Извършеното проучване, което сравнява резултатите с теоретичните очаквания, като тества чрез t-test поведението на променливите, които пряко влияят върху резултатите от реформата. На основата на показаните резултати, се правят адекватни препоръки.
- Използването на статистическия модел на множествена линейна регресия за анализ на връзката между независимите променливи на фискалната автономност, финансовото представяне, броя на публичните администратори и зависимата променлива – публичните услуги, предлагани от „единиците на местно самоуправление“.

Като приноси с научно-приложен характер биха могли да се оценят следните:

- Извършената оценка на въздействието на териториалната и административна реформа за подобряване на количеството и качеството на публичните услуги, предлагани на гражданите, чрез повишаване на цялостната ефективност на структурите на местното управление.
- Проведеното проучване и разработените от автора въпросници, които могат да се използват като инструмент за измерване на ефективността на публичните местни администратори, пряко повлияни от административно-териториалната реформа.

Заслужава адмирации и общият принос на научното изследване, който дава процесът на събиране, анализиране и оценка на основните показатели, които пряко засягат резултатите от реформата, като фискалната автономия, финансовите резултати на местното управление и подхода на публичните администратори. Този процес извежда основни заключения по адрес на териториалната и административна реформа в Албания в няколко направления: ефективност на начините за набирание на средства; брой, качество и ефективност на обществените блага и услуги; ефективност на местното самоуправление.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Представеният списък с публикации на докторант Валбона Саколари включва общо 9 научни разработки, което значително надхвърля изискуемия минимум за придобиване на образователна и научна степен „доктор“.

Три от докладите са представени на научни конференции в Албания, четири доклада са презентирани на научни форуми в Сърбия и два доклада са принос към научни конференции в България. Анализът на заглавията на докладите доказва тематичната им свързаност с научния проблем на дисертационния труд.

Посочените публикации доказват, че авторът е осигурил висока популярност на своите идеи и е запознал научната аудитория в няколко държави със своите достижения и научно-приложни резултати от дисертационното изследване.

6. Оценка на автореферата

Депозираният автореферат е в обем 34 страници. Авторефератът е съставен съобразно изискванията, като отразява в синтезиран вид съдържанието на дисертационния труд, обекта и методологията на изследването, както и получените крайни резултати. Съгласно изискванията, в автореферата са представени списък на публикациите, свързани с дисертационната тема, както и справка на приносните моменти от проведеното научно изследване. Справката на приносите е съставена правилно и отразява коректно постигнатите от докторант Валбона Саколари резултати от проведеното дисертационно изследване.

Авторефератът синтезира вярно основните структурни и съдържателни елементи на дисертационния труд. Текстът коректно отразява най-важните и съществени разсъждения и заключения на докторант Саколари, резултат от процеса на теоретично и емпирично обследване на поставения научен проблем.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Дисертационният труд на г-жа Валбона Саколари представлява едно цялостно и завършено научно изследване с ясно формулирана проблематика, избрани методи и средства за изследване, разработване на теоретична основа, проведено авторово емпирично проучване, анализ на получените резултати, направени изводи и препоръки. Не откривам погрешни постановки и съществени пропуски, които да намаляват неговото високо качество.

Бих отправила препоръка към автора да продължи и надгради своите научни търсения за развитието на местното самоуправление и подобряване предлагането на публични услуги за гражданите в Албания.

8. Заключение

Дисертационният труд на тема „Административни и териториални реформи като ефективен способ за подобряване на местното самоуправление при предоставяне на публични услуги” отговаря на утвърдените изисквания за научен продукт, съдържа авторово изследване на конкретен актуален проблем, основаващо се на задълбочено проучване на разнообразни информационни източници и представя аргументирана научна защита на постигнатите резултати. Редица постановки, идеи и предложения в него могат да се оценят като приноси с теоретичен и практико-приложен характер, което ми дава основание да дам своята *положителна оценка* за дисертационния труд.

Считам, че дисертационният труд отговаря и на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане и на вътрешните правила за придобиване на научни степени в УНСС.

С тези мотиви убедено предлагам на членовете на уважаемото научно жури да присъдят на г-жа Валбона Абдула Саколари научната и образователна степен „доктор” по научна специалност „Администрация и управление (регионално развитие)” в професионално направление 3.7 Администрация и управление.

25.01.2023 г.
УНСС, гр. София

Подпис:
(доц. д-р Елка Василева)

UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

REVIEW

By: *Assoc. Prof. Dr. Elka Georgieva Vasileva,*
University of National and World Economy (UNWE)
Scientific specialty: "Regional development (strategic planning and sustainable regional development)"

Regarding: Dissertation work for awarding the educational and scientific degree of "doctor" in *scientific specialty "Administration and Management (Regional Development)"* at the UNWE

Reason for submitting the review: *participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. 3209/29.11.2022 of the Vice-Rector of Scientific Research Activity and international collaboration at the University of National and World Economy*

Author of the dissertation work: *Valbona Avdulla Sakollari*

Dissertation topic: *Administrative territorial reform as an effective way for improving local self-governance in the provision of public services*

1. Ph.D. student introduction

The dissertation student was trained in a doctoral program at the Regional Development Department, Faculty of Management and Administration of UNWE, majoring in Administration and Management (Regional Development), according to Order of the Rector of UNWE No. 2937/25.11.2019. The training was carried out in the form of independent training, for a fee during the period 15.11.2019 - 15.11.2022. The scientific supervisor is Associate Professor Georgi Nikolov, PhD. After successfully completing the training, with Order No. 3289/12.12.2022. of the Rector of the UNWE, the self-study doctoral student Valbona Sakollari has been dismissed with the right to public defense, as of 14.11.2022.

PhD student Valbona Sakollari was born in 1974 in the city of Durrës, Republic of Albania. She has successfully completed a bachelor's degree in Economics at the University of Tirana. From 2011 to 2013, she continued his education in

the MA "Politics and Administration - Profile Financial Administration" at the "Political Sciences and Law" Faculty of the "Alexander Moisiu" University (UAMD) in Durres, Republic of Albania. She has extensive professional administrative and management experience in the field of economics and trade. In 2019, Valbona Sakollari participated in the elections for local governing bodies, Durres municipality. In 2021, she is a candidate of the Democratic Party in the parliamentary elections in Albania.

In the period 2015-2021, she was a part-time lecturer at the Department of Public Administration of the "Alexander Moisiu" University in Durres and at the Faculty of Economics of Qiriazhi University College in Tirana. Mrs. Valbona Sakollari speaks Italian at a very good level and English at a good level.

Doctoral student Valbona Sacollari has successfully passed all exams and fulfilled the commitments planned in her individual study plan. During her studies, she participated with reports at several international scientific conferences. She has nine publications in scientific journals. As can be seen from the submitted report on the fulfillment of the minimum national requirements under Article 2b, paragraphs 2 and 3 of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, doctoral student Valbona Sakollari has the required points for acquiring the educational and scientific degree "doctor".

2. General characteristics of the submitted Ph.D. thesis

The dissertation work submitted for review has a classical structure, consisting of an introduction, three chapters and a conclusion. The table of contents also includes a list of abbreviations, a list of tables and figures, 6 appendices, and a bibliography of 158 sources, including scientific papers, analytical reports, statistical databases, electronic resources. The total volume of the dissertation is 152 standard pages, of which 123 pages are the main text, 16 pages are bibliographic reference and 13 pages are appendices. The structure of the dissertation work is well balanced across the three chapters. The volume of development fully meets the accepted standards.

The dissertation draws attention to a topical issue for many European countries, related to the ongoing various processes, the purpose of which is to improve local and regional democracy at the beginning of the 21st century. European countries are guided by the principle of subsidiarity, which allows the transfer of competences to local communities, accompanied by the redirection of financial resources. The general approach is to reduce local public administration by consolidating settlements into larger territorial communities.

The objective is to increase cost efficiency in the provision of public services to the respective communities.

The author very systematically and comprehensively justifies his choice of topic. The doctoral student skilfully argued his scientific interest in the territorial administrative reform in Albania and its results. Territorial administrative reform aims to improve the quality of local public services by increasing their efficiency, increasing citizens' access to local public services and strengthening local self-government units, which are highly fragmented and ineffective in providing services. The PhD candidate substantiates the objective fundamental interest, explaining the real abilities, skills and competences that enable the research of the problem. An additional valued consideration is the possibility of obtaining administrative support, guidance and cooperation for the conduct of the study. Doctoral student Sakollari correctly outlines the object of his scientific research, namely the analysis of territorial reform, through an empirical survey of the factors that influence the improvement of the provision of public services by "units of local self-government" (Local Government Units). The efficiency of the public administrative staff is also a researched variable. The author clearly outlines the 11-year time period of the analysis (2010-2021).

The subject of the dissertation research is the reform and its impact on the management at the local level. The object of the study is selected municipalities, as the main participants in the implementation of the reform, and central government, as the most important financial source of the municipalities. The correct delineation of the limitations of scientific research also deserves a positive assessment.

In a logical sequence, Ph.D. student Sakollari formulated his main objective to make an in-depth analysis of the territorial administrative reform in the Republic of Albania. The author aptly appreciates the importance of the innovation that this reform brings and how it will help sustainable local economic growth. The dissertation student achieves the stated goal by performing several research tasks related to defining the territorial administrative reform, developing an appropriate methodological framework of the study, conducting primary studies, systematizing, structuring and analysing the obtained results, identifying the boundaries of the study and guidelines for future studies on the topic. The author appropriately formulates his main hypothesis that the territorial and administrative reform increases the efficiency of local self-government, the provision of public goods and services, and the collection of taxes. Thus, by ensuring good governance, the reform promotes sustainable local economic development.

The dissertation takes into account and examines the scientific works of many authors related to the topic. Doctoral student Sakollari's high awareness of the issues involved, as well as her analytical skills for evaluating the variety of theoretical positions and methodological approaches of research on the subject matter, deserves a positive assessment. The sources used are diverse, sufficient and focused on the researched problem.

3. Scientific and scientific-applied results evaluation

The introduction of the dissertation very thoroughly and argumentatively presents all the required content elements that outline the research logic of the dissertation work. The first chapter explores the historical perspectives regarding regional development and the patterns of territorial and administrative reforms in European countries. In the second chapter, the author performs a critical analysis of the administrative-territorial reform in Albania. The theoretical analysis models the relationship between the territorial and administrative reform, on the one hand, and the guarantee of fiscal autonomy, the financial performance of the "units of local self-government" (LGU) and the work of the local public administration, on the other hand. The third chapter synthesizes generalizations based on the results obtained from the empirical studies and derives guidelines for supporting sustainable local economic development.

The main results of the implementation of the doctoral student's research program can be summarized as follows:

1. Doctoral student Sakollari defines key concepts of territorial-administrative reform, as a distinctive type of local self-government reform. The focus is on the territorial reforms that Albania is going through, as well as the developments since the adoption of the reform in 2014.
2. The author makes a theoretical and methodological review of the literature empirically examining the settlement of territorial and administrative reform in Europe, with particular attention to Albania.
3. The scientific study traces the historical chronology of territorial reforms in Europe and the reasons that pushed European countries to undertake them, in three different periods after the Second World War.
4. The author performs a comparative analysis of the overall legislative framework for the territorial-administrative reform in Albania and the guarantees that the laws provide to local entities, highlighting inconsistencies and contradictions in the current legal framework.
5. Doctoral student Sakollari structured a study of the administrative-territorial reform in Albania, which covers the historical prerequisites for the territorial division of the country and includes a critical analysis of its implementation

until now. Also, it carries out an empirical analysis and assessment of the administrative, technical and professional efficiency of local self-government.

6. The scientific research systematizes proposals for introducing innovations and improving management at the regional and local level, as well as recommendations for improving the efficiency in the provision of public goods and increasing tax collection.

7. At the end, the author points out directions for future research on the dissertation topic, oriented towards studies to compare the effectiveness of public administration and management in Albania and another country with a similar level of development.

A clear and consistent methodology and a skilfully selected toolkit contribute to the achievement of these key results. The doctoral student demonstrates the ability to apply the analytical, comparative, deductive and inductive method in relation to the literature review and the processing of empirical information in the researched area. The systematic approach, the descriptive statistical method and the application of multivariate regression analysis are the main methods used in the dissertation work.

The results of the scientific research of doctoral student Valbona Sacollari have a theoretical, methodological and applied nature and fully correspond to the tasks set. This is an argument to report a successful implementation of the main goal of the dissertation work. The achieved results reveal the doctoral student's skills to synthesize, analyse, systematize, summarize and, based on this, reasonably propose specific guidelines for improving the researched processes and territorial communities.

4. Scientific and scientific-applied contributions evaluation

I accept the contributions stated by Mrs. Valbona Sacollari, a candidate for the award of the educational and scientific degree "Doctor", as reasoned and substantiated by the judgments, studies and analyzes made in the dissertation research.

I believe that the following contributions have a scientific and theoretical nature:

- The conducted study that compares the results with the theoretical expectations by testing by means of a t-test the behavior of the variables that directly influence the results of the reform. Based on the results shown, the author makes adequate recommendations.

- The use of the statistical model of multiple linear regression to analyze the relationship between the independent variables of fiscal autonomy, financial performance, the number of public administrators and the dependent variable - the public services offered by the "units of local self-government" (LGU).

I value the following as contributions of a scientific-applied nature:

- The assessment of the impact of the territorial and administrative reform to improve the quantity and quality of public services offered to citizens by increasing the overall efficiency of local government structures.

- The research conducted and the questionnaires developed by the author, which can be used as a tool to measure the effectiveness of public local administrators, directly affected by the administrative-territorial reform.

The general contribution of scientific research that the process of collecting, analyzing and evaluating the main indicators that directly affect the results of the reform, such as fiscal autonomy, financial results of local government and the approach of public administrators, deserves admiration. This process draws major conclusions regarding territorial and administrative reform in Albania in several directions: effectiveness of fundraising methods; number, quality and efficiency of public goods and services; efficiency of local self-government.

5. Dissertation publications evaluation

The presented list of publications of doctoral student Valbona Sacollari includes a total of 9 scientific works, which significantly exceeds the required minimum for obtaining the educational and scientific degree "doctor".

Three of the reports were presented at scientific conferences in Albania, four reports were presented by doctoral student Sakollari at scientific forums in Serbia and two reports were contributions to scientific conferences in Bulgaria. The analysis of the titles of the reports proves their thematic connection with the scientific problem of the dissertation work.

The mentioned publications prove that the author has ensured high popularity of his ideas and has introduced the scientific audience in several countries to his achievements and scientific and applied results of the dissertation research.

6. Author's abstract evaluation

The submitted abstract is 34 pages long. The abstract is composed according to the requirements, reflecting in a synthesized form the content of the dissertation work, the object and methodology of the research, as well as the obtained final results. According to the requirements, the author's abstract contains a list of publications related to the dissertation topic, as well as a reference of the contributing moments of the conducted scientific research. The reference of the contributions is correctly compiled and correctly reflects the results achieved by doctoral student Valbona Sacollari from the dissertation research.

The abstract faithfully synthesizes the main structural and content elements of the dissertation work. The text correctly reflects the most important and

essential reflections and conclusions of doctoral student Sakollari, the result of the process of theoretical and empirical examination of the scientific problem.

7. Criticisms, recommendations, and questions

The dissertation work of Mrs. Valbona Sacollari is a complete and complete scientific study with a clearly formulated problem, selected methods and tools for research, development of a theoretical basis, conducted author's empirical research, analysis of the obtained results, conclusions and recommendations. I do not find any misalignments and significant omissions that would reduce its high quality.

I would recommend the author to continue and build on his scientific research on the development of local self-government and improving the provision of public services to citizens in Albania.

8. Conclusion

The dissertation work on the topic "Administrative and territorial reforms as an effective way to improve local self-government in the provision of public services" meets the established requirements for a scientific product, contains an author's study of a specific current problem, based on an in-depth study of various information sources and presents reasoned scientific defense of the achieved results.

A number of statements, ideas and proposals in it can be evaluated as contributions of a theoretical and practical-applied nature, which gives me a reason to give *my positive assessment* of the dissertation work.

I believe that the dissertation also meets the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Rules for its Implementation and the internal rules for the acquisition of scientific degrees at UNWE.

With these reasons, I strongly propose to the members of the respected scientific jury *to award Mrs. Valbona Avdulla Sakollari the scientific and educational degree "Doctor" in the scientific specialty "Administration and Management (Regional Development)" in professional direction 3.7 Administration and Management.*

25/01/2023
Sofia, UNWE

Signature:
(Assoc. Prof. Dr. Elka Vasileva)