



## **РЕЦЕНЗИЯ**

От: **доц. д-р Нончо Иванов Димитров**, Университет за национално и световно стопанство, катедра „Национална и регионална сигурност“, професионално направление 3.8 Икономика, научна специалност Икономика и управление (Корпоративна сигурност и антикризисно управление, Сигурност на енергийния бизнес).

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност „Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: **Елена Боянова Бакова**

Тема на дисертационния труд: „Усъвършенстване на контрола при търговия с продукти, свързани с отбраната“.

Основание за представяне на рецензията: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 567/09.03.2021 г. на Зам-ректора по НИД на УНСС.

### **1. Информация за дисертанта.**

Дисертантът се е обучавал по докторска програма към катедра „Национална и регионална сигурност“, факултет „Икономика на инфраструктурата“ на УНСС по научна специалност Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността), през периода 2012 – 2021 г.

Дисертантът е завършил бакалавърска степен на обучение в УНСС – „Икономика на търговията“, през 2009г. и магистър по маркетинг отново в УНСС, през 2011 г.

### **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд.**

Дисертационният труд е разработен в обем от 225 страници, от които 5 страници приложения, 9 страници списък на използваната литература, 3 страници списък на използваните съкращения, 1 страница списък с таблици, 1 страница списък с фигури, 1 таблица списък с приложения и две страници съдържание. Библиографската справка за използваната литература е съставена от 156 източника, от които 59 са на български, 78 на английски език и 19 са интернет източници както на български, така и на английски език. В дисертационният труд са включени 21 фигури и 13 таблици.

Основният текст на дисертационния труд се състои от увод, три глави и заключение, както следва:

- Увод – 4 страници. В него са основните елементи, които трябва да се съдържат в изследването като актуалност, обект и предмет на изследването,

- основен проблем, ограничения, теза, цел, основни задачи и подзадачи, използван метод, източници на данни и потребител;
- Първа глава – 46 страници. В нея са представени същността, контрола, проблемите и предизвикателствата пред търговията с продукти предназначени за отбрана;
  - Втора глава – 75 страници. В нея е представена ролята на международните организации и режими за експортен контрол, посочени са добрите практики на страните от Европейския съюз и са представени методите за изследване на експортния контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната;
  - Трета глава – 71 страници. В нея са изследвани системите за експортния контрол, анализирани и интерпретирани са получените резултати от приложението на методите за изследване на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната и са дадени насоки за усъвършенстване на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната;
  - Заключение – 2 страници. В него е направено обобщение на получени резултати и са направени препоръки.

Структурата е логически последователна и съответства на целта, обекта, предмета и тезата на изследването.

Настоящото изследване търси отговор на въпроси свързани с необходимостта от усъвършенстването на контрола при търговията с продукти, свързани с отбраната, както търси и възможности за приспособяване на заинтересованите страни към глобалните геополитически промени през последните тридесет години, и прави опит да анализира всичките ѝ компоненти.

Акцентът пада върху това, че Българската отбранителна индустрия се интегрира в световната икономика и печели позиции на международния пазар на продукти, свързани с отбраната, като същевременно извършва постоянен мониторинг върху всички заинтересовани страни.

Обектът, който изследва докторанта е контрола при търговията с продукти, свързани с отбраната, която се приспособява към глобалните геополитически и социални промени.

Предмет на изследване в дисертационния труд е усъвършенстването на експортния контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната.

Целта на изследването е да се изведат насоки за усъвършенстване на експортния контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната, като затова са поставени редица задачи като: да се характеризират особеностите на търговията с продукти, свързани с отбраната и на експортния контрол; да се идентифицират състоянието и проблемите на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната; да се анализират добри практики в страни-членки на Европейския съюз в областта на експортния контрол и да се изследват възможностите и да се дадат насоки за усъвършенстване на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната.

Тезата, аргументирана в труда е, че надграждането на вече създадените правила и условия за експортен контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната, чрез използването и внедряването на добри практики и промяна на законодателството, ще спомогне за усъвършенстването на експортния контрол. За правилното и всеобхватно осъществяване на контролната дейност е необходимо разработване и приемане на методика за следлицензионния контрол, която ще доведе до по-добро осъществяване на мониторинг при външнотърговска дейност с продукти, свързани с отбраната. Основният подход използван в дисертационния труд е Управление на бизнес процеси, както и метода на експертната оценка.

### **3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати.**

Дисертационният труд поставя много актуална тематика, поради съчетаването на сложните аспекти на усъвършенстване на контрола при търговия с продукти, свързани с отбраната в съвременните условия. Международната общност се стреми да ограничи незаконното трансгранично движение на продукти, свързани с отбраната, тяхното нелегитимно разпространение или прекомерното натрупване в райони с потенциални или съществуващи конфликти, което налага предприемането на мерки за постигане на тези цели – чрез упражняване на контрол върху международната търговия с оръжия и изделия, които могат да бъдат използвани както за граждански цели, така и за военни. Поради това темата е актуална и полезна за тях.

Добре дефинирани са и ограниченията на изследването, като то се отнася в периода 1991 - 2020 г., тъй като след края на Студената война настъпва значителна промяна в международната търговия с оръжие. Потвърждава се и твърдението, че ще се усъвършенства експортния контрол. Поставените задачи и методите на изследването, целящи повишението на контрола на продукти, водят до точни препоръки за усъвършенстване на мониторинга при търговия с продукти, свързани с отбраната на Република България.

Докторантът е направил обстоен анализ на проблемите, които се наблюдават в развитието на усъвършенстване на експортния контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната.

В изследването се установява съответствие между поставените цели и задачи търсенето и намирането на решения за тях. Направени са исторически и документален анализ, бенчмаркинг, метод на експертната оценка и управление на бизнес процеси. Исторически и документален анализ са използвани за проследяване на развитието и тенденциите в международната търговия с оръжия след края на Студената война, както и за развитието на системата за експортен контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната в България. За да се изведат добри практики в страни-членки на Европейския съюз за експортен контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната, е използван бенчмаркинг анализ. Методът на експертната оценка и управление на бизнес процеси са приложени, за да се изведат основни насоки за

усъвършенстване на системата за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната в България.

Изследването и списъкът с използвана литература показват, че докторантът се е запознал със значителен брой литературни източници. Дадени са последните новости и нормативни документи, които касаят дейността на усъвършенстване на експортния контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната, което показва, че той следи динамичното развитие на средата, в която е разработил дисертацията. В изследването също са използвани неклассифицирани източници – монографии, учебници, научни публикации и публикации в печата и интернет пространството.

Стилът на написване на дисертацията е добър. Техническото оформление на дисертацията е съгласно изискванията.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси.**

Дисертационният труд е оригинално научно изследване, което има множество достойнства и притежава редица научни и научно-приложни приноси, по-важните от които са посочени по-долу:

- Идентифицирани и характеризирани са основни проблеми и предизвикателства при осъществяване на експортен контрол на продукти, свързани с отбраната, за да се обоснове и аргументира необходимостта от усъвършенстване на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната в България;
- Сравнени и оценени са системите за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната, на страни-членки на Европейския съюз, определени са добри практики и са направени препоръки за внедряването им в българската практика;
- Разработен е концептуален модел на системата за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната. Потенциалният ефект от внедряването на модела е повишаване качеството на извършвания контрол при търговия с продукти, свързани с отбраната;
- Формулирани са основни насоки за усъвършенстване на действащата система за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната в Република България;
- Предложен е процес на мониторинг и контрол, който да осигури устойчиво развитие на предложените мерки за усъвършенстване на процесите при осъществяване на експортен контрол на ПСО.

#### **5. Оценка на публикациите по дисертацията.**

Представени са четири публикации по темата на труда. Три публикации са на доклади, изнесени на научни конференции в страната и чужбина, а четвъртата е в научно списание. Една от публикациите е на статия на тема: „Развитие на нормативната база за експортен контрол на ПСО в периода 1996-2014“, публикувана в докладите от юбилейна научна конференция, следващата е на тема: „Роля на ООН при

търговията с продукти, свързани с отбраната ”, публикувана в Юбилейната научна конференция по случай 25 години от създаването на катедра „Национална и регионална сигурност“, другата е на тема: „Роля на ЕС при експортния контрол на продукти, свързани с отбраната“, публикувана в сборник с доклади от международна научна конференция на тема: „Проблеми и предизвикателства при осъществяване на експортен контрол на продукти, свързани с отбраната“, научно списание на факултет „Икономика и инфраструктура“ УНСС, София 2020 г.

Публикационната активност на кандидата отговаря на изискванията на закона и следва да получи висока оценка.

#### **6. Оценка на автореферата.**

Авторефератът дава добра представа за целите, обекта, предмета, съдържанието и резултатите от изследването. Отразява коректно обхвата на изследването.

#### **7. Критични бележки, препоръки и въпроси.**

След направения анализ, не е достатъчно аргументирана нуждата или необходимостта да се създаде нов специализиран орган, който да разработва принципи, да осъществява координация при провеждането на държавната политика в областта на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната и на изделия и технологии с двойна употреба, като осъществява контролни, регистрационни и разрешителни функции по прилагането на Закона за експортния контрол на продукти, свързани с отбраната и на изделия и технологии с двойна употреба. Препоръчването на нов специализиран орган, който да бъде внедрен, да бъде периодично оценяван и адаптиран, както предлага методиката и впоследствие окончателно оценени по постигнатите резултати, изисква редица различни обосновки, включително и правни.

Препоръчвам на автора да внедри и оцени реалните резултати от усъвършенстването на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната в България, както и оценените системи за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната, продиктувани от добрите практики и препоръки за внедряването им.

Препоръчвам разработения концептуален модел на системата за експортен контрол на продукти, свързани с отбраната, да бъде периодично оценяван и адаптиран, което неминуемо ще доведе до усъвършенстване на предлагания концептуален модел.

Депозиранияте научни приноси са твърде амбициозни и е необходимо да бъдат преосмислени и редактирани.

По отношение на институциите и организациите, ангажирани с експортния контрол, може по-подробно да се очертае специфичната нужда на всяка държава от институционална рамка, която използва, което ще добави нови и различни механизми за осъществяване на експортния контрол и ще обогати познанията на автора по изследваната тематика.

След направения анализ, също има нужда от по-задълбочено обосноваване на предлагания нов специализиран орган, който да разработва принципи, да осъществява координация при провеждането на държавната политика в областта на експортния

контрол на продукти, свързани с отбраната и на изделия и технологии с двойна употреба, като осъществява контролни, регистрационни и разрешителни функции по прилагането на Закона за експортния контрол на продукти, свързани с отбраната и на изделия и технологии с двойна употреба.

Комплексността на темата е много сложна и трудно би се намерило решение на проблематиката свързана с усъвършенстването на силно политизирана и конкурираща се област, каквато е контрола при търговията с продукти, свързани с отбраната и препоръчвам на автора да продължи изследователската си дейност в избраната от него област.

*Направените по-горе критични бележки не засягат изтъкнатите достойнства на труда и не променят изцяло положителното ми впечатление.*

### **8. Заключение.**

Дисертационният труд на Елена Боянова Бакова „Усъвършенстване на контрола при търговия с продукти, свързани с отбраната”, представлява оригинално научно изследване с научни и научно-приложни приноси и отличаващо се с множество достойнства, което свидетелства за способността на автора да води научна дискусия и което следва да получи положителна оценка. Изследването е задълбочено и добре аргументирано. Проучени са множество източници, включително актуалните такива в разглежданата област.

Разработената методика може да се използва успешно за изготвяне и внедряване на управленски решения касаещи държавната политика в областта на експортния контрол на продукти, свързани с отбраната и на изделия и технологии с двойна употреба. Дисертационният труд притежава както теоретична, така и практическа ценност за приложение на концептуалния модел на ниво структури занимаващи се с търговия и контрол на стоки с двойна употреба.

Докторантът познава разглеждания проблем и е приложил съвременни методи в търсенето на неговото решение. Той има и необходимите знания и умения за самостоятелно извършване на научно-изследователска дейност.

Като отчитам научните постижения, силните страни на труда и препоръките насочени към работа на автора, му давам *положителна оценка*. Препоръчвам на Научно жури да приеме труда като отговарящ на изискванията на ЗРАСРБ, Правилника за неговото прилагане, както специфичните изисквания на УНСС и да присъди на Елена Боянова Бакова образователната и научна степен „доктор” по професионална направление 3.8. Икономика, научна специалност „Икономика и управление (Икономика на отбраната и сигурността)“.

гр. София  
22.03.2021 г.

Рецензент:.....

доц. д-р Нончо Димитров