



СТ А Н О В И Щ Е

От: доц. д-р инж. Кирил Геннадиев Радев
НОВ БЪЛГАРСКИ УНИВЕРСИТЕТ
Научна специалност: Администрация и управление, Икономика

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност “Управление“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: Марияна Йорданова Дарли
Тема на дисертационния труд: „Внедряване на подхода за управление на проектно портфолио (по примера на организации в туристическия сектор“

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед № 1062/20.04.2023 г. на Ректора на УНСС.

1. Информация за дисертанта

Съгласно Заповед № 1043/12.04.2021 г. на Ректора на УНСС дисертантът Марияна Йорданова Дарли е зачислена в докторантура на самостоятелна подготовка срещу заплащане, докторска програма „Управление“, професионално направление 3.7 „Администрация и управление“ към катедра „Управление“ със срок на обучение три години, считано от 07.04.2021 г. до 07.04.2023г. Докторантът е отчислен от докторантура на 06.04.2023 г. със заповед № 1120/28.04.2023 г. на Ректора на УНСС, предвид цялостно изпълнените дейности от индивидуалния учебен план и решение на обучаващата катедра за готовност на дисертацията за защита пред научно жури.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е разработен в общ обем от 172 стандартни машинописни страници, в т.ч. съдържание (4 стр.); увод (6 стр.); три основни глави (135 стр.); заключение (1 стр.); използвана литература (9 стр., съдържаща общо 155 източника на български и английски език); приложение (1 брой - 12 стр.).

Темата на дисертационния труд е *актуална и иновативна* за управлението на организациите от сектор „Туризъм“ в национален и международен аспект. Използвания изследователски подход е *интердисциплинарен*, с обекти - теория на управлението, управление на човешките ресурси, бизнес комуникации, управление на проектно портфолио, стратегическо управление, финанси, лидерство и др. Това определя изследването като амбициозно и широкообхватно. Разработката отговаря цялостно на изискванията за разработване и представяне на резултатите от изследванията в дисертационен труд, съгласно националната нормативна уредба.

Обектът, предметът и тезата на дисертационния труд са в систематична взаимовръзка. В съдържателно отношение отговарят на изискванията за формулиране, успешно аргументират актуалността на разработката и по подходящ начин очертават обхвата и логиката на изследването.

Целта на дисертационният труд е конкретно формулирана. В съдържателен аспект е напълно съобразена с изследователския характер на разработката, в т.ч. с нейния предмет, обект и обхват. Постигането ѝ предполага използването на системен подход, като за целта успешно е приложен избрания научен инструментариум, включващ аналитични, статистически, математически и графични методи, както и методите на индукцията и дедукцията.

За постигането на главната цел дисертантът е извел общо пет броя научни задачи. Формулировката им е ясна и конкретна. Представени са в логическа последователност под формата на „дърво на целите“. Изпълнението им има научно-приложен характер - задача пета поставя изискване за апробиране на резултатите от научното изследване в реална бизнес среда.

В разработката са формулирани и доказани 5 броя хипотези, които аргументират цялостно нейната теза.

Използваните литературни източници са цитирани в изложението и са съобразени с тезата, главната цел и задачите на настоящата научна разработка. Подбрани са правилно, използвани са съгласно изискванията и правилата за интелектуална собственост и в по-голямата си част са с период на издателство 2015 г. – 2022 г.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Научните (специфичните) задачи, респективно целта на разработката са постигнати цялостно. Основен аргумент за това са правилно подбраните и използвани научни методи и софтуерни продукти. В резултат, получените резултати имат както научен, така също и научно-приложен характер.

4. Оценка на научните и научно-приложни приноси

Приносите (3 броя) имат научно-приложен характер. В систематичен порядък те представляват завършен авторски концептуален модел за вграждане на подхода за управление на проектно портфолио в организациите от туристическия бранш, апробиран и осигуряващ приложимостта му в реална бизнес среда. Предвид посоченото приемам напълно посочените в разработката приноси.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

Докторантът е представил достиженията на дисертационния труд в три научни публикации – един брой на български и два броя на английски език, публикувани съответно в сборник с доклади от Двддесета научна конференция: *Членството на България в Европейския съюз: четиринадесет години по-късно*, УНСС, 2021г. и *Knowledge – International Journal*, Vol. 52 (1) и Vol. 53 (1), 2022 г.

От тематичната насоченост на публикациите може да се направи заключението, че в голямата си част съдържателните характеристики и резултатите от изследванията са получили необходимата гласност в научните среди.

6. Оценка на автореферата

Представеният за рецензиране автореферат е изготвен съобразно изискванията за целта. Той отразява правилно съдържателните характеристики на дисертационен труд, в т. ч. в систематизиран вид коректно представя използвания изследователски подход, характеристиките, научният инструментариум, публикациите и приносите на докторанта.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Предвид интердисциплинарния характер на представеното изследване и постигнатите научно-приложни резултати от провеждането му съществени забележки към представения дисертационен труд не могат да бъдат направени. Препоръчвам при бъдещото доработване и доразвиване на тезата да бъдат взети предвид по-обстоятелствено съвременните методи за виртуално управление на екипи и все по-налагащите се методи и инструменти за работа в дигитална и кроскултурна среда.

8. Заключение

Докторантът Марияна Йорданова Дарли притежава необходимите лични и професионални качества на учен-изследовател. Дисертационният труд е посветен на актуална за управленската наука проблематика. Постигнатите резултати дават основание да се твърди, че докторантът

притежава потенциал да доразвива и прилага на практика своите бъдещи научни знания.

Предвид посоченото, изразявам **положителната си оценка** относно разработения от докторант Марияна Йорданова Дарли дисертационен труд на тема „Внедряване на подхода за управление на проектно портфолио (по примера на организации в туристическия сектор“, с което удостоверявам, че той отговаря цялостно на изискванията на националната нормативна уредба и на вътрешните разпоредби на УНСС – София.

Препоръчвам **НАУЧНОТО ЖУРИ** да присъди на Марияна Йорданова Дарли образователна и научна степен “**доктор**” по научна специалност “Управление“ в УНСС, Професионално направление 3.7 Администрация и управление.

Дата: 11.05.2023 г.
София

Подпис:



UNIVERSITY OF NATIONAL AND WORLD ECONOMY

EVALUATION STATEMENT

By: Assoc. Prof. Dr. Eng. Kiril Genadiev Radev, New Bulgarian University,
Scientific specialty: Administration and Management, Economics

Subject: Doctoral thesis for awarding the educational and scientific degree **DOCTOR** in the scientific specialty
“Management” at UNWE, Sofia, Bulgaria

Author of the doctoral thesis: Mariyana Yordanova Darley

Thesis topic: ‘Implementation of the Project Portfolio Management Approach (following the example of
organizations in the travel industry)’

Reason for presenting this statement: Participation in the scientific jury for the evaluation of the doctoral thesis
according to Order No 1062/20.04.2023 of the Rector of UNWE.

1. Information about the doctoral student

In accordance with Order No 1043/12.04.2021 of the Rector of UNWE, the doctoral student Mariyana Yordanova Darley has been enrolled in a doctoral program of individual study against payment in “Management”, professional field 3.7 “Administration and Management” at the Department of Management with 3 years term of study, starting from 04/07/2021 to 04/07/2024. It has been confirmed by the UNWE’s Rector, Order No 1120/28.04.2023 that the doctoral student has completed her program on 06.04.2023. Thus, it’s the decision of the teaching department that Mariyana is ready and prepared to defend her doctoral thesis upon a scientific jury.

2. General characteristics of the submitted doctoral thesis

The thesis is developed on 172 standard typescript pages in total, incl. table of contents (4 pages); introduction (6 pages); three main chapters (135 pages); conclusion (1 page); bibliography (9 pages, containing a total of 155 sources in Bulgarian and English); appendix (1 issue - 12 pages).

The topic of the thesis is relevant and innovative for the management of organizations in the travel industry, both nationally and internationally. The research approach used is interdisciplinary – it includes management theory, human resource management, business communications, project portfolio management, strategic management, finance, leadership and more. This defines the study as ambitious and wide-ranging. The research fully complies with the requirements for the development and presentation of the results of a doctoral thesis, in accordance with the national regulation.

The object, the subject and the thesis in the doctoral research are in a systematic relationship. In terms of content, they meet the formulation requirements, successfully argue the relevance of the topic and appropriately outline the scope and logic of the thesis.

The purpose of the doctoral thesis is specifically formulated. In terms of content, it is fully consistent with the nature of the research, including the subject, object and scope. A systematic approach has been successfully applied, with respect to the selected scientific instruments, including analytical, statistical, mathematical and graphic methods, as well as the methods of induction and deduction.

In order to achieve the main goal, the doctoral student presented a total of five scientific tasks. Their wording is clear and specific. They are presented in a logical sequence in the form of a ‘goals tree’. Their implementation

has a scientific-applied nature – the fifth task requires testing the results of scientific research in a real business environment. Five hypotheses were formulated in the doctoral thesis, which fully proved in the main thesis. The literature sources are cited in the text and are consistent with the thesis, the main goal and the tasks of the current scientific research. They are correctly selected, used according to the requirements and rules of intellectual property and for the most part have a publication period of 2015 – 2022.

3. Evaluation of the scientific results

The purpose of the research and the specific tasks have been achieved in its entirety. The main argument of the above has been successfully attained with correctly applied scientific methods and software products. As a result, the obtained results have both a scientific and also a scientific and applied character.

4. Assessment of scientific and applied contributions

The three publications submitted are scientific and applied in a systematic manner. They form a complete conceptual model for incorporating the project portfolio management approach to the travel industry, tested and proved its applicability in a real business environment. In view of the above, I fully accept the contributions mentioned in the research.

5. Assessment of the publications

The doctoral student presented the results of the thesis in three scientific publications – one in Bulgarian and two in English, published respectively in a collection of papers from the 20th Scientific Conference: Bulgaria's Membership in the European Union: Fourteen Years Later, UNWE, 2021, and in Knowledge – International Journal, Vol. 52 (1) and Vol. 53 (1), 2022.

From the thematic orientation of the publications, it can be concluded that, for the most part, the results of the studies have received the necessary publicity in the scientific community.

6. Evaluation of the Abstract

The Abstract submitted for review has been prepared in accordance with the requirements for the purpose of the research. It correctly reflects the content of the thesis in a systematic form, it correctly presents the research approach used implemented, the characteristics, scientific tools, publications and contributions of the doctoral student.

7. Critical notes, recommendations and questions

Given the interdisciplinary nature of the presented research and the achieved scientific and applied results from its implementation, no significant comments can be added to the presented thesis.

I do, however, recommend that in the future refinement and development of research on the topics, modern methods of virtual team management and ever-expanding tools for working in a digital and cross-cultural environment should be taken into account.

8. Conclusion

Doctoral student Mariyana Yordanova Darley possesses the necessary personal and professional qualities of a scientist-researcher. The thesis is dedicated to topical issues for management discipline. The results achieved lead to the claim that the doctoral student has the potential to develop and put into practice her scientific knowledge.

In view of the above, I express my **positive assessment** of the work submitted by the doctoral student Mariyana Yordanova Darley, her thesis on the topic ‘Implementation of the project portfolio management approach (following the example of organizations in the travel industry), with which I certify that it fully meets the requirements of the national regulations and the internal regulations of the UNWE - Sofia..

I recommend the **SCIENTIFIC JURY** to award Mariyana Yordanova Darley the educational and scientific degree **DOCTOR** in the scientific specialty “Management” at UNWE, professional field 3.7 “Administration and Management”.

Date: 11.05.2023

Sofia

Signature: